



## GERENCIA COMPETITIVA INTEGRAL.

En las próximas décadas, todos los gerentes tendrán que actuar como personas claves en el uso de técnicas y conceptos de Administración para mejorar la productividad y el desempeño en el trabajo.

En general, la necesidad de mejorar la productividad y el rendimiento tendrá una importancia prioritaria en las estrategias gerenciales y esto será posible mediante el conocimiento de técnicas modernas de administración.

El concepto de administración clásica centrada en los supuestos de estabilidad, eficiencia productiva y minimización de costos de producción está siendo sobrepasado en sistemas en donde:

- \* El empresario desempeña papel principal.
- \* Las organizaciones tienen que ser más versátiles, menos orientadas hacia la eficiencia y más hacia la efectividad.
- \* Hay una identidad corporativa así como una clara filosofía y una fuerte cultura empresarial, que den sentido a la misión y propósito de la empresa.
- \* Existe una cultura empresarial construida sobre la competen-

cia y la aplicación del pensamiento estratégico, la dirección de innovaciones y el desarrollo de la gestión de calidad.

\* Se da

la incorporación del sistema de dirección estratégica a un sistema mayor de orden político donde se impongan los conceptos y criterios del empresario, el cual debe crear las condiciones para establecer la sinergia corporativa.

\* Hay una organización orientada hacia el mercado, dotada de un sistema rápido de toma de decisiones.

Teniendo en cuenta las anteriores consideraciones, el Centro de Programas Empresariales implementa la Especialización en Gerencia Estratégica Competitiva para profesionales, funcionarios de todas las regionales del SENA en el país. El Programa persigue los siguientes objetivos:

- Fortalecer la capacidad gerencial.
- Actualizar conceptos en las áreas funcionales de la administración, la gerencia y el liderazgo empresarial.
- Estudiar condiciones

de turbulencia en las que se desempeñan las empresas.

- Identificar procesos de cambio y condiciones para enfrentar los retos generados por la

apertura.

- Desarrollar estrategias gerenciales competitivas a nivel internacional.

- Estudiar el entorno y su impacto en la empresa.

El curso se inició el 26 de abril y se prolongará hasta el 17 de agosto.

### Seminario Internacional de Artes Plásticas

A raíz de los conocimientos recibidos y de la dinámica de la cualificación y perfeccionamiento docente-investigativo, La Facultad de Educación, a través de su Departamento de Artes Plásticas, emprendió la labor de estructurar el **Seminario Taller Internacional de Metodología para la Enseñanza de las Artes Plásticas y Visuales**, que se inició el viernes 3 y culmina el martes 7 de mayo.

Este taller servirá de marco para la presentación oficial del **Plan Nacional de Educación Artística del Ministerio de Educación Nacional**, estructurado con base en la investigación desarrollada por el Ministerio y docentes de todo el país con el fin de concretar los lineamientos curriculares en el área de las artes.

Además, el seminario está estructurado de acuerdo a otras experiencias recogidas por miembros del Departamento de Artes, en encuentros docente con instituciones como la International Society Education Through Art (INSEA) y el Consejo Latinoamericano de Educación a través del Arte (CLEA), que en conjunto plantearon la necesidad de crear un espacio para intercambiar conocimientos acerca de la metodología de enseñanza de la artes plásticas y aglutinar así experiencias que permitan la construcción del pensamiento pedagógico y metodológico en los diversos niveles del sistema educativo colombiano.

El espacio para la reflexión crítica y el intercambio de experiencias en el campo de la enseñanza de las artes creado a partir del seminario estará orientado por seis conferencias pedagógicas de los diferentes niveles educativos, se presentarán propuestas pedagógicas de los diferentes niveles educativos, se presentarán comunicaciones. De igual manera, el último día del taller se realizará una visita exclusiva al **Salón Nacional de Artistas** en el recinto de Corferias, que permitirá a los asistentes al evento enriquecer su visión artística y educativa a través del contacto directo con el hacer artístico actual y plantearse así "una pregunta interna" de como están realizando su labor educativa al interior de su institución, el salón de clases o su propia experiencia creadora.



## NOVEDADES

### BIBLIOGRAFICAS

El Departamento de Asesoría Bibliográfica recomienda para esta semana:

D'ZURILLA, Thomas J. Terapia de resolución de conflictos, competencia social, un nuevo enfoque en la intervención clínica. Editorial Declée de Brouwer, 1993.

El libro presenta fundamentos teóricos y experimentales de la terapia para la resolución de conflictos personales y sociales, pasando luego a las aplicaciones clínicas: diagnóstico, enfoques para la resolución de conflictos, entrenamiento en resolución de conflictos, análisis de resultados, etc.

Presenta además casos ilustrativos y dos apéndices que contienen:

- a) Inventario de resolución de conflictos.
- b) Método autodirigido de resolución de conflictos.

#### Valoración:

La obra se fundamenta en una seria investigación teórica, así como en valiosos datos experimentales. Las aplicaciones clínicas, tanto de carácter preventivo como terapéutico, muy valiosas, se presentan en forma pedagógica, en un lenguaje sencillo y agradable, que favorece la comprensión y el aprovechamiento de la obra.

## EDUCACION

El jueves 18 de abril, el doctor Bogdan Pitrowski, Coordinador del Comité Doctorado de la Facultad de Educación, fue condecorado con la Medalla del Mérito a la Cultura, concedida por el Ministro de Cultura y Artes de Polonia. El homenajeado recibió la presea de manos del señor Adam Elbanowski, Embajador de Polonia. Al acto asistieron el señor Nuncio Apostólico, miembros del cuerpo diplomático, académicos y numerosos representantes de la vida cultural y universitaria del país. Felicitaciones al doctor Pitrowski por tan merecida distinción.

## SALUD

Como es tradición en la Facultad de Enfermería, el 10 de mayo se llevará a cabo la ceremonia de bendición e imposición de símbolos en la que participarán los estudiantes de cuarto y quinto semestres. La ceremonia se realizará en el oratorio del Campus y será oficiada por los capellanes Oscar Maya y Mario Posada.

En dicho acto, los estudiantes utilizarán por primera vez la toca blanca, símbolo del servicio para el que se prepara el profesional de enfermería. Portarán además un cirio blanco, símbolo de la luz y el conocimiento que reciben para brindar la atención necesaria a los individuos sanos y enfermos, a la comunidad, a la familia, al trabajador, al niño y al adulto.

Como parte del compromiso que el estudiante hace a partir de ese momento, en su entrega hacia el otro, se seleccionó una oración, de la cual extractamos la siguiente frase: *Dame valor para defender la vida desde su comienzo hasta su fin, para proteger la salud como un don recibido de tus manos y para enfrentar la injusticia, la pobreza y la ignorancia.*

Como conmemoración del Día Internacional de la Enfermera que se celebra el 12 de mayo, la Facultad de Enfermería ha organizado para celebrar esta fecha una serie de actividades académicas, culturales y deportivas que se desarrollarán el día 10 de mayo.

Este día se realizará la selección de los deportistas que representarán a la Facultad en las Segundas Olimpiadas Interfacultades de Enfermería, las cuales se han programado para el 31 de mayo. Este año la organización de las olimpiadas estará a cargo de estudiantes de enfermería de las universidades de La Sabana y Nacional.

En el marco de la Fase Operativa de la investigación que se está realizando para determinar las causas de los múltiples casos de retardo físico y mental que se vienen presentando en esta zona, el viernes 26 de abril, los representantes de las facultades de Enfermería, Medicina y Psicología realizaron la **Primera Valoración** en las escuelas de las veredas de Pajarito, Páramo Alto y Páramo Bajo, pertenecientes al municipio de Tausa, Cundinamarca.



**E**l doctor Germán Campos Gutiérrez M.D., ha sido elegido como Miembro del Colegio Médico de Cundinamarca y de la Asociación de Administradores en Salud de la Pontificia Universidad Javeriana.

**A** partir del lunes 6 de mayo los alumnos y empleados podrán adquirir en el Servicio Médico de la Universidad la *Guía Médica para ejercitarse sin riesgo de lesiones, ejercicios de calentamiento y dieta de los deportistas, según el Colegio Americano de Medicina Deportiva.*

### **Jornadas de Vacunación:**

Jueves 9 de mayo: Cuarta Jornada de Vacunación Contra Tétanos. 9:00 a.m. a 3:00 p.m.

Lunes 13 de mayo: Jornada de Vacunación contra la Hepatitis B. 9:00 a.m. a 3:00 p.m.

**E**l 12 de mayo se celebra el Día Internacional de la Enfermera. El Servicio Médico les desea a todas las personas que ejercen desde cualquier área esta profesión, reconocimientos y felicitaciones.

### **SOLIDARIDAD**

**L**a Oficina de Solidaridad ha organizado para el día 10 de mayo, unas onces con los ancianitos de las Intituciones San Juan de Dios y Padua. El evento se desarrollará a partir de la 1:30 p.m. en el Mesón.

**P**ara el día 11 de mayo, los miembros de este mismo grupo organizaron un taller para padres en el hogar del I.C.B.F Mercedes de Calahorra, a las 2:00 p.m.

### **COMUNICACION**

#### **E INFORMATICA**

**E**ntre el 6 y el 8 de mayo se realizará en Mar del Plata, Argentina, el I Simposio Iberoamericano sobre

Redes de Comunicación para la Educación. Al evento asistirán la doctora Gladys de Amaya y el doctor Ciro Parra.

**P**osteriormente, entre los días 9 y 11 de mayo, se realizará en la misma ciudad argentina, la III Asamblea General de la Asociación Encuentro ISTECA, a la cual asistirá la doctora Gladys de Amaya en calidad de representante de la Universidad. Una vez finalizada la Asamblea, la doctora Buitrago de Amaya se desplazará a la Universidad de Córdoba. Los objetivos principales de la visita son contactar expertos en nuevas tecnologías educativas teniendo en cuenta los proyectos de la Universidad y promocionar eventos internacionales de la misma.

**L**a Facultad de Comunicación Social ha publicado el primer número de su boletín de egresados, NEXOS. El objetivo del proyecto es llegar a 1410 egresados con informaciones de la Facultad tales como seminarios y cursos de actualización y a la vez establecer un canal de retroalimentación con este valioso público.

### **PROSPECTIVA**

**T**eniendo como objetivos identificar megatendencias características de las primeras décadas del próximo milenio; precisar las características más relevantes que tendría la universidad del futuro y proponer acciones pertinentes que deberían llevarse a cabo para corresponder con la universidad que, en los países de mayor desarrollo, se perfila para el siglo XXI; se llevó a cabo los días 3 y 4 de mayo, la Jornada de Reflexión Prospectiva, a la que asistieron el Señor Rector, los Vicerrectores, los miembros del Consejo Superior, de la Comisión Permanente y algunos invitados especiales.



**Mayo 9**

Jornada de Vacunación contra Tétanos. 9:00 a.m. a 3:00 p.m. Servicio Médico.

**Mayo 10**

Imposición de símbolos - Facultad de Enfermería.  
Oratorio.

## ACTIVIDADES

## CON NOSOTROS

### El Programa de Microempresas.

Mediante la Resolución No 217 del 31 de agosto de 1982, la Universidad de La Sabana establece un programa de cooperación, con el fin de colaborar con el sector de los microempresarios. Es así como el Consejo Superior consideró que la Fundación Educativa Central de Seguros y la Fundación Compartir, a través del Programa de Desarrollo PRODEM, habían presentado propuestas concretas para obtener la vinculación de la Institución a un programa de ayuda a pequeños empresarios.

Una vez trasladada la sede de la Universidad al Campus del Puente del Común, se realizó un estudio para conocer las necesidades de las comunidades aledañas como las de los municipios de Chfá, Tabío, Cota, Cajicá, Tenjo, Sopó, Zipaquirá. El desempleo, la pobreza absoluta, el estancamiento económico, la falta de comercialización, insuficiencia en los servicios, fueron los principales problemas auscultados y hacia los que se dirigirían las acciones y actividades de extensión comunitaria.

Dado el grado de beneficio que la zona de influencia de la Universidad recibe en virtud a la labor desarrollada por el Programa, este cuenta con el apoyo de las alcaldías, Juntas de Acción Comunal y entidades particulares que requieren orientación en este sector de la economía. Para cumplir con los objetivos, el director selecciona un grupo de instructores, en su mayoría de la Universidad, quienes se desempeñan como instructores en los **Ciclos de Capacitación**. Posteriormente y durante 1 año y medio, se realiza la labor de asesoría por parte de alumnos de séptimo y octavo semestres de Administración de Empresas, quienes han recibido previamente una inducción impartida por el Coordinador de Asesorías y la orientación de consultores en cada área funcional -financiera, de mercadeo, laboral o de producción- .

Adicionalmente se brindan al microempresario otros servicios: capacitación continuada, apoyo en la comercialización con la Feria de Microempresarios y la creación de la Asociación de Microempresarios de la Zona Norte de Bogotá como gremio asociativo-comunitario que proyecte la labor económica de la microempresa en la región.

## SE DESTACA

El aviso institucional de la Universidad publicado en la Separata de Educación de El Tiempo el 29 de mayo. En el suplemento especial aparecieron también las Universidades de los Andes, Rosario, Javeriana, Sergio Arboleda y Externado de Colombia.

## COLABOREMOS

Con el aseo en las aulas de clase. Se reitera el llamado al personal de la Universidad a que inste al alumnado a no comer o fumar en los salones de clase, dejarlos organizados y borrar los tableros después de cada sesión



Departamento de Relaciones Públicas  
Oficina de Prensa

**Cecilia Ordóñez de Perico**  
Directora Departamento

**Claudia Sofía García de Lubinus**  
Directora de Informando

**María del Pilar Fajardo Jaramillo**  
**Santiago Carrillo Ramírez**  
Reporteros

Impresión  
**Molher Impresores Ltda.**