

UNIVERSIDAD DE LA SABANA
INSTITUTO DE POSTGRADOS- FORUM
RESUMEN ANALÍTICO DE INVESTIGACIÓN (R.A.I)

ORIENTACIONES PARA SU ELABORACIÓN:

El Resumen Analítico de Investigación (RAI) debe ser elaborado en Excel según el siguiente formato registrando la información exigida de acuerdo la descripción de cada variable. Debe ser revisado por el asesor(a) del proyecto. EL RAI se presenta (quema) en el mismo CD-Room del proyecto.

No.	VARIABLES	DESCRIPCIÓN DE LA VARIABLE
1	NOMBRE DEL POSTGRADO	Especialización Gerencia Logística.
2	TÍTULO DEL PROYECTO	Desarrollo de un sistema de inventarios para la bodega de materia prima de Nexans Colombia S.A.
3	AUTOR(es)	Estupiñan Mantilla Hernán Roney, Reyes Uscátegui Luis Felipe.
4	AÑO Y MES	Febrero de 2015
5	NOMBRE DEL ASESOR(a)	Fajardo Luis Enrique
6	DESCRIPCIÓN O ABSTRACT	Diseño y desarrollo de una política de inventario para la bodega de materia prima de Nexans Colombia junto con su respectivo procedimiento que permita reducir los costos de operación de la misma. Implement and design of a stock policy for the Nexans Colombia S.A. raw material warehouse, including its procedure that allow to reduce the operation cost.
7	PALABRAS CLAVES	Política de inventario. Inventario de seguridad. Punto de re orden. Cantidad optima de pedido. Lote económico de pedido.
8	SECTOR ECONÓMICO AL QUE PERTENECE EL PROYECTO	Sector manufacturero.
9	TIPO DE ESTUDIO	Trabajo aplicado.
10	OBJETIVO GENERAL	Establecer una política y su respectivo procedimiento para la gestión de inventarios de materia prima de Nexans Colombia S.A.
11	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar los principales modelos para aprovisionamiento y gestión de inventarios. • Definir para cada referencia almacenada el inventario de seguridad y el punto de re-orden. • Establecer la cantidad optima de pedido y la frecuencia de abastecimiento por referencia definida. • Asignar por referencia el costos de comprar, de la orden y el de mantener el inventario. • Establecer el nivel de servicio apropiado por referencia almacenada. • Definir la política de inventario apropiada de acuerdo con los cálculos de las variables de inventario de seguridad, punto de re-orden, cantidad óptima de pedido, frecuencia de abastecimiento, costos de comprar, costo de la orden, costo de mantener el inventario. • Determinar el procedimiento a seguir para el reabastecimiento de los materiales acorde a la política definida.
12	RESUMEN GENERAL	<p>La finalidad de este trabajo de grado es establecer una política y su respectivo procedimiento para la gestión de inventarios en la bodega de materia prima en la compañía Nexans Colombia S.A.</p> <p>Mediante la política y el procedimiento, se busca, minimizar los quiebres de inventario y la baja rotación de ciertos materiales que afectan la producción, las ventas y en el cumplimiento de los pedidos a los clientes. La idea es crear una gestión de inventarios, que vaya ligada a parámetros tales como: inventario de seguridad, punto de re-orden, frecuencia de abastecimiento, cantidad optima de pedido y el aprovisionamiento de los distintos materiales en la bodega en función de un modelo académico que fortalezca y guie la política a la eficiencia en las existencias con argumentos y criterios en reducción de costos, riesgos de desabastecimiento, consumos por producción y demanda proyectada del pronóstico de venta. Que ayuden a determinar una mejora continua en el nivel de servicio a la planta, en cuanto al cumplimiento de órdenes de pedido tanto en MTS como MTO. Dando a la compañía desde la misma gestión de los inventarios, parámetros para ofrecer un servicio de calidad incremental a la necesidad de eficiencia y eficacia en la disponibilidad del producto a la planta y al cliente.</p> <p>La política es una herramienta que permite fijar patrones de comportamiento ante la acción de la demanda previo a un análisis de proyección de la misma teniendo siempre presente una meta de servicio clara.</p>

13	CONCLUSIONES.	<ul style="list-style-type: none"> • A pesar que filosofías como el JIT (Just In Time) promulgan la reducción de los inventarios a su mínima expresión mediante el rediseño de los procesos que así lo permitan, siempre el comportamiento de la demanda, independiente del método utilizado en su estimación, guarda un componente sino imposible, muy difícil de pronosticar, es por eso que establecer un límite inferior en el inventario que cubra esta variabilidad fue fundamental para la política del almacén de materia prima de Nexans Colombia. • A raíz de que la organización no ha implementado un proceso de S&OP, la gestión sobre el inventario de materias primas no pudo fundamentarse en el mismo, lo que sería ideal, sin embargo y en vista de que la implementación de este modelo se sale de alcance del presente trabajo, se tuvo muy en cuenta el pronóstico de ventas de la organización en la definición del punto de reorden como un método de gestionar el reaprovisionamiento con una estimación basada no solo en datos históricos sino en proyecciones de mercado. • Gestionar y controlar el inventario de materia prima de Nexans Colombia únicamente por el costo de compra del mismo, implica una visión muy limitada, ya que como se pudo ver en el desarrollo del trabajo realizado, este tan solo es uno de los componentes del costo, también resultan muy importantes para tenerlos en cuenta el costo de generar la orden de reposición y el costo de mantener las existencias, rubros que en diversas ocasiones hicieron que la solución que se pensaría optima en un principio, fuera replanteada. • Se estima que la política desarrollada para el inventario de materias primas de Nexans Colombia permitirá obtener un ahorro en el costo total de COP\$12'261.989,76 por mes, lo que permitirá una reducción anual de COP\$147'143.877,40. • Una política bien estructurada como la diseñada para el almacén de materias primas no es suficiente para una gestión eficiente; como complemento de la misma, es y será siempre necesario un procedimiento que defina los responsables, sus funciones y la periodicidad que permitan estandarizar el método y reducir su variabilidad. • La política de inventario del almacén de materias primas de Nexans Colombia se basó a parte de la eficiencia en costos, en mantener una promesa de servicio que permitiera apoyar la operación de la fabricación de cables; es por eso que minuciosamente fueron definidos los diferentes niveles bajo los cuales cada una de las referencias incluidas debía garantizar su existencia a través de su influencia en el cálculo del inventario de seguridad y como consecuencia en el del punto de reorden. • Para la definición del nivel de servicio en el presente trabajo fue útil basarse en el cálculo del sobre costo generado por un posible faltante, ya que cada material por tener un origen diverso, manejaba diferentes costos de envío expreso en pro de asegurar la continuación de la operación.
14	FUENTES BIBLIOGRÁFICAS	<p>CHASE, Richard B.; AQUILANO, Nicholas J. y JACOBS, F. Robert. Administración de la Producción y Operaciones para una Ventaja Competitiva, décima edición, México: McGraw-Hill Interamericana Editores S.A. de C.V. de McGraw-Hill Companies Inc, 2004. p. xvi, 848.</p> <p>DEMING, W Edwards. Calidad, Productividad y Competitividad: La Salida de la Crisis, primera edición, Madrid: Ediciones Díaz de Santos S.A., 1989. p. 412.</p> <p>GAITHER, Norman; FRAZIER, Greg; SÁNCHEZ GARCIA, Gabriel. Administración de producción y operaciones, octava edición, México: International Thomson Editores S.A. de C.V de Thomson Learning, 2000. p. 846.</p> <p>GUAJARDO GARZA, Edmundo. Administración de la calidad total: Concepto y Enseñanzas de los Grandes Maestro de la Calidad, quinta edición, México: Editorial Pax México luna nueva editores S.A. de C.V, 2003. p. 182.</p> <p>ISHIKAWA, Kaoru. Introducción al Control de Calidad, primera edición, Madrid: Ediciones Díaz de Santos S.A., 1994. p. 500.</p>