

# **LOGÍSTICA FOCALIZADA**

Una respuesta ante ambientes de  
asimetría, incertidumbre y volatilidad

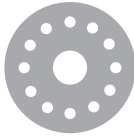


## Agradecimiento

Los autores agradecen a la Universidad de La Sabana y a LOGyCA su apoyo para la publicación de este libro resultado de investigación.







COLECCIÓN  
INVESTIGACIÓN

# **LOGÍSTICA FOCALIZADA**

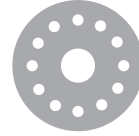
Una respuesta ante ambientes de  
asimetría, incertidumbre y volatilidad



Universidad de  
**La Sabana**



Universidad de  
**La Sabana**



COLECCIÓN  
INVESTIGACIÓN

*Reservados todos los derechos*

- © Universidad de La Sabana
- © Alfonso Tullio Sarmiento
- © César Amílcar López Bello
- © Dusko Kalenatic
- © Édgar Emilio Blanco Freja
- © Édgar Gutiérrez Franco
- © Feizar Javier Rueda Velasco
- © Isabel Cristina Agudelo Peña
- © Leonardo José González Rodríguez

Primera edición - abril de 2013  
ISBN 978-958-12-0315-4  
250 ejemplares  
Impreso y hecho en Colombia

Universidad de La Sabana  
Dirección de Publicaciones  
Campus del Puente del Común,  
Km 7 Autopista Norte de Bogotá  
Chía, Cundinamarca, Colombia  
Tel. (57-1) 8615555 Ext. 45001  
www.unisabana.edu.co  
publicaciones@unisabana.edu.co

*Dusko Kalenatic*

dusko.kalenatic@unisabana.edu.co  
Editor académico

*Dirección de Publicaciones*

Universidad de La Sabana  
Coordinación editorial

*María José Díaz-Granados*

Corrección de estilo

*Kilka Diseño Gráfico*

Pauta de colección

*Juan Pablo Rátiva*

Diagramación y montaje

*Xpress Estudio Gráfico  
y Digital S.A.*

Impresión

**Logística focalizada: una respuesta ante ambientes de asimetría, incertidumbre y volatilidad / Feizar Javier Rueda V. ... [et al.] ; editor académico Dusko Kalenatic. -- Chía: Universidad de La Sabana, 2013.**

**168 p. ; 17 x 23 cm. – (Colección Investigación ; no. 2)**

**Incluye bibliografía**

**ISBN 978-958-12-0315-4**

**1. Logística en los negocios 2. Logística militar I. Rueda Velasco, Feizar Javier II. Kalenatic, Dusko III. Universidad de La Sabana (Colombia) IV. Tít. V. Serie.**

**CDD 658.5**

**Co-ChULS**

Este libro es resultado de la colaboración de los siguientes grupos de investigación: Sistemas Logísticos, de la Universidad de La Sabana; Producción-GIP, de la Universidad Católica de Colombia; Modelos Matemáticos Aplicados a la Industria -MMAI-, de la Universidad Distrital "Francisco José de Caldas"; y del Centro Latinoamericano de Innovación en Logística -CLI-, de LOGyCA.

# CONTENIDO

**pág.**

- 13**                    **Aspectos históricos de logística militar.**  
*Dusko Kalenatic, Feizar Javier Rueda V.,  
Leonardo José González R., César Amílcar López B.*
- 33**                    **Evolución del pensamiento logístico empresarial.**  
*Leonardo José González R., Isabel Agudelo,  
César Amílcar López B., Feizar Javier Rueda V.*
- 59**                    **Aspectos doctrinales de la logística focalizada.**  
*Dusko Kalenatic, Feizar Javier Rueda V.,  
César Amílcar López B.*
- 85**                    **Clasificación de los modelos matemáticos  
aplicados al diseño de sistemas logísticos militares.**  
*Dusko Kalenatic, Leonardo José González R.,  
Cesar Amílcar López B.*
- 109**                   **Caracterización del sistema logístico de ayuda  
humanitaria y de los modelos matemáticos  
asociados.** **7**  
*Leonardo José González R., Dusko Kalenatic,  
Feizar Javier Rueda V., Alfonso Sarmiento.*
- 135**                   **Logística focalizada como respuesta adaptativa  
en mercados emergentes.**  
*Édgar Blanco, Feizar Javier Rueda V., Édgar Gutiérrez F.*





# INTRODUCCIÓN

Este libro está motivado por el deseo de integrar tres enfoques que usualmente se han abordado de manera independiente en el contexto de la logística militar.

El primer enfoque es el histórico, en donde se registran y analizan conflictos armados y su impacto en el pasado, presente y futuro de las sociedades, sus culturas, economías y cambios en las relaciones internacionales, haciendo énfasis en la influencia de los aspectos logísticos. En el capítulo 1 se mencionan las etapas históricas donde la logística militar ha sido preponderante.

El segundo enfoque es el que comprende la doctrina militar, registrada en manuales y documentos oficiales que representan los principios o las posiciones sobre los cuales se sustenta el desarrollo del sistema logístico militar en sus niveles estratégicos, operacionales y tácticos. En el capítulo 3 se realiza una revisión de los aspectos doctrinales de la logística focalizada, como paradigma en los sistemas logísticos militares contemporáneos y cuyo propósito es integrar las tecnologías de información y telecomunicaciones más las tecnologías logísticas en procura de proveer una rápida y oportuna respuesta a las necesidades de las fuerzas armadas.

El tercer enfoque es el académico, sustentado en un sistema de postulados científicos en el que se presentan desarrollos conceptuales e investigativos alrededor de los macrosistemas logísticos y su operación global.

Este enfoque es transversal a los ya mencionados. Soporta técnicamente la visión histórica, y enriquece conceptualmente los aspectos doctrinales.

Como propuesta los autores presentan un enfoque complementario, en el cual se toman las fortalezas conceptuales del enfoque académico y sus aplicaciones de la logística empresarial, en procura de entender los aportes bidireccionales; es decir, las contribuciones de la logística militar sobre los grandes sistemas logísticos estatales y empresariales, así como la creciente influencia de la logística de negocios para la prestación de servicios de este tipo en los ambientes militares. Esta mutua complementariedad se evidencia con mayor fuerza en la logística focalizada. Para ello, el capítulo 2 ofrece una breve revisión de los antecedentes históricos de la logística de negocios, sus enfoques académicos y sus tendencias de desarrollo.

Adicionalmente, la creciente complejidad de los sistemas logísticos globalizados, tanto a nivel civil como militar, ha obligado a los tomadores de decisiones a apoyarse en el uso de modelos matemáticos, es por esto que este libro expone, en el capítulo 4, la clasificación y el análisis de un conjunto de herramientas de modelado aplicadas al diseño de sistemas logísticos militares. Estas herramientas se agrupan según su nivel de decisión, técnica de solución y supuestos considerados.

Como ejemplo del potencial de esta nueva perspectiva, en el capítulo 5 se presenta el contexto de logística humanitaria como un ambiente donde los conceptos de logística focalizada son plenamente compatibles y aplicables.

Por último, el capítulo 6 muestra una extensión de la logística focalizada en aquella propia de los mercados emergentes, destacables por su ambiente de permanente cambio, en donde los desarrollos tradicionales de la logística de negocios no aplican completamente.

En general, este escrito propone a la logística focalizada como una tendencia actual para uso en los nuevos escenarios mundiales caracterizados cada vez más por el incremento de la asimetría, la incertidumbre y la volatilidad.