

Victorias tempranas en la ruta de la **transformación**

Los invitamos a conocer las cinco victorias tempranas que ha alcanzado la Universidad en su transformación: cuatro relacionadas con el trabajo por proyectos, que se consolida como una nueva dinámica que propicia la capacidad de innovación, la cocreación y el trabajo colaborativo y bajo estructuras en red; y una en relación con el desarrollo de la capacidad de analítica.

[Leer +](#)

¡Un nuevo programa y una nueva extensión en el Instituto Forum!

La nueva Especialización en Gerencia de Proyectos con enfoque en Habilidades Directivas y la Especialización en Gerencia Logística en la extensión de Barranquilla son los nuevos programas que ofertará el Instituto.

[Leer +](#)

Graduado de la Facultad de Comunicación, **nuevo director de la Revista Semana**

Ricardo Calderón fue designado por el Grupo Semana como nuevo director de su revista, medio en el cual ha trabajado por más de dos décadas liderando investigaciones de alto impacto.

[Leer +](#)

La Dirección de Publicaciones te invita a conocer **los libros más recientes de la Universidad.**

Haz clic aquí 

Descubre

Victorias tempranas en la ruta de la transformación

Las victorias tempranas nos inspiran para continuar avanzando en la senda de la transformación, trabajando con innovación, de forma colaborativa, y cocreando resultados que impacten dentro y fuera de la Universidad.

A partir de esta edición de *Campus*, compartiremos resultados y avances que constituyen victorias tempranas de la transformación institucional.

Daremos a conocer las primeras cinco victorias tempranas, cuatro relacionadas con la incorporación de nuevos sistemas de trabajo y una en relación con el desarrollo de capacidades institucionales.



Las primeras cuatro victorias tempranas hacen referencia a la integración de nuevos sistemas de trabajo, la mayoría relacionada con el trabajo por proyectos como nueva dinámica de las unidades académicas, la cual propicia la capacidad de innovación, el trabajo colaborativo y bajo estructuras en red, y la cocreación.

Cambio en la estructuración y metodología de construcción de los planes de desarrollo.

- **En cuanto a la estructura de los planes de desarrollo**, se incorporó la definición de indicadores, con sus respectivas metas y responsables, los cuales dan cuenta del cumplimiento de los objetivos. Igualmente, se introdujo la definición del plan operativo anual, el cual permite realizar una planeación año tras año, de forma iterativa.

- **En cuanto a la metodología de construcción de los planes de desarrollo**, en el diagnóstico estratégico se incorporó la identificación de brechas de desempeño y de oportunidad, y se utilizó el modelo de congruencia, para detectar desalineaciones y, así, orientar la definición de los objetivos estratégicos y específicos.

- **A la fecha, se cuenta con siete planes de desarrollo aprobados bajo la nueva estructura:** Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, Facultad de Comunicación, Facultad de Ingeniería, Facultad de Psicología, Facultad de Enfermería y Rehabilitación, Facultad de Derecho y Ciencias Políticas y el Plan de Desarrollo de Apropiación y Proyección de la Identidad Institucional.



Facultad de Comunicación

Puesta en marcha del Plan de Desarrollo de la Facultad de Comunicación, bajo la metodología de trabajo por proyectos.

- Se cuenta con 10 equipos y seis proyectos, en los cuales participan los colaboradores de la unidad académica (directivos, profesores de planta y personal administrativo).

La dinámica de trabajo por proyectos se articuló con los objetivos de desempeño de las personas de la unidad académica, lo cual permitió formalizar su participación, sus tiempos de dedicación e, incluso, los recursos necesarios para el desarrollo de los mismos.



Puesta en marcha del Plan de Desarrollo de la Facultad de Enfermería y Rehabilitación, bajo la metodología de trabajo por proyectos.

- Se conformaron 11 equipos de proyecto, agrupados por frentes estratégicos, en los cuales participan las 64 personas que conforman la unidad académica (directivos, profesores de planta y personal administrativo).

Los proyectos están empleando metodologías ágiles para su desarrollo (Scrum y Kanban).



Facultad de Enfermería y Rehabilitación



Proyecto Cosmos

Este proyecto, liderado por la Facultad de Filosofía y Ciencias Humanas, tiene como objetivo divulgar las ciencias sociales y humanas de manera diferente, por medio de un lenguaje más cercano a todos los públicos, pero que, a su vez, mantenga su rigurosidad y esté acompañado de un sólido estatuto epistemológico.

- El proyecto busca establecer una red de expertos en las áreas de arte, filosofía, historia y teología, que den respuestas a los grandes cuestionamientos de la humanidad, desde la perspectiva de cada una de estas áreas, con la respectiva fundamentación teórica.



Facultad de Filosofía y Ciencias Humanas

Descubre

0,10

120%

20,4

204.000

La quinta victoria temprana hace referencia al desarrollo de capacidades institucionales, en particular en el desarrollo de la capacidad de analítica.

Nuevo Centro de Información de la Universidad de La Sabana (CIUS)

En el marco del proceso de transformación institucional, la Universidad de La Sabana también está trabajando en el desarrollo de las capacidades necesarias para dicha transformación. Una de estas es la analítica, entendida como el “uso exhaustivo de los datos, las técnicas cuantitativas, los modelos matemáticos y las herramientas computacionales para la gestión y la toma de decisiones, lo cual debe hacer parte de la profesionalización en la dirección universitaria para lograr eficiencias, rentabilidad, satisfacción de partes interesadas y mitigación de riesgos”.

Tomado del discurso de apertura del año 2020 del Rector de la Universidad.

¿Por qué es importante la analítica?

La analítica es fundamental en cualquier tipo de organización. Gracias a los procesos de análisis de datos, se puede obtener *insight*, descubrir información que está oculta en los datos y que es valiosa para impulsar cambios culturales hacia organizaciones *data driven*, las cuales usan los datos y la información para impulsar la toma de decisiones. Para esto, no todos deben ser científicos de datos, pero sí todos los profesionales deben tener habilidades para trabajar, analizar, usar y discutir con datos, algo que se conoce como *data literacy*.

La Universidad de La Sabana ha logrado avances que impulsan el proceso de desarrollo de esta capacidad institucional, tales como:



- Ha iniciado la alineación de la analítica con la estrategia y con los objetivos institucionales.
- Cuenta con datos integrados, precisos y centralizados.
- Está dando los primeros pasos de enfoque en la analítica a nivel institucional.
- Cuenta con el soporte y el liderazgo del alto gobierno para el desarrollo analítico.
- Cuenta con un equipo de analítica institucional y con *Champions* en analítica en unidades clave.



El Centro de Información de la Universidad de La Sabana (CIUS), herramienta diseñada y construida en la Dirección de Desarrollo Estratégico, permite:

Poner a disposición de la comunidad universitaria información de carácter institucional, de forma centralizada, precisa, integrada y de fácil acceso.

Garantizar la preservación de la información institucional.

Mejorar la experiencia del usuario, a través de una navegación amigable, que facilita la interpretación y el análisis de los datos.

Facilitar el entendimiento del negocio, es decir, que se puedan responder preguntas sobre qué ha pasado, cuándo y dónde, cuál es el problema y qué acciones se pueden emprender.

En el CIUS, podrás encontrar:

Estadísticas

Indicadores

Documentos institucionales

Ratios



Mediciones

Información de referenciación

Resultados en rankings

Para más información, comunícate con la Jefatura de Analítica Institucional de la Dirección de Desarrollo Estratégico, al correo camilo.torres@unisabana.edu.co

¡Conócelo!
Haz clic aquí



Primer programa formal de posgrado en Barranquilla

¡Un nuevo programa y una nueva extensión en el Instituto Forum!

El Ministerio de Educación Nacional ha dado luz verde, con la asignación de los códigos SNIES (109333 y 109156), para la nueva Especialización en Gerencia de Proyectos con enfoque en Habilidades Directivas, así como para la Especialización en Gerencia Logística en la extensión de Barranquilla. Estos dos programas reafirman el compromiso de continuar ampliando la oferta académica con los más altos estándares de calidad, expandiendo el sello Sabana a más ciudades del país.

El doctor Jorge David Páez, director general de Forum, dice al respecto que “Estos dos programas hacen parte del Plan de Desarrollo del Instituto Forum, en el cual una de las promesas es ampliar la oferta académica a más ciudades en nuestro país y, también, aumentar el número de programas, manteniendo siempre la calidad académica que nos caracteriza. Vamos a formar especialistas en una zona como Barranquilla, que por sus dinámicas requiere unos conocimientos en la gestión logística y, en Bogotá, a fin de desarrollar las aptitudes necesarias en los líderes que gerencian los proyectos en sus organizaciones. Vamos a demostrar todas las cualidades y los diferenciales de la Universidad de La Sabana, en la cual, además del conocimiento que adquieran, se formen en las habilidades blandas y con las aptitudes que los lleven a un crecimiento personal”.

El “proyecto” que se volvió realidad

La Especialización en Gerencia de Proyectos con enfoque en Habilidades Directivas, décimo programa que ofrece el Instituto Forum, tiene como objetivo formar a líderes integrales en el campo de los proyectos reconocidos por su ética y compromiso, con efectos favorables en sus entornos. Se busca desarrollar en los estudiantes las competencias técnicas y directivas que les permitan gestionar proyectos con óptimos resultados.

La especialización encaja como un vehículo para la transformación organizacional, bajo los principios de efectividad en el cumplimiento de metas, eficiencia en la gestión de recursos y en el desarrollo de habilidades directivas que permitan sacar adelante los proyectos frente a los desafíos actuales.

Para Diana Rodríguez, directora de Programa, “En la actualidad, la gerencia de proyectos requiere, además de las habilidades técnicas que implican el manejo de metodologías y de estándares que facilitan su gestión, el desarrollo de otras capacidades, como: liderazgo, comunicación, manejo de equipos interculturales, integridad y

pensamiento estratégico. Con estas, los gerentes podrán liderar proyectos y equipos de proyectos de manera eficiente, en un mundo digital y cambiante”.

En esta Especialización, podrán desarrollarse las competencias técnicas y directivas para gestionar proyectos con óptimos resultados, respondiendo de manera efectiva a las necesidades de las organizaciones y en beneficio de la sociedad.

Se amplía la cobertura para consolidar la proyección de la Universidad, contribuyendo al progreso de la región del Caribe y ayudando desde su identidad a transformar la sociedad y el país.

El Instituto Forum abre camino en la costa Caribe

La Especialización en Gerencia Logística hace historia al ser el primer programa formal de posgrado en Barranquilla. Así, se amplía la cobertura para consolidar la proyección de la Universidad, contribuyendo al progreso de la región del Caribe y ayudando desde su identidad a transformar la sociedad y el país.

La gerencia logística y la ciudad de Barranquilla se conjugan a la perfección, pues esta ciudad cuenta con el puerto multipropósito, líder de la zona Caribe de Colombia. Por esto, se requerirá de líderes con la capacidad de gerenciar las cadenas de abastecimiento mediante la aplicación de técnicas cuantitativas y cualitativas. Así se apoyará la toma de decisiones para alcanzar la mayor eficiencia y efectividad en la administración de las organizaciones. De esta forma, se logra competitividad, tanto en los mercados nacionales como en los internacionales. Estos líderes, por medio de su gerencia, deben ser capaces de encontrar estrategias para enlazar al mundo y sentirse cada vez más cercanos a este. Esa tarea se logrará con productos tangibles y con la actitud de personas en cada compañía, tendiendo a la logística y a la producción.

Luis Fernando Silva, director de Programa, dice que “Este lanzamiento significa una oportunidad enorme de integrar las operaciones portuarias de Barranquilla y, en general, de la costa Caribe, con toda la cadena de abastecimiento. Esperamos generar nuevos negocios, mayor crecimiento profesional y más valor a las compañías, además de compartir con todos los profesionales y empresarios nuestra visión de una logística moderna, integradora y estratégica”.

Este es apenas el comienzo. Ante el Ministerio de Educación Nacional, ya se encuentran en trámite los registros calificados para ofrecer, también en Barranquilla, las especializaciones de Gerencia Comercial y Gerencia Estratégica. Con esto, será cada vez mayor el número de las ciudades impactadas, porque ser Sabana vale la pena.



Por segundo año consecutivo

Graduada de Derecho, reconocida en los "Women in Business Law Americas Awards"



La famosa publicación inglesa *Euromoney* anunció en agosto las finalistas del "Women in Business Law Awards 2020 Americas", dentro de las cuales quedó elegida Carolina Posada, socia de la firma de abogados, Posse Herrera Ruiz, y graduada de Derecho.

Durante 2019, Carolina fue nominada por *Euromoney Women in Business* como la mejor litigante en América Latina y fue la ganadora del reconocimiento. En este 2020, pese a que no obtuvo el galardón, sin duda se ha convertido en un referente de litigio y ha demostrado cómo las abogadas colombianas pueden impactar el mundo de hoy.

"Es un honor y una responsabilidad muy grande. Estar nominada junto con abogadas tan destacadas de América Latina exige estar a la altura del reconocimiento, y seguir trabajando todos los días con rectitud y lealtad frente a los clientes, pero, sobre todo, frente a uno mismo", dice Carolina cuando se le pregunta por las nominaciones.

Para esta graduada, prevalece el respeto por la verdad y por el otro. Para ella, ser litigante no significa ganar a toda costa o a cualquier precio. Su posición es distinta: es encontrar la mejor salida, ser empático, anticipar los riesgos e identificar los puntos débiles de la contraparte.

Carolina compartió sus comentarios con *Campus*: "Pese a que pueda sonar a frase de cajón, el mayor aporte que recibí fue la formación moral y ética que me inculcaron hasta la saciedad en mi casa, y que terminaron de recalcar en la Facultad. Tú puedes ser una profesional excelente, con las mejores

competencias técnicas; pero, si toca escoger, yo prefiero y me conformo con ser una buena persona. Cuando debo elegir con quién trabajar, siempre me fijo y privilegio eso. Lo demás se adquiere por el camino".

Sin duda, Carolina ha alcanzado un reconocimiento en el mundo del litigio y asegura que las generaciones que empiezan su carrera en este momento verán de manera natural la igualdad de género en el ejercicio de la profesión, pues cada vez más mujeres se desempeñan con éxito en todos los campos del derecho. "Algunas se preguntarán si es que acaso en algún momento fue diferente. Se trata simplemente de no tener miedo de mostrar de qué somos capaces, sin acudir al discurso de que tenemos derecho por ser mujeres. Tenemos derecho por ser personas, por ser capaces. Y eso lo demuestran miles de mujeres todos los días".

Finalmente, les recuerda a todos los abogados que en su profesión están para buscar la verdad y para hacer justicia; para que a cada uno se le dé lo suyo, principio que ha aplicado a lo largo de su formación profesional y personal.

Un litigio es como se denomina a los pleitos y disputas llevadas a juicio. El litigante es el profesional del derecho especializado en la defensa jurídica, en procesos de carácter judicial o administrativo.

También beneficia a los cuidadores

Terapia con muñecas

para los adultos mayores con demencia



En Colombia, según un estudio de la Universidad Icesi, hay cerca de 260.000 personas con demencia, un problema muy notorio en la salud pública, el cual requiere de una mayor profundidad de análisis para plantear intervenciones que contribuyan a una mejor calidad de vida. Por esta razón, Daniela Bejarano Mora, estudiante de Enfermería de la Universidad de La Sabana, considera que “Tener conocimiento amplio y profundo de este tema, a su vez, podría generar nuevas formas para evitar que se aumente la cantidad de personas internadas en geriátricos, uno de los síntomas psicológicos y conductuales de la demencia (SPCD), fenómeno que empeora a las personas y aumenta la carga que experimenta el cuidador familiar”, expresa.

El proyecto que surgió del Semillero de Investigación Promoción de Salud y Bienestar se tituló Doll Therapy en casa: una oportunidad para cuidar a los adultos mayores con demencia y a sus cuidadores. El propósito consistió en evaluar los efectos de una terapia para los adultos mayores con demencia, de moderada a severa, denominada Doll Therapy (DT), analizando la calidad de vida y los SPCD que puede experimentar esta población.

Doll Therapy contribuye a aumentar la calidad de vida de la persona con demencia, sobre todo los signos de interacción social.



Debido a la dependencia de este trastorno neurocognitivo, la carga física y psicológica del cuidador aumenta y, con ello, la probabilidad de que desarrolle un estrés crónico y algunas enfermedades. Evaluar el efecto de la terapia en esa carga del cuidado es indispensable, porque así se brinda calidad de vida a las personas con demencia y se reduce esa carga del cuidado.

El trabajo arrojó los siguientes resultados:

La DT contribuye a aumentar la calidad de vida de la persona con demencia, sobre todo los signos de interacción social. Así mismo, reduce los SPCD, tanto su frecuencia como su gravedad, en especial la ansiedad y la apatía o indiferencia.

En cuanto al cuidador familiar, la DT reduce la carga del cuidado; pues, al aumentar la interacción social de la persona con demencia, el cuidador puede compartir con su familiar los momentos con los que antes no contaba, para entablar pequeñas conversaciones y compartir el afecto, con besos y abrazos. La terapia redujo también la dependencia de la persona para desarrollar las actividades de su vida diaria.

El trabajo de Daniela recibió el reconocimiento como mejor ponencia oral en el XX Encuentro de Jóvenes Investigadores en la Sala “Cuidado en Condiciones Crónicas de Salud, la Vejez y el Final de la Vida”, organizado por la Fundación Universitaria Sanitas.

La profesora, doctora Alejandra Alvarado, tutora de este proyecto, explica que el cuidado ha de ser centrado en la persona: “Este proyecto tiene una relevancia dentro del cuidado paliativo, al generar estrategias de cuidado que den respuesta a las necesidades del paciente con demencia y del cuidador familiar”.

Graduado de la Facultad de Comunicación,

nuevo director de la revista

Semana



Recientemente, el Grupo Semana anunció que Ricardo Calderón, graduado de Comunicación Social y Periodismo (1995) de la Universidad de La Sabana, será el nuevo director de la revista *Semana*, medio en el cual ha trabajado por más de dos décadas liderando la realización de varias investigaciones ampliamente difundidas.

Durante su trayectoria periodística e investigativa, Calderón ha recibido múltiples reconocimientos por su tenacidad y compromiso, destapando hechos de corrupción que han despertado el interés de la opinión pública, nacional e internacional. Durante este año, recibió el premio de periodismo Maria Moors Cabot, por parte de la Universidad de Columbia de Nueva York (Estados Unidos) y, también, el premio Rey de España de Periodismo. Adicionalmente, fue merecedor del Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar en 2013, entre otras distinciones.

En una entrevista realizada hace algunos meses, Ricardo Calderón se refirió a la formación que recibió en la Facultad de Comunicación: “Durante mis años en la Universidad de La Sabana, el

énfasis en el periodismo escrito me sirvió mucho y me dio bases sólidas para ejercer mi profesión durante los últimos 25 años; así mismo, me ha permitido ejercer el periodismo de investigación, en la medida en la que me obligaba, por ejemplo, a contrastar y a verificar fuentes, algo que aprendí en las aulas de La Sabana”.

Durante su trayectoria periodística e investigativa, Calderón ha recibido múltiples reconocimientos por su tenacidad y compromiso, destapando hechos de corrupción que han despertado el interés de la opinión pública.

Ricardo Calderón fue profesor de la Facultad de Comunicación en periodismo de investigación, resaltando siempre su importancia, debido a su profundidad, relevancia e impacto positivo en las comunidades.

El cómic: otra forma de contar historias

Las industrias de la literatura, el cine y la música se podrían considerar como las más exitosas a nivel mundial, dados sus aportes a la sociedad desde la cultura y la economía. Sin embargo, en Colombia, el campo del cómic no ha tenido el mismo impacto, en comparación con el consumo de películas o de música por plataformas de *streaming*. Según el estudio *We Are Social* (2020), Netflix es la séptima plataforma web más visitada en el país.

Santiago Suescún, graduado de Comunicación Audiovisual y Multimedia de la Facultad de Comunicación y director del Festival Independiente de Cómic Colombiano, considera que “La accesibilidad es el as bajo la manga, pues para hacer historietas solo necesitas lápiz, papel y creatividad. Para hacer películas o música, se necesitan otras herramientas que demandan recursos. Por otro lado, con el cómic puedes llegar a personas que incluso no sepan leer, pues las imágenes tienen el poder de transmitir las historias al lector”.



En Colombia, la industria del cómic está teniendo un importante crecimiento respecto a su comunidad y a su formato. Suescún considera que las oportunidades nacionales para explotar este tipo de contenidos es amplia, pues “Permite generar construcción social frente a múltiples temáticas; por ejemplo, el conflicto armado, siendo la voz de personas y comunidades vulnerables que no han tenido la posibilidad de expresarse y de contar sus historias”.

La pandemia y los aislamientos obligatorios truncaron los planes de realizar la octava versión del Festival de forma presencial, lo cual llevó a los organizadores a explorar alternativas virtuales, “Durante los últimos años, el Festival ha tenido el propósito de crear comunidad, formar a los novatos y mostrar los productos de los creadores. Este año, aun de forma virtual, tuvimos cinco días donde promovimos estos objetivos. Teniendo en cuenta que las circunstancias han sido un gran golpe para el sector, impulsamos un catálogo virtual de cómics gratuito, aunque otro conjunto es de pago y se distribuye de forma impresa”.



En ocho versiones, el Festival ha contado con la participación de exponentes del cómic y creadores de países como Chile, Estados Unidos y Escocia, lo cual ha potenciado y alimentado el sector en el país.

Gracias a contactos alcanzados en su práctica social, Santiago asumió en 2017 la Dirección del Festival. En la actualidad, considera que aún hay muchos retos por explorar, públicos por enamorar y artistas por promover.

Adicionalmente, asegura que hace falta apoyo del Gobierno en promover estímulos que favorezcan a creadores de una gama más amplia de contenidos y temáticas. Además “En el medio, hace falta que los artistas realmente fortalezcan la industria, dejando de lado egos, envidias y el beneficio propio antes que el de los demás”.

Best
TRIP
Ever

COOKIES

Up,

un caso de éxito Alumni Sabana



Cookies Up es el emprendimiento de Carolina Salazar, graduada en 2016 de Administración de Empresas, y de Henry Alberto, graduado de Ingeniería Industrial, también en 2016. Juntos, crearon en 2017 la empresa, como respuesta a su pasión a las ventas, al diseño y al buen gusto.

Todo comenzó cuando Alberto, amante de la repostería, decidió realizar una receta de galletas inspirado por los famosos videos TASTY; de esa manera se creó la primera producción, comenzó como un *hobby*, pero, luego de eso, decidió compartir este producto con sus compañeros de oficina de aquel entonces. La acogida fue un éxito, razón por la cual su esposa Carolina, quien es una apasionada por los negocios, decidió darle forma a la idea, creándole una marca, una misión, una visión, una identidad corporativa y un valor social a futuro.

Nosotros ofrecemos algo que nadie más ofrece, no solo tenemos nuestra receta única, sino que plasmamos en nuestras galletas fotos, dibujos, figuras, logos corporativos o cualquier cosa que nuestros clientes deseen.

La marca se volvió tan fuerte que, luego de dos meses de haberla creado, específicamente en diciembre de 2017 y gracias a la hermana de Carolina, María Paula, comunicadora social y periodista de la Universidad de La Sabana, concretaron una venta corporativa que impactó positivamente la empresa, dándole un giro a la idea de

negocio y centrándose en otro público objetivo, como las empresas, las cuales se interesaban en las galletas para eventos y regalos de fin de año.

Luego de este cambio, Cookies Up se reinventó y decidió crear dos nuevas líneas de negocios: la línea artesanal y la línea personalizada. La línea artesanal fue la primera en salir al mercado y, después de un año, crearon la línea personalizada.

“En 2018, después de casi un año de funcionamiento, decidimos formalizar nuestra empresa y registrarnos ante la Cámara de Comercio de Bogotá. Nos constituimos como empresa de régimen común y nos enfocamos en el sector corporativo, lo cual disparó nuestro emprendimiento. Nosotros ofrecemos algo que nadie más ofrece, no solo tenemos nuestra receta única, sino que plasmamos en nuestras galletas fotos, dibujos, figuras, logos corporativos o cualquier cosa que nuestros clientes deseen. Y no solo eso, son galletas que saben bien. Muchas veces, las empresas que se dedican a hacer productos con detalles complejos sacrifican el sabor por la imagen, nosotros no”.

La llegada de la pandemia generada por el COVID-19 no impactó negativamente a la empresa. Carolina y Alberto pararon la producción de Cookies Up una semana, pero fue estratégicamente planeado para poder tener el tiempo de reinventarse y de crear nuevas estrategias para contrarrestar lo que el virus generó. Hoy en día, siguen en funcionamiento con el apoyo tiempo completo de Carolina y medio tiempo de Alberto.

A futuro, la empresa quisiera poder contar en su planta de producción con trabajadores con Síndrome de Down, así como con otras discapacidades, para de esta manera promover la inclusión laboral de todas las personas.

La incertidumbre, una oportunidad para optimizar las cadenas de suministro

Las cadenas de suministro están compuestas por un sistema complejo de actores, el cual incluye proveedores, canales de distribución, clientes, plantas de producción y materias primas, entre otros. Cuanto más grandes son su escala y su complejidad, más imprecisa o inexacta es la información disponible para caracterizarla y, por tanto, mayor es el nivel de incertidumbre.

La incertidumbre, entonces, resulta ser un factor inherente en las actividades y, en el caso de las cadenas de suministro, son una oportunidad para optimizarlas y hacerlas más resilientes.

La investigación *Simulation-optimization methods for designing and assessing resilient supply chain networks under uncertainty scenarios: a review*, en la cual participaron los profesores Jairo Montoya y Carlos Quintero, de la Facultad de Ingeniería y la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, respectivamente, revisa la literatura

sobre métodos híbridos de simulación y optimización, utilizados para diseñar y evaluar cadenas de suministro resilientes en ambientes de incertidumbre.

De acuerdo con Jairo Montoya, la incertidumbre ni se reduce, ni mucho menos se elimina. Con las herramientas de optimización y simulación, se evalúan los escenarios y se cuantifican los posibles impactos para comparar alternativas de operación o diseño de los sistemas logísticos.

“En las organizaciones, es clave identificar eventos que quizás afecten el flujo continuo y el desarrollo de las actividades. Estos provienen de diversas fuentes: naturales, creadas por las personas, aspectos legales, tecnologías disruptivas, entre otras. Una vez identificadas, junto con el posible impacto para la organización, para el sistema logístico y para la cadena de suministro, se recurre a la optimización y a la simulación, entre otras acciones, para cuantificar y ser más resilientes”.

Por ello, el profesor Carlos Quintero, director del Doctorado en Administración de Organizaciones, sostiene que para que las empresas se adapten a las circunstancias y mantengan su productividad, deben “Diversificar su *pool* de proveedores, gestionar mejor sus inventarios y sus capacidades productivas y, por último, no escatimar en la optimización de sus redes de distribución. Para esto, es fundamental apoyar sus procesos de decisión en modelos de analítica de datos, técnicas de optimización, simulación y de aprendizaje automático”.

Según Quintero, debe considerarse la incertidumbre, ya que siempre estará presente. Por eso, recomienda diseñar estrategias para protegerse y, así, enfrentar esas circunstancias y sus efectos.

La investigación permitió conocer de qué forma se aborda la incertidumbre, tanto en el diseño como en la evaluación de cadenas de suministros. En particular, se buscaba conocer en qué medida las herramientas de la investigación de operaciones, como la simulación, la optimización y su hibridación, han sido utilizadas para abordar este problema.

La incertidumbre, entonces, resulta ser un factor inherente en las actividades y, en el caso de las cadenas de suministro, es una oportunidad para optimizarlas y hacerlas más resilientes.

Cultura gastronómica colombiana

Chontaduro & coco en salsa de ciencia, cultura y técnica; un libro con sello Sabana



El coco y el chontaduro son dos productos típicos de Colombia, cultivados en diferentes regiones del país y, además, con una alta inclusión en la gastronomía de algunos departamentos. El coco, por ejemplo, es una materia prima versátil, utilizada en la preparación de dulces y de ensaladas. Por su parte,

el chontaduro es un fruto que se encuentra en algunas mitologías indígenas y en saberes medicinales de ciertos grupos afrodescendientes. Ambos alimentos tienen propiedades organolépticas y nutricionales.

Por la versatilidad de los productos, entre otras características, los profesores Luz Indira Sotelo, Diana Vernot, Annamaria Filomena, Alex Salgado y María Alejandra Guerrero, de la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, publicaron el libro *Chontaduro & coco en salsa de ciencia, cultura y técnica*, editado por la Dirección de Publicaciones, en el cual integran las artes culinarias, la ciencia de alimentos y la cultura gastronómica alrededor de los orígenes, los componentes, las prácticas, las técnicas y las aplicaciones del coco y del chontaduro.

“Su importancia se ve reflejada en las coplas, las adivinanzas, las canciones o los poemas. En cuanto a los desarrollos gastronómicos, vemos elaboraciones como las cocadas o el uso de la leche de coco en sopas y bebidas. El chontaduro, además de comerse cocido o encontrarlo en cremas, ha popularizado su venta con la oferta en carretillas que se encuentran en diferentes ciudades de Colombia”, explica Diana Vernot, profesora del Programa de Gastronomía, sobre la relevancia cultural y gastronómica de estos productos en nuestro país.

Para la profesora Luz Indira Sotelo, el libro aporta a las técnicas culinarias conocidas con el soporte de los

conceptos de cultura, historia y tradición, combinados con aspectos sensoriales y de composición, que contribuyen al entendimiento de la función del chontaduro y del coco dentro de las preparaciones gastronómicas, incluyendo entradas, bebidas, platos fuertes y postres.

Además, el libro aporta a la formación de gastrónomos: da a conocer las técnicas y las propiedades nutritivas y culinarias de los productos, y permite el reconocimiento cultural propio de las regiones de Colombia e, incluso, el saber científico aplicado al coco y al chontaduro. Al respecto, la jefa del Departamento de Ciencia, Cultura y Artes de la Alimentación, Annamaria Filomena, dice que la razón de integrar las artes culinarias, la ciencia de alimentos y la cultura gastronómica, como saberes principales del libro, radica que la cocina y el cocinar responden a los desarrollos que las comunidades les han dado a los espacios naturales en los que habitan.

De allí, escogen qué es comestible y, con las técnicas como el cultivo o por medio de los mercados, eligen qué comer y cómo cocinar. Además, a esto habría que sumarle los aspectos biológicos y afectivos, pues comemos a lo que estamos expuestos y, poco a poco, aceptamos esos sabores desde el punto de vista sensorial.

El libro aporta a las técnicas culinarias conocidas con el soporte de los conceptos de cultura, historia y tradición, combinados con aspectos sensoriales y de composición.

Comemos de acuerdo con nuestros recuerdos. “De esta forma, los saberes de las artes culinarias no se desligan de aspectos de la cultura gastronómica y de la ciencia de la alimentación. Las preparaciones elaboradas por los gastrónomos, bajo criterios creativos y nutricionales, tienen en cuenta los orígenes de los productos y las características organolépticas, aspectos que quisimos resaltar a través del coco y del chontaduro”, concluye la profesora Annamaria.



El cocotero es una palma pantropical. En Colombia, su desarrollo ecológico se ha centrado principalmente en los departamentos de Córdoba, Cauca, Magdalena, Antioquia, Sucre, La Guajira, Valle del Cauca, Bolívar y Chocó.



Este fruto no solo se utiliza en las preparaciones alimentarias, sino que su cáscara y estopa sirven como combustible.



Uno de los productos derivados del coco y con mayor versatilidad para su uso es la leche de coco, obtenida de la trituración o rallado de su carne. Es una emulsión de aceite en agua, estabilizada por proteínas y lecitina.



En su composición, puede alcanzar hasta el 70 % de agua, 40 % de grasa y 4 % de proteína. Se destaca entre sus características sensoriales el sabor frutal, dulce, y la textura oleosa/grasosa y viscosa.

Coco

Chontaduro



En Colombia, el desarrollo ecológico del chontaduro se encuentra en los departamentos de Caquetá, Cauca, Chocó, Nariño, Putumayo, Amazonas y Valle del Cauca, entre otros.



Desde la tradición ancestral, el chontaduro se sometía a procesos de ensilaje para producir bebidas tradicionales fermentadas, como la chicha.



La planta puede producir racimos de 10 a 12 kg, de 80 a 250 frutos. La composición del fruto está representada principalmente por 40 % p/p* de almidón, 6 % p/p* de proteína, 10 % p/p* de grasa y 4 % p/p* de fibra. Tiene un contenido elevado de carotenoides totales (pigmentos sintetizados por las plantas) con propiedades antioxidantes.



Tradicionalmente, se encuentra en preparaciones como cremas y jugos y, generalmente, se consume el fruto cocido. Desde el punto de vista sensorial, se describe como fibroso, oleoso/grasoso, frutal y astringente.

*p/p: porcentaje peso a peso

Un libro producto de una investigación interinstitucional

Simulación clínica: una experiencia en fisioterapia



El libro *Simulación clínica: una experiencia en fisioterapia*, editado por la Dirección de Publicaciones, brinda pautas sobre cómo planear y construir una práctica simulada y los escenarios de mediana y alta finalidad, para los propósitos específicos de la fisioterapia. Este texto brinda a

los profesores de la disciplina las herramientas necesarias para construir casos y desarrollar guiones de paciente simulado, a fin de utilizar correctamente este recurso. Además, demuestra la elaboración de un tipo de evaluación objetiva, para formar el talento humano en salud. Y finaliza con un recorrido por el protocolo del estudio experimental, base del proyecto de investigación y de su metodología.

La idea de este proyecto surgió gracias a una convocatoria de la Asociación Colombiana de Facultades de Fisioterapia (ASFOfAFI), para la presentación de proyectos relacionados con la educación en fisioterapia. “Vimos la oportunidad de mostrar nuestro trabajo sobre el aprendizaje experiencial basado en la simulación y, a su vez, queríamos trabajarlo con la Universidad de Boyacá. Así, demostraríamos que este tema podría ser trabajado de forma interinstitucional”,

dice la profesora Adriana Castellano, una de las autoras del libro.

Los inicios

La profesora Adriana relató cómo empezaron su investigación, “Lo primero que hicimos fue un examen clínico objetivo estructurado, que se usa en simulación, el cual era una línea de base para examinar cómo estaban los estudiantes en la toma de decisiones, frente a una persona con una lumbalgia mecánica. Luego, con un grupo de estos estudiantes, establecimos la estrategia de práctica simulada; con el otro, un juego de roles. Después, con un segundo examen, intercambiamos los grupos y finalmente volvimos a evaluarlos”.

La importancia de la simulación clínica en salud

La simulación clínica (SC), de acuerdo con Angélica Villarraga, jefe del Hospital Simulado y Aulas Especializadas, permite generar situaciones que lleven a la aplicación de conocimientos y sus consecuentes reflexiones.

El libro evidencia cómo la SC constituye una estrategia poderosa para el aprendizaje significativo de los estudiantes de fisioterapia. En esta perspectiva, la publicación da cuenta de cómo esta estrategia es tan valiosa como cualquier otra utilizada en la educación; desarrollarla correctamente permite generar situaciones tan parecidas a la realidad que enfrenta el estudiante en la toma de decisiones, la autonomía, el recto criterio, entre otras habilidades blandas, donde se resalta la aplicación de competencias técnicas y disciplinares.

El libro *Simulación clínica: una experiencia en fisioterapia* da cuenta del resultado de cuatro años de investigación. Sus autoras son las profesoras de La Sabana: Martha Acosta Otálora, Margareth Alfonso Mora, Adriana Castellanos Garrido y Angélica Villarraga; y, las profesoras de la Universidad de Boyacá: Rocío Castellanos Vega, Elisa Cobo Mejía, Ruth Goyeneche Ortigón y Carolina Sandoval Cuéllar.

El arbitraje y la tarea administrar justicia

Dos profesores elegidos en la Lista A

del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial

Recientemente, la Superintendencia de Sociedades eligió la nueva lista de árbitros de su Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial. Según su misión, el Centro busca “contribuir en la solución de los conflictos empresariales, a través de la conciliación y el arbitraje, generando soluciones”.

Entre los integrantes de la Lista A del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial, fueron elegidos los doctores Álvaro Mendoza Ramírez y Jorge Oviedo Albán, profesores de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas de la Universidad, quienes cuentan con una amplia trayectoria en arbitraje nacional e internacional, al haber integrado numerosos tribunales de arbitramento. Cabe resaltar que en la Lista A se resuelven los casos más importantes y se encuentran los abogados que cuentan “Con veinte o más años de experiencia profesional desde la fecha de grado, y que están o han estado inscritos en una lista de árbitros”, explica el profesor Oviedo.

“Para nosotros, es un honor y una tarea profesional muy interesante. Administrar justicia creo que es una de las responsabilidades más importantes para un abogado”, comenta el doctor Mendoza.

Pero, ¿qué es el arbitraje? De acuerdo con el profesor Mendoza, el arbitraje: “Es un modo alternativo de solucionar conflictos, defiriendo a un tribunal de árbitros, compuestos por uno o tres de ellos, la solución de un problema, en lugar de acudir al poder judicial ordinario. La decisión de los árbitros es definitiva y obliga a las partes”.

Con base en el artículo 116 de la Constitución Política, los árbitros son particulares investidos transitoriamente y, para determinados casos, de la función de administrar justicia. Los árbitros pueden ser nombrados

// Para nosotros, es un honor y una tarea profesional muy interesante. Administrar justicia creo que es una de las responsabilidades más importantes para un abogado. //



Doctor Jorge Oviedo Albán

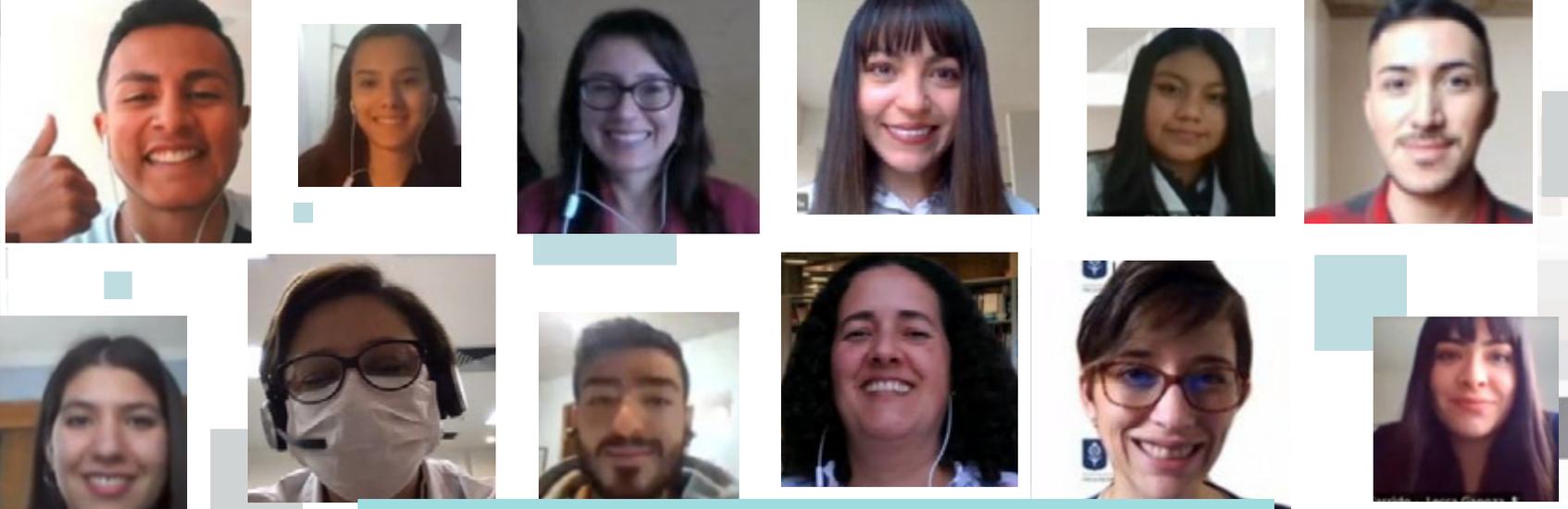


Doctor Álvaro Mendoza Ramírez

conjuntamente por las partes o las mismas pueden delegar tal labor en un tercero o en un centro de arbitraje, total o parcialmente.

El profesor Oviedo destaca que una de las ventajas del arbitraje frente a los procesos adelantados ante los tribunales estatales es su celeridad. En el arbitraje, las partes tienen la posibilidad de señalar el tiempo de duración del proceso, por mutuo acuerdo. En caso contrario, el plazo legal es de seis meses, prorrogable máximo hasta por seis meses más. Además, por la celeridad del proceso arbitral, los empresarios ahorran tiempo y dinero frente a los costos que puede conllevar un proceso adelantado ante la jurisdicción ordinaria.

Los profesores Oviedo y Mendoza permanecerán en la lista hasta que se retiren, sean excluidos o el Centro decida renovar su integración, pues no existe un tiempo determinado para pertenecer. Finalmente, este es un reconocimiento a la trayectoria profesional y experiencia en arbitraje, “Como también un beneficio para la Facultad y los estudiantes, pues de esta forma estamos contribuyendo a la solución de problemas reales de la sociedad”, concluyó el doctor Oviedo.



Superando los desafíos de la virtualidad

La Semana Internacional de la Facultad de Enfermería y Rehabilitación, una experiencia crítica y reflexiva

La Facultad de Enfermería y Rehabilitación organizó y efectuó la Semana Internacional para sus programas, un encuentro en el cual se desarrollaron distintas actividades y conferencias acerca de la experiencia y del manejo del COVID-19, en los diferentes países participantes.

“En esta semana, se unieron esfuerzos desde diferentes disciplinas, niveles de formación y ubicaciones geográficas, para abordar el aprendizaje desde una perspectiva crítica, reflexiva, colaborativa, interdisciplinaria e internacional, en un medio para buscar soluciones innovadoras y sostenibles de los problemas del entorno”, comentó la doctora Gloria Carvajal Carrascal, decana de la Facultad.

En el *challenge experience* “SARS-CoV-2: un reto desde la interdisciplinaria”, participaron 473 personas y 100 grupos, y se presentaron 10 retos, 30 jurados, 40 mentores y 10 equipos ganadores. De acuerdo con Laura Bermúdez, la Universidad cuenta con las herramientas necesarias para el trabajo colaborativo de forma remota, y es posible desarrollar los mismos procesos dentro del *challenge* que tendríamos en un formato presencial. Una gran ventaja es que facilita la participación de actores internacionales.

Según la profesora Mireya Cortés, uno de los mayores logros es que los estudiantes aprenden a trabajar en equipo, “Ellos respetan la opinión del otro, argumentan sus ideas, construyen de manera colaborativa y, además, se reconocen entre pares, descubriendo a personas de su

misma edad y con el mismo nivel educativo, ya con competencias profesionales”.

El proceso de construcción de retos y de mentoría correspondió a los profesores. A este respecto, la profesora Alejandra Sánchez aclara que la mentoría consistió en acompañar a los estudiantes y formular preguntas orientadoras que los llevaran a buscar una solución integral, con una aplicación práctica.

Asimismo, en este evento se destaca la participación en cada reto de los jurados internacionales, quienes brindan una visión más amplia del abordaje de cada tema y, así, se fortalecen las redes entre pares. Junto a ellos, está el papel innovador de más de 10 estudiantes internacionales.

Agustina Holzinger, de la Universidad Gran Rosario (Argentina), comentó: “La experiencia del *challenge* me resultó muy interesante y enriquecedora. El hecho de trabajar con personas de otros países y que cada una brinde su experiencia y sus conocimientos previos permitió completar nuestro proyecto y causar con este más interés”.

Las temáticas se centraron en la salud mental, la prevención del contagio, el desacomodamiento físico, las medidas de bioseguridad y el autocuidado; también se incluyeron los trastornos de la conducta alimentaria, la educación en salud y las estrategias de comunicación en unidades de cuidado intensivo, entre otras.

Entre alegría y risas, participaron 200 estudiantes

Encuentro Internacional de la **Amistad** entre seis universidades

El pasado 25 de septiembre se vivió, de forma remota, el “Encuentro Internacional de la Amistad”, organizado por la Dirección Central de Estudiantes de la Universidad de La Sabana, con la participación de las universidades Panamericana (México), Austral (Argentina), de Piura (Perú), de los Hemisferios (Ecuador), de los Andes (Chile) y de La Sabana (Colombia).

El Encuentro se dividió en dos segmentos. En la primera parte, los estudiantes se distribuyeron en 13 salas virtuales y simultáneas para discutir un capítulo de la serie *Friends*. Se evidenció una buena interacción y un gran interés para discutir sobre la amistad, y su rol como elemento necesario para la construcción de la sociedad. En la segunda parte, la doctora en filosofía, Claudia Carbonell, explicó la amistad desde un punto de vista filosófico y antropológico, partiendo de las preguntas planteadas por los estudiantes.

A pesar de que los estudiantes comenzaron esta actividad como desconocidos, las risas aparecieron muy pronto como una muestra de alegría o cordialidad.

A lo largo del Encuentro, se vivió un ambiente cercano, amable y cordial; así mismo, las

discusiones se dieron en un ámbito respetuoso y ameno. Varios estudiantes compartieron experiencias personales sobre los retos de sus amistades y contaron cómo sus amigos los han ayudado a salir adelante. Un escenario frecuente en el que los amigos han sido protagonistas es cuando se cambia de ciudad o país para comenzar la vida universitaria; en estas situaciones, hay dificultades sociales y económicas. También fueron compartidas las experiencias sobre los retos de estar lejos de las familias y de enfrentarse a entornos culturales diferentes.

Entre las conclusiones, se destacan:

-  **La amistad exige esfuerzo.**
-  **Se requiere buscar el bien del otro.**
-  **La confianza y la sinceridad** son necesarias. La verdadera amistad acepta al otro como es y no como espera que sea. Asimismo, la amistad sabe perdonar y diferencia a los verdaderos amigos de los seguidores en las redes sociales, por ejemplo.

A pesar de que los estudiantes comenzaron esta actividad como desconocidos, las risas aparecieron muy pronto como una muestra de alegría o cordialidad. Fueron decenas de anécdotas de cada uno de ellos y reflexiones que convirtieron este Encuentro en una experiencia inolvidable.

Armenia VS Azerbaiyán:

¿una nueva guerra?

El 27 de septiembre del 2020, Armenia declaró la ley marcial por sus enfrentamientos contra Azerbaiyán. Estas dos naciones han tenido constantes conflictos desde los años 90; sin embargo, durante los últimos días, su lucha se ha intensificado y, a la fecha, ha dejado más de 100 muertos, según la *BBC*. Estos enfrentamientos han preocupado al mundo entero por la posibilidad de que se declare una guerra directa entre los dos países. Geraldine Bustos, profesora de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, explica las causas de este enfrentamiento.

Estas dos naciones han tenido constantes conflictos desde los años 90; sin embargo, durante los últimos días, su lucha se ha intensificado y, a la fecha, ha dejado más de 100 muertos, según la *BBC*.

Según la profesora, el primer elemento que debe considerarse es un aspecto territorial. Hay una disputa entre los dos países por una región denominada Nagorno Karabaj, que territorialmente está ubicada en Azerbaiyán, pero que está bajo el control de los armenios. Durante la Guerra Fría, ambos estados formaban parte de la Unión Soviética, pero, tras la caída de esta, empezó una fragmentación de los estados y eso derivó en el resurgimiento de identidades nacionales. “A inicios de los 90, hubo un fuerte desplazamiento por parte de los armenios que estaban en territorio de Azerbaiyán, pues debían trasladarse al nuevo territorio, lo que hoy en día es el estado de Armenia. Sin embargo, en esta región que señalamos, Nagorno Karabaj se quedó como un enclave armenio en territorio de Azerbaiyán”, explica la profesora.

Además, hay un aspecto étnico relevante. Aunque Nagorno Karabaj está en territorio de Azerbaiyán,

su composición étnica es de mayoría armenia. Como lo manifiesta Bustos, hay un componente étnico diferencial: “Los azeríes son de mayoría musulmana chiita, mientras que los armenios son cristianos ortodoxos. Entonces, hay un elemento determinante en el análisis, porque ello va a dificultar los elementos de integración. Este territorio es un enclave extranjero en un territorio que no le pertenece”.

Finalmente, otro elemento es el papel de las potencias internacionales en el conflicto. Por un lado, está Rusia, apoyando a Armenia y, por el otro, está Turquía apoyando a Azerbaiyán. “De Rusia, bajo el Gobierno de Putin, hay algunos autores que argumentan que está teniendo una política de reimprialización, es decir, que quiere recuperar los territorios que pertenecían tradicionalmente a la URSS. Turquía se interesa porque es un territorio poblado por una mayoría de origen turco, y de mayoría musulmana, a pesar de que sean chiitas y no sunitas¹ como los turcos, eso es lo que haría que entren también en disputa”, explica Geraldine Bustos. Pese a que se conocen con claridad los aliados de cada bando, es improbable que Rusia y Turquía entren en conflicto directo; no obstante, sí apoyarían a cada bando con recursos.

Múltiples países del mundo, como Estados Unidos y Francia, ya se han manifestado respecto a este conflicto, y piden un alto al fuego y que se abra un diálogo entre ambas partes. Así se resolvería el conflicto de manera diplomática, pero hasta el momento ninguno de los dos bandos ha dado una señal de que esto sea una opción.

1. La principal división entre ambas ramas del islam se basa en la discusión histórica sobre quién debía liderar a los musulmanes, después de Mahoma. Los sunitas, la mayoría de la población musulmana, cree que el heredero debería ser elegido según las enseñanzas del profeta. Por otro lado, los chiitas creen que el heredero debía ser Ali, yerno de Mahoma.

El papel de Colombia

en las elecciones de Estados Unidos

El martes 3 de noviembre se llevarán a cabo las elecciones presidenciales de los Estados Unidos, en las cuales los ciudadanos votarán para escoger quién será el máximo mandatario de ese país, durante los siguientes cuatro años. Aunque estas elecciones parezcan ajenas para Colombia, la relación es más cercana de lo que se percibe a primera vista.

La primera relación relevante que surge entre Colombia y esas elecciones se da a raíz del impacto del voto latino. Los latinos, entre ellos los colombianos, representan una población elevada en los Estados Unidos, con cerca de 60 millones de hispanos, el 18 % de la población total de ese país. Por eso, son un sector demográfico representativo que ambos candidatos querrán capitalizar, para quedar al mando del próximo gobierno. Carlos Arévalo, jefe del Departamento de Derecho Internacional, explica la situación: “El voto latino va a ser muy importante en estas elecciones; va a ser una fuerza sustancial, por supuesto, en estados donde la presencia de latinos hispanos es muy relevante, como puede ser la Florida”.

Así, expresarse sobre temas correspondientes a la región se vuelve de mayor trascendencia para los candidatos. “Esa discusión, por supuesto, cobra más vigencia, y demanda de los candidatos presidenciales evidenciar que tienen un contacto y/o conocimiento con lo que está pasando en la región. Por supuesto, se incluyen contextos como el colombiano, pues les permiten demostrar ese conocimiento y esa cercanía con Latinoamérica”, agrega Arévalo.

Por ejemplo, la lucha contra el narcotráfico siempre ha sido trascendental para el país y para la región, e históricamente ha unido a Colombia y a Estados Unidos. “Muchos temas de alto impacto de la agenda regional están centrados en el narcotráfico, con el cual Estados Unidos siempre ha identificado a Colombia y el cual siempre ha marcado la

relación entre ambos países”, afirma Cristian Rojas, director de Programa de Ciencias Políticas.

Para la agenda estadounidense en Latinoamérica, otro asunto central es el régimen de Nicolás Maduro en Venezuela. El Gobierno de Estados Unidos ha sido enfático en su posición de obligar a Maduro a abandonar el poder y, para esto, Colombia desempeña un papel fundamental. Luisa María Lozano, coordinadora de Internacionalización y docente de Ciencias Políticas, dice al respecto que “Están haciendo una arremetida contra el Gobierno de Venezuela, imponiendo cierto tipo de medidas sancionatorias para presionar el régimen de Nicolás Maduro y sacarlo del poder. Colombia, en esto (ha dicho el propio Trump), se considera un aliado estratégico para liderar esa iniciativa”.

Los latinos, entre ellos los colombianos, representan una población elevada en los Estados Unidos, con cerca de 60 millones de hispanos, el 18 % de la población total de ese país.

Pese a que las elecciones de Estados Unidos estarán centradas en el racismo, la brutalidad policial y el manejo de la pandemia, sin duda, Colombia y Latinoamérica seguirán siendo muy relevantes para determinar quién será el próximo presidente de ese país.

Ten en cuenta

Y a la Biblioteca...

¿qué libros han llegado?



Politics and Technology in the Post-Truth Era

Autores: Anna Visvizi y Miltiadis D. Lytras

Libro electrónico – EBSCOhost



Your Technology Outreach Adventure: Tools for Human-Centered Problem Solving

Autor: Erin Berman

Libro electrónico – EBSCOhost



Ideophones, Mimetics and Expressives

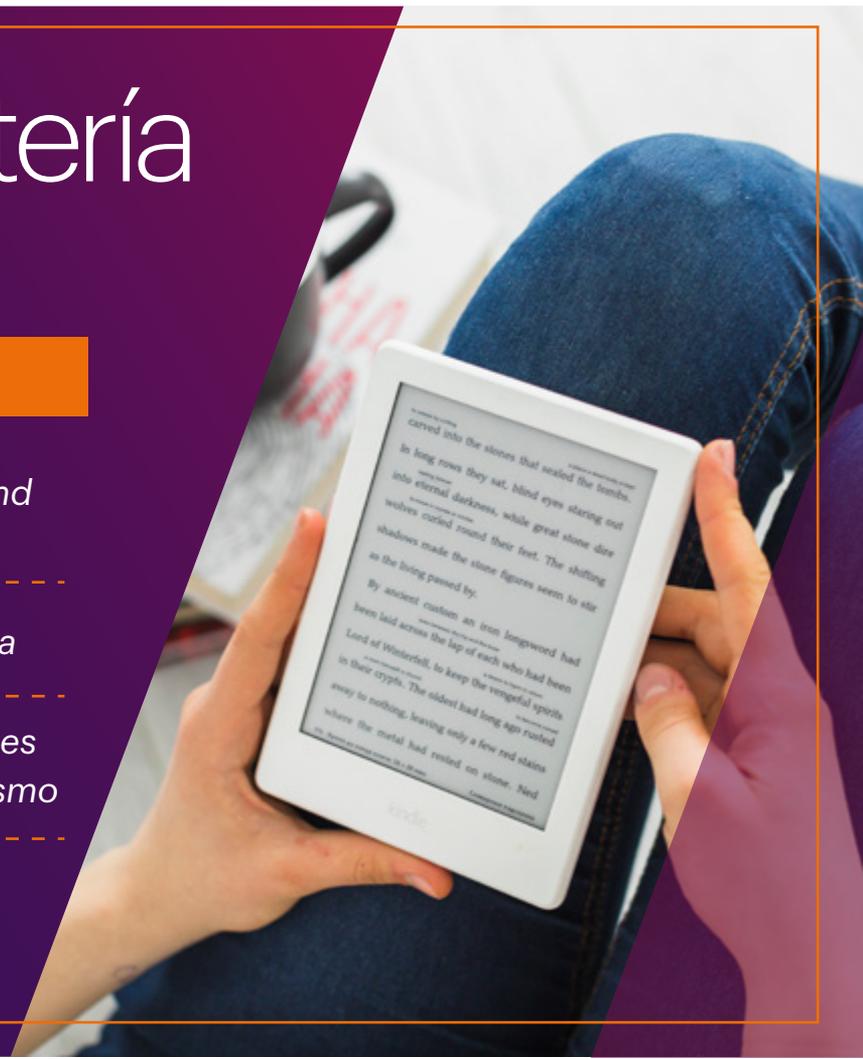
Autores: Kimi Akita y Purashanto Parudeshi

Libro electrónico – EBSCOhost

Consulta la estantería electrónica

Haz clic en el libro de tu interés

- ▶ *Psicología del desarrollo: enfoques y perspectivas del curso vital*
- ▶ *Journal of Marriage and Family*
- ▶ *Código civil*
- ▶ *Investigación y ciencia*
- ▶ *Ética*
- ▶ *Labrapalabra: lecciones de lenguaje y periodismo*



Nuestro sello

Reconocimientos por servicios prestados

Jhenny Merlano Gaviria



Secretaria

Asociación de Amigos

20 años de servicios prestados

“ Mi relación con la Universidad inició cuando estaba ubicada en Quinta Camacho, tuve la oportunidad de estudiar en esta prestigiosa Institución, lo que en ese entonces se llamaba Curso de Extensión, y jamás me imaginé terminar trabajando acá, pues fue un giro inesperado en mi vida. Empecé a trabajar en la Universidad de La Sabana en octubre del 2000, con la que en ese momento se llamaba la Asociación de Egresados.

Mi experiencia en esta unidad fue gratificante, ya que en este camino conocí a varias personas, comprendí su forma de pensar, pude notar sus ideales y darme cuenta de su amor hacia esta Institución. Además de esto, tuve la oportunidad de conocer y compartir con varios

estudiantes, y de verlos culminar sus carreras. Actualmente, los recuerdo con mucho cariño y me siento orgullosa de verlos como excelentes profesionales.

Hoy, puedo decir que estar trabajando en la Universidad marcó mi vida. Han pasado situaciones difíciles y otras maravillosas, de cada una de ellas he sacado experiencias gratificantes; las situaciones complicadas, para aprender y no desfallecer, y las gratificantes, para seguir con ese entusiasmo de continuar haciendo las cosas bien.

Han pasado 20 años, parece mentira, ha sido toda una vida. Este tiempo ha pasado tan rápido, que no me es posible asimilar que sean tantos años en esta bella Institución. Dios me puso a la Universidad en mi camino y, gracias a Él, he podido vivir este tiempo en La Sabana.

Quiero agradecer a todas las personas que conocí en la Universidad, a los que vienen de visita, a los que llaman para ser atendidos, y a mis compañeras, ya que gracias a ellas puedo cumplir con mi trabajo. ¡Gracias por estos maravillosos años siendo parte de la familia Universidad de La Sabana! ”

Unisabana 
il Medios
Facultad de Comunicación

Derecho societario para emprendedores

El doctor Camilo Posada Torres, abogado y especialista en derecho contractual y comercial, explica los tipos de sociedades y los recursos que tiene un emprendedor para constituirse legalmente y no morir en el intento. Escucha *Solución en Propiedad*, podcast producido por el Semillero Civil Bienes.

Escucha todos los episodios en:
www.unisabanamedios.com/solucion-propiedad

Haz clic aquí



— CONFERENCIA PROFESORES —



Mark Church

Viernes 16 de octubre

Crear una cultura de pensamiento:
¿cuál es la historia del aprendizaje en este lugar?

Hora: 10:00 a. m. - 12:00 m.

Transmisión
Sesión virtual, se enviará el enlace a las personas registradas

Inscripciones:
haz clic aquí.

*Tendremos traducción simultánea

*Conferencia en inglés con espacios de interacción en español

Facultad de Educación

Mark Church es consultor de las iniciativas Hacer Visible el Pensamiento y Culturas de Pensamiento en el Aula del Proyecto Cero de la Universidad de Harvard. Cada aula comunica una historia de lo que es el aprendizaje realmente, cómo se siente, cómo se ve y cómo funciona, para desarrollar una comprensión duradera. Sin embargo, para muchos estudiantes, su aprendizaje a menudo parece ser una historia de "solo completar el trabajo", en lugar de una historia rica que comunica el valor y la importancia de su pensamiento. En esta sesión, definiremos una cultura de pensamiento e identificaremos las fuerzas que dan forma a la cultura del aula y envían mensajes a los estudiantes sobre qué es el aprendizaje y cómo sucede.




Conoce lo
que la **Zona Laboral**
tiene para ti

Haz clic aquí.



Campus periódico hace parte del sistema de medios de Comunicación Institucional de la Universidad de La Sabana.

Dirección y edición

Adriana Patricia Guzmán de Reyes
Cristina Macías Echavarría

Coordinación de contenidos

Natalia Alejandra Garzón
Felipe Bernal Castilla

Gestión de contenidos

Gestores de Comunicación de

la Universidad de La Sabana
Felipe Bernal Castilla

Corrección de estilo

Jairo Valderrama Valderrama
Cristina Sánchez (Grafoscopio)

Fotografía

Gestores de Comunicación de la Universidad de La Sabana
María del Carmen Guarín
Exprom Estudios

Diseño y diagramación

Grafoscopio

Campus, periódico de la Universidad de La Sabana. Campus del Puente del Común, km 7, Autopista Norte de Bogotá, Chía, Cundinamarca, Colombia.
Teléfonos: 861 5555 - 861 6666

CAMPUS COPYRIGHT © 2020 UNIVERSIDAD DE LA SABANA Prohibida su reproducción total o parcial, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. Todos los derechos reservados.