



2010

MEMORIAS
DE PROYECCIÓN
SOCIAL



Universidad de
La Sabana

UNIVERSIDAD DE LA SABANA

MEMORIAS DE PROYECCIÓN SOCIAL



La proyección en la sociedad a través
de la articulación entre la investigación y la docencia



Universidad de
La Sabana

Elaborado por:

VISION - OTRI

John Alexander Rubiano Quiroz

Director General

Juan Carlos Camelo

Director de Proyectos

Carlos Andrés Barona

Coordinador de Proyección y Extensión

Martha Helena González Marulanda

Dirección de Publicaciones Científicas

Sandra Ardila Zúñiga

Diseño

Sandra Ardila Zúñiga

María del Carmen Guarín Vargas

Fotografía

Mariapaulina Montoya Escobar

Corrección de Estilo

Nicolas Hayek Durán

Fabián Galindo

Camilo Escrucearía

Milena Rodríguez

Colaboradores



Sandra Ardila Zúñiga

Fotografía de carátula

CARGOS HONORÍFICOS

GRAN CANCELLER

*Excelentísimo Monseñor Javier Echevarría Rodríguez
Obispo Prelado del Opus Dei*

VICE-GRAN CANCELLER

*Excelentísimo Monseñor Hernán Salcedo Plazas
Vicario Regional del Opus Dei en Colombia*

AUTORIDADES ACADÉMICAS*

CONSEJO SUPERIOR

*Obdulio Velásquez Posada
Liliana Ospina de Guerrero
Maria Clara Quintero Laverde
Mauricio Rojas Pérez
Jaime Martínez Ballesteros*

DELEGADOS DEL CONSEJO FUNDACIONAL

*Jens Mesa Dishington
Eulalia Montón Blanco
Amalia Quevedo Jaramillo
Jorge David Páez Monroy
Alfonso Aza Jácome
Cecilia Duque Duque
Javier Mojica Sánchez
Pedro Niño Rodríguez*

REPRESENTANTE DE DECANOS Y DIRECTORES DE INSTITUTO

Camilo Osorio Barker

REPRESENTANTE DE LOS PROFESORES

Hernán Olano García

REPRESENTANTE DE LOS ESTUDIANTES

Tatiana Romero Méndez

**Funcionarios que ocupan estos cargos al momento de la publicación de estas Memorias de Proyección Social (Diciembre de 2011)*

RECTOR

Obdulio Velásquez Posada

VICERRECTORA ACADÉMICA

María Clara Quintero de Jaramillo

SECRETARIO DEL CONSEJO FUNDACIONAL

Alfonso Aza Jácome

VICERRECTORA DE SERVICIOS ACADÉMICOS

Liliana Ospina de Guerrero

VICERRECTOR ADMINISTRATIVO

Mauricio Rojas Pérez

SECRETARIO GENERAL

Jaime Martínez Ballesteros

DECANOS*

ESCUELA INTERNACIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

Gustavo Ramírez Valderrama

FACULTAD DE COMUNICACIÓN

Adriana Patricia Guzmán de Reyes

FACULTAD DE DERECHO

Álvaro Mendoza Ramírez

FACULTAD DE EDUCACIÓN

Ciro Parra Moreno

FACULTAD DE ENFERMERÍA

María Elisa Moreno Fergusson

FACULTAD DE INGENIERÍA

Elizabeth Cabra Rojas

FACULTAD DE MEDICINA

Camilo Osorio Barker

FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Diego Efrén Rodríguez

**Funcionarios que ocupan estos cargos al momento de la publicación de estas Memorias de Proyección Social (Diciembre de 2011)*

DIRECTORES DE INSTITUTOS*

INSTITUTO DE HUMANIDADES

Bogdan Piotrowski

INSTITUTO DE LA FAMILIA

Marcela Ariza de Serrano

INALDE BUSINESS SCHOOL

Pedro Niño Rodríguez

DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE POSTGRADOS - FORUM

Salomón Frost González

DIRECTOR GENERAL

VISION - OTRI CONSULTORÍA Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

John Alexander Rubiano Quiroz

DIRECTOR GENERAL

AMIGOS UNISABANA

Jorge David Páez

PRESIDENTE

CLÍNICA UNIVERSIDAD DE LA SABANA

Juan Guillermo Ortiz

DIRECTOR GENERAL

**Funcionarios que ocupan estos cargos al momento de la publicación de estas Memorias de Proyección Social (Diciembre de 2011)*





MEMORIAS DE PROYECCIÓN SOCIAL 2010

Contenido

1. Presentación del Señor Rector, Dr. Obdulio Velásquez Posada	13
2. Balance de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana	17
3. Metodología general de trabajo	21
4. Estadísticas e indicadores de gestión	25
5. Presentación de algunos proyectos y actividades de Proyección Social desarrollados por la Universidad de La Sabana en el entorno	53
6. Información soporte de las estadísticas e indicadores de gestión	99
7. Bibliografía	216
8. Anexos	218



Foto: Sandra Arellano Zúñiga





1

Presentación del Señor Rector
Dr. Obdulio Velásquez Posada



▲ Dr. OBDULIO VELÁSQUEZ POSADA / Rector

Evolución de las Memorias de Proyección Social 2004 - 2011

Para mostrar el camino que ha recorrido la Universidad de La Sabana en la conceptualización, definición, medición y gestión de la proyección social como función sustantiva durante estos últimos siete años, se destacan a continuación algunos hitos que han marcado su historia y orientan su evolución:

El trabajo inició en el año 2004 cuando el Dr. Álvaro Mendoza, Rector de La Universidad en ese entonces, escribió el documento *Proyección Social de la Universidad de La Sabana*. En este se desarrolló la esencia de cómo la Universidad entiende y vive su proyección social, delimitando lineamientos generales como función sustantiva depositada en el Proyecto Educativo Institucional (PEI).

Posteriormente se organizó un grupo de trabajo interdisciplinario para definir el *Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana* (2007). En este documento se establecieron las políticas generales para la proyección social, los criterios y la propuesta de taxonomía, lo cual ha sido la base para todo el desarrollo de los documentos publicados sobre este asunto.

Entre 2008 y 2009, a través de VISION y con la participación de las facultades e institutos de la Universidad, se publicó la primera edición de las *Memorias de Proyección Social 2008*, en las cuales se reflejó la consolidación del trabajo de los últimos tres años en esta materia. El primer avance consistió en aterrizar el concepto de proyección social a través de la definición y medición de un grupo de veintidós indicadores y un conjunto de relatos de los principales proyectos y actividades desarrollados por las diferentes facultades e institutos de la Universidad. Así mismo, se definió que los profesores, integrando sus actividades de docencia e investigación y en compañía de estudiantes y demás integrantes de la comunidad universitaria, serían los responsables de desarrollarla; por otra parte, se definió el concepto de Responsabilidad Social Empresarial para la Universidad y su relación con la función sustantiva de proyección social.

Durante 2010 se inició el proceso de transformación de la Unidad de Consultoría de la Universidad - VISION, hacia la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI) como el ente articulador entre la Universidad y su entorno. Uno de los grandes aportes de este proceso fue la consolidación de un modelo de levantamiento de información con un trabajo conjunto entre las facultades e institutos de la Universidad, para finalizar con la publicación de las *Memorias de Proyección Social 2009*. En este documento se presentó una evaluación del impacto que el PEI tuvo al interior de la Universidad y fuera de ella en el periodo señalado, a través de la medición de los indicadores y del relato vivo de los proyectos y actividades más representativos desarrollados por las diferentes facultades e institutos, consolidando así una herramienta fundamental para la toma de decisiones en materia de proyección social y aportando elementos clave para los procesos de Acreditación Institucional de la Universidad.

Por último, durante 2011 y a través de VISION - OTRI y de las diferentes facultades e institutos de la Universidad, se consolidó el proceso de elaboración del documento *Memorias de Proyección Social 2010*, logrando las sinergias necesarias para optimizar el proceso de levantamiento y selección de información depositada en el mismo. En este se presenta la medición de los diferentes indicadores y se recopilan nuevamente las mejores experiencias de los principales proyectos y actividades en la materia, incluyendo para la presente edición a institutos, facultades y unidades académicas que no habían participado en anteriores oportunidades. Asimismo se implementó un Comité Estratégico conformado por miembros del alto gobierno de la Universidad, para definir las políticas estratégicas y de operación de proyectos a nivel institucional, generando la estructura operacional con base en la experiencia y trayectoria de VISION - OTRI para continuar impactando de manera positiva a la Universidad y su entorno.

Cordialmente,
OBDULIO VELÁSQUEZ POSADA
Rector



Foto: María del Carmen Guarín Vargas



2

Balance de la Proyección Social
en la Universidad de La Sabana



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Balance de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana durante el año 2010

Las Memorias que hoy se presentan a la comunidad académica, y general, requieren de una lectura detenida para obtener una visión completa de la extensión e impacto de la Proyección Social de la Universidad de La Sabana en el año 2010. No obstante, se resaltan algunos hechos y estadísticas por la importancia y el impacto que tienen en el medio y en la realidad nacional.

En el año 2010 la Universidad de La Sabana registró:

- 117 participaciones en organismos, redes, grupos y comités regionales nacionales e internacionales.
- 18 medios de comunicación institucional tales como: los boletines de las facultades, el periódico Campus Universitario, la emisora virtual de radio Unisabanaradio-TV, entre otros, como mecanismos de comunicación interna y externa.
- 151 actividades de cooperación intrainstitucional e interinstitucional desarrolladas a nivel nacional e internacional.
- 30 proyectos interinstitucionales realizados a nivel nacional e internacional, derivados del trabajo conjunto entre las Unidades Académicas e Institutos de la Universidad.
- Una participación de profesores, estudiantes y/o graduados de un 62% en los 111 proyectos de consultoría desarrollados a través de VISION – OTRI.
- 10 programas de cooperación nacional e internacional desarrollados.
- 81 ponencias presentadas en congresos nacionales e internacionales.
- 35 distinciones académicas de otras universidades otorgadas a los profesores de la Universidad de La Sabana, a nivel nacional e internacional.
- 126 profesores invitados a participar como ponentes en seminarios, foros, conferencias y simposios a nivel nacional e internacional.

En el Capítulo 5 de esta Memoria aparecen los proyectos y actividades que han generado un mayor impacto y que han tenido una mayor relevancia social durante el año 2010; entre ellos sobresalen los siguientes:

- La Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas continúa desarrollando actividades clave, en zonas altamente vulnerables de Bogotá, a través de la iniciativa Doble Vía. Entre las actividades se destacan: Laboratorio de Inglés, Laboratorio de Matemáticas, Motivación Juvenil, Escuela de Fútbol “Galácticos Fútbol Club”, Agricultura Urbana no Atendida, Escuela de Baloncesto, Consulta en Dermatología, Por una Familia Fuerte, Clases de Informática para Padres de Familia, Aprendamos a Cocinar más y con Estética y Portugués para el Mundial 2014.
- El Centro de las Tecnologías para la Academia, diseñó, desarrolló e implementó el Campus virtual en el marco del portal Colombia Aprende del Ministerio de Educación Nacional, como estrategia de apoyo a los procesos de formación virtual de la comunidad educativa del país.
- La Facultad de Ingeniería en conjunto con VISION - OTRI diseñó un modelo para la evaluación del potencial de comercialización de los productos de investigación de la Universidad.
- La Secretaría de Salud de Cundinamarca, con la Universidad de La Sabana y a través de la Facultad de Medicina, implementó las salas ERA, estrategia para disminuir enfermedades respiratorias agudas en la zona de influencia.
- La Facultad de Educación realizó el III Congreso Internacional de Pedagogía e Infancia.
- INALDE Business School desarrolló un proyecto con la Procuraduría General de la Nación para la realización de propuestas de políticas públicas.
- El Instituto de la Familia desarrolló el V Congreso Internacional de la Familia “Estilos de vida de los jóvenes”.
- VISION – OTRI apoyó a 50 Pymes colombianas en temas de direccionamiento estratégico, *marketing*, gestión financiera, calidad y producción, asesorías legales y asesorías a la empresa familiar, realizando un aporte consistente para fortalecer el sector productivo del país.

Estos resultados, y muchos otros, expuestos en esta Memoria ofrecen al lector un balance positivo de las acciones realizadas por la Universidad de La Sabana a través de sus institutos y facultades. Por ello, se invita a toda la comunidad académica al estudio y análisis de estas Memorias de Proyección Social para que, con sus aportes, podamos seguir avanzando en los procesos de interacción de la Universidad con nuestro entorno y con la comunidad en general.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga



3

Metodología general de trabajo

Metodología general de trabajo

1. Para la recolección de información e indicadores de gestión:

La metodología de trabajo utilizada para el desarrollo de este documento tuvo como base el empleo de fuentes primarias y oficiales de la Universidad, sobre las cuales se recopilaron los diferentes indicadores clasificados de acuerdo al entendimiento de los mismos expuesto en el capítulo 8 de este libro. Este material fue enviado a los decanos de las respectivas facultades, directores de unidades académicas e institutos para obtener el aval de la información y determinar que se encontrara perfectamente descrita y clasificada, de tal forma que pudieran realizarse los ajustes pertinentes y se procediera a la elaboración del documento oficial.

2. Para la documentación de proyectos y actividades relevantes de representación de la Universidad:

En esta parte del proceso se efectuaron entrevistas estructuradas que permitieron documentar y capitalizar las experiencias de las diferentes facultades, unidades académicas e institutos, con el objeto de difundir los elementos destacados y comunicar a la comunidad universitaria los logros y proyectos más relevantes de cada uno de ellos.

3. Para lo anterior se utilizaron como herramientas de trabajo las siguientes fuentes:

- Informes presentados por cada facultad, unidad académica e instituto a Rectoría.
- *Memoria Académica 2010*.
- www.campusuniversitario.net.
- Entrevistas estructuradas con los responsables de Proyección Social de las facultades, unidades académicas e institutos.
- Entrevistas estructuradas con los principales participantes en los proyectos de Proyección Social contenidos en estas memorias.
- *Memorias de Proyección Social 2009*.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Foto: María del Carmen Cuatrin Vargas





4

Estadísticas e indicadores de gestión

Estadísticas e indicadores de gestión

Organismos, grupos, redes y comités nacionales e internacionales en los que participó la Universidad.

Unidad Académica - Facultad - Instituto	2009	2010	Variación (%)
Centro de Tecnologías para la Academia	1	2	100
Clínica Universidad de La Sabana		0	
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	6	6	0
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	15	17	13
Facultad de Comunicación	16	12	-25
Facultad de Derecho	2	4	100
Facultad de Educación	5	9	80
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	2	11	450
Facultad de Ingeniería	2	5	150
Facultad de Medicina	0	1	
Facultad de Psicología	21	23	10
Instituto de Postgrados - Forum	6	8	33
INALDE Business School	1	1	0
Institucional	5	8	60
Instituto de Humanidades	2	5	150
Instituto de la Familia	2	3	50
VISION - OTRI	1	2	100
Total	87	117	34

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades, unidades académicas e institutos.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

En 2010 se destacó la Facultad de Psicología con 23 participaciones en organismos, redes y comités nacionales e internacionales, seguida por la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas (Eicea) con 17 y por la Facultad de Comunicación con 12.

De todas las participaciones de la Universidad, a continuación se mencionan algunas de estas:

- Gustavo Ramírez, decano de la Eicea, es miembro fundamental de la Asociación Colombiana de Expertos en Relación con el Cliente (Acerec).
- Jerónimo Rivera, profesor de la Facultad de Comunicación, hace parte de la Red Iberoamericana de Investigación en Narrativas Audiovisuales (Red INAV).
- Elizabeth Cabra Rojas, directora del programa de Ingeniería Química, y un grupo de estudiantes del programa asistieron a la V Asamblea General de Delegados de la Asociación Colombiana de Estudiantes de Ingeniería Química y de Procesos (Aceiquip).
- Rosa Martha Gaitán de Zárate, decana de la Facultad de Psicología, participó en la Asociación Colombiana de Psicoterapia de Grupo y Procesos Grupales (ACPG).
- Participación de la Facultad de Psicología en la Red Iberoamericana de Facultades.



Foto: María del Carmen Guarín Vargas



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Programas radiales, de TV, boletines internos y periódicos con los que contó la Universidad durante el año de medición.

Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nombre
Institucional	www.unisabana.edu.co
	Campus Virtual
	Noticias del día
	www.actualidaduniversitaria.net
Facultad de Comunicación	www.unisabanaradio.tv
	En Directo
	Carta de la Decana
Instituto de la Familia	www.periodismo.edu.co
	Apuntes de Familia
	http://institudodelafamilia.unisabana.edu.co
	Boletín electrónico Notas de Familia
Facultad de Psicología	Ciencia Psicosabana
Facultad de Derecho	Jurisabana
Facultad de Educación	Educadores
Facultad de Enfermería	Notas de Enfermería y Rehabilitación
Facultad de Ingeniería	Notiingenieros
Facultad de Medicina	Al Tímpano
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Ecoadministrativas

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades, unidades académicas e institutos.

Actividades de cooperación intrainstitucional e interinstitucional a nivel nacional e internacional.

Unidad Académica - Facultad - Instituto	2009	2010	Variación (%)
Centro de Tecnologías para la Academia	2	3	50
Clínica Universidad de La Sabana	9	5	-44
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	5	3	-40
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	10	6	-40
Facultad de Comunicación	4	12	200
Facultad de Derecho	9	11	22
Facultad de Educación	7	16	129
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	5	6	20
Facultad de Ingeniería	10	7	-30
Facultad de Medicina	2	5	150
Facultad de Psicología	30	10	-67
Instituto de Postgrados - Forum	27	14	-48
INALDE Business School	0	15	
Institucional	12	7	-42
Instituto de Humanidades	4	22	450
Instituto de la Familia	0	7	
VISION - OTRI	1	2	100
Total	137	151	10

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades, unidades académicas e institutos.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Según las actividades de cooperación, en 2010 se destacaron el Instituto de Humanidades con 22, la Facultad de Educación con 16 y el INALDE Business School con 15.

De todas las actividades de cooperación de la Universidad, a continuación se mencionan algunas de estas:

- El 11 de agosto se realizó en Cartagena el programa académico “Orientación al mercado”, en conjunto con la Asociación para la Formación de Empresarios del Caribe (Afemca). Las sesiones estuvieron dirigidas por el Dr. Ernesto Barrera, profesor del Área de Marketing del INALDE Business School, quien dictó el caso Zara/Inditex.
- La Facultad de Derecho en conjunto con el Centro Colombiano de Derecho Procesal Constitucional realizó el Primer Congreso Colombiano de Derecho Procesal Constitucional.
- El 13 de septiembre el Dr. David López Sánchez, kinesiólogo y académico de la Universidad Santo Tomás de Chile, dictó el segundo módulo del Curso de Terapia Manual en la Facultad de Enfermería y Rehabilitación.
- El canal CNN en español, en su programa *En Efectivo*, presentó seis ‘cápsulas’ en las que el Dr. Gonzalo Gómez-Betancourt, director del Área de Empresa Familiar del INALDE Business School, explicó temas relacionados con emprendimiento, crecimiento de las empresas familiares, selección del futuro sucesor, efectividad de los protocolos familiares, y sistemas de remuneración y evaluación.
- La Facultad de Derecho, en *History Channel* y a través de Hernán Olano García, comentó algunos de los temas centrales que motivaron la Independencia. El docente explicó, ampliamente y en distintas oportunidades, asuntos relacionados con la Constitución Monárquica de Cundinamarca.



Proyectos interinstitucionales a nivel nacional e internacional derivados del trabajo conjunto entre las unidades académicas y la unidad de Extensión Universitaria.

Unidad Académica - Facultad - Instituto	2009	2010	Variación (%)
Centro de Tecnologías para la Academia	1	3	200
Clínica Universidad de La Sabana	7	0	-700
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	8	2	-75
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	7	0	-700
Facultad de Comunicación	3	1	-67
Facultad de Educación	5	1	-80
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	1	0	-100
Facultad de Ingeniería	2	1	-50
Facultad de Medicina	6	1	-83
Facultad de Psicología	18	2	-89
Instituto de Postgrados - Forum	1	4	300
INALDE Business School	0	2	-
Institucional	1	1	0
Instituto de Humanidades	0	4	-
Instituto de la Familia	2	2	0
VISION - OTRI	2	6	200
Total	64	30	-53

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades, unidades académicas e institutos.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

En 2010 se destacaron VISION - OTRI, con 6 proyectos interinstitucionales, y el Instituto de Humanidades y el Instituto de Postgrados - Forum, cada uno de ellos con 4 proyectos interinstitucionales.

De todos los proyectos interinstitucionales de la Universidad, a continuación se mencionan algunos de estos:

- El Instituto de Postgrados - Forum y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo desarrollaron un proyecto de investigación cualitativa sobre innovación por diseño en las Mipymes, con el que se busca contribuir con la política de productividad y competitividad del país que viene impulsando el Gobierno Nacional a través del Ministerio, bajo las directrices del Conpes y del Foro Económico Mundial.
- VISION - OTRI, en conjunto con el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (Mintic), implementó el proyecto “Computadores para educar”, desarrollando asistencia técnica en la adecuación y el alistamiento de más de 634 sedes en los departamentos de Amazonas, Vaupés, Guainía, Cundinamarca, Bogotá, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila y Tolima, en donde se instalaron más de 15.000 equipos.
- VISION - OTRI, en conjunto con el Ministerio de Educación Nacional (MEN), desarrolló el proyecto “Selección de personal para cargos de docentes y directivos docentes”, para Bogotá y los departamentos de Guaviare, Vichada y Amazonas, en el cual se seleccionaron 14.900 docentes y directivos docentes.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Proyectos de consultoría con la participación de profesores de tiempo completo y de medio tiempo, graduados y estudiantes dedicados a proyectos de extensión y proyección.

Información sobre los proyectos	2009	2010
Total proyectos	101	111
Número de proyectos con la participación de estudiantes	16	12
Número de proyectos con la participación de graduados	37	45
Número de proyectos con la participación de profesores	5	12
Participación general de profesores, estudiantes y egresados	58%	62%

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades, unidades académicas e institutos.

A partir de la variación 2009-2010 en el número de proyectos, se identifica un progreso significativo en la participación de profesores, estudiantes y graduados en el desarrollo de proyectos de consultoría o asesoría en el sector real por medio de VISION - OTRI, pasando de 58% en 2009 a 62% en 2010, lo cual además de representar un mecanismo de inserción laboral resulta ser un mecanismo clave de formación de los miembros de la comunidad universitaria en el sector real.

Estos son algunos de los frentes en los que se ha trabajado para alcanzar este logro:

- Programa Consultor Aprendiz desarrollado en conjunto con la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas y con la Facultad de Ingeniería, orientado a estudiantes de últimos semestres de estas facultades. Este programa fue desarrollado en 2010 por 61 estudiantes.
- Con la Facultad de Comunicación se desarrolló un convenio mediante el cual sus estudiantes implementan el Plan Estratégico de Comunicación Organizacional (PECO) en organizaciones en las que se ha desarrollado una consultoría. Veinte estudiantes hicieron parte de este convenio en 2010.
- Inclusión de profesores en la base de datos de consultores actuales que participan en los proyectos de consultoría de VISION - OTRI.

Proyectos de asesoría y consultoría a nivel nacional e internacional articulados a la docencia y la investigación.

Unidad Académica - Facultad - Instituto	2010
Facultad de Comunicación	1
Facultad de Derecho	1
Facultad de Educación	1
Facultad de Ingeniería	1
Facultad de Psicología	1
Instituto de Humanidades	1
Instituto de la Familia	3
Total	9

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades, unidades académicas e institutos.

Consultas solicitadas por entidades como el Congreso Nacional, la Corte Constitucional, el Gobierno Nacional, y los gremios y empresas sectorialmente considerados, generados en cada año de medición.

Año	Conceptos y artículos enviados	Estudios o proyectos	Participación en eventos	Invitaciones de congresistas	Convenios	Seguimiento a proyectos de ley	Intervenciones en la Corte Constitucional
2004	18	4	0	5	2	9	0
2005	24	4	3	3	0	13	2
2006	16	4	3	0	1	16	0
2007	32	5	4	3	1	33	3
2008	117	9	2	0	0	1	5
2009	83	6	5	2	0	12	4
2010	84	7	5	2	1	13	5

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Programas de cooperación nacional e internacional.

Unidad Académica - Facultad - Instituto	2009	2010	Variación (%)
Clínica Universidad de La Sabana	0	1	
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	4	1	-75
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	2	0	
Facultad de Derecho	0	2	
Facultad de Educación	2	0	-200
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	1	0	-100
Facultad de Ingeniería	0	1	
Facultad de Medicina	0	1	
Instituto de Postgrados - Forum	5	0	
INALDE Business School	1	4	300
Instituto de la Familia	2	0	-200
Total	17	10	-41

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.

Participación activa de graduados a nivel nacional e internacional durante el último año de medición.

En 2010 un gran número de graduados participó activamente en el medio nacional e internacional; los siguientes son algunos de ellos:

- Silvia Parra, graduada de la Facultad de Comunicación y vinculada al Noticiero CM&, publicó el libro *Las nuevas 300 direcciones más útiles en Internet*, una guía muy completa para aprovechar y disfrutar de los innumerables recursos que ofrece la Red.
- Mauricio Silva Guzmán, Gabriel Aponte Salgado, Dora Montero Carvajal, Narda Cristina Roa Fonseca, Ricardo Calderón Villegas y Nelson Fredy Padilla Castro, graduados de la Facultad de Comunicación, fueron ganadores del Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar 2010.
- Clara Elvira Ospina, graduada de la Facultad de Comunicación, obtuvo el galardón en la entrega de premios Simón Bolívar por su trabajo periodístico en RCN.
- José Fernando Piñeros, graduado del INALDE Business School, recibió la Certificación Orgánica Nacional Biotrópico por su trabajo en Laboratorios Labfarve.
- Gustavo Molina Núñez, graduado del INALDE Business School, fue condecorado por el Gobierno del Reino de Suecia con la Orden Real de la Estrella Polar en el Grado de Caballero de Primera Clase del Reino de Suecia, por sus meritorios servicios durante diez años (1994-2004) como Cónsul Honorario de Suecia en Colombia.
- Jean Claude Bossard, graduado del INALDE Business School, fue seleccionado por la revista *Gerente* entre los 100 mejores gerentes de logística por su trabajo en Bayer CropScience S. A.

Programas para apoyar la inserción laboral de los graduados.

Unidad Académica - Facultad - Instituto	2009	2010
Asociación de Egresados (Egresabana)	2	2
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	1	1
INALDE Business School	1	1
Total	4	4

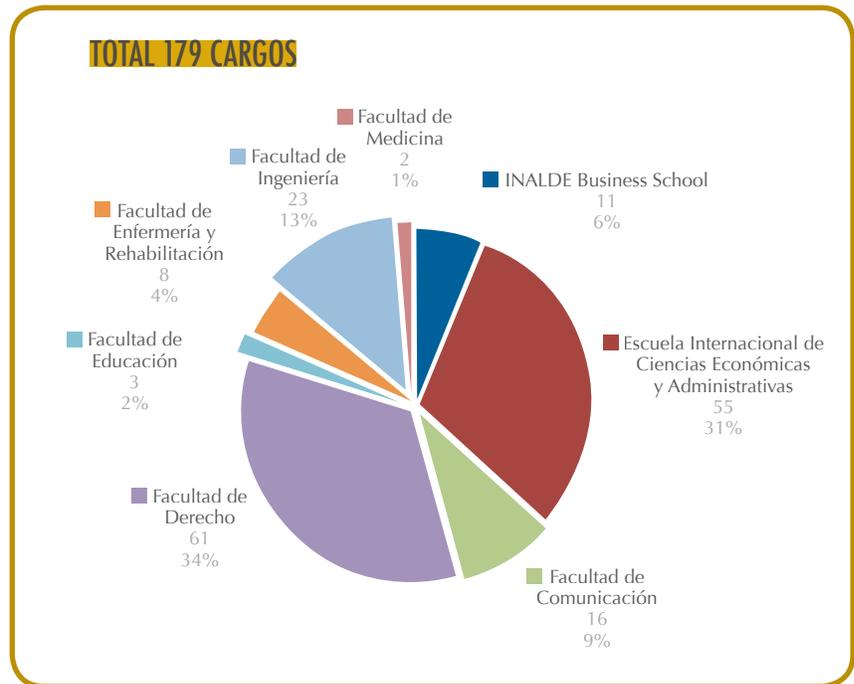
Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.

Número de cargos que ocupan o han ocupado los graduados en el medio nacional e internacional y que por su naturaleza especial e impacto sobresalen entre los demás, durante el último año de medición.

Las facultades que más se destacaron por los puestos que ocupan u ocuparon sus graduados durante 2010 fueron la Facultad de Derecho, la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas y la Facultad de Ingeniería.

Entre ellos están:

- Paulo Armando Aranguren Riaño, graduado de la Facultad de Derecho, secretario general de Fiduagraria.
- Eduardo Bettin Vallejo, graduado de la Facultad de Derecho, gerente jurídico de Cementos Paz del Río S. A.



Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.

- Juan Carlos Bolaños Jiménez, graduado de la Facultad de Derecho, director legal para Latinoamérica de Pica-Colombia.
- Álvaro Bermúdez Merizalde, graduado de la Eicea, vicepresidente de Operaciones de Colombia Móvil-Tigo.
- Martha Claudia Bernal Castaño, graduada de la Eicea, subgerente de Home Sentry.
- Orlando Mancera Sanabria, graduado de la Eicea, tesorero nacional de Brinks de Colombia.
- Carlos Andrés Herrera Cárdenas, graduado de la Facultad de Ingeniería, gerente de Demand and Supply Planning, de Nestlé de Colombia.
- Danny Ernesto Herrera Guzmán, graduado de la Facultad de Ingeniería, gerente de Gestión Operaciones Industriales de Alpina.
- Jaime Andrés Abad Mejía, graduado de la Facultad de Ingeniería, gerente de ventas de Johnson & Johnson Medial.
- Ángela Patricia Janiot, graduada de la Facultad de Comunicación, presentadora de noticias de CNN en español.
- Adolfo Botero Machado, graduado del INALDE Business School, presidente de FENALCO.

Ponencias presentadas por los profesores en congresos nacionales o internacionales.

Unidad Académica - Facultad - Instituto	2009	2010	Variación (%)
Centro de Tecnologías para la Academia	3	2	-33
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	5	5	0
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	19	15	-21
Instituto de Humanidades	0	15	
Instituto de la Familia	0	2	
Facultad de Derecho	5	7	40
Facultad de Comunicación	32	10	-69
Facultad de Educación	10	3	-70
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	10	9	-10
Facultad de Ingeniería	1	3	200
Facultad de Medicina	1	0	-100
Facultad de Psicología	22	1	-95
Clínica Universidad de La Sabana	8	0	
Instituto de Posgrados - Forum	0	1	
INALDE Business School	3	6	100
Relaciones Internacionales	5	2	-60
Total	124	81	-35

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.

En 2010 se destacaron, según el número de ponencias presentadas en distintos congresos, la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, el Instituto de Humanidades y la Facultad de Comunicación, con 15 ponencias cada uno de los dos primeros y con 10 la última.

De todas las ponencias presentadas por los profesores en la Universidad, a continuación se mencionan algunas de estas:

- Del 2 al 4 de junio la Dra. Sandra Idrovo, directora del Área de Dirección de Personas del INALDE Business School, presentó el *paper* “*Work-Life-Balance in Spanish and Latin American Organizations: A Comparison*”, en la *11th International Conference on Human Resource Development Research and Practice across Europe*. Terminada la ponencia, esta fue registrada en el libro *Proceedings*. El evento se realizó en Hungría.
- Jaime Martínez Díaz, profesor de la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, participó en la Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración realizada en Guayaquil, con la ponencia “Importancia de una matriz personal en las estrategias de gestión humana”.
- Hernán Olano, profesor de la Facultad de Derecho, presentó la ponencia “La estructura de la función pública en Colombia durante los dos gobiernos de Álvaro Uribe”, durante el II Congreso Internacional de Derecho Administrativo ‘La función pública y la organización administrativa’.
- El Dr. Mauricio Pardo Benito, decano de la Facultad de Ingeniería, y la Dra. Indira Sotelo, directora del programa de Ingeniería Agroindustrial, presentaron la conferencia “Efectos de diferentes tratamientos en el consumo de energía en la liofilización de piña”, en el Congreso de Frutas Tropicales e Innovación organizado por la Universidad Pontificia Bolivariana.



Foto: María del Carmen Guarín Vargas



Distinciones académicas otorgadas a las personas de la comunidad universitaria por otras entidades a nivel nacional e internacional.

Facultades - Unidades Académicas - Institutos	2009	2010	Variación (%)
Centro de Tecnologías para la Academia	0	1	
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	1	0	-100
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	1	1	-0
Instituto de Humanidades	8	5	-38
Facultad de Derecho	3	2	-33
Facultad de Comunicación	0	5	
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	7	0	
Facultad de Ingeniería	0	2	
Facultad de Medicina	1	0	
Facultad de Psicología	0	4	
Alumni Sabana	0	1	
Clínica Universidad de La Sabana	0	1	
Instituto de Postgrados - Forum	9	1	-89
INALDE Business School	0	4	
Institucional	0	8	
Total	30	35	20

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Según el número de distinciones académicas otorgadas a los profesores por otras entidades universitarias, en 2010 sobresalieron la Facultad de Comunicación y el Instituto de Humanidades con 5 reconocimientos cada uno. A nivel institucional se contó con 8 distinciones.

Dentro de todas las distinciones otorgadas a profesores de la Universidad, a continuación se mencionan algunas de estas:

- El Dr. Pedro Niño, director general del INALDE Business School, recibió la medalla Servicios Distinguidos a la Armada Nacional, otorgada a quienes desinteresadamente han aportado al desarrollo y crecimiento de la institución castrense. La ceremonia, que tuvo lugar en el Batallón de Seguridad de Infantería de Marina en Bogotá, se realizó en el marco del Día de la Armada Nacional y durante la conmemoración de los 187 años de la Batalla Naval del Lago de Maracaibo.
- Con ocasión del octogésimo cuarto aniversario de la Contraloría General de Boyacá, en acto solemne realizado en la Iglesia de San Ignacio de Tunja, fue concedida la medalla Sor Francisca Josefa de la Concepción Castillo y Guevara (considerada el “Nobel boyacense”) al profesor y Doctor en Derecho Canónico Hernán Olano, quien recibió también y por parte del Concejo Municipal de Tunja, su ciudad, la condecoración “Gustavo Rojas Pinilla”, ambas como homenaje a su prolífica obra intelectual, histórica y jurídica, durante los últimos veinte años.
- La Universidad Santiago de Compostela le concedió al profesor Ricardo Visbal Sierra del Instituto de Humanidades la beca “Bolsas para estadias predoctorales” destinadas a docentes e investigadores de América Latina. Programa Banco Santander-USC.

Profesores invitados a participar como ponentes en seminarios, foros, conferencias o simposios nacionales e internacionales.

Facultades - Unidades Académicas - Institutos	2009	2010	Variación (%)
Centro de Tecnologías para la Academia	1	4	300
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	8	0	
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	22	11	-50
Instituto de Humanidades	0	26	
Instituto de la Familia	0	26	
Facultad de Derecho	5	4	-20
Facultad de Comunicación	32	3	-91
Facultad de Educación	11	8	-27
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	16	8	-50
Facultad de Ingeniería	0	6	
Facultade de Medicina	2	3	50
Facultad de Psicología	21	13	-38
Clínica Universidad de La Sabana	3	3	0
Instituto de Postgrados - Forum	1	2	100
INALDE Business School	11	8	-27
Relaciones Internacionales	5	1	-80
Total	138	126	-9

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.

En 2010 se destacaron, según el número de profesores invitados a participar como ponentes en diversos escenarios académicos en Colombia y en el exterior, el Instituto de Humanidades y el Instituto de la Familia con 26 cada uno, y la Facultad de Psicología con 13 invitaciones.

Dentro de todos los profesores de la Universidad invitados a participar en escenarios académicos, a continuación se mencionan algunos de ellos:

- El Dr. Luis Fernando Jaramillo Carling, director del Área de Marketing del INALDE Business School, fue invitado por el PAD de Perú a impartir sesiones en el II Encuentro Internacional de Marketing. El Dr. Jaramillo dirigió la sesión titulada 'Panorámica actual del marketing y la comercialización en Colombia'.
- Los profesores Juan Pablo Correales Rivas y Andrés Mejía Villa, de la Eicea, presentaron las conferencias "Emprendimiento", "Creatividad" e "Innovación", en la Primera Jornada de Emprendimiento Temprano, organizada por la Secretaría de Educación de Chía, la Cámara de Comercio de Bogotá y la Fundación Emprendarios por la Educación.
- Del Instituto de la Familia la profesora Brenda Liz Rocha Narváez dictó la conferencia "Ecología de la sexualidad", y el profesor Andrés Mauricio Cano Rodas la conferencia "La importancia de la espera", en el Encuentro del Grupo Ancla, en el Gimnasio Iragua en Bogotá.
- La profesora Marta Lucía Vélez, del Instituto de Humanidades, presentó la exposición "Colombia, una ventana al mundo", a través del Consulado General de Colombia, en Barcelona (España).
- El profesor Mariano Lozano Ramírez, del Instituto de Humanidades y con ocasión del Día del Idioma, dictó a la comunidad universitaria la conferencia "El español de Bogotá ayer y hoy".
- El profesor José Ángel Hernández García participó en el programa *Hora 20* de Caracol Radio, con los temas: "Relaciones colombo-venezolanas" e "Inconstitucionalidad de las bases norteamericanas en Colombia".
- El profesor José Ángel Hernández García, participó en el programa *Zoom a la Noticia* de RCN Televisión, en el que debatió junto a dos panelistas más los temas: "Filtraciones a Wikileaks sobre actividades militares en Afganistán" y "Escapes de petróleo en el Golfo de México".

Revistas indexadas en Publindex o incluidas en Sires por su alta calidad.

Bases de indexación nacionales e internacionales																		
Título de la revista	Unidad Académica Facultad - Instituto	Publindex	Categoría	Cuiden	Dialnet	Ebsco - Fuente Académica	Lilacs	Redalyc	SciELO Colombia	Latindex	Google Académico	Doaj	Hinari	Hela	Clase	Otro ¿cuál?	Otro ¿cuál?	Otro ¿cuál?
<i>Aquichan</i>	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	SÍ	A2	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	NO	Periódica	EM C	
<i>Díkaion</i>	Facultad de Derecho	SÍ	C	NO	SÍ	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	SÍ	NO	NO	SÍ	SÍ			
<i>Educación y Educadores</i>	Facultad de Educación	SÍ	B	NO	SÍ	SÍ	NO	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	Biblioteca Digital OEI		
<i>Palabra Clave</i>	Facultad de Comunicación	SÍ	B	NO	SÍ	SÍ	NO	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	NO	SÍ	Infoamérica	HAPI	
<i>Pensamiento y Cultura</i>	Instituto de Humanidades	SÍ	C	NO	SÍ	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	SÍ	SÍ	NO	SÍ	NO			
<i>Persona y Bioética</i>	Facultad de Medicina	NO		SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	NO	NO	SÍ	SÍ	NO	SÍ	SÍ	SÍ			

Fuente: Universidad de La Sabana, área de publicaciones.



Foto: María del Carmen Guarín Vargas



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Libros escritos por los profesores de la Universidad durante los últimos cinco años.

Facultades - Unidades Académicas - Institutos	2006	2007	2008	2009	2010
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	1	2	1	0	0
Instituto de Humanidades	6	3	3	6	0
Instituto de la Familia	0	0	1	0	1
Facultad de Derecho	3	1	3	1	2
Facultad de Comunicación	0	1	0	0	0
Facultad de Educación	3	1	1	0	3
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	0	1	0	0	0
Facultad de Ingeniería	2	0	0	0	0
Facultad de Medicina	0	2	0	1	1
INALDE Business School	0	0	0	1	1
Institucional	0	0	0	1	0
Total	15	11	9	10	8

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.

En 2010 se destacaron las facultades de Educación y Derecho por el número de libros publicados por sus profesores, con 3 y 2 textos respectivamente. La siguiente es una muestra de algunas de las publicaciones:

- *Escuela y concepción de infancia*, de la Dra. Rosa Julia Guzmán, de la Facultad de Educación.
- *El éxito de programas de retención universitaria*, de la Dra. Clelia Pineda Báez de la Facultad de Educación.
- *Teoría general de las personas jurídicas*, del Dr. Roberto Suárez Franco, de la Facultad de Derecho.
- *Obligaciones y contratos en el derecho contemporáneo*, del Dr. Jorge Oviedo Albán, de la Facultad de Derecho.

Ponencias en versión completa publicadas por los profesores.

Unidades Académicas Facultades - Institutos	2009	2010	Variación (%)
Centro de Tecnologías para la Academia	5	0	
Instituto de Humanidades	0	1	
Facultad de Derecho	0	3	
Facultad de Educación	0	1	
Facultad de Psicología	14	0	
INALDE Business School	0	2	
Institucional	0	1	
Total	19	8	-58

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.

En 2010 se destacaron la Facultad de Derecho y el INALDE Business School por el número de ponencias en versión completa publicadas por los profesores, con 3 y 2 respectivamente.

Entre estas y otras están:

- La profesora Juana Inés Acosta López, de la Facultad de Derecho, presentó la publicación “Debate Interamericano 1” ante la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos (CAJP) de la Organización de Estados Americanos en la ciudad de Washington, D. C. Esta fue editada por el Ministerio de Relaciones Exteriores y la profesora Acosta es co-compiladora.
- El profesor Mariano Lozano Ramírez, del Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras, envió la ponencia “El habla de los jóvenes en la universidad bogotana: una aproximación sociopragmática”, para su lectura en el XXVI Congreso Nacional de Lingüística, Literatura y Semiótica, organizado por la Universidad Industrial de Santander. Además, el profesor Lozano formó parte del Comité Académico de dicho evento.
- La Dra. Ivón Paola Guevara Marín dictó la conferencia “Manejo de la autoridad en la familia”, dirigida a los padres de familia del Preescolar TIM. Dicha conferencia se publicó en las memorias del evento.

Capítulos de libros escritos por los profesores durante los últimos cinco años.

Unidades Académicas Facultades - Institutos	2006	2007	2008	2009	2010
Centro de Tecnologías para la Academia	0	0	0	0	1
Instituto de Humanidades	12	7	1	0	1
Facultad de Derecho	10	1	0	0	0
Facultad de Comunicación	1	1	0	0	0
Facultad de Psicología	0	0	0	0	1
Total	25	9	1	0	3

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.

En 2010 se destacaron el Centro de Tecnologías para la Academia, el Instituto de Humanidades y la Facultad de Psicología, cada uno con la publicación de un capítulo de libro elaborado por sus profesores.

Dentro de estos capítulos se mencionan:

- “*Más allá de la integración escolar: la inclusión como acto pedagógico*”, elaborado por las profesoras Mónica Ruiz y Patricia Jaramillo Marín del Centro de Tecnologías para la Academia. El capítulo forma parte del libro *Universidad - Escuela y producción de conocimiento pedagógico*.
- El Dr. Bogdan Piotrowski, del Instituto de Humanidades, desarrolló la introducción del libro *Una disculpa en la eternidad*, de Rubén Salas Blanco, págs. 9-13.
- La profesora Rosa Julia Guzmán Rodríguez, de la Facultad de Psicología, desarrolló el capítulo “*Herramientas para la vida*”, el cual forma parte del libro *Secretaría de Educación del Distrito Especial*.

Patentes, registros o desarrollos tecnológicos generados durante los últimos tres años.

Unidades Académicas Facultades - Institutos	2008	2009	2010
Facultad de Ingeniería	3	1	0

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.



Artículos publicados en revistas indexadas por Publindex durante los últimos cinco años.

Unidades Académicas Facultades - Institutos	2006	2007	2008	2009	2010
Centro de Tecnologías para la Academia	0	1	3	3	1
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	0	0	0	0	1
Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	1	4	5	5	6
Instituto de Humanidades	1	3	9	3	0
Instituto de la Familia	1	2	1	0	0
Facultad de Derecho	2	5	4	4	6
Facultad de Comunicación	2	8	12	0	3
Facultad de Educación	7	1	5	1	1
Facultad de Enfermería y Rehabilitación	5	3	0	5	0
Facultad de Ingeniería	2	7	12	9	12
Facultad de Medicina	12	18	42	16	19
Facultad de Psicología	5	7	5	4	3
Instituto de Postgrados - Forum	0	0	0	0	1
INALDE Business School	1	2	0	1	0
Institucional	1	2	2	0	0
Total	40	63	100	51	53

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

En 2010 las unidades académicas tuvieron un resultado destacable con 53 artículos publicados en revistas indexadas, sobresaliendo las facultades de Medicina y de Ingeniería con 19 y 12 respectivamente.

Dentro de todos los artículos en revistas indexadas publicados por la Universidad, a continuación se mencionan algunos de ellos:

- “Validación de la escala diagnóstica de Alvarado en pacientes con dolor abdominal sugestivo de apendicitis en un centro de segundo nivel de complejidad”, artículo escrito por Álvaro Sanabria, Mónica Mora, Luis Carlos Domínguez, Valentín Vega y Camilo Osorio de la Facultad de Medicina.
- “Tungiasis en población indígena del departamento de Vaupés: epidemiología, clínica, tratamiento y prevención”, artículo escrito por Hollman Miller y Gerzaín Rodríguez de la Facultad de Medicina.
- “Modeling the synergy level in a vertical collaborative supply chain through the IMP interaction model and DEA framework”, artículo escrito por Kalenatic Dusko de la Facultad de Ingeniería.
- “Poliuretanos elastoméricos obtenidos a partir de aceite de ricino y almidón de yuca original y modificado con anhídrido propiónico: síntesis, propiedades fisicoquímicas y fisicomecánicas”, artículo escrito por Manuel Valero de la Facultad de Ingeniería.
- “Acción del empresario bogotano: creencias y prácticas”, artículo escrito por Patricia Vaca de la Eicea.

Ingresos económicos de la Proyección Social generados durante el último año de medición.

Datos expresados en pesos colombianos, COP\$.

Ingresos Económicos de la Proyección Social	2008	2009	2010
Aporte en COP\$	10.495.370.357	10.154.000.000	8.179.000.000

Fuente: Universidad de La Sabana, facultades y unidades académicas e institutos.



Foto: María del Carmen Cuatrecasas Vargas



5

Presentación de algunos proyectos y actividades de Proyección Social

desarrollados por la Universidad de La Sabana
en el entorno



◀ Centro de Tecnologías para la Academia
HASBLEIDY SEGOVIA / Directora

CENTRO DE TECNOLOGÍAS PARA LA ACADEMIA

■ **Diseño, desarrollo e implementación del Campus Virtual en el marco del portal Colombia Aprende, como estrategia de apoyo a los procesos de formación virtual de la comunidad educativa**

Campus Virtual para el marco del portal educativo Colombia Aprende, del Ministerio de Educación Nacional (MEN), es un escenario de formación para docentes, estudiantes, padres de familia y la comunidad en general, que cuenta con una amplia oferta de cursos permanentes que buscan acercar los programas de formación a quienes por distintos motivos no pueden acceder a ellos en la modalidad presencial.

Además de una completa oferta de cursos de diferentes temáticas, entre los que cabe mencionar el lenguaje de señas, el inglés y las competencias ciudadanas para el ejercicio de los derechos sexuales y reproductivos, los estudiantes y docentes cuentan con la guía de un tutor que resuelve todas las dudas e inquietudes en línea.

El acompañamiento que realizó el Centro de Tecnologías para la Academia al MEN contempló aspectos tales como:

- Diseño, desarrollo e implementación de una plataforma virtual para los cursos virtuales (LMS), teniendo en cuenta herramientas de vanguardia, de código abierto y de libre acceso.
- Asesoramiento en el desarrollo de los cursos virtuales que fueron incluidos en la plataforma.
- Documentación de los procesos en cuanto al montaje de cursos y al alistamiento de la plataforma.

- Asesoramiento en la formulación de políticas y lineamientos para diseño gráfico, funcionalidad, escenarios pedagógicos y caracterizaciones de población en cursos virtuales.

En el momento en que se escribe esta crónica (julio de 2011) se han conectado 12.015 usuarios para acceder a un total de 92 cursos virtuales disponibles.

Los lineamientos impartidos en el transcurso del proyecto se convirtieron en información útil para la Universidad en lo concerniente a las competencias en informática que demanda nuestra comunidad.



Capacitación ▶

■ **Incorporación y uso educativo de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) en las Instituciones de Educación Superior (IES) en la Región Centro**

En el marco de la Revolución Educativa y dando cumplimiento a las metas establecidas por el gobierno nacional con relación a cobertura, calidad y eficiencia a través de un trabajo conjunto con el Ictex, el Icfes, el SENA, Colciencias, las Secretarías de Educación, el sector productivo, representantes de la sociedad civil y gobiernos municipales y departamentales, el Ministerio de Educación Nacional ha apoyado en la gestión, formulación, fortalecimiento, seguimiento y monitoreo de los planes estratégicos institucionales para la incorporación y uso educativo de las TIC en las IES en Colombia. Seis universidades, en conjunto con la Universidad de La Sabana, participaron en la implementación de este proyecto.

La participación del Centro de Tecnologías para la Academia consistió en acompañar a 16 IES de la región centro (Bogotá, Ibagué, Tunja y los Llanos Orientales) para la formulación de estrategias en el uso de las TIC en sus planes institucionales, lo que permite mejorar la calidad en sus procesos educativos.

Las fases del proyecto fueron:

- Reconocimiento de la autonomía institucional.
- Apropiación conceptual y metodológica.
- Abordaje desde la innovación educativa.
- Empoderamiento de las IES.

Como resultado se desarrollaron y se pusieron en marcha 16 planes estratégicos, incorporando las TIC en los procesos educativos de las Instituciones de Educación Superior con las que se trabajó.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

ALUMNI SABANA

■ **Alumni Sabana** - Una comunidad de graduados

Alumni Sabana, comunidad de graduados de la Universidad de La Sabana promovida desde la Institución, tiene la misión de mantener activa la relación de la Universidad con los graduados de pregrado y posgrado y de estos entre sí, mediante la generación de espacios de interacción permanente y de cooperación que buscan afianzar el sentido de pertenencia y dar continuidad a la formación integral, impactando a la sociedad con la impronta institucional.

Alumni Sabana surgió en 2010 a partir del Centro de Graduados, con los objetivos de asegurar el contacto permanente con los egresados, construir un vínculo durante el proceso de formación de los estudiantes, lograr que los graduados de la Universidad encuentren espacios para continuar su desarrollo personal, profesional y familiar. Además, busca fomentar la cooperación de los graduados con la Universidad.

Para conquistar estos objetivos y fortalecer el vínculo con la comunidad de graduados, el nuevo modelo se concibe a través de cinco redes: Red de Contacto, Red de Bienestar, Red de Negocios, Red de Conocimiento y Red de Cooperación. Las cuatro primeras se orientan desde la Institución hacia los graduados a la generación o extensión de servicios, beneficios y actividades. La última red se traduce en la disposición de los graduados a apoyar a la Institución y a los estudiantes del momento.

La Red de Contacto se mantiene a través de la actualización de datos, para lo cual se hacen dos campañas (de actualización) cada año. Esto permite a los graduados recibir información de la Universidad o acceder a noticias de su interés acerca de la Institución.

Para favorecer el desarrollo integral de la comunidad de graduados, la Red de Conocimiento pone a su disposición los servicios de la Biblioteca Octavio Arizmendi Posada, del Instituto de la Familia y del Instituto de Humanidades, y el variado portafolio de programas de posgrado, diplomados, cursos y otras opciones de educación formal y no formal que ofrecen las facultades, el Instituto de Postgrados - Forum y el INALDE Business School.

La encargada de ofrecer servicios y actividades que favorecen el continuo desarrollo de la formación integral de los graduados es la Red de Bienestar. Para dar vida a esta se trabaja de la mano de Bienestar Universitario, de la Clínica Universidad de La Sabana, del Centro de Servicios de Psicología y del Consultorio Jurídico. Fruto de esta red son los campeonatos deportivos. En 2010 se llevó a cabo por ejemplo el primer campeonato de fútbol femenino, el cual permitió el entrelazamiento de estudiantes actuales y graduadas, con la participación de 6 equipos, 4 de graduadas con 35 deportistas y 2 de estudiantes con 22 integrantes en total.

Con el fin de favorecer y fortalecer una mayor participación y generación de relaciones de negocios y contactos, la Red de Negocios aporta a los graduados los espacios propicios para la integración de sus intereses, proyectos laborales y empresariales. Esto se hace en alianza con el Centro de Emprendimiento e Innovación Sabana (CEIS), con la Red de Apoyo Laboral y con Alumni Sabana.

La Red de Cooperación de Alumni Sabana canaliza y fomenta la cooperación de los graduados. Las actividades de esta red constituyen una forma de retribución dirigida a fortalecer las diferentes acciones de la Universidad. Ejemplo de esto es el apoyo por parte de los graduados a la campaña de Amigos Unisabana 'Ayuda a nuestros becarios', gracias a la convocatoria de Alumni. También se contó con la participación de antiguos estudiantes en la jornada 'Nuestro Campus Reverdece', organizada por Bienestar Universitario para la reconstrucción de nuestra sede después de la inundación del Campus.



Foto: María del Carmen Guarín Vargas

■ **Primer curso de emprendimiento**, actividades entre Alumni Sabana, la Dirección de Comunicación Institucional y el Centro de Emprendimiento e Innovación (CEIS)

Alumni Sabana, la Dirección de Comunicación Institucional y el Centro de Emprendimiento e Innovación lanzaron el primer curso de formación para emprendedores, iniciativa diseñada para brindar a los graduados el conocimiento y las herramientas básicas para poner en marcha su negocio.

El curso de 12 horas, distribuidas en 4 sesiones, se llevó a cabo en las instalaciones de Edime (Formación y Desarrollo Gerencial) en Bogotá. El programa contó con la participación de 62 graduados de distintas promociones y programas, al igual que con 6 conferencistas, quienes abordaron temáticas como: derecho para emprendedores, planes de negocio, franquicias, fuentes de financiación, entre otros.

Según Rafael Cortina, graduado de la Especialización en Pedagogía e Investigación en el Aula: “El curso fue una excelente oportunidad para todos los que estamos pensando en armar empresa; recibimos conocimientos muy prácticos y pudimos aproximarnos a nuevas opciones de negocio como las franquicias”.

El curso también fue la oportunidad para fortalecer la Red de Contacto entre los graduados y la Institución. Margarita Castro, graduada de Comunicación Social en 2005 y propietaria de Dos&Medios Relaciones Públicas, afirmó: “Esta iniciativa me permitió conocer a más graduados emprendedores y ampliar mi red de contactos profesionales”.

También se aprovechó para abrir un espacio para los Amigos Unisabana, quienes presentaron la iniciativa ‘Alimentemos un Sueño’.

Escuela Internacional ▶
de Ciencias Económicas y Administrativas
GUSTAVO RAMÍREZ VALDERRAMA / Decano



ESCUELA INTERNACIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

- **La Universidad de La Sabana a través de la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, con el Centro de Emprendimiento e Innovación y la Jefatura de Prácticas, apoya a la Fundación Manos Amigas**

A lo largo de 2010 la Jefatura de Prácticas y el Centro de Emprendimiento e Innovación de la Eicea continuaron con el apoyo a la Fundación Manos Amigas, a través del trabajo de campo que desarrollan los estudiantes que se encuentran en semestre de práctica social en los diferentes programas de la Escuela. Los alumnos, quienes gracias a su preparación de pregrado han desarrollado las competencias y el aprendizaje suficientes bajo la sombrilla de un ámbito humanista integral, apoyan a la fundación trabajando en unidades productivas dirigidas por madres cabeza de familia, mujeres y población vulnerable de la zona Sabana Norte de Bogotá, así como de municipios circunvecinos a esta. El objetivo fundamental es contribuir a que dichas unidades sean sostenibles en el tiempo y generen cambios positivos en las familias involucradas y en las comunidades de las que estas forman parte, para que haya una óptima expectativa de progreso y por ende una mejor calidad de vida.

En este orden de ideas los proyectos más relevantes se hacen acreedores a un estímulo económico que propende por la implementación del plan de negocios con el compromiso del emprendedor. La Fundación Manos Amigas es un ejemplo de organización que busca los espacios multilaterales para la ubicación de recursos. En particular para este año los fondos provinieron de las entidades Comunidad de Madrid y la Fundación Candelitas, ambas españolas.

Un ejemplo que ilustra el gran impacto que generan este tipo de esfuerzos y experiencias lo constituye el caso de Roberto Borneo, estudiante del programa de Administración de Empresas, quien en el semestre de práctica social apoyó, sensibilizó y asesoró con un método propuesto por él a varias de las beneficiarias de la Fundación, ávidas de una solución efectiva a sus necesidades de autoempleo y fortalecimiento. La invaluable labor de Borneo fue objeto de amplio reconocimiento por parte de la Fundación Manos Amigas y de las beneficiarias, quienes destacaron en múltiples ocasiones la importancia de su empeño y dedicación. “La relevancia de este trabajo se centra en las posibilidades de propagación hacia un tejido social y empresarial más sólido, que desde las bases proyecten el desarrollo económico y social que tanto necesita el país”, tal y como lo afirmó Juan Pablo Corrales, director del Centro de Emprendimiento e Innovación.



■ Algunos proyectos impulsados por la Corporación Doble Vía en la zona de influencia de la Universidad

Laboratorio de inglés

Ezana Habte-Gabr, antiguo profesor de la Universidad, se encargó de desarrollar en 2007 un programa de inglés para trabajar en llave con algunos colegios de la zona de influencia del campus. Inicialmente, los participantes asistían a una clase cada 15 días, en la que un grupo de entre 10 y 12 niños conversaba con los maestros en el idioma de Shakespeare. El programa ha evolucionado tanto que, hoy en día, el profesor de La Sabana asiste al plantel educativo 2 horas todos los martes, con el objeto de idear estrategias de clase con los docentes durante la primera sesión, y el de trabajar en la segunda hora con los alumnos de bachillerato.

Laboratorio de matemáticas

Este es un proyecto liderado por el estudiante del programa de Ingeniería Industrial Carlos Gualdrón, quien disfruta enseñando matemáticas y aprestando a los niños de 5° de primaria para ingresar al bachillerato, así como preparando a los alumnos de 11° para la presentación del Icfes. Junto con Andrés Sánchez, estudiante del mismo programa, Gualdrón dicta clases los sábados de 8 de la mañana a 12 del mediodía. El proyecto lleva tres años en funcionamiento.

Motivación juvenil

Este programa surgió para contrarrestar algunos problemas de actitud relacionados con el desinterés por el estudio y la falta de motivación, detectados entre un número importante de alumnos del Colegio Sotavento. En esta población se observaban además graves problemas de carácter familiar y nutricional.

La idea del proyecto es la de elevar el desempeño académico de los estudiantes, mientras se fomenta su amor por el conocimiento. Dado que el bajo rendimiento estaba asociado a la falta de atención, de estímulo y de afecto, el programa promueve el diálogo, la capacidad de escucha y la confianza como herramientas de apoyo. El ingeniero César Jiménez y el consultor en marketing internacional, Richard Hahn, aceptaron este como un reto profesional y personal. Totalmente comprometidos con esta causa, llevan algo más de un año dictando talleres y conferencias, y compartiendo, discutiendo y analizando películas con los estudiantes. Su éxito ha sido arrollador.

Galácticos Fútbol Club

Dirigida por un joven de veintidós años, líder de Ciudad Bolívar, esta escuela de fútbol cuenta con 60 niños a los que no solo se les enseña a jugar el “deporte rey” sino a los que se les inculcan valores, aproximándoles a nuevas y diversas formas de ver la vida. Los jueves en la tarde, los estudiantes Diego Baracaldo, Juan David Aguirre y Daniel Cuenca, del programa de Administración de Empresas, participan en este proyecto. Se colabora con uniformes, balones y dotación en general, pero la prioridad es contribuir a la formación de los pequeños.



Agricultura Urbana No Atendida (AUNA)

Esta es una escuela dedicada a la enseñanza del cultivo hidropónico. Se le llama “No Atendida” porque tanto lo cultivado como la manera de hacerlo requieren de mínima atención, lo cual es muy apropiado para las familias cuyas ‘cabezas’ deben partir a sus trabajos a las 5 de la mañana y regresan a descansar a altas horas de la noche. En un principio, los cultivos se instalaron en las azoteas de las casas de dos de los líderes de la comunidad, y ahora se han replicado en hogares vecinos y en el Colegio Distrital Estrella del Sur.

A finales de 2009, la Junta de Acción Comunal del barrio firmó un contrato de comodato por dos años con la Corporación Doble Vía y fue cedido un lote de 260 metros cuadrados. En este momento se está trabajando en la mejora del predio. La idea es que la Corporación contribuya con los materiales necesarios, que las personas se inscriban al curso por un monto ajustado a sus posibilidades económicas y que aporten la mano de obra. Allí se les enseña cómo hacer los cultivos en casa. En esta labor trabajan Andrea Casallas y César Martínez, estudiantes del programa de Ingeniería Industrial.

Escuela de baloncesto



El objetivo de este proyecto es estructurar una escuela de baloncesto con un grupo de 40 niñas entre los diez y los catorce años, a quienes además de enseñárseles la práctica de dicho deporte se les forma en las virtudes propias de este ejercicio en equipo: solidaridad, compañerismo, puntualidad, espíritu de sacrificio, etc. Esta escuela funciona los viernes en la tarde con la dirección de dos jóvenes europeas que llegaron a la Universidad de La Sabana por convenio vigente con la Universidad de München (Alemania). Se trata de Kristina Raspe y de Luz Esperanza Parraga Guerrero (colombo-alemana), alumnas vinculadas a la Eicea.

Consulta en dermatología

El Doctor Álvaro Tovar, dermatólogo del Hospital Federico Lleras Acosta, colaborador de la Corporación, atiende las grandes necesidades de los estudiantes del Colegio Sotavento y de la comunidad en general un sábado de cada mes entre las 10 de la mañana y las 2 de la tarde. Los medicamentos que los pacientes requieren son donados por laboratorios de la industria farmacéutica.



Por una familia fuerte

Este proyecto tiene como objetivo fortalecer a las familias del sector, a través de conferencias y talleres que se dictan los sábados de 3 a 5 p.m. Natalie Ferreira, del programa de Mercadeo y Logística, y Guillermo Cardona, administrador de empresas, tomaron parte en esta iniciativa que persigue incrementar el bienestar y la calidad de vida al interior del núcleo familiar. Guillermo también realiza terapia familiar los sábados entre las 11 de la mañana y las 3 de la tarde.

Clases de informática para padres de familia

César Forero, estudiante de Informática de la Universidad, se reúne los sábados con un grupo de padres de familia para enseñarles fundamentos informáticos. Es una clase exitosa, pues los asistentes se presentan cada semana ávidos de conocimiento.

Aprendamos a cocinar más y con estética

Este proyecto apunta a mejorar la presentación de los platos en el día a día de los hogares del sector. Además, se enseña a los responsables de la cocina en casa a modificar los menús para hacerlos más variados, aun cuando sea necesario emplear los mismos productos. Luisa Riaño, estudiante del programa de Gastronomía, y Elizabeth Aragón, alumna de Ingeniería Industrial, comparten sus conocimientos con quienes participan de este proyecto, de manera que puedan llevar un toque mágico a sus mesas.

Portugués para el Mundial de Fútbol 2014

Viviana Ochoa, María Juliana Mora y Alejandra Medina, estudiantes del programa de Mercadeo y Logística, se comprometieron con la preparación de un grupo de 40 niños en idioma portugués, zamba y cultura brasileña, pensando en el Mundial de Fútbol 2014.



Todos estos proyectos impulsan a los habitantes de la zona de influencia de la Universidad hacia el progreso y el bienestar; motivan en ellos la idea de ser cada vez mejores seres humanos, personas deseosas y capaces de intervenir proactiva y positivamente en los distintos entornos en los que se desenvuelven.

Para conseguir esto, los estudiantes se apoyan en los líderes de las comunidades, realizando en conjunto actividades vitales y de efecto multiplicador. Los proyectos emprendidos por Doble Vía se basan en el concepto expuesto por C. K. Prahalad en su libro *Negocios rentables en la base de la pirámide*, en el que se refiere a los modelos de negocio dirigidos a quienes perciben ingresos inferiores a 2 dólares diarios, lo que corresponde a las dos terceras partes de la población mundial. Prahalad plantea que, independientemente de su situación social y económica, las personas que se encuentran en la base de la pirámide merecen respeto y representan un potencial, una oportunidad y un capital humano, económico e intelectual impresionantes. Es por eso que la base de la pirámide constituye el mercado que hay que trabajar, mejorar y motivar para romper paradigmas, creando unos nuevos, necesarios y esperanzadores que permitan que estas comunidades alcancen un excelente desarrollo.

En estos proyectos han participado más de 350 estudiantes, en su mayoría de la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, y se espera que sigan expandiéndose día a día y que se repliquen en la sociedad, potenciando así su crecimiento y la ayuda al prójimo.

■ **El proyecto empresarial Bioamazonic, impulsado por el Centro de Emprendimiento e Innovación, gana el encuentro juvenil ambiental de Bayer**

El proyecto empresarial Bioamazonic, desarrollado por estudiantes del programa de Administración de Empresas y presentado en la Feria Empresarial de la Ciencia, Tecnología e Innovación Sabana 2010-2, obtuvo el primer lugar del Encuentro Juvenil Ambiental Bayer (BEJA 2010), concurso financiado por la multinacional líder del sector químico industrial, y enfocado a apoyar los esfuerzos globales por la protección del medio ambiente para el desarrollo social, la sostenibilidad y la innovación. Impulsadas por el Centro de Emprendimiento e Innovación y en particular por los profesores Carlos Calderón y Juan Pablo Correales, las estudiantes Andrea Tobar, Vanessa Prieto, Laura Ávila y Sandra Quintero alcanzaron el primer puesto entre un nutrido grupo de 160 proyectos de todas las universidades del país.

El grupo de La Sabana obtuvo el derecho a asistir a las instalaciones de Bayer en Alemania junto con los ganadores de los demás países participantes. Por decisión de sus compañeras, Andrea Tobar fue la elegida para viajar, competir y visitar la casa matriz en representación de Colombia, con lo que tuvo la oportunidad de observar de cerca cómo la gente, el gobierno y la industria de este país desarrollado viven el reto de la protección medioambiental, experiencia catalogada por Andrea como increíblemente satisfactoria.

Las estudiantes dieron una alta valoración al apoyo recibido por parte del Centro de Emprendimiento e Innovación Sabana, a través de los profesores Calderón y Correales desde el inicio mismo de las asignaturas 'Desarrollo de la capacidad emprendedora' y 'Plan de negocios'.



◀ Instituto de Postgrados - Forum
SALOMÓN FROST GONZÁLEZ / Director

■ Alianza entre el Instituto de Postgrados - Forum y la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas para la promoción del emprendimiento y la innovación

Gracias al trabajo conjunto entre la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas y el Instituto de Postgrados - Forum se decidió apoyar dos importantes jornadas de la agenda nacional de promoción del emprendimiento y la innovación. En la primera de ellas –el Concurso Nacional de Planes de Negocio ‘Ventures’, organizado por la revista *Dinero* y la consultora internacional McKinsey–, el apoyo se brindó específicamente para el proceso de evaluación y la ceremonia de premiación. El Centro de Emprendimiento e Innovación Sabana contribuyó con la participación de los profesores Juan Pablo Correales Rivas y Ana Ximena Angulo como jurados de la fase final de evaluación. Asimismo, el Instituto de Postgrados - Forum apoyó el concurso con premios para las diferentes categorías evaluadas: una especialización y cinco diplomados del Instituto para los ganadores. Vale la pena resaltar que ‘Ventures’ es uno de los concursos más grandes de planes de negocio.

El profesor Correales participó como jurado de otros eventos relevantes de la agenda nacional de promoción del emprendimiento y la innovación en 2010, entre ellos los concursos a nivel latinoamericano ‘*Development Marketplace*’, organizado por el Banco Mundial y la Organización de Estados Americanos, el cual contó con 40 proyectos prometedores de toda Latinoamérica, y ‘TIC-Américas’, dirigido por la Organización de Estados Americanos.

Por último, la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas y su Centro de Emprendimiento e Innovación Sabana fueron contactados por el Banco BBVA Colombia para ser unos de los jurados y evaluadores del premio Pyme Sostenible BBVA-El Espectador 2010. Durante la fase de evaluación los profesores de la Escuela Internacional Jairo Lozada, Luis Fernando Charvarro, Juan Pablo Correales y Alfredo Gómez elaboraron un sistema de medición que permitió a las directivas del banco establecer cuáles eran las pymes más prometedoras entre aquellas inscritas en el concurso. Para la fase final de evaluación y premiación el Dr. Gustavo Ramírez Valderrama, decano de la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, fue invitado como miembro de un selecto grupo de tres personalidades del más alto nivel para elegir a los ganadores y entregar las distinciones en la ceremonia de premiación. Los otros dos miembros del jurado fueron el Dr. Carlos Caballero Argáez, director de la Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo de la Universidad de los Andes, y el señor Nayib Neme, presidente de la organización Neme Hermanos.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Otra alianza para destacar fue la llevada a cabo por la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas a través del CEIS con el Instituto de Postgrados - Forum, para apoyar el encuentro de emprendedores 'Líderes y emprendedores en la U', organizado cada año por la revista *Semana*, que trajo en esta ocasión a cerca de 3.000 estudiantes universitarios y emprendedores de toda Colombia para que pudieran participar del evento y tener acceso a las diversas conferencias y foros en tres intensos días de trabajo. El evento tuvo como moderadores de dos de los foros al Dr. Salomón Frost, y a Juan Pablo Correales del Centro de Emprendimiento e Innovación. El primero de ellos moderó el foro sobre posibilidades de becas y financiación para estudiantes universitarios, y, el segundo, el foro sobre intra-emprendimiento, el cual contó además con la presencia del Dr. Jean Claude Bessudo, presidente de Aviatour, y del Dr. Julián Jaramillo, presidente de Alpina.

Juan Pablo Correales destacó cómo la Universidad de La Sabana, mediante el apoyo al Centro de Emprendimiento e Innovación y direccionando y formando nuevos emprendedores, tanto entre sus estudiantes como entre los graduados, genera cambios a futuro, estimulando la innovación y logrando así una proyección social relevante construyendo la nueva Colombia.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

■ Impacto en la zona de influencia a través de la labor de la práctica social en la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas

Una de las actividades importantes para la formación de los estudiantes y que a su vez permite dinamizar la relación con el entorno se da a través de las prácticas sociales que los estudiantes de octavo y noveno semestres de los programas de Administración de Empresas y Administración de Instituciones de Servicio desarrollan con fundaciones y organizaciones sin ánimo de lucro.

Dentro de estas prácticas los estudiantes realizan actividades de capacitación, acompañamiento e investigación, orientadas a identificar problemas y a brindar soluciones a necesidades sociales y comunitarias a poblaciones consideradas el entorno de la Universidad.

En 2010, 135 estudiantes desarrollaron su práctica social en más de 165 empresas. Algunos de los aportes de los estudiantes a estas instituciones pueden resumirse en los casos que se anotan a continuación:

- Andrés Francisco Merchán Sierra, estudiante del programa de Administración de Instituciones de Servicio, en su práctica social en la Subsecretaría de Turismo y Cultura de la Alcaldía de Chía desarrolló el proyecto de fortalecimiento de la oferta gastronómica, lo que permitió un mejoramiento del nivel de calidad de los restaurantes que son de atracción turística en el municipio.
- Estefanía Romano Parra, estudiante del programa de Administración de Instituciones de Servicio, en su práctica social en la Institución Pies Descalzos desarrolló la evaluación y actualización de los manuales de funciones y de control interno, lo que ha permitido continuar el fortalecimiento del recurso humano y la gestión administrativa de la institución.
- Jenny Milena Puentes Quintero, estudiante del programa de Administración de Instituciones de Servicio, en su práctica social en la Secretaría de Salud de la Alcaldía de Mosquera desarrolló un proyecto de capacitación en informática a sus funcionarios, lo que permitió la aplicación y el uso adecuado de herramientas informáticas para mejorar el servicio a los habitantes.
- Los estudiantes del programa de Administración de Empresas Andrés Frank Mozo y Hernán Darío Hidalgo Calderón, en su práctica social en la Secretaría de Desarrollo de la Alcaldía de Cajicá desarrollaron un proyecto de emprendimiento que permitió la consolidación del Consultorio Empresarial, el fortalecimiento del sector artesanal del municipio y por ende un incremento del empleo en Cajicá.
- Ana Stephania Rendón Abad, estudiante del programa de Administración de Empresas, en su práctica social en la Fundación Alejandrito Corazón desarrolló el proyecto “Tierra Nueva”, lo que permitió recaudar fondos para la instalación de un centro infantil en Cartagena.

- Diego Felipe Mejía Alzate, estudiante del programa de Administración de Empresas, en su práctica social en la Alcaldía de Tocancipá desarrolló una capacitación al personal que atiende cada uno de los 14 programas de la Secretaría de Desarrollo Social y diseñó la encuesta de satisfacción de los usuarios en cada uno de los proyectos de la Secretaría, lo que permitió mejorar el tiempo de respuesta a las solicitudes de los ciudadanos.
- Andrés Afanador Reyes, estudiante del programa de Administración de Empresas, en su práctica social en el Colegio San Josemaría Escrivá de Balaguer desarrolló un programa de sensibilización y formación para el uso de la tecnología, haciendo uso del aula virtual. Este proyecto permitió desarrollar en profesores y estudiantes competencias en temas de gestión empresarial.
- Nancy Suárez Rojas, estudiante del programa de Administración de Empresas, en su práctica social en el Colegio Departamental de Zipaquirá desarrolló el acompañamiento y retroalimentación a 28 proyectos empresariales, lo que permitió un desarrollo de habilidades y destrezas en temas de gestión empresarial por parte de los integrantes de la institución educativa.
- Andrea del Pilar Hernández, estudiante del programa de Administración de Empresas, en su práctica social en la compañía Petrotiger Company desarrolló:
 - El programa de medio ambiente, relacionado con el control del ruido, el ahorro de agua y energía, la prevención y el control de derrames, y el manejo adecuado de residuos sólidos y líquidos.
 - El programa de mejoramiento de la calidad de vida laboral mediante la capacitación en inglés y liderazgo.
 - El programa de trabajo con comunidades, mediante el apadrinamiento de una fundación.
 - El programa de aprovisionamiento responsable, buscando que los proveedores cumplan con los estándares de calidad que tiene la empresa.

Todo lo cual permitió mejorar índices ambientales, de clima organizacional y de calidad de la compañía.

- Manuel Felipe Quintero, estudiante del programa de Administración de Empresas, en su práctica en la Fundación Creaciones Miquelina desarrolló un programa para:
 - Reestructurar el sistema de costos.
 - Estructurar el departamento de mercadeo.
 - Implementar el proceso de licitaciones con personas directamente encargadas de este.

Lo que en general permitió mejorar índices financieros y comerciales de la fundación.



◀ Facultad de Ingeniería
ANA ELIZABETH CABRA ROJAS / Decana

FACULTAD DE INGENIERÍA

■ **Diseño de un modelo para la evaluación del potencial de comercialización de los productos de investigación de la Universidad de La Sabana**

Desde los años noventa las universidades a nivel mundial han venido adoptando una nueva misión como parte de su proyecto institucional: la proyección social, entendida como el impacto que tiene la investigación en el sector real. Desde entonces desarrollan estrategias y formas de impactarlo, siendo una de las más importantes la transferencia de tecnología.

La transferencia de tecnología o de conocimiento generado por un grupo de investigación de una universidad se define como la implementación y uso exitoso de una tecnología en el sector productivo, de manera que aumente la competitividad de la empresa que recibe la tecnología a través del aumento del portafolio de productos, la mejora de la cadena productiva o el desarrollo de nuevos procesos industriales (CAEU, 2010).

Sin embargo, no todas las tecnologías desarrolladas por un grupo de investigación tienen impacto en el mercado. Un estudio realizado en Europa (encuesta Patval), cuyo objetivo consistió en definir el valor de las patentes europeas, demostró que el 5% de estas era muy relevante y que el 80% era completamente irrelevante, es decir, no tenía valor en el mercado.

VISION - OTRI y la Facultad de Ingeniería vieron la necesidad de desarrollar un modelo de evaluación de resultados de investigación con el que las facultades pudieran definir si un producto de investigación tiene o no potencial para su comercialización.



▲ FERNÁN GUZMÁN
Profesor y consultor asociado
Facultad de Ingeniería –VISION - OTRI



▲ ANDREA JARAMILLO
Ingeniería Industrial

El objetivo principal del proyecto era diseñar un modelo de evaluación del potencial de comercialización de resultados de investigación para la Universidad de La Sabana, al igual que estudiar los diferentes modelos de evaluación del potencial de comercialización usados en diferentes universidades y empresas a nivel mundial, desarrollar el modelo propio para la Universidad de La Sabana y probar el modelo con cinco productos de investigación de la Universidad. Al término de 8 meses de duración del proyecto el objetivo se cumplió a satisfacción dejando para las diferentes facultades y unidades académicas una herramienta efectiva para sus procesos de transferencia de tecnología al entorno.

La participación de representantes de la comunidad universitaria fue fundamental para el cumplimiento de estas metas; entre ellos se destacaron el Dr. Mauricio Pardo, decano de la Facultad de Ingeniería; Fernando Barrero, director de Proyección y Extensión; Fernán Guzmán, consultor asociado VISION - OTRI; Andrés Alfaro y Andrea Jaramillo, estudiantes de Ingeniería Industrial - curso Consultor Aprendiz.



Facultad de Ingeniería ▶
INDIRA SOTELO / Directora del programa de Ingeniería
de Producción Agroindustrial

■ Programa de capacitación desarrollado con la Universidad de La Paz en Barrancabermeja

En Barrancabermeja, con la intervención de la Facultad de Ingeniería, se llevó a cabo un programa de capacitación para la Universidad de la Paz y el SENA. Su objetivo consistió en implementar esquemas para mejorar la calidad de la producción de pescado, con el fin de hacer llegar el producto a grandes superficies como el ÉXITO. El proyecto estuvo dirigido a pescadores y procesadores de pescado.

La Universidad de La Sabana fue invitada a hacer parte del proyecto por su trayectoria en la implementación de sistemas de calidad y por el diseño e implementación de proyectos de alto impacto social. En su desarrollo participaron activamente la Dra. Indira Sotelo, directora del programa de Ingeniería de Producción Agroindustrial, y Fernán Guzmán, graduado de este programa. Las fases contemplaron actividades de capacitación y acompañamiento para la identificación de acciones que generaran valor agregado y que mejoraran la calidad de la producción de pescado.

En cuanto al aprendizaje adquirido en el transcurso de un año, tiempo de duración del proyecto, Indira Sotelo afirmó: “Como Universidad de La Sabana, el tema de proyección social tiene que ver con impactar positivamente a las comunidades rurales con proyectos muy concretos. También desde el punto de vista de la Ingeniería de Producción Agroindustrial las universidades regionales, que son las que principalmente influyen estas zonas, buscan apoyo de la Universidad de La Sabana para apalancar la gestión de proyectos, consolidando de esta manera vínculos interinstitucionales y generando aprendizaje en ambas vías”.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

■ **Foro 'Innovación en la Agroindustria: retos y oportunidades en el Bicentenario'**

En el marco de la conmemoración del Bicentenario de la Independencia de Colombia, la Universidad de La Sabana se unió al propósito de creación de espacios que estimularan a la ciudadanía a tomar parte en el proceso de construcción de nación, teniendo en cuenta el camino recorrido y la perspectiva planteada para el país a futuro.

Con esta visión, el programa de Ingeniería de Producción Agroindustrial organizó en abril de 2010 el foro 'Innovación en la Agroindustria: retos y oportunidades en el Bicentenario', en el que se generó un espacio de reflexión acerca de los retos y oportunidades que debe enfrentar la agroindustria en Colombia, en términos de innovación, agregación de valor, nuevos mercados internacionales y oportunidades de negocio. Participaron como expositores los líderes de organizaciones públicas y privadas, junto con académicos que influyen positivamente en el sector agroindustrial colombiano.

El foro inició con la presentación "Retos y oportunidades de la agroindustria colombiana para el comercio exterior", a cargo de Gabriel Duque Mildenberg Ph.D, viceministro de Comercio Exterior. El Dr. Fabio Novoa del INALDE Business School planteó las estrategias para la innovación en el sector agroindustrial. El Dr. Julio Ernesto Vaca, asesor de la Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación expuso el tema "Desarrollo tecnológico e innovación en la agroindustria en Colombia".

Las organizaciones y empresas del sector agroindustrial que presentaron sus casos exitosos en innovación fueron Asocolflores, Sigrá, *USAID Colombia*, Indupalma, Del Frutas y la Cámara de Comercio de Bogotá.

La invitación se hizo a los sectores público y privado y a los estudiantes; asistieron 200 personas y se contó con la participación del Dr. James Cock, de Ceniflores, quien presentó los antecedentes, el presente y la proyección del sector floricultor en Colombia. De la comunidad universitaria destacamos la participación de los profesores de la Facultad de Ingeniería Leonardo Moreno, Yolanda Ruiz e Indira Sotelo, y de los estudiantes de último semestre de la asignatura 'Procesos agroindustriales'.

El objetivo clave del foro destacó la importancia del sector, dado que este tiene que ver con el triángulo de la sociedad (lo social-lo económico-lo ambiental), y mostró el potencial que existe en el manejo de los cultivos lícitos.

Según la Dra. Indira Sotelo: "Lo que más me gusta es que finalmente uno logra un acercamiento real al sector agroindustrial, es decir, empresas, Estado y estudiantes. El foro fue una herramienta interesante para las empresas y los asistentes, ya que se contó con las experiencias de las mismas, así como con su visión y análisis de los nuevos beneficios y actividades por desarrollar en el sector. De las experiencias de empresas como Indupalma, Huevos Santa Reyes, Cidra de Frutas, entre otras, se pueden aprender prácticas valiosas".



◀ Facultad de Ingeniería
BERNADETTE KLOTZ

■ Estudio realizado a Zenú con el fin de evaluar los procesos térmicos utilizados por la compañía

El estudio de optimización de procesos realizado a Zenú nació en un momento en el que la compañía se encontraba en la reevaluación de su tecnología de proceso y de preservación de alimentos. El objetivo principal consistió en aplicar tratamientos menos drásticos con el fin de minimizar el impacto sobre el valor nutricional de los alimentos.

El estudio tuvo como propósito hacer una revisión del estado del arte sobre la termotolerancia de *Listeria monocytogenes* y de *Lactobacillus delbrueckii*, establecer experimentalmente los valores D y z para *L. monocytogenes*, *Lb. delbrueckii* y microflora nativa en una emulsión cárnica comercial, determinar mediante el uso de simuladores los valores D y z para *L. monocytogenes* y determinar el tiempo de destrucción térmica (F), para finalmente ajustar los procesos térmicos.

La Universidad de La Sabana participó en el estudio a través de la Unidad de Proyectos Especiales de la Facultad de Ingeniería desarrollando las actividades del proyecto en su laboratorio de nuevas tecnologías.

El proyecto se desarrolló en los tiempos establecidos en el cronograma (seis meses de duración) y contó con la participación de Catalina Aguilar (estudiante del programa de Doctorado en Biociencias) y Bernadette Klotz (docente-investigadora) como representantes de la comunidad universitaria.

“Se cumplieron los objetivos, el líder del proyecto por parte de Zenú estuvo muy involucrado y comprometido. Este tipo de experiencias, de interacción con empresa, permite entender y atender sus necesidades con sus tiempos. Por otra parte y, teniendo en cuenta los buenos resultados de este proyecto, se solicitó a la empresa autorización para la publicación del artículo ‘*Improving food thermal processing: A death-time study on processed meat products*’, permiso que fue concedido” (Bernadette Klotz).



◀ Facultad de Ingeniería
CLAUDIA MARCELA VANEGAS
Coordinadora de Proyectos Especiales

- **Entregar a los cultivos asociados a Asocolflores los resultados de investigación e innovación obtenidos, producto de diferentes investigaciones y cuya apropiación podría fortalecer y mejorar la competitividad de la floricultura colombiana**

Este proyecto surgió de la necesidad detectada por el Centro de Innovación de la Floricultura Colombiana, Ceniflores, de difundir el conocimiento de los resultados obtenidos a través de investigaciones realizadas por diferentes centros de investigación de flores alrededor del mundo, en vista de que su apropiación puede fortalecer y mejorar la competitividad de la floricultura colombiana. Por otra parte, y dado que existía también la necesidad de hacer una caracterización preliminar tecnológica del sector, esta oportunidad de acercamiento a las fincas resultó ideal para conseguir tal objetivo.

Es así como la Universidad de La Sabana desarrolló el proyecto entre diciembre de 2009 y septiembre de 2010, visitando cada uno de los predios de las fincas asociadas a Asocolflores. La ingeniera Claudia Marcela Vanegas lideró el grupo de investigación conformado por los ingenieros Luz Helena Mancera, Jimmy Alexis Peña y Karol Viviana Moreno.

Como resultado final se despertó en los floricultores el interés por la apropiación de los resultados producto de las investigaciones, se plantearon necesidades de investigación de impacto para el sector y se realizó la caracterización preliminar del sector por regionales.



Facultad de Medicina ▶
CAMILO OSORIO BARKER / Decano

FACULTAD DE MEDICINA

- **La Secretaría de Salud de Cundinamarca, con la Universidad de La Sabana y a través de la Facultad de Medicina, implementó las salas ERA, estrategia para disminuir enfermedades respiratorias agudas en la zona de influencia**

La Secretaría de Salud de Cundinamarca y la Universidad de La Sabana a través de la Facultad de Medicina desarrollaron un proyecto para la concepción de una estrategia que pretende disminuir la prevalencia en las complicaciones de la enfermedad respiratoria aguda en niños menores de 5 años, proyecto que llevó a la implementación de las Salas ERA (Salas de Enfermedad Respiratoria Aguda) en hospitales de los municipios de Cundinamarca, basadas en los lineamientos actualizados de la estrategia mundial en salud 'Atención Integral de las Enfermedades Prevalentes de la Infancia' (Aiepi).

Para el desarrollo del proyecto se contó con la participación de los profesores de las áreas de Salud Pública y de Proyección Social de la Facultad de Medicina: Gustavo Aristizábal, Sonia Restrepo, Maritza Velásquez, Adriana Soto, Erwin Hernández, Camilo Correal, Natalia Serrano, Rosa Margarita Durán y Francisco Lamus. Asimismo participaron estudiantes de internado de Salud pública y residentes de Pediatría.



◀ Facultad de Medicina
FRANCISCO LAMUS LEMUS / Director Salud Pública

Los resultados del proyecto fueron altamente positivos, logrando que a la fecha se encuentren en los hospitales alrededor de 800 profesionales capacitados, entre médicos, enfermeras, promotores de salud y terapistas respiratorias, en la estrategia de atención de la enfermedad respiratoria aguda, alcanzando el seguimiento respectivo, todo mediante la implementación de las 51 salas en los 51 municipios de Cundinamarca, abriendo la expectativa a futuro de implementar bajo el mismo enfoque de Aiepi una estrategia de crecimiento y desarrollo en 39 municipios adicionales.

“Fue muy interesante la estrategia que abordamos de manejar cuatro ejes: eje de capacitación y eje de implementación, además del eje de gestión de la información y el de comunicación y trabajo en red, los cuales apuntaron a dejar una red viva de personas que se apoyen y contribuyan a disminuir las complicaciones y la mortalidad por enfermedad respiratoria aguda en menores de 5 años en los departamentos” (Francisco Lamus).

Actualmente el Área de Salud Pública de la Universidad de La Sabana, a través de la Facultad de Medicina, participa en la formulación de proyectos que buscan mejorar la calidad de vida de las personas.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Facultad de Educación ▶
CIRO PARRA MORENO / Decano



FACULTAD DE EDUCACIÓN

■ III Congreso Internacional de Pedagogía e Infancia

La Facultad de Educación de la Universidad de La Sabana realizó el III Congreso Internacional de Pedagogía e Infancia 'Ecología humana: innovación para la institución educativa'. Este evento se llevó a cabo en el auditorio del Gimnasio Moderno y en el Campus Universitario, generando un espacio de tres días para explorar de manera interdisciplinaria las relaciones que los seres humanos establecemos con los ambientes biofísicos, ya sean naturales o creados por nosotros, al igual que con los sistemas culturales y sociales en los que las interacciones humanas se realizan.

El congreso giró alrededor de tres ejes temáticos: 'Ecología humana en la institución educativa', 'Ecología social e institución educativa' y 'Hacia una pedagogía verde', y contó con la participación del Dr. Juan Fernando Selles Dauder, de España; la Dra. María Luisa De Natale, de Italia; el Dr. Aarón Castillo Fernández, de México; y la Dra. Elvira De Milano, de Argentina. Por Colombia participaron el Dr. Gustavo Wilches Chaux, consultor ambiental internacional; el Dr. Juan Carlos Bayona, rector del Gimnasio Moderno; el Coronel Wilson Eduardo Mosquera, director de la Escuela de Cadetes de Policía General Francisco de Paula Santander; el Dr. Ciro Parra Moreno y la Dra. Luz Yolanda Sandoval, de la Facultad de Educación de la Universidad de La Sabana, entre otros.



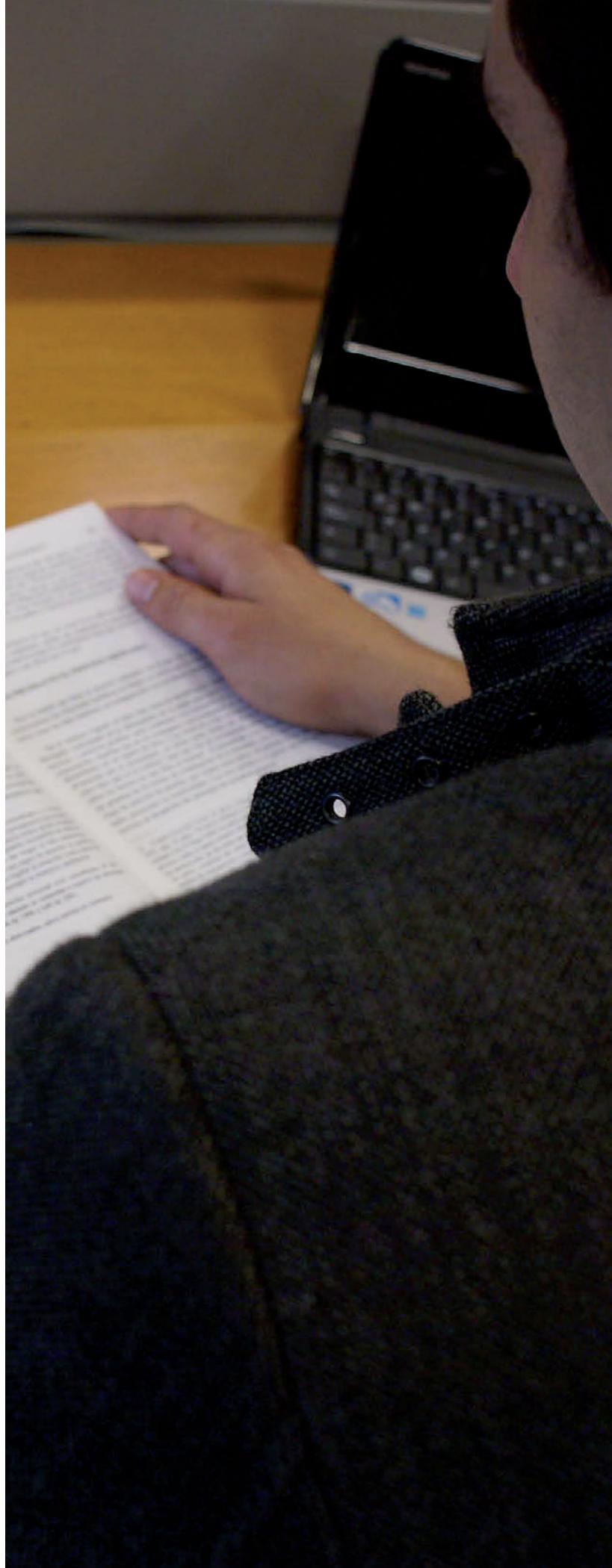
▲ Facultad de Educación
MARÍA PATRICIA GÓMEZ
Coordinadora de Proyectos Especiales

La asistencia de educadores, directivos docentes, filósofos, antropólogos, psicólogos, sociólogos, profesionales de otras disciplinas, estudiantes y personas interesadas en promover la ecología humana y el cuidado de la naturaleza como medio para la innovación en la formación de personas, promovió el intercambio de conocimientos y experiencias innovadoras de vida, que son ejemplo de ecología humana.

María Patricia Gómez, directora de Proyectos Especiales de la Facultad de Educación de la Universidad de La Sabana y vocera oficial del congreso, indicó: “Con las Memorias del III Congreso Internacional de Pedagogía e Infancia, editadas en la *Revista Internacional Magisterio. Educación y Pedagogía* (n.º 47), la Facultad de Educación deja no solo a los asistentes al evento sino al público en general, un material importante de estudio y reflexión para asumir nuestro reto como educadores, para procurar espacios innovadores que permitan explorar las relaciones que desde nuestra naturaleza humana establecemos con los diferentes ambientes con los que interactuamos”.

En el Campus de la Universidad de La Sabana se dio por finalizado el III Congreso Internacional de Pedagogía e Infancia con la realización de actividades que facilitaron a los asistentes interactuar con la naturaleza, y con un objetivo cumplido en el que se llegó a la concientización ambiental, exponiendo no solo modelos educativos exitosos basados en la ‘pedagogía verde’, sino además experiencias educativas innovadoras que han sido tomadas como ejemplo en comunidades a nivel mundial.

Foto: Sandra Ardila Zúñiga



Facultad de Psicología ▶
DIEGO EFRÉN RODRÍGUEZ / Decano



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

■ Familia, desarrollo y vida cotidiana

La familia es el grupo humano primario más importante en la vida del hombre, la institución más estable de la historia de la humanidad. El hombre vive en familia, aquella en la que nace, y, posteriormente, la que él mismo crea. Es innegable que cada hombre o mujer al unirse como pareja, aporta a la familia recién creada su manera de pensar, sus valores y actitudes, y que ambos transmiten luego a los hijos ciertos modos de actuar con los objetos, formas de relación con las personas y normas de comportamiento social que reflejan mucho de lo que ellos mismos en su temprana niñez y durante toda la vida han ido aprendiendo y hacen suyo en sus respectivas familias, creando así un ciclo. Por lo tanto, la existencia de una persona está estrechamente unida a un ambiente familiar que circunda su vida, triunfos y fracasos.

La Facultad de Psicología de la Universidad de La Sabana sabe que cuando se trabaja con niños pequeños se pueden prevenir muchos problemas en la adolescencia y en la juventud y se puede lograr un mejor futuro para ellos. Por esta razón, la Facultad maneja un proyecto construido a través de la experiencia de la investigación, enfocado en la formación de los padres para que tengan un mejor desempeño a la hora de educar a sus hijos.

La Universidad de La Sabana buscó a través de este proyecto desarrollar programas de intervención dirigidos a padres de familia con niños en la primera infancia, capacitándolos en temas de cotidianidad familiar, con el fin de fomentar conductas de vida sana y de prevenir el consumo de sustancias psicoactivas en la adolescencia o en el futuro.

El objetivo final fue generar un programa en evidencia empírica, a partir de la recolección de información de experiencias de investigación basada en datos reales de la población a la cual fue dirigida. Esta población se concentra en padres de familia de colegios públicos municipales que se encuentran en Chía y en padres con niños en la etapa preescolar.

En este proyecto se trabajó en 2 ejes fundamentales: dinámica y estructura familiar, y el posible consumo de sustancias psicoactivas. Estuvo integrado en su mayoría por representantes de la comunidad universitaria, entre quienes están Ivonne Andrea Flores, practicante de investigación de la Facultad de Psicología; Maryori Martínez y María Camila Rico, enfocadas en los adolescentes; Jennifer Rodríguez, Clara Montenegro, Saray Suárez y Clara Moreno, estudiantes de últimos semestres de Psicología; y Rocío Barreto, quien realiza la Especialización en Psicología Educativa.

El proyecto empezó en 2010, y en el momento de escribir este informe se encuentra en las últimas fases de ejecución.

Hasta ahora los resultados han sido impactantes, no solo por lo que las familias de los niños que participan en el proyecto están aprendiendo, sino porque los integrantes del proyecto han identificado que uno de los factores que impacta en el desempeño y desarrollo de los niños es la familia.

■ **Los estudiantes del programa de Psicología desarrollan pasantías sociales como aporte a comunidades vulnerables**

En el plan de estudios del programa de Psicología, las pasantías sociales de la Facultad tienen un fin académico, de investigación y de proyección social. Se constituyen en un trabajo de campo que realizan los estudiantes de octavo y noveno semestres en instituciones o fundaciones de beneficio a la comunidad o de servicio social en donde se requiera el apoyo de un psicólogo.

La pasantía social es opcional. Es una alternativa de proyecto en Psicología que permite al estudiante realizar una práctica de naturaleza social en la zona de influencia de la Universidad, vinculándose a un trabajo que se refleje en un aporte muy concreto a la población beneficiaria, constituida por grupos vulnerables por la violación de derechos económicos, sociales y culturales, y por lo tanto con mayor riesgo de desarrollar alguna problemática de tipo social, psicológico o físico.

La intensidad mínima requerida es de seis horas y se realiza en sitios en los que existen convenios vigentes con la Universidad o con el programa. Como producto final el estudiante entrega un informe de las actividades realizadas a lo largo del año.

La pasantía social tiene como objetivos básicos diseñar, proponer y participar en el desarrollo de proyectos y programas psicosociales a nivel intramural o extramural, con el propósito de contribuir a mejorar la calidad de vida de los miembros de poblaciones vulnerables, y aportar en la construcción de conocimiento psicológico que contribuya en la comprensión y solución de las diferentes problemáticas sociales del país.

Hasta el momento la pasantía social ha sido evaluada positivamente tanto por la población beneficiaria como por los estudiantes participantes. Según la profesora Patricia Vaca ha permitido el desarrollo de proyectos psicosociales importantes, tanto a nivel nacional como local, y se ha constituido en una posibilidad de acercamiento de los estudiantes a las diferentes realidades y problemáticas de nuestro entorno.



INALDE BUSINESS SCHOOL

■ Proyecto con Procuraduría General de la Nación para la realización de propuestas de políticas públicas

“Teniendo en cuenta la importancia que reviste el tema de las familias, a las cuales no solo se les reconoce sus funciones como redes sociales, sino también como una entidad de carácter público con funciones capitales que lleva a cabo la provisión del bienestar. Las familias también han sido afectadas por las crisis, las cuales le imponen cambios y transformaciones, tanto en su organización como en su dinámica



INALDE Business School ▲
De izquierda a derecha, PAMELA LEYVA TOWNSEND, ALMA ARIZA FORTICH, SANDRA IDROVO CARLIER, ALEJANDRO ORDÓÑEZ MALDONADO E ILVA MYRIAM HOYOS CASTAÑEDA.

y estructura relacional interna, y en sus funciones sociales, económicas y políticas. Es por esto que el cambio de las políticas públicas desde una de sus perspectivas estaría enfocado en la situación de la mujer a nivel laboral, teniendo en cuenta que anteriormente las mujeres de las sociedades rurales solían trabajar dentro o cerca del hogar, lo que les permitía atender a los hijos; actualmente se da una exigencia constitucional de igualdad ante la ley entre hombres y mujeres otorgándoseles el derecho a la protección social en condiciones equitativas, presentándose a su vez el hecho de que el lugar de trabajo a menudo se encuentra alejado del hogar, requiriéndose un desplazamiento que exige un importante lapso que incide en la disminución de tiempo para con los hijos, es decir, la familia en tanto instancia de mediación entre el individuo y la sociedad, a su vez como el lazo entre los cambios macro y micro económicos, y como unidad reproductiva creadora de capital social es considerada crecientemente como el espacio privilegiado para la acción de las políticas sociales y económicas y donde esas políticas pueden tener mayor efecto e impacto; buscándose que las políticas concilien la vida laboral y familiar como una forma de hacer frente a la creciente integración de las mujeres en el mercado laboral y a las dificultades creadas por las nuevas circunstancias en que se produce este proceso, pues, este no es un problema privado que solo atañe a las mujeres trabajadoras, sino una responsabilidad pública que concierne a la colectividad en su conjunto.

Por esta razón fue necesario desarrollar un estudio que permitió analizar las dinámicas familiares, laborales, sociales, políticas y económicas, relacionándolas con la función preventiva de la Procuraduría General de la Nación, aportando elementos para la toma de decisiones en la elaboración de estrategias y evaluación de políticas públicas en función del fortalecimiento de la gestión pública y de las funciones misionales de la Entidad, a partir de un diagnóstico desde las características propias del entorno familiar de los trabajadores de nuestra entidad con miras a propiciar dinámicas que fortalezcan y que sirvan de referencia para la promoción de las políticas familiares en nuestra sociedad”¹.

El proyecto se llevó a cabo luego de que la Procuraduría General de la Nación (PGN) abriera una convocatoria para el desarrollo de la investigación “Evaluación de la relación familia y trabajo para elaborar propuestas de política pública en Colombia”, en la que participaron las universidades Javeriana, Santo Tomás, Nacional, Externado y La Sabana.

El INALDE Business School fue seleccionado por el ente gubernamental por ser considerado el centro avanzado en el ámbito académico que cuenta con los profesionales con la experiencia y los conocimientos necesarios para desarrollar dicha investigación; además porque están autorizados por el IESE/ICWF (*Business School – University of Navarra*) para la utilización de las herramientas del modelo de Empresas Familiarmente Responsables (EFR).

El proyecto estuvo compuesto por dos fases: una de diagnóstico y otra de presentación del Plan Integral de Conciliación, y se llevó a cabo entre noviembre de 2009 y julio de 2010, en las ciudades de Medellín, Barranquilla, Bogotá, Quibdó, Villavicencio, Bucaramanga y Pasto.

Dentro de la primera fase se desarrollaron cuestionarios, grupos focales y entrevistas en las siete ciudades definidas en el alcance. Uno de los factores de éxito fue el compromiso, colaboración y disposición de todos los funcionarios para con el desarrollo de cada una de estas actividades.

Los responsables del proyecto por parte del INALDE Business School fueron Sandra Idrovo, Pamela Leyva y Alma Ariza, integrantes del grupo de investigación del Área de Dirección de Personas en las Organizaciones; el representante de la PGN fue Christian José Mora Padilla, director del Instituto de Estudios del Ministerio Público.

Los resultados del proyecto estuvieron orientados a que la PGN contara con:

- Una descripción acerca de la forma en que los aspectos laborales han afectado la dinámica familiar de los servidores del Ministerio Público.
- Un análisis de las situaciones en las que es más probable que entren en conflicto las demandas y expectativas familiares y laborales.
- Un Plan Integral de Conciliación entre la vida familiar y laboral acorde con el Ministerio Público.
- Una comunicación de los resultados del estudio y del Plan Integral de Conciliación, en actividades de socialización en por lo menos tres de las ciudades evaluadas.

¹ Tomado del acto administrativo del Instituto de Estudios del Ministerio Público de la Procuraduría General de la Nación, en el cual se presentó una justificación para la contratación de la investigación “Evaluación de la relación familia y trabajo para elaborar propuestas de política pública” (Bogotá, noviembre de 2009).

El informe final en el que se plasmaron el diagnóstico y el Plan Integral de Conciliación fue de tanta importancia que la PGN acordó con el INALDE Business School la continuación del acompañamiento para los temas concernientes a la relación familia-trabajo.

“El trabajo con la Procuraduría nos permitió descubrir el potencial humano que existe en las entidades públicas, así como el compromiso de las personas que trabajan allí. Por otra parte también nos hizo evidente que los procesos de cambio tienen que ir precedidos por un descubrimiento de la necesidad de ese cambio, lo que impulsa a su vez cambios en comportamientos y conduce a la modificación de los procesos y, en su momento, de las leyes. En este caso, procesos y leyes que faciliten una armonización de la vida laboral y familiar. Tal descubrimiento de la necesidad del cambio viene rodeado de circunstancias que varían de acuerdo a los ambientes laborales y personales, por ello, el investigar en el sector público ha sido una experiencia muy enriquecedora” (Sandra Idrovo Carlier).

“Trabajar con entidades públicas es muy diferente a cuando se hace una investigación con una entidad privada. La cultura, los procesos y la gente, el adaptarnos y entender muy bien esto, pienso que fue un gran aprendizaje para nosotros” (Pamela Leyva Townsend).

■ **INALDE Business School estudia la gestión de distribución y comercialización de floricultores colombianos en Estados Unidos**

Asocolflores, la Asociación Colombiana de Exportadores de Flores, representa a los floricultores que manejan cerca del 75% de las exportaciones totales de flores en Colombia. Reúne a más de 240 cultivos afiliados, ubicados en la Sabana de Bogotá y el área de Rionegro (Antioquia). Dentro de su misión se destaca la representación y apoyo al sector productor/exportador de flores colombianas, con el fin de lograr su fortalecimiento y su desarrollo sostenible, armónico y competitivo, como fuente estable de empleo y generador de divisas, para el progreso del país y de sus afiliados.

En el marco de tal misión, Asocolflores desarrolló a través del INALDE un proyecto de mejora en la competitividad del sector floricultor en Estados Unidos, cuyo principal objetivo consistió en identificar oportunidades para estructurar sistemas de distribución y comercialización de la flor colombiana, acordes a las actuales tendencias de consumo de los norteamericanos y a la consolidación de canales en ese país.

El proyecto se ejecutó entre junio de 2009 y noviembre de 2010 y contó con la participación del Dr. Luis Felipe Salom, y de la egresada de la Maestría en Diseño y Gestión de Procesos con énfasis en Sistemas Logísticos de la Facultad de Ingeniería, Pilar Sepúlveda.



INALDE Business School ▲
PILAR SEPÚLVEDA

Las fases que lo comprendieron fueron:

- Generación de un diagnóstico de la distribución y comercialización de la flor colombiana en Estados Unidos.
- Identificación de los canales de distribución favorables para la comercialización.
- Elaboración de un conjunto de alternativas de solución a los problemas de distribución y comercialización.

Durante su ejecución se realizaron más de 100 horas de entrevistas en profundidad con floricultores en la Sabana de Bogotá (10 empresas), Rionegro (4 empresas), importadores y mayoristas en Miami (7 empresas).

Los resultados del proyecto fueron satisfactorios, lo que permitió aportar soluciones concretas a un sector tan importante y representativo de nuestra economía.

“Teniendo en cuenta que este proyecto fue mi tesis en la maestría, lo que más destaca es que se trató de una investigación aplicada, es decir, de una investigación que no se quedó en los anaqueles de una biblioteca. La investigación sirvió al floricultor para darse cuenta de que está tan concentrado en la productividad y en cómo controlar la tasa de cambio que ha dejado de lado variables que sí están bajo su control, como su estrategia competitiva y los canales de distribución y comercialización. En esta investigación les mostramos alternativas concretas que permitirán mantener una competitividad sostenible en el tiempo en el principal mercado de nuestra flor, Estados Unidos” (Pilar Sepúlveda).

Foto: Sandra Ardila Zúñiga



■ **INALDE Business School conforma la Secretaría Técnica** de la Mesa de Género Intergremial

“El 6 de marzo de 2009, en presencia del Señor Presidente de la República Álvaro Uribe Vélez, 17 gremios económicos del país: ACODRES, ALAICO, ANDI, ASOBANCARIA, ASOCOLFLORES, ASOPARTES, COTELCO, CONFECAMARAS, COLEMPRESARIAS, FEDERACIÓN NACIONAL DE CAFETEROS, FEDEPALMA, FENALCO, SAC, ANATO, ASOFONDOS, FEDEARROZ y ANALDEX firmaron la Agenda por la Igualdad Laboral.

Este pacto constituye el compromiso de gremios y empresas privadas de potenciar el papel de las mujeres y concretar acciones específicas que aseguren su inclusión efectiva en el sector laboral. La Agenda incluye doce estrategias concretas que orientan las acciones de los empresarios para evitar la discriminación de las mujeres en materia de contratación laboral y desarrollo organizacional, igualdad salarial, conciliación de la vida laboral y familiar, corresponsabilidad en la distribución de las tareas domésticas, entre otras. Estas son:

1. Revisar la existencia de diferencias salariales entre mujeres y hombres para un mismo cargo, a fin de eliminarlas.
2. Definir y desarrollar medidas o acciones sectoriales para conciliar la vida laboral y la vida familiar.
3. Impulsar al interior de los GREMIOS y EMPRESAS PRIVADAS, campañas para eliminar criterios que obstaculizan la contratación laboral de las mujeres y que constituyen factores de discriminación, así como para valorar las labores domésticas y su impacto en la calidad de vida de las familias colombianas.
4. Promover el acceso de las mujeres a los niveles más altos de administración y gerencia y considerar sus necesidades específicas frente a las de los hombres.
5. Sensibilizar y capacitar sobre la perspectiva de género a las personas responsables de las oficinas de Talento Humano y aplicar esa dimensión en las políticas de contratación laboral.
6. Promover investigaciones que permitan análisis comparativos de la situación de mujeres y hombres con respecto al trabajo y empleo en las zonas rurales y urbanas utilizando indicadores cualitativos y cuantitativos y estudios de casos a nivel local, regional y nacional.
7. Desarrollar servicios de apoyo y acciones positivas para evitar la deserción laboral de las mujeres (sala cunas, guarderías infantiles, flexibilización de horarios, reconocimiento de la importancia de la salud integral y una mayor preocupación por las condiciones de salud de las mujeres en su lugar de trabajo).
8. Promover una distribución más equitativa de las responsabilidades familiares de cuidado entre mujeres y hombres, estimular el debate público sobre la flexibilización de los roles sociales e impulsar el reconocimiento de la diversidad de estructuras familiares existentes.

9. Crear un Comité de igualdad de oportunidades conformado por personas de ambos sexos, responsable de diseñar y poner en marcha la AGENDA POR LA IGUALDAD LABORAL.
10. Nombrar una persona responsable de velar por la disciplina del GREMIO o EMPRESA PRIVADA, en el cumplimiento del principio de IGUALDAD LABORAL.
11. Desarrollar estrategias comunicativas orientadas a:
 - a) Hacer uso de los medios de comunicación internos para dar mayor visibilidad al aporte de las mujeres en el ámbito laboral.
 - b) Hacer uso de los medios de comunicación local y nacional para realizar campañas amplias de sensibilización, para crear conciencia en la sociedad sobre la necesidad de una participación más equilibrada de mujeres y hombres en el ámbito empresarial.
12. Promover la promulgación de leyes en las que se garantice la igualdad de oportunidades de empleo para las mujeres y los hombres y se incluyan medidas contra la discriminación en función del género².

Con la Agenda por la Igualdad Laboral se está dando un paso importante para cumplir con el principio constitucional de igualdad y para que Colombia sea vista en el siglo XXI como una de las democracias progresistas e incluyentes que valora a sus mujeres y hombres.

Mediante la suscripción de este documento, los firmantes se comprometieron a incorporar el principio de igualdad como uno de los valores del gremio o empresa, y a generar estrategias concretas para desarrollar los compromisos adquiridos, para lo cual el 10 de julio de 2009 se creó la Mesa de Género Intergremial, integrada por un representante de cada uno de los gremios firmantes.

Esta mesa formuló un plan de trabajo para impulsar las acciones de la Agenda por la Igualdad Laboral al interior de los gremios; cuenta además con una Secretaría Técnica que lidera el desarrollo y cumplimiento del plan de trabajo establecido y está conformada por Asocolflores, la Federación Nacional de Cafeteros, Asopartes y el INALDE Business School, y cuenta con el acompañamiento de la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer.

Como parte de la labor realizada por dicha Secretaría Técnica se destacan las siguientes acciones:

- Capacitación y sensibilización a los responsables de las oficinas de Talento Humano de los gremios firmantes de la Agenda por la Igualdad Laboral en el programa de Buenas Prácticas Laborales desarrollado por el Servicio Nacional de la Mujer (Sernam) de Chile.
- Sensibilización a los gremios sobre la importancia de la perspectiva de género al interior de las empresas y lograr su compromiso con prácticas concretas.
- Divulgación de la Agenda por la Igualdad Laboral al Comité Intergremial del Valle del Cauca.
- Análisis de la legislación actual en relación con situaciones de discriminación laboral con miras a formular un proyecto de ley.

²Tomado de la *Agenda por la Igualdad Laboral*, Presidencia de la República de Colombia, marzo de 2009.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

- Elaboración de un documento con lineamientos de política afirmativa a favor del empleo y desarrollo empresarial de las mujeres.
- Aprobación de la resolución por la Comisión de la condición social y jurídica de la mujer en Naciones Unidas, que resalta el empoderamiento económico de las mujeres como herramienta que contribuye a la disminución de la vulnerabilidad frente a la discriminación y la violencia.
- Desarrollo del Modelo de Equidad de Género para la certificación de empresas con equidad de género en colaboración con el Banco Mundial. El modelo contiene acciones encaminadas a dar respuesta a varias de las estrategias que se plantean en la Agenda por la Igualdad Laboral y a reconocer a las empresas que se caractericen por tener buenas prácticas en equidad de género.

Además de estas acciones, los gremios que conforman la Mesa de Género también han venido adelantando otros procesos y proyectos concretos, en la línea de las doce estrategias planteadas en la Agenda por la Igualdad Laboral, con lo cual demuestran su compromiso con el desarrollo y empoderamiento de las mujeres del país y la búsqueda de condiciones de equidad para mujeres y hombres.

En el INALDE Business School se destacan:

- Actualmente el INALDE Business School –en el Centro de Investigación CTC (Cultura, Trabajo y Cuidado), dentro de su grupo DPO (Dirección de Personas en las Organizaciones)– cuenta con dos proyectos de investigación que brindan información acerca de la situación actual de las mujeres colombianas en las empresas. Dicho proyecto, “Agenda del Directivo”, está realizando una investigación regional en colaboración con el IAE Business School. El objetivo de esta investigación es elaborar un diagnóstico de la conciliación trabajo-familia en los directivos colombianos y latinoamericanos. Debido a la acogida que ha tenido el proyecto se han realizado estudios en varias empresas en donde no solo han participado directivas y directivos, como se hizo en el primer estudio, sino que ahora se cuenta con información suministrada por todos los niveles de la organización.
- Adicionalmente se cuenta con el proyecto Empresas Familiarmente Responsables, por medio del cual se evalúa y además se sensibiliza a las empresas acerca de la importancia de conciliar la vida personal y familiar.



◀ Instituto de la Familia
MARCELA ARIZA DE SERRANO / Directora

INSTITUTO DE LA FAMILIA

■ V Congreso Internacional de la Familia

El Instituto de la Familia de la Universidad de La Sabana desarrolló el V Congreso Internacional de La Familia 'Estilos de vida de los jóvenes', dirigido a profesionales de todas las disciplinas, padres de familia, educadores, representantes de entidades gubernamentales, medios de comunicación y todas aquellas personas interesadas en la promoción de la institución familiar.

Se contó con la participación de invitados como Alfonso Méndiz y Jokin de Irala Noguero, de España; Reynaldo Gustavo Rivera Baiocchi, de Italia; W. Bradford Wilcox, de Estados Unidos; Álvaro Sierra Londoño, profesor-investigador del Instituto de la Familia de la Universidad de La Sabana; Camilo Uribe Granja, miembro de la Academia Colombiana de Medicina; Santiago Bellomo, director de la revista *Creciendo en Familia*, y Juan Carlos Mejía Fichman, consultores con amplia experiencia.



El congreso debatió temas tales como: 'Jóvenes: ¿quiénes son?, ¿qué buscan?', 'El lenguaje de los jóvenes', 'Afectividad, sexualidad y amor', 'Adicciones', 'Nuevas tecnologías, TV, música, cine y videojuegos', 'Tribus urbanas' y '¿Moda o rebeldía?', teniendo como objetivos principales el contribuir con el estudio de la realidad del mundo juvenil, franja poblacional que refleja los aciertos y errores de la cultura actual; reflexionar sobre las causas familiares, culturales y sociales que favorecen fenómenos como la drogadicción, el narcotráfico, el suicidio juvenil, el embarazo adolescente, etc.; convocar a la comunidad académica e investigativa en la temática juvenil, para generar redes de investigación interdisciplinaria que den respuesta a los problemas complejos de los jóvenes de hoy; y compartir experiencias formativas diseñadas por las universidades destinadas a los jóvenes.

En el marco del congreso tuvo lugar el primer Simposio de Investigadores, donde académicos de diferentes universidades del país y extranjeras expusieron resultados de sus proyectos de investigación alrededor de los jóvenes. Dicho simposio fue transmitido en 106 lugares de Colombia y muchos otros en el exterior, a través de la Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada (Renata).

En el simposio se logró que los participantes reflexionaran sobre los factores familiares, culturales y sociales que configuran los estilos de vida de los jóvenes de hoy, para comprenderlos y potenciar de manera positiva su desarrollo, previniendo fenómenos como las adicciones, el suicidio juvenil, el embarazo adolescente, el pandillismo, etc.

Con la satisfacción de haber generado redes de investigación interdisciplinarias que den respuesta a los problemas complejos de los jóvenes de hoy, el Instituto de la Familia continúa avanzando en la promoción de la institución familiar como núcleo esencial de la sociedad y ámbito por excelencia del desarrollo de la persona humana.



◀ VISION - OTRI
ALEXANDER RUBIANO / Director General

VISION - OTRI

- **“Los sueños se escriben para que se hagan realidad”,**
ejemplo de un caso de emprendimiento exitoso cuyo eje central es el núcleo familiar

Helados Woody's, empresa dedicada a la fabricación y comercialización de helados de la más alta calidad en la zona central del país, nació de manera formal hace 12 años como un proyecto familiar. Este innovador concepto de helados ha sabido atrapar el gusto de los consumidores de todas las edades con productos naturales y muy novedosos.

Luis Carlos Castillo y Fanny Mantilla, fundadores de Helados Woody's, junto a sus hijos Luisa Fernanda y Carlos son un ejemplo exitoso de unión familiar y emprendimiento. Según la pareja de empresarios, la compañía inició hace 19 años mediante la unión Castillo Mantilla, momento en que se desarrollaron una serie de investigaciones, estudios y ensayos que resultaron en la creación de Helados Woody's. En palabras de Fanny Mantilla: “El núcleo de esta empresa es la familia”.

Hace 7 años estos esposos hicieron un diplomado en el Instituto de la Familia de la Universidad de La Sabana, y desde entonces se formó un vínculo de confianza entre los empresarios y la Institución, basado en un común denominador: “Nuestros valores institucionales: prudencia, respeto, laboriosidad, solidaridad, transparencia y alegría”.

Los empresarios tienen una visión del negocio muy clara, pero también son conscientes de que la autosuficiencia no existe: “En el tema de emprendimiento –asegura Luis Carlos– uno tiene que asesorarse de los que saben; además, el tema de la investigación es un asunto que no puede dejarse de lado; permanecer en esa línea es muy importante para estar vigente en el mercado”.

Es así como VISION - OTRI acompañó a estos emprendedores exitosos en estos tres proyectos de consultoría:

- Planeación estratégica.
- Diseño y puesta en marcha de un modelo de crecimiento a través del desarrollo de franquicias.
- Estructuración de un plan de negocios para un posible inversionista.

El proyecto tuvo una duración de 9 meses y participaron 14 personas, dentro de las que se destacan: Fernando Barrero, graduado del MBA del INALDE; Luis Gabriel Martínez y Daniel Castañeda, graduados del programa de Ingeniería Industrial; Fernán Guzmán, graduado del programa de Ingeniería de Producción Agroindustrial y catedrático de la Facultad de Ingeniería; Paula Rozo, Francis Niño, Alejandra Monje y Laura Escobar, participantes del programa Consultor Aprendiz.

Mediante un acompañamiento constante se ayudó significativamente a estructurar el negocio y a aterrizar las ideas. Las palabras del señor Luis Carlos Castillo: “Los sueños se escriben para poderlos realizar”, se convirtieron en verdad desde el momento en que la Universidad los acompañó en la implementación de esas ideas para fortalecer su negocio.

Actualmente Helados Woody's tiene más de 140 solicitudes de franquicias en menos de tres meses, de las cuales ha vendido 5, sobrepasando de esta manera todas las expectativas de la empresa.

Para quienes participaron como representantes de la comunidad universitaria el proyecto fue muy enriquecedor en cuanto a su desarrollo como profesionales integrales. Dentro de estos aprendizajes destacamos:

“Nunca antes había entendido la gran importancia de que un consultor se alinee con las expectativas y necesidades de un cliente, y este proyecto me permitió esto” (Fernán Guzmán).

“Durante el proyecto realicé actividades que no había desarrollado durante mi carrera, pero que estaban directamente ligadas a ella. Aprendí a desarrollar y aplicar herramientas prácticas como un diagnóstico empresarial, a trabajar en equipo en el mundo real y, sobre todo, bajo la guía de gente experimentada con grandes virtudes. Siento que fue una experiencia muy enriquecedora, creo que no había una mejor forma de terminar mis estudios en Administración de Mercadeo y Logística Internacionales” (Francis Niño).





- **Grupo Repremundo es liderado por un graduado de la Universidad de La Sabana** que encuentra en su alma máter una oportunidad para continuar fortaleciendo a su compañía

El Grupo Repremundo se consolida como una alianza estratégica entre siete empresas, especializado en prestar todos los servicios que tienen que ver con comercio exterior y cubrimiento total de la cadena logística, soportados en un talento humano comprometido, motivado y competente, y con una moderna infraestructura.

Composición del Grupo Repremundo:

- Repremundo.
- Mapcargo.
- Siaco.
- Logística Repremundo.
- CI Soluciones.

Esta es una empresa familiar catalogada como la tercera agencia de aduanas más grande del país, con amplia trayectoria en la prestación de servicios de agenciamiento aduanero diseñados pensando en las necesidades y expectativas del comercio exterior colombiano. Tiene cobertura nacional con presencia en las jurisdicciones aduaneras de los grandes puertos y aeropuertos colombianos. Cuenta con un Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001:2008) y Seguridad (BASC V.03:2008).



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Diego Serrano, graduado del programa de Administración de Empresas de la Universidad de La Sabana, se desempeña como gerente general de esta compañía desde hace dos años: “Esta experiencia, en combinación con la formación impartida por la Universidad, me ha permitido un desarrollo profesional integral”. Actualmente enfrenta grandes retos empresariales, y en uno de ellos encontró la oportunidad de acompañamiento Sabana a través de VISION - OTRI para un proceso de valoración de la compañía.

El proyecto tuvo una duración de tres meses y en él participaron Fernando Barrero, graduado del MBA del INALDE, y Fernán Guzmán, graduado del programa de Ingeniería de Producción Agroindustrial y catedrático de la Facultad de Ingeniería.

Diego Serrano asegura que el éxito de esta alianza radicó sobre todo en el ejercicio de la discusión abierta y en el intercambio de opiniones, presentes en todo momento: “Siempre se trabajó en equipo. Las discusiones entre la empresa y VISION - OTRI se convirtieron en oportunidad de explicación y opinión, pero más que nada de crecimiento y entendimiento, lo que redundó en unos muy buenos resultados, no solo en lo que atañe a la presentación del proyecto final sino durante todo el proceso”.

Mientras se escribe esta crónica se encuentra en proceso de implementación el Protocolo de Familia para la Agencia de Aduanas Siaco Ltda., con la Universidad de La Sabana a través de VISION - OTRI.



■ **Continúa el acompañamiento a la Armada Nacional** en la implementación de su Sistema de Gestión de Calidad (SGC)

Este es el tercer año en el que VISION - OTRI asesora a la Armada Nacional de Colombia en el proceso de implementación de su SGC bajo el modelo NTC GP1000, según la Ley 872 de 2003 que exige a las entidades del Estado crear un Sistema de Gestión de Calidad.

El proyecto, en el que se acompañaron las bases militares de Tumaco, Puerto Carreño, Puerto Inírida, Leticia, Turbo, Tres Esquinas y San José del Guaviare, tuvo una duración de cinco meses y contó con el liderazgo de Juan Carlos Camelo, director de Proyectos de VISION - OTRI, y la participación de siete personas dentro de las que destacamos a Diana Delgado Hernández, egresada del programa de Ingeniería Industrial, y a Héctor Rivera, graduado del programa de Ingeniería de Producción Agroindustrial.

El acompañamiento y la asesoría estuvieron enmarcados por tres pilares básicos:

- Formación integral de oficiales para el manejo efectivo y participativo de su SGC.
- Apoyo en la adecuación de procesos a cada una de las bases.
- Puesta en marcha de los círculos de calidad de quienes desarrollan proyectos de mejoramiento al interior de las Fuerzas Armadas.

Al finalizar el proyecto los resultados obtenidos en la Armada Nacional fueron:

- Mantenimiento de la certificación por el Icontec.
- Capacitación y certificación como auditores internos a más de 280 personas entre militares y civiles.

Para el Capitán de Navío Jaime Moreno, líder del proyecto, los principales beneficios de trabajar con la Universidad de La Sabana este proyecto se resumen en: “Contar con la oportunidad de tener de primera mano el saber académico, utilización de las mejores prácticas a nivel de metodologías de trabajo y disponer de un equipo de consultores que supo adaptarse a nuestras necesidades, expectativas y a nuestra cultura militar”.

Héctor Rivera, graduado de la Universidad, se refiere así al aprendizaje que le dejó la participación en este proyecto: “Tuve la oportunidad de conocer y de estar en sitios en los que difícilmente podría estar como civil. También fue muy gratificante poder combinar la teoría con la práctica y saber que gracias a nuestro acompañamiento y asesoría se implementó un proyecto tan importante para la Armada Nacional”.

■ Continúa la implementación del programa del Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones: “Computadores para Educar”

El programa “Computadores para educar”, del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, tiene como objetivo brindar acceso a tales tecnologías a las instituciones educativas públicas del país, mediante el reacondicionamiento, ensamble y mantenimiento de equipos, promoviendo su uso y aprovechamiento significativo en los procesos educativos; además cuenta con la asesoría de universidades y de otras entidades para desarrollar diferentes procesos de formación y pedagogía.

“Computadores para educar” dota de equipos y de Internet a escuelas públicas de todas las regiones de Colombia, con el fin de que tanto las nuevas generaciones como la comunidad en general tengan un acceso a mejores oportunidades de formación, conocimiento y progreso.



La Universidad de La Sabana participó en el programa a través de VISION - OTRI, desarrollando asistencia técnica en la adecuación y el alistamiento de más de 634 sedes en los departamentos de Amazonas, Vaupés, Guainía, Cundinamarca, Bogotá, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila y Tolima, en donde se instalaron más de 15.0000 equipos.

Este proyecto, que se ganó a través de una licitación pública realizada en convocatoria abierta, tuvo una duración de ocho meses y contó con la participación de 67 personas, entre las que se destacan Roberto Barrantes, graduado del programa de Ingeniería de Producción Agroindustrial; y Felipe Vega y María Fernanda González, graduados del programa de Administración de Empresas.

El Colegio Marco Antonio Carreño fue una de las entidades beneficiadas (sede de niños entre 4 y 6 años). Luego de la entrega de equipos, su instalación y adaptación, la sede educativa contó con el acompañamiento para preparar y asesorar a los niños y a los docentes en el manejo y adecuado aprovechamiento de los computadores. Con esta clase de actividades que realiza el programa se fomenta el desarrollo de la creatividad y la autonomía de los menores, quienes han decidido llamar a su nueva sala de informática 'Navegando por mi mundo'.

“Gracias a la oportunidad que se les brindó, se aprendió a trabajar en equipo y se despertó entre los docentes un interés por la tecnología y el uso de los computadores como herramienta pedagógica educativa” (Omar Díaz, Coordinador General del Proyecto).

Según Andrea Paola Bernal, docente de informática del colegio: “El proyecto ‘Computadores para educar’ es excelente. Son muy comprometidos con el aporte a la educación desde el punto de vista tecnológico, teniendo en cuenta que la tecnología es la que mueve al mundo. Es importante reconocer esa labor tan buena que realizan las personas de la Universidad de La Sabana”.

Son muchos los niños felices y agradecidos por tener la oportunidad de contar con herramientas muy valiosas como lo son los computadores y la Internet para su proceso de aprendizaje:

“Me pareció muy chévere Internet; además aprendí que uno puede sacar partes del computador para hacer un robot”, señaló Paula Alejandra Gómez Martínez, estudiante de segundo de primaria.

“Los computadores son muy bonitos, sirven para divertirse, investigar tareas, para aprender y hacer que vuele la imaginación” (Juan Esteban Torres, alumno de segundo de primaria).

Mientras se escribe esta crónica, “Computadores para educar” continúa contando con la participación de la Universidad de La Sabana a través de VISION - OTRI, en el proceso de implementación en su versión 2011.

NAU EGANDO P
MUNDO





◀ *Amigos Unisabana*
JORGE DAVID PÁEZ / Presidente

AMIGOS UNISABANA

■ **Asociación de Amigos** y su apoyo a la comunidad universitaria

La Asociación de Amigos apoya y respalda los proyectos sociales de la Universidad de La Sabana, difundiendo entre amigos, profesores, estudiantes y sus familias, empleados y la sociedad en general su razón de ser, logrando la consecución de recursos extraordinarios y oportunidades de beneficio para todos.

De acuerdo con los frentes en los que trabaja la Asociación, en 2010 se resaltó el impulso en el fortalecimiento y crecimiento de los planes y fondos para becas y ayudas a los más de 1.500 estudiantes que semestralmente solicitan ayudas a Bienestar Universitario, a través de la gestión que la Universidad de La Sabana desarrolla en alianza con empresarios decididos a invertir en el apoyo a la educación superior. De esta manera se consigue que un número significativo de estudiantes económicamente vulnerables logren su formación profesional. Dentro de las empresas que permiten hacer de esto una realidad se destacan Bancolombia, Helm Bank, Banco Davivienda, Banco AV Villas, Banco Santander, Belcorp, Fundación Chevrolet, Grupo Bolívar, Aviatur, Pacific Rubiales, Mitsubishi, General Motors, Aviomar, Transportes Minerales de Colombia, Telefónica y Terpel. Son aproximadamente 25 empresas y 120 personas las que apoyan los planes y fondos de becas.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

La Asociación también gestionó alianzas empresariales gracias a la ampliación del Plan de Amigos y a la vinculación de nuevos contactos: la alianza Universidad y empresa que cuenta con nexos empresariales como Avianca, mediante la ampliación de descuentos por compra de tiquetes, rebaja en costo de sanciones y expedición de tarjetas platino y oro; General Motors y su fundación, que aportaron un porcentaje del pago a las matrículas de estudiantes y la posibilidad de escenarios laborales para los graduados y el ejercicio de las prácticas empresariales; el Grupo Editorial Planeta y su presidente Francisco Solé, quien asumió los costos de diseño, corrección de estilo e impresión de los ejemplares del libro de becarios de la Universidad *Forjando caminos. Líderes que construyen país*, contribuyendo así a posicionar la apuesta por la educación superior entre los líderes empresariales y de opinión de Colombia para que estudiantes con limitaciones económicas accedan a ella; y la multinacional alemana BDF, que realizó su gestión en mantener la capacitación virtual a la alta gerencia de la organización y sus filiales en Latinoamérica, y la donación de 100 millones de pesos para la ampliación de la farmacia en la Clínica Universidad de La Sabana.

En otro de los frentes sociales, la Asociación trabajó en proyectos de cooperación internacional, apalancando una importante gestión social. Dentro de estas ayudas se destacó la de la Comunidad Europea, la cual dio continuidad a un proceso iniciado en 2009 y en el cual, mediante un proceso de capacitación a líderes comunitarios, se ejecutó el proyecto “Construyendo la paz desde la familia”, formando líderes en poblaciones altamente vulnerables.

En 2010 destacó también la solidaridad de los funcionarios de la Universidad para garantizar ingresos indefinidos a las ayudas alimentarias y el compromiso de los aportantes para esta causa. Semestralmente, 400 estudiantes presentan solicitudes para lograr el beneficio de los bonos de almuerzo en los restaurantes de la Universidad.

Igualmente y, por primera vez, se comercializaron las tarjetas de Navidad, se entregaron los ‘Computadores por la Excelencia’ y se dio visibilidad a la campaña con la gestión de las Alcantías Estrella. Todo destinado a procurar la mejor alimentación de los estudiantes que lo requirieron.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga



6

Información soporte de las estadísticas e indicadores de gestión

Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Organismos, grupos, redes y comités nacionales e internacionales en los que participó la Universidad.

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Red	El proyecto "Tunjitos para Niños Sanitos" hizo parte de la Red Kipus y de la Red Innovemos.	Centro de Tecnologías para la Academia
Red	El 30 de agosto el Centro de Tecnologías para la Academia informó sobre la Red Universitaria Metropolitana de Bogotá (Rumbo), su relación con la Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada (Renata) y la forma como la Universidad de La Sabana y los docentes pueden participar activamente en estas importantes redes académicas. El anuncio se hizo en el marco de la reunión del Comité Académico de Rumbo, comité al que asisten mensualmente los representantes de las diferentes universidades afiliadas a esta red universitaria.	Centro de Tecnologías para la Academia
Red	Participación en la Red Académica para el Desarrollo del Español como Lengua Extranjera (Red ELE), red con alcance mundial, de origen colombiano, con soporte virtual, que asocia instituciones de educación formal, así como a docentes, directivos e investigadores comprometidos con el desarrollo, la promoción y la difusión del español como lengua extranjera en su connotación más amplia, que la distingue de todo lo que no sea primera lengua y de todos sus temas conexos.	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Comité nacional	Comité Académico Nacional Nodo Bogotá para el convenio Sicele (Sistema de Certificación del Español como Lengua Extranjera).	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Comité internacional	Comité Académico Nacional, <i>ELT Conference</i> .	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Red	<i>European Association for Computer Assisted Language Learning (EUROCALL)</i> .	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Red	<i>Eden and Network of Academics and Professionals (NAP). Eden - the European Distance and E-Learning Network.</i>	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Red	<i>Sabana Teacher Professional Development Community</i> : esta comunidad en línea fue creada en el segundo semestre de 2009 y en la actualidad cuenta con 84 participantes que fueron estudiantes en cursos de formación docente de La Sabana.	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Comité internacional	<i>Academic Advisory Committee</i> .	INALDE Business School
Grupo	La <i>UNCTAD Virtual Institute Meeting</i> fue creada en 1964 y está conformada por 193 países; promueve la integración de las naciones en desarrollo a la economía mundial, dentro de un marco propicio para ello. En mayo la profesora Catherine Pereira, jefa del Área de Comercio y Negociación Internacional de la ELCEA, representó a la Universidad de La Sabana en la <i>Fourth UNCTAD Virtual Institute Meeting</i> ; también recibió asesoría para la futura Maestría en Comercio Internacional. En septiembre el profesor Pablo Moreno ganó la convocatoria para asistir al <i>17th Regional Course on Key Issues on the International Economic Agenda</i> , organizado por la <i>UNCTAD</i> . Adicionalmente, se definió el <i>Study Tour</i> para ocho estudiantes del programa de Administración de Negocios Internacionales (ANI) realizado en octubre. En diciembre, la <i>UNCTAD</i> ofreció un curso de capacitación a doce profesores investigadores de la Escuela y a tres miembros de la Red Colombiana de Profesiones Internacionales (RCPI) en el manejo de las bases de datos <i>World Integrated Trade Solution</i> .	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Grupo	La directora del programa de Instituciones de Servicio hizo parte de la Coalición Regional de Exportadores de Servicios (CESC), con la Cámara de Comercio y la Alcaldía de Bogotá.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Corporación	El director de Administración de Empresas es miembro fundador de la Corporación Riesgo Ciudad (CRC).	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Foro	La directora del programa ANI hizo parte del Foro de Presidentes, conformado por un grupo de líderes empresariales que actúan con responsabilidad social y que son generadores de riqueza para Bogotá y su región. A través de una serie de actividades específicas como reuniones plenarias (mensuales), grupos de apoyo personal, juntas de mejoramiento y grupos de acción buscan desarrollar actividades que beneficien a la comunidad. El Foro de Presidentes propende por un balance productivo y de integración para un mejoramiento continuo de todos sus miembros a nivel personal, empresarial y ciudadano.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Asociación	El programa de Economía y Finanzas Internacionales fue admitido en la Asociación Colombiana de Facultades, Programas y Departamentos de Economía (Afadeco).	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Asociación	Asociación Colombiana de Cooperativas (Ascoop).	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Asociación	Participación del decano y de la directora del programa de Administración de Instituciones de Servicio en la Asociación Colombiana de Facultades de Administración (Ascolfa). Adicionalmente, cuatro docentes de la Escuela presentaron una ponencia en el Encuentro Internacional de Investigación en Administración 'La Responsabilidad Social de la Administración en el Mundo'. Marzo 24 al 27.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Comité nacional	La directora del programa de Administración de Negocios Internacionales hizo parte del Comité Universidad-Empresa-Estado como delegada del Foro de Presidentes.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Red	Red Eureka. Ana Ximena Halabi, directora del programa de Administración de Mercadeo y Logística Internacionales, participó como ponente en representación de la Universidad de La Sabana y de Colombia en el Primer Encuentro Internacional de Semántica y Descubrimiento del Conocimiento. El evento fue organizado por la red iberoamericana del Centro Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (Cyted).	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Red	La Red Colombiana de Profesiones Internacionales ofreció la posibilidad de enriquecer académicamente estas disciplinas a partir de las experiencias de cada socio institucional. Está integrada por doce universidades.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Red	Red Observatorio de Responsabilidad Social Universitaria (RSU). En marzo de 2009 la Universidad fue sede de la reunión de las universidades miembros con delegados de las facultades de Psicología, Derecho, Ingeniería y del Instituto de la Familia y Bienestar Universitario-Solidaridad, con el fin de buscar la vinculación al proyecto "Familias y ciudadanías". El jefe de prácticas nacionales y la coordinadora de prácticas empresariales participaron como miembros activos y fundadores de la RSU.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Red	El decano participó en el Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea) como miembro activo. Esta es una de las redes más importantes de escuelas de negocios a nivel mundial, con 140 instituciones afiliadas de Latinoamérica, Norteamérica, Europa y Oceanía. Seis docentes de la Escuela presentaron una ponencia en la Asamblea XLIV en Ecuador.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Grupo	El propósito principal del Modelo de la Asamblea General de la OEA (Moea) es promover los valores de la democracia y la negociación en la juventud de las Américas y familiarizar a los estudiantes con la misión de la OEA, en tanto se adentran en la problemática y la coyuntura del Hemisferio Occidental y en el papel que juega la OEA en la solución de las controversias regionales por medio de la diplomacia.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Asociación	Gustavo Ramírez, decano de la Eicea, fue miembro fundamental de la Asociación Colombiana de Expertos en Relación con el Cliente.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Grupo	Escuela Internacional de Verano: ciento diez asistentes en su cuarta versión. El pasado 25 de junio finalizó la IV versión de la Escuela Internacional de Verano organizada por la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas. Durante tres semanas, invitados internacionales, estudiantes de La Sabana, egresados, profesionales, profesores y estudiantes de otras universidades de Bogotá participaron en los siete cursos que la Escuela ofreció para esta oportunidad en las áreas de emprendimiento, negociación, mercadeo internacional, gastronomía y sostenibilidad.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Red	El 5 de noviembre se realizó el Encuentro de la Red Bogotá de Investigación, con la asistencia de investigadores coordinadores de grupos de investigación de las facultades de Enfermería de la Universidad Nacional de Colombia, la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, la Fundación Universitaria del Área Andina y la Universidad de La Sabana, organizado por las profesoras Mónica Veloza Gómez y Blanca Cecilia Venegas Bustos en el Campus de la Universidad en Chía.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Comité internacional	Jerónimo Rivera fue nombrado nuevo miembro de los comités editoriales de las revistas <i>Admira</i> , <i>Revista Digital Universitaria</i> de la UNAM y <i>Razón y Palabra</i> de México.	Facultad de Comunicación
Organismo	Jerónimo Rivera, jefe del Área de Comunicación Audiovisual, fue nombrado evaluador de proyectos de la más reciente convocatoria internacional del Centro Iberoamericano de Investigación en Tecnología, Educación y Desarrollo.	Facultad de Comunicación
Red	Jerónimo Rivera dirigió la reunión de la Red Iberoamericana de Investigación en Narrativas Audiovisuales (Red INAV).	Facultad de Comunicación
Red	Unisabana Radio se incorporó como nuevo miembro de la Red de Radio Universitaria de Latinoamérica.	Facultad de Comunicación
Asociación	La decana, Adriana Patricia Guzmán, en representación de la Facultad participó activamente en las reuniones de la Asociación Colombiana de Facultades de Comunicación (Afacom).	Facultad de Comunicación

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Red	La decana hizo oficial el regreso de la Facultad a Afacom, con lo cual se busca participar de una forma más activa en la construcción de la comunidad académica nacional.	Facultad de Comunicación
Red	La decana coordinó la Reunión de Investigadores de Afacom.	Facultad de Comunicación
Asociación	Jerónimo Rivera, ponente en la X Media Ecology Association Convention. Su ponencia "Citizens of a Media Fish Tank" estuvo en el panel <i>Understanding the new digital culture</i> .	Facultad de Comunicación
Red	Juan Camilo Díaz, director de Unisabana Radio, asistió a la II Asamblea de la Red de Radio Universitaria de Colombia. Universidad del Magdalena.	Facultad de Comunicación
Red	Juan Camilo Díaz asistió a la VIII Asamblea de la Red de Radio Universitaria de Colombia en la Universidad del Quindío, Armenia.	Facultad de Comunicación
Encuentro	Asistieron los decanos de las universidades acreditadas, conmemorando el décimo aniversario de la organización, en donde se habló de las nuevas disposiciones y estándares de acreditación y las expectativas de algunas universidades por entrar al proceso.	Facultad de Comunicación
Red	Primera reunión anual de la Red de Profesores de Derecho Privado en la Pontificia Universidad Javeriana. En esta reunión se ratificó la participación del Área de Derecho Privado de la Facultad en el proyecto de estudio para la posible unificación del régimen civil y comercial de obligaciones y contratos. Igualmente, se definió la participación de profesores de la Facultad en las subcomisiones de Responsabilidad Civil, Dr. Obdulio Velásquez Posada y Dra. Alma Ariza Fortich, quien será la coordinadora de la Subcomisión; Principios Generales del Derecho, Dr. Álvaro Mendoza Ramírez; TICS, Dr. Juan Fernando Córdoba Marentes; Contratos, Dr. Jorge Oviedo Albán, quien será coordinador de la Subcomisión de Derecho Comparado.	Facultad de Derecho
Asociación	Investigación sobre acoso laboral, realizada en la Universidad de La Sabana, presentada en la VIII Jornada de la Asociación Internacional de Relaciones de Trabajo (AIRT).	Facultad de Derecho
Red	La Facultad de Derecho participó por primera vez en el encuentro mundial de la Red de Derecho Constitucional y Derecho Internacional.	Facultad de Derecho
Encuentro	La Facultad, en asocio con la Universidad del Rosario, realizó el X Encuentro de la Red de Grupos y Centros de Investigación Jurídica y Sociojurídica.	Facultad de Derecho
Red de Discapacidad de la Universidad de La Sabana	Coordinador de la Red de Discapacidad.	Facultad de Educación
Asociación	Asociada a la Asociación Colombiana de Educación Preescolar (Acdep).	Facultad de Educación

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Membresía en red	Red de Infancia.	Facultad de Educación
Comité regional	Comité Sabana Centro de la Fundación Empresarios por la Educación.	Facultad de Educación
Comité regional	Comité Departamental de Capacitación de Docentes de Cundinamarca.	Facultad de Educación
Red Colombiana de Universidades por la Discapacidad	En representación de la Asociación Colombiana de Facultades de Educación (Ascofade).	Facultad de Educación
Red de Investigación de Infancia	Participó en el conversatorio “Reflexiones y aportes al desarrollo infantil y competencias en la primera infancia”.	Facultad de Educación
Ascofade	II Congreso Internacional de Ambientes Virtuales de Aprendizaje Adaptativos y Flexibles.	Facultad de Educación
Asociación Iberoamericana de Educación Superior a Distancia (Aiesad)	Participó en el seminario académico ‘Educación a distancia y espacio iberoamericano del conocimiento: oportunidades y retos’.	Facultad de Educación
Comité nacional	Comité de Formación Avanzada de la Asociación Colombiana de Facultades de Enfermería (Acofaen).	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Comité internacional	Miembro de la Junta Directiva de Acofaen.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Comité nacional	El 11 de diciembre la profesora María del Carmen Gutiérrez Agudelo asistió a la Junta Directiva de Acofaen, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Comité nacional	El 29 y el 30 de junio las profesoras Patricia Otero de Suárez y Martha Lucía Acosta Otálora asistieron a la Asamblea General de la Asociación Colombiana de Facultades de Fisioterapia, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Comité nacional	El 22 y el 23 de julio la profesora Leticia Díaz de Flórez asistió a la Junta Directiva de Acofaen, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Red	El 26 de julio la profesora Beatriz Pérez Giraldo asistió al Comité de Formación Avanzada de Acofaen, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Comité nacional	Del 15 al 17 de octubre la profesora Mónica Veloza Gómez asistió a la “Reunión de Cicad/OEA sobre el fenómeno de las drogas desde la perspectiva de salud internacional”, celebrada en Panamá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Comité nacional	El 22 de septiembre la profesora Elizabeth Gómez Londoño asistió al Comité de Ética Regional de Acofaen, en la Universidad Nacional de Colombia, y la profesora Leticia Díaz de Flórez asistió a la Mesa Distrital convocada por la Secretaría de Salud de Bogotá para la discusión del Decreto 2376 que regula los convenios docencia-servicio, evento realizado en la Universidad del Bosque, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Comité nacional	El 22 de octubre la profesora Leticia Díaz de Flórez asistió a la Junta Directiva de Acofaen, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Red	El 28 y el 29 de octubre la profesora Beatriz Pérez Giraldo asistió al seminario 'Tendencias en la formación de posgrados en América Latina y en el mundo', realizado por la Universidad de Antioquia y la Red Colombiana de Posgrados en Medellín.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Comité nacional	Del 9 al 12 de noviembre las profesoras María Elisa Moreno Ferguson y Leticia Díaz de Flórez asistieron a la Junta Directiva de Acofaen y al sexagésimo cuarto Consejo de Directores de Escuelas y Facultades de Enfermería, realizado por Acofaen en Cali.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Asociación	Par académico, Acreditación Institucional.	Facultad de Ingeniería
Asociación	Asuntos curriculares.	Facultad de Ingeniería
Asociación	Del 13 al 15 de agosto Elizabeth Cabra Rojas, directora del programa de Ingeniería Química, y un grupo de estudiantes del programa asistieron a la V Asamblea General de Delegados de la Asociación Colombiana de Estudiantes de Ingeniería Química y de Procesos (Aceiquip).	Facultad de Ingeniería
Asociación	El 9 y el 10 de septiembre la profesora Elizabeth Cabra Rojas asistió a la XXVII Conferencia Energética Colombiana con el auspicio de la Asociación Colombiana de Ingenieros (Acieim), conjuntamente con el Ministerio de Minas y Energía y Ecopetrol, en Bogotá. Del 30 de septiembre al 1 de octubre asistió al VI Congreso 'Prospectiva de la industria petrolera colombiana - Petróleo e industrialización: desarrollo sostenible', en Barrancabermeja.	Facultad de Ingeniería
Red	El 5 y el 6 de noviembre el profesor Ricardo Sotaquirá, director del programa de Ingeniería Informática, asistió al Primer Encuentro Nacional de Programas de Ingeniería de Sistemas y nombres afines, organizado por la Red de Decanos y Directores de Ingeniería de Sistemas (Redis); uno de los temas del evento fue el estado actual de las carreras de Ingeniería de Sistemas, Informática y afines, y la definición de estrategias de colaboración; realizado en Paipa, Boyacá.	Facultad de Ingeniería

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Red	Del 8 al 11 de noviembre la profesora Ana Marcela Torres fue la tutora del taller “Herramienta Agree II en español”, realizado en la IV Reunión Anual de la Red Iberoamericana de Guías de Práctica Clínica.	Facultad de Medicina
Red	Red de Investigadores de Psicología - Grupo Psicología Organizacional y Trabajo.	Facultad de Psicología
Asociación	Asociación Colombiana de Facultades de Psicología. Facultad de Psicología designada para realizar la IV Versión de la Cátedra Colombiana de Psicología Mercedes Rodrigo en 2011.	Facultad de Psicología
Asociación	Diego Efrén Rodríguez Cárdenas, director del programa de Psicología, asistió en representación de la Facultad de Psicología a la Asamblea de la Asociación Colombiana de Facultades de Psicología.	Facultad de Psicología
Red	María Claudia Peralta y Gustavo A. Gómez, en representación de la Facultad de Psicología, participaron en la Red de Investigadores de la Asociación Colombiana de Facultades de Psicología (Ascofapsi) como grupo de investigación de psicología, ética y cultura.	Facultad de Psicología
Red	Los profesores de la Facultad participaron en la Red de Investigadores de Ascofapsi en diferentes actividades de investigación conjunta.	Facultad de Psicología
Red	María Clara Rodríguez de Bernal participó en la Red de Instituciones de Servicios Universitarios de Atención Psicológica (Red Isuap). Grupo contexto y crisis. Bogotá.	Facultad de Psicología
Red	La decana de la Facultad participó en la Asociación Colombiana de Psicoterapia de Grupo y Procesos Grupales (ACPG). Grupo contexto y crisis. Se creó el nodo en Colombia de la <i>International Association of Group Psychotherapy (IAGP)</i> . Bogotá.	Facultad de Psicología
Red	Patricia Vaca Vaca, Red Colombiana de Universidades por la Discapacidad. Grupo contexto y crisis. Organización del foro sobre atención a personas con discapacidad en la educación superior. Bogotá.	Facultad de Psicología
Comité nacional	Colegio Colombiano de Psicólogos, División Psicología del Trabajo y de las Organizaciones. Organización y participación en eventos académicos y en el estudio de la nueva Ley de Psicología en Colombia y el Código de ética del psicólogo.	Facultad de Psicología
Membresía en red	Red Iberoamericana de Facultades de Psicología.	Facultad de Psicología
Asociación	Colegio Colombiano de Psicólogos, División Psicología del Trabajo y de las Organizaciones.	Facultad de Psicología

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Comité nacional	Colegio Colombiano de Psicólogos - Unidad Colegial Universidad de La Sabana.	Facultad de Psicología
Comité nacional	Comité consultivo nacional revista <i>Aquichan</i> .	Facultad de Psicología
Asociación	Asociación Latinoamericana de Psicoterapias Cognitivas (Alapco).	Facultad de Psicología
Comité nacional	Comité Red de Centros de Servicios de Psicología.	Facultad de Psicología
Red	Comité Red de Prácticas de Psicología.	Facultad de Psicología
Asociación	La decana de la Facultad participó en la Asociación Americana de Psicología (APA). Grupo contexto y crisis.	Facultad de Psicología
Red	Un grupo conformado por tres profesores y dos psicólogos egresados de la Facultad participaron en un proyecto de investigación de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Aecid).	Facultad de Psicología
Red	Se participó en la Red de Laboratorios de Psicología de Ascofapsi.	Facultad de Psicología
Red	Se participó en la Red de Universidades por la Discapacidad.	Facultad de Psicología
Red	El 9 de julio el profesor Mariano Lozano Ramírez asistió a la reunión mensual del Comité de Investigaciones de Red de Lectura y Escritura en la Educación Superior (Redlees).	Facultad de Psicología
Comité nacional	Del 20 al 22 de septiembre, quince docentes investigadores de la Facultad de Psicología participaron en el V Encuentro Red de Investigadores en Psicología, de Ascofapsi, realizado en la Universidad Javeriana.	Facultad de Psicología
Red	Red de Lectura y Escritura en Educación Superior.	Institucional
Asociación	La Universidad de La Sabana participó en la feria anual de la <i>European Association for International Education (EAIE)</i> .	Institucional
Red	La Universidad de La Sabana participó en y fue sede de la reunión de la Secretaría Técnica de la Red de Grupos y Centros de Investigación Jurídica.	Institucional
Red	La doctora Victoria Cruz de Medina representó a la Universidad en el grupo de las universidades acreditadas del país, en la Feria NAFSA 2010. La red es las universidades del país.	Institucional
Red	Durante el VIII Encuentro de la Red de Radio Universitaria de Colombia, Unisabanaradio.tv fue designada como coordinadora regional de la zona centro, integrada por emisoras de la Universidad Javeriana, la Universidad Distrital, la Universidad Jorge Tadeo Lozano, la Santo Tomás, la UNAD, la Uniminuto y la Nacional de Colombia.	Institucional

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Asociación	Orlando Salinas Gómez, profesor del Instituto de Postgrados - Forum, fue reelegido como presidente de la Asociación Colombiana de Facultades de Administración (Ascolfa).	Instituto de Postgrados - Forum
Asociación	Se formalizó la vinculación del Instituto de Postgrados - Forum como miembro asociado de la <i>Production and Operations Management Society (POMS)</i> .	Instituto de Postgrados - Forum
Asociación	Se formalizó la continuidad del Instituto de Postgrados - Forum como miembro asociado de la <i>European Organizations Management Society (EUROMA)</i> .	Instituto de Postgrados - Forum
Membresía en red	Unesco-Orealc (Oficina Regional para América Latina y el Caribe) - Red de Liderazgo Escolar organizada por la Oficina Regional para América Latina.	Instituto de Postgrados - Forum
Membresía en red	Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrados (AUIP).	Instituto de Postgrados - Forum
Membresía en red	Red Colombiana de Posgrados.	Instituto de Postgrados - Forum
Comité	El 23 de junio el director de programas en el Área de Ingeniería y Tecnología, profesor Jairo Ernesto Guzmán, asistió a la reunión del Comité Técnico del Premio Colombiano a la Innovación Tecnológica Empresarial para las Mipymes INNOVA, llevada a cabo en el Ministerio de Comercio Exterior.	Instituto de Postgrados - Forum
Red	Del 3 al 6 de noviembre el Instituto de Postgrados - Forum participó en Cladea, una de las redes más importantes de escuelas de negocios a nivel mundial, con más de 140 instituciones afiliadas. El director de Programas Corporativos del Instituto, Dr. Julio Arturo Barrero, presentó la conferencia "Modelo gerencial en el sector educativo. Desarrollo y consolidación del Instituto de Postgrados - Forum de la Universidad de La Sabana", socializando la experiencia de la fusión del Instituto de Postgrados y de FORUM, así como la estrecha relación del Instituto con la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad.	Instituto de Postgrados - Forum
Academia	José Ángel Hernández García, director del Departamento de Historia del Instituto de Humanidades, fue nombrado Nuevo Miembro Correspondiente de la Academia Colombiana de Historia Militar.	Instituto de Humanidades
Organismo	El Dr. Bogdan Piotrowski, director del Departamento de Lengua y Literatura, fue designado Miembro de Número de la Academia de Historia Eclesiástica de Bogotá.	Instituto de Humanidades
Grupo	Felipe Cárdenas Tamara, en su condición de miembro de la Asociación Iberoamericana de Antropólogos en Red (AIBR), España, formó parte del grupo evaluador del "Proyecto Etnobotánico de la Universidad del Chaco", Argentina.	Instituto de Humanidades

Tipo o forma de participación	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Reunión	El profesor Mariano Lozano Ramírez asistió a la reunión mensual de la Red de Lectura y Escritura en la Educación Superior, en la que viene participando en representación de la Universidad. En el Comité Investigador trabajaron las 33 experiencias recogidas en los distintos nodos de la red. Así mismo, el 17 de junio, asistió a la charla “La lectura y la escritura en la Universidad”, del profesor Charles Bazerman, en la Asociación Colombiana de Universidades (Ascún). En el marco de este evento, el Comité Investigador, del cual forma parte, presentó ante un par evaluador el proceso de investigación que adelantan en Redlees.	Instituto de Humanidades
Reunión	Mariano Lozano Ramírez, profesor del Departamento de Lengua y Literatura, asistió a las reuniones mensuales de Redlees.	Instituto de Humanidades
Membresía en red	Red de Programas Universitarios en Familia.	Instituto de la Familia
Membresía en red	Red de Institutos de Ciencias para la Familia, de las universidades de Navarra (España), Austral (Argentina), Piura (Perú), Panamericana (México) y Andes (Chile) para apoyar la docencia, la investigación y las publicaciones.	Instituto de la Familia
Red	El 27 de agosto se desarrolló el I Simposio de Investigadores ‘Estilo de vida de los jóvenes’, encuentro académico en el que se mostraron los resultados de investigaciones adelantadas por las distintas instituciones de educación superior, nacionales y extranjeras. Los trabajos expuestos fueron: “Las TIC y el lenguaje de los jóvenes”, “Situaciones límite de los jóvenes”, “Mandatos culturales sobre la sexualidad y el amor”, “Experiencias de trabajo con jóvenes”. El simposio fue transmitido en 106 lugares de Colombia y en muchos otros en el exterior, a través de la Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada.	Instituto de la Familia
Comité nacional	El Dr. Fernando Barrero y Carlos Andrés Barona representaron a la Universidad de La Sabana en el Comité Técnico de la Alianza Universidad Empresa Estado (AUÉE), la cual tiene como objetivo posicionar la innovación y aquello que permita mejorar la calidad de vida y competitividad de Bogotá.	VISION - OTRI
Organismo	J. Alexander Rubiano Quiroz, director administrativo y financiero de VISION fue nombrado miembro principal de la Junta Directiva de la Asociación Colombiana de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Acopi).	VISION - OTRI

Actividades de cooperación intrainstitucional e interinstitucional a nivel nacional e internacional.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Encuentro	Expositor	Interinstitucional	Centro de Tecnologías para la Academia	Universidad de Palermo	Los diseñadores Suanny Pinzón y Juan Manuel Castañeda, del Centro de Tecnologías para la Academia (CTA), participaron exitosamente como representantes de la Universidad en el V Encuentro Latinoamericano de Diseño, organizado por la Universidad de Palermo en Buenos Aires (Argentina), entre el 27 y el 30 de julio. Durante este evento, el CTA participó con el tema 'Producción de material educativo digital: el rol del diseñador gráfico', en donde se habló sobre el nuevo rol del diseñador gráfico en estos procesos académicos, partiendo de la experiencia del CTA en la producción de dichos materiales educativos para las diferentes asignaturas y los procesos educativos que se realizan en la Universidad de La Sabana.
Curso	Organizador	Intrainstitucional	Centro de Tecnologías para la Academia	Facultad de Educación	El CTA realizó el 27 de agosto el curso 'Competencias en el manejo de la información', dirigido a los estudiantes de la Maestría en Informática Educativa.
Curso	Director	Intrainstitucional	Centro de Tecnologías para la Academia	Departamento de Filosofía	Entre el 8 y el 12 de noviembre, el profesor Miguel Ángel Sánchez, del Departamento de Filosofía, dirigió el curso 'Humanización de la tecnología'.
Práctica	Organizador	Interinstitucional	Clínica Universidad de La Sabana	Universidad Nacional	La Universidad Nacional y la Clínica Universidad de La Sabana unieron esfuerzos en áreas académicas y de investigación. Algunos profesores de la Nacional realizaron labores docentes y asistenciales en la Clínica; el Dr. Jorge Rodríguez, médico psiquiatra, contribuyó para que los estudiantes de especialización de la Nacional realizaran su rotación en Neurología y en Psiquiatría en la Clínica U. de La Sabana.
Congreso	Organizador	Intrainstitucional	Clínica Universidad de La Sabana	Facultad de Medicina	El Congreso Internacional de Cuidados Intensivos, llevado a cabo entre el 4 y el 6 de marzo en el Hotel Sheraton de Bogotá. El evento contó con la participación de más de mil personas, entre especialistas de la salud y personal médico de distintas áreas del cuidado crítico.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Curso-capacitación	Organizador	Intrainstitucional	Clínica Universidad de La Sabana	Facultad de Medicina	Entre el 6 y el 15 de abril se llevó a cabo en la Clínica el Curso Internacional de Hidroterapia, con el fin de capacitar a los fisioterapeutas en el trabajo en la piscina, de acuerdo a los estándares a nivel mundial.
Simpósio	Organizador	Interinstitucional	Clínica Universidad de La Sabana	Facultad de Medicina	El 27 de agosto se realizó el Primer Simposio de Psiquiatría organizado por la Clínica Universidad de La Sabana y la Facultad de Medicina. Entre las conferencias presentadas, los asistentes destacaron la del Dr. Jorge Pla Vidal, director del Departamento de Psiquiatría de la Universidad de Navarra, quien abordó el tema 'Terapia electroconvulsiva' como una de las estrategias de manejo en pacientes con depresión recurrente y bipolar de difícil respuesta.
Desarrollo	Organizador	Intrainstitucional	Clínica Universidad de La Sabana	Facultad de Medicina	La Clínica y la Facultad de Medicina iniciaron un proyecto en salud dirigido a evaluar y atender las enfermedades metabólicas de los pacientes. En él participaron los aseguradores con los que la Clínica tiene convenios, y profesionales en nutrición, endocrinología, psiquiatría, anestesia, enfermería, cirugía y otras especialidades, con el apoyo de todo el personal asistencial y administrativo.
Simpósio	Organizador	Intrainstitucional	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras		El 24 y el 25 de septiembre, el Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras realizó el III Simposio <i>CLIL (Content & Language Integrated Learning) 'Addressing Challenges of the 21st. Century School'</i> .
Convenio	Invitado	Interinstitucional	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	Expo Shanghai	La directora del Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras, Dra. Nohora Edith Bryan Zambrano, y la asesora de Proyectos Especiales, Ivonne González de Pindray, viajaron a Asia del Este (Taipéi, Hong Kong, Beijing y Shanghai) con el fin de afianzar la internacionalización de la Universidad y el Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras mediante varias visitas a universidades de estos países. La visita se centró en la promoción del programa Español para Extranjeros y en la búsqueda de oportunidades para afianzar los planes de investigación del Departamento. Del 26 al 28 de octubre estuvieron presentes en el stand de Colombia en Expo-Shanghai 2010, y el 29 y el 30 de octubre visitaron algunas universidades en la ciudad de París.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Acompañamiento	Invitado	Interinstitucional	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	Consejo Británico	El 16 de octubre, el Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras contó con la visita del señor Nick Lidwell, Teaching Training Manager del Consejo Británico, quien ofreció la Conferencia-Taller “Colombia bilingüe” a los estudiantes de la Maestría en Didáctica del Inglés con énfasis en Ambientes de Aprendizaje Autónomo.
Acompañamiento	Organizador	Interinstitucional	INALDE Business School	Boehringer Ingelheim	El 10 y el 11 de febrero se llevó a cabo el In Company de Liderazgo y Cambio, creado por el INALDE para directivos de la empresa farmacéutica Boehringer Ingelheim. Este contó con la participación de 18 gerentes de la compañía en Suramérica. Las sesiones, todas del Área de Dirección de Personas en las Organizaciones, fueron dirigidas por la Dra. Martaolga Arango, el Dr. Juan Manuel Parra y el Dr. Raúl Lagomarsino, profesores del INALDE.
Alianza	Organizador	Interinstitucional	INALDE Business School	Universidad de Piura	Del 1 al 6 de marzo se llevó a cabo la Semana Intensiva de Electivas, del programa MBA cohorte 2008-2010. En esta oportunidad se contó con la presencia de 50 participantes de la Escuela de Dirección de la Universidad de Piura, PAD, quienes realizaron su Semana Internacional de Electivas en nuestra Escuela, acompañados por el Dr. Alejandro Fontana y por la Dra. Marisa Aguirre, profesores del programa MBA del PAD. En total asistieron 134 personas.
Alianza	Organizador	Interinstitucional	INALDE Business School	Ministerio de Relaciones Exteriores	El 16 de junio, con la presencia del ministro de Relaciones Exteriores, Dr. Jaime Bermúdez Merizalde, se llevó a cabo la Conferencia de Coyuntura “Política exterior colombiana: lineamientos estratégicos”, organizada por la Asociación de Egresados del INALDE. El ministro Bermúdez presentó un amplio panorama político de Colombia en el ámbito internacional y enfatizó en la importancia de potenciar la geografía colombiana en asuntos de diplomacia. Se refirió al significativo avance de Colombia durante los últimos ocho años en materia de seguridad y lucha contra los grupos armados al margen de la ley.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Desarrollo	Organizador	Interinstitucional	INALDE Business School	IESE, IPADE, IAE	El 21 de junio inició el <i>Marketing Camp</i> 2010, este año con sede en Colombia, específicamente en el INALDE. El evento contó con la presencia de 20 profesores de las diferentes Escuelas de Negocios de Iberoamérica, de las que se destacan el IESE, de España; el IPADE, de México; y el IAE, de Argentina.
Desarrollo	Organizador	Interinstitucional	INALDE Business School	IPADE PDD	Del 10 al 16 de julio, los participantes de los programas PADE Bogotá, PADE Medellín, PDA y PDD realizaron la Semana Internacional en el IPADE, de México. En total viajaron 88 participantes, en compañía de los directores regionales de programa y del director general del INALDE, Dr. Pedro Niño Rodríguez.
Acompañamiento	Organizador	Intrainstitucional	INALDE Business School	Asociación de Egresados	El 28 y el 29 de julio, la Asociación de Egresados realizó la V Sesión de Continuidad del año. La jornada se tituló 'Innovación en la manera de dirigir personas' y fue dirigida por el Dr. Peter Montes, director del Área de Política de Empresa del INALDE. La jornada del primer día estuvo dirigida a ex participantes de los programas PDD y MBA, y la del segundo a egresados del PADE.
Acompañamiento	Organizador	Intrainstitucional	INALDE Business School	Asociación de Periodistas Económicos (APE) y Banco de Bogotá	El 19 de junio y el 3 de julio se realizaron en el INALDE las dos jornadas del Programa para Periodistas Económicos 'Competencias para el análisis de la economía pública y privada'. Asistieron cerca de cincuenta comunicadores y periodistas del gremio económico, y de reconocidos medios como RCN, Caracol, <i>Portafolio</i> revista <i>Dinero</i> .
Acompañamiento	Organizador	Interinstitucional	INALDE Business School	Asociación para la Formación de Empresarios del Valle (Afemva)	El 10 y el 11 de agosto se realizó, en Cali y Cartagena respectivamente, el programa académico 'Orientación al mercado', en conjunto con la Asociación para la Formación de Empresarios del Valle. Las sesiones fueron dirigidas por el Dr. Ernesto Barrera, profesor del Área de Marketing, quien dictó el caso Zara-Inditex.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Acompañamiento	Organizador	Interinstitucional	INALDE Business School	CNN en español	El canal CNN en español, en su programa <i>En Efectivo</i> , presentó seis cápsulas en las cuales el Dr. Gonzalo Gómez-Betancourt, director del Área de Empresa Familiar del INALDE, explicó temas relacionados con empoderamiento, crecimiento de las empresas familiares, selección del futuro sucesor, efectividad de los protocolos familiares, y sistemas de remuneración y evaluación.
Acompañamiento	Invitado	Interinstitucional	INALDE Business School	IPADE	Del 11 al 16 de octubre, la promoción 2009-2011 del MBA realizó su Semana Internacional en el IPADE, en México. Al evento, cuyo tema central fue la Responsabilidad Social Empresarial, asistieron 72 participantes del máster. Los doctores Rolando Roncancio y Luis Felipe Salom acompañaron a los participantes durante esta semana, organizada bajo el título 'Compitiendo con integridad'.
Acompañamiento	Organizador	Intrainstitucional	INALDE Business School	Asociación de Egresados	El 13 y el 14 de octubre, la Asociación de Egresados realizó la VIII Sesión de Continuidad del año. La jornada, titulada 'Cambio organizacional en el sector salud', fue dirigida por el Dr. Gonzalo Gómez-Betancourt, director del Área de Empresa Familiar del INALDE.
Acompañamiento	Organizador Organizador	Interinstitucional	INALDE Business School	ExxonMobil	El 26 y el 27 de octubre, el INALDE contó con la presencia del Dr. Christian Seelos, quien dictó sesiones en el programa Gobierno y Liderazgo, realizado por ExxonMobil y el INALDE. El Dr. Seelos se desempeña como profesor e investigador senior del Área de Gerencia Estratégica, del IESE Business School (España), y es consejero de empresas y organizaciones en temas como competitividad estratégica y desarrollo organizacional para innovadores modelos de negocio y responsabilidad.
Acompañamiento		Interinstitucional	INALDE Business School	ExxonMobil	El 28 y el 29 de octubre, el INALDE contó con la presencia del Dr. Fernando Fraguero, quien dictó sesiones en el programa Gobierno y Liderazgo, realizado por ExxonMobil y el INALDE. El Dr. Fraguero es profesor del Área de Comportamiento Humano en la Organización y director del Centro del IAE Business School (Argentina). Anteriormente se desempeñó como decano y director del IAE (1995-2007), y como vicerrector de la Universidad Austral (1998-2007).

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Foro	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Comunicación		La Dra. Adriana Patricia Guzmán de Reyes, decana, de la Facultad de Comunicación, organizó los foros 'Literatura del secuestro en Colombia' y 'Periodismo universitario frente a la crisis de los medios tradicionales'.
Socialización	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Comunicación	Comisión Nacional de Televisión (CNTV) Asociación Colombiana de Universidades (Ascún)	El profesor Juan Carlos Gómez Giraldo lideró la investigación "Análisis de la estructura, cobertura y contenidos de los noticieros de la televisión colombiana", realizada entre la Universidad EAFIT de Medellín y la Universidad de La Sabana, con el auspicio de la CNTV y de Ascún.
Conversatorio	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Comunicación		Actividad dirigida a los nuevos estudiantes de la Facultad con el fin de que conocieran el sentido e importancia de la iniciativa 'Adopta un secuestrado'.
Convenio	Expositor	Interinstitucional	Facultad de Comunicación	Universidad de Manizales y Universidad EAFIT Comisión Nacional de Televisión (CNTV)	El profesor Juan Carlos Gómez Giraldo, en la Universidad de Manizales y en la Universidad EAFIT de Medellín, realizó la socialización de los principales resultados de la investigación "Análisis de la estructura, cobertura y contenidos de los noticieros de la televisión colombiana", estudio ampliamente difundido por los medios de comunicación más importantes del país.
Taller	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Comunicación	Universidad Nacional	"Orientaciones pedagógicas para escribir un relato: cómo enseñar a escribir una experiencia pedagógica".
Apoyo	Par	Interinstitucional	Facultad de Comunicación	Universidad de San Martín de Porres	La Universidad San Martín de Porres recibió a los pares evaluadores del Claep (Consejo Latinoamericano de Acreditación de la Educación en Periodismo) buscando la reacreditación de su programa de Periodismo.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Seminario	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Comunicación	Universidad de los Hemisferios (Ecuador) Universidad de Piura (Perú) y Universidad de Monteávila (Venezuela)	Realización del X Seminario-Taller 'Diplomacia ciudadana y resolución de conflictos'.
Feria	Representantes	Interinstitucional	Facultad de Comunicación	Corferias	Del 8 al 15 de abril se realizó en Corferias la VI Feria de Jóvenes Empresarios. La Universidad estuvo representada por Metro 50 productora audiovisual, grupo empresarial integrado por los estudiantes Sergio López, Álex Gómez y Juan Carlos Martínez.
Foro	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Derecho	Dirección Ejecutiva de la Justicia Penal Militar	Se llevó a cabo el II Foro de Justicia Penal Militar.
Foro	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Derecho	Institucional	Primer Foro de Derecho Procesal Constitucional en Colombia. El evento contó con la participación de los doctores Lina Escobar, directora de programa, y Hernán Olano, jefe del Área de Derecho Administrativo y Tributario.
Convenio	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Derecho	Dirección Ejecutiva de la Justicia Penal Militar	En el marco del II Foro de Justicia Penal Militar, la Universidad celebró un convenio de cooperación con la Dirección Ejecutiva de la Justicia Penal Militar.
Jornada	Participante	Interinstitucional	Facultad de Derecho	Interno	El Consultorio Jurídico participó en la II Jornada de Conciliación Masiva, dando alcance a las estrategias de proyección y extensión social de la Facultad de Derecho.
Foro	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Derecho	Área de Derecho Privado Semillero de estudiantes en Derecho Privado	Organizado con el fin de realizar el análisis, balance y perspectivas de las reformas legislativas en el derecho de sociedades colombiano, en especial la Ley 1258 de 2008 sobre sociedad por acciones simplificada. Hace parte del proyecto "Flexibilización del derecho societario" que actualmente desarrolla el grupo de investigación en Derecho Privado.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Seminario	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Derecho	Phoenix Institute	El Dr. Mora docente de la facultad de derecho, durante su estancia intervino como profesor invitado en diferentes clases, atendiendo el seguimiento de los estudiantes, supervisando sus trabajos e impartiendo tutorías personalizadas.
Apoyo	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Derecho	History Channel	El Dr. Hernán Olano García intervino en el canal de TV internacional con comentarios acerca de los temas centrales que motivaron la Independencia. El profesor Olano hizo su aparición varias veces para explicar la Constitución Monárquica de Cundinamarca.
Artículo	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Derecho	Emisora la W Diario La Republica	En el diario La República se publicó su concepto acerca de la vulneración del Principio procesal de la gratuidad con la nueva Ley 1394 de 2010 sobre el arancel judicial.
Jornada de actualización	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Derecho	Pontificia Universidad Católica de Argentina	Estas jornadas fueron representadas por los doctores Gabriel Mora Restrepo, Iván Garzón Vallejo y José Julián Suárez Rodríguez.
Congreso	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Derecho	Asociación Colombiana de Facultades de Derecho y Universidad del Rosario Centro Colombiano de Derecho Procesal Constitucional y Legis	Primer Congreso Colombiano de Derecho Procesal Constitucional.
Convenio	Expositor	Interinstitucional	Facultad de Educación	Ministerio de Educación Nacional	Jornada de Actualización Pedagógica alrededor del Modelo Pedagógico CIDEP.
Acompañamiento	Par	Interinstitucional	Facultad de Educación	Universidad de Antioquia	Selección de un profesor de enseñanza de lengua materna.
Actualización	Expositor	Intrainstitucional	Facultad de Educación	Fundación Luker de Manizales	En asocio con la Fundación Luker de Manizales se realizó la Jornada de Actualización Pedagógica con la participación de 30 profesoras de preescolar.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Congreso	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Educación	Asociación Nacional de Preescolar y Educación Inicial (Andep)	El congreso se desarrolló en el auditorio Antonio Nariño de la Gobernación de Cundinamarca, lugar en el que la profesora Sandra Patricia Varela participó en el panel "Expertos en la Academia".
Cátedra	Participante	Intrainstitucional	Facultad de Educación	Licenciatura en Pedagogía Infantil	Se realizó la Cuarta Cátedra Abierta 'Para formar y forjar futuro', en el marco de apertura a la VIII Semana del Educador. La cátedra se tituló "Early Childhood Education around the World".
Laboratorio	Participante	Interinstitucional	Facultad de Educación	Fundalectura	Las profesoras María Patricia Gómez Becerra y Sandra Patricia Varela Londoño participaron en el Primer Laboratorio de Lectura.
Foro	Observador	Interinstitucional	Facultad de Educación	Organización de los Estados Iberoamericanos Fundación Universitaria Monserrate	La Dra. Marina Camargo, investigadora y profesora de la Facultad de Educación de la Universidad, participó en el panel de experiencias significativas "La educación inicial escrita a muchas manos".
Cátedra	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Educación	Licenciatura en Pedagogía Infantil	Cátedra Abierta 'Reflexiones en torno a la investigación en primera infancia'.
Cátedra	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Educación	Universidad Pedagógica Nacional	Cátedra Abierta 'Para formar y forjar futuro': "Lineamiento pedagógico curricular para la educación inicial en el Distrito Capital".
Conversatorio	Participante	Interinstitucional	Facultad de Educación	Organización de los Estados Iberoamericanos Universidad de los Andes	La profesora Mónica Narváez Sánchez, jefa de prácticas del programa de Licenciatura en Pedagogía Infantil, y María Carolina Uribe, coordinadora de calidad, participaron en el Conversatorio "Formación continua de docentes".
Cohorte	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Educación		El programa de Maestría en Pedagogía inició la quinta cohorte con un grupo de 27 estudiantes de diferentes disciplinas del saber.
Congreso	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Educación		III Congreso Internacional de Pedagogía e Infancia.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Curso	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Enfermería y Rehabilitación		El programa de Fisioterapia realizó entre el 19 y el 24 de febrero el primer módulo del curso 'Terapia Manual del Cuarto Superior: concepto tensoactivo para fisioterapeutas', que contó con la participación de fisioterapeutas provenientes de Cúcuta, Neiva, Tunja y Bogotá. El curso forma parte de un programa integral orientado a la actualización de fisioterapeutas con previa formación en el Concepto OMT (Manipulación Vertebral y Liberación Articular Tensoactiva).
Asesoría	Expositor	Interinstitucional	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Universidad del Tolima - Programa de Enfermería	El 15 y el 16 de septiembre, la profesora María del Carmen Gutiérrez Agudelo visitó el programa de Enfermería de la Universidad del Tolima, en Ibagué, para brindar asesoría en aspectos curriculares y en el proceso de acreditación.
Celebración	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Universidad del Rosario Corporación Universitaria Iberoamericana - Escuela Colombiana de Rehabilitación	El 8 de septiembre se celebró en el Campus el Día Internacional del Fisioterapeuta, con la realización de una actividad académica científica. Asistieron 36 fisioterapeutas de la Clínica Universidad de La Sabana y 200 profesores y estudiantes de la Universidad del Rosario, la Corporación Universitaria Iberoamericana y la Escuela Colombiana de Rehabilitación.
Curso	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Universidad Santo Tomás de Chile	El 13 de septiembre, el Dr. David López Sánchez, kinesiólogo y académico de la Universidad Santo Tomás de Chile, dictó el II Módulo del Curso de Terapia Manual.
Seminario	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Corporación Universitaria Iberoamericana	El 14 de septiembre se realizó el II Seminario Internacional de Movimiento Corporal Humano, organizado por el grupo de investigación del programa de Fisioterapia. Asistieron 135 estudiantes y 23 invitados. En el marco del evento se realizó un concurso de posters en las categorías 'Trabajos de investigación' y 'Trabajos libres'; los ganadores fueron la profesora Sandra Liliana Rodríguez, de la Corporación Universitaria Iberoamericana, y los profesores Alejandro Ibáñez y Diana Angarita, del programa de Fisioterapia de la Universidad de La Sabana.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Apoyo	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Universidad Nacional Escuela Colombiana de Rehabilitación	El 23 de septiembre, la profesora Patricia Otero de Suárez asistió a la reunión de planeación del IV Encuentro Nacional de Profesores de Fisioterapia, liderado por los programas de Fisioterapia de la Universidad Nacional, la Universidad de La Sabana y la Escuela Colombiana de Rehabilitación.
Convenio	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Ingeniería	Universidad Tecnológica de Panamá	Del 8 al 11 de febrero, el Dr. Jairo Ernesto Guzmán Piñeros participó del Convenio Instituto de Postgrados - Forum-CLI-MIT, en la Universidad Tecnológica de Panamá.
Comité	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Ingeniería	Ministerio de Industria, Comercio y Turismo	El 24 de febrero, el Dr. Jairo Ernesto Guzmán participó en la reunión del Comité Técnico del Premio Innova, del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo.
Charla	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Ingeniería	Imperial College	El 1 de julio se llevó a cabo la charla “Rate effects in materials and high-speed photography”, dirigida por el Dr. Bill Proud, del Imperial College de Londres.
Charla	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Ingeniería		El 19 de agosto, la Facultad ofreció las charlas “Microscopia con focal y sus aplicaciones” y “Disruptores endocrinos”, a cargo del profesor Nori Koibuchi.
Apoyo	Par evaluador	Interinstitucional	Facultad de Ingeniería	Universidad Nacional	Del 28 al 30 de septiembre, el profesor Ricardo Sotaquirá Gutiérrez fue par evaluador para la Acreditación de Alta Calidad del programa de Ingeniería Mecatrónica de la Universidad Nacional de Colombia.
Misión Agroindustrial	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Ingeniería	Ingenio Providencia Alpina	Del 27 al 29 de octubre, los profesores Luz Indira Sotelo Díaz y Leonardo Moreno realizaron una Misión Agroindustrial a empresas del Valle del Cauca. Esta Misión fue programada y liderada por David Ochoa, estudiante de noveno semestre de Ingeniería de Producción Agroindustrial. Las empresas visitadas fueron: Ingenio Providencia (plantas de producción de azúcar, bioetanol para combustible, cogeneración de energía, compostaje); Alpina productos alimenticios (Caloto Cauca); Rica Rondo; Sucromiles; y Kmiel.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Congreso	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Medicina	Proyectos Especiales Área de Patología, Microbiología y Parasitología	Organizado por la Dirección de Proyectos Especiales y el Área de Patología, Microbiología y Parasitología de la Facultad de Medicina, el 13 de febrero se llevó a cabo el Primer Congreso de Manejo de Infecciones en el Servicio de Urgencias, dirigido al personal de la salud sobre la atención integral del paciente en urgencias desde el punto de vista de enfermedad infecciosa.
Desarrollo	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Medicina		El 27 de agosto, el Área de Salud Mental organizó el Primer Simposio de Psiquiatría 'Abordajes terapéuticos en depresión recurrente y bipolar', realizado en el Hotel Cosmos.
Encuentro de Investigación	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Medicina		En la octava versión del Encuentro de Investigación en Pediatría, la Universidad de La Sabana fue el sitio de reunión de estudiantes de posgrado, profesores y pediatras de las universidades Nacional de Colombia, Javeriana, Rosario, El Bosque, Militar Nueva Granada, Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS) y San Martín.
Encuentro de Investigación	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Medicina	Sociedad Colombiana de Pediatría	El 21 de noviembre se realizó el VIII Plenum de Investigación en Pediatría en el Auditorio David Mejía Velilla. El evento anual es organizado por la Sociedad Colombiana de Pediatría, regional Bogotá, y convocó a las instituciones universitarias que tienen un programa de posgrado en Pediatría. El evento, al que asistieron 170 personas y en el que se presentaron 42 proyectos de investigación (10 en modalidad oral y 32 en póster), fue inaugurado por la Dra. Olga Lucía Baquero Castañeda, presidenta de la Sociedad Colombiana de Pediatría, regional Bogotá, y por el Dr. Eduardo Borda Camacho, jefe del Área de Pediatría de la Universidad de La Sabana.
Acompañamiento	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Medicina	Universidad de Gunma (Japón)	El 20 de agosto, el profesor Nori Koibuchi, del Área de Fisiología Molecular de la Universidad de Gunma (Japón), dictó la charla "Disruptores endocrinos" a los estudiantes del Doctorado en Biociencias.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Taller	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Psicología		El 26 y el 27 de abril, la Facultad de Psicología realizó el taller de profundización en 'Aplicación, calificación e interpretación del test de personalidad infantil de los cuentos de hadas -FTT-', impartido directamente por la autora del test, Carina Coulacoglou.
Curso	Organizador	Interinstitucional	Facultad de Psicología	Universidad de Northern Iowa Saint Peter's College y el Instituto Albert Ellis de Colombia.	Del 21 al 24 de junio se llevó a cabo el curso internacional 'Entrenamiento en Terapia Racional Emotivo-Conductual - TREC Primary Practicum', con tres entrenadoras del Instituto Albert Ellis de Nueva York: Ann Vernon, Ph.D., profesora y coordinadora de Orientación Psicopedagógica en la Universidad de Northern Iowa; Leonor Lega, Ph.D., profesora de Psicología en Saint Peter's College, USA; y María Teresa Paredes, directora del Instituto Albert Ellis de Colombia.
Conferencia	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Psicología	Universidad Aristóteles de Tesalónica	Apostolos Mitsios, psicólogo de la Universidad Aristóteles de Tesalónica, Grecia, y máster en Intervenciones en Psicoterapia de la Universidad de Salamanca, España, dictó la conferencia "Introducción al FTT - Test de los Cuentos de Hadas" a 50 estudiantes de Psicología, de los cursos 'Evaluación psicológica' y 'Psicología educativa'.
Conversatorio	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Psicología		El 26 de agosto, el profesor Richard Rosero Burbano, coordinador del Laboratorio de Medición y Evaluación, llevó a cabo el conversatorio "Experiencias de la Psicología en América", con estudiantes de diferentes semestres.
Conversatorio	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Psicología		El 24 de agosto, el Dr. Jorge Pla Vidal realizó el conversatorio "El trabajo interdisciplinario: experiencias del diálogo entre Psiquiatría y Psicología", con los estudiantes y docentes de la Facultad.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Conferencia	Invitado	Interinstitucional	Facultad de Psicología		Jaan Valsiner, investigador de gran trayectoria en el escenario de la Psicología y miembro de comités editoriales de revistas indexadas en Estados Unidos, estuvo del 6 al 13 de agosto dictando una serie de conferencias y talleres a los estudiantes de la Facultad de Psicología. Además, realizó ajustes al Seminario de Investigación Internacional. El Dr. Valsiner se ha destacado por sus aportes a la epistemología y a la psicología del desarrollo. Asimismo, ha sido profesor visitante en universidades de Alemania, Brasil, Colombia, Chile, España, Estados Unidos, Inglaterra y Rusia.
Curso	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Psicología		El 3 de septiembre se llevó a cabo el curso 'La disciplina en el aula y la convivencia escolar', a cargo de la profesora Carmen Cubero, quien participó también en la Cátedra Mercedes Rodrigo con la conferencia "Matonismo: sufrimiento de todas las partes y responsabilidad de todos".
Curso	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Psicología		El 15 y el 16 de septiembre se realizó el curso 'Transformaciones del trabajo y subjetividad', a cargo del profesor Juan Pablo Toro Cifuentes, quien participó también en la Cátedra Mercedes Rodrigo con la conferencia "Trabajo, calidad de vida y subjetividad bajo el nuevo espíritu del capitalismo".
Curso	Invitado	Intrainstitucional	Facultad de Psicología	Universidad de Barcelona	Del 1 al 9 de octubre se realizó el curso internacional 'Victimología del desarrollo y resiliencia: malos tratos y abuso sexual en la infancia', dictado por la Dra. Noemí Pereda Beltrán, Ph.D. en Psicología Clínica y de la Salud de la Universidad de Barcelona. El 7 de octubre dictó también la conferencia "Criminología: malos tratos, abuso sexual y otros tipos de violencia infantil".
Curso	Organizador	Intrainstitucional	Facultad de Psicología	Universidad Federal de Paraná	El 12 y el 13 de octubre se llevó a cabo el curso '¡Modelos animales y teóricos! Comprendiendo el comportamiento humano: de la percepción a la acción', organizado por el grupo de estudiantes que conforman el semillero 'Bases biológicas del comportamiento'. El profesor invitado fue Claudio Da Cunha, Ph.D., profesor asociado de la Universidad Federal de Paraná, Brasil.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Encuentro	Organizador	Intrainstitucional	Institucional	Relaciones Internacionales Queensland University of Technology (estudiantes)	Del 25 de enero al 8 de febrero, la Dirección de Relaciones Internacionales llevó a cabo el <i>Summer Program with Australia, con la clase 'Commodity Production and Trade'</i> . Los profesores participantes fueron Catherine Pereira Villa, Jorge Ochoa White, Ana Ximena Halabi, Víctor Manuel García Perdomo, Ana María Silva C., Marcela Revollo Rueda, María Liliana Devia y Sara Lee.
Reunión	Miembro	Intrainstitucional	Institucional	Relaciones Internacionales Gobierno francés	El 4 de agosto, la directora de Relaciones Internacionales, Dra. Victoria Cruz de Medina, asistió en representación de la Universidad a una reunión cuyo fin fue analizar el tema 'Casa Colombia Francia', para construir una residencia para colombianos en París, en un terreno donado por el gobierno de Francia.
Desarrollo	Participante	Intrainstitucional	Institucional	Centro de Tecnologías para la Academia	La profesora Cristina Hennig Mazouli, del CTA, participó como aportante de experiencias, noticias, programas, conceptualizaciones, teorías, investigaciones y publicaciones sobre Alfabetización Informativa, útiles para Colombia y el mundo, en el marco del proyecto 'Alfabetización Informativa ALFIN Colombia'.
Charla	Organizador	Interinstitucional	Institucional	Instituto de Humanidades	El 8 de septiembre, en el marco de la clase 'Literatura y proceso creativo', a cargo de la profesora Chrisnel Sánchez, se llevó a cabo la charla con el escritor colombiano Enrique Serrano, en la que conversó sobre dos de sus libros: <i>Tamerlán</i> y <i>La marca de España</i> .
Conversatorio	Participante	Intrainstitucional	Institucional	Licenciatura en Pedagogía Infantil Facultades de La Sabana Educación Compromiso de Todos, Organización de los Estados Iberoamericanos- OEI- y Universidad de los Andes	'Formación continua de docentes', conversatorio realizado el 2 de septiembre.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Cooperación	Miembro	Intrainstitucional	Institucional	Facultades de La Sabana Delegación Italiana (Relaciones Internacionales)	La Delegación Italiana, liderada por su director de Relaciones Internacionales, se reunió con directivos de las distintas facultades de La Sabana para explorar posibilidades de cooperación con cada una.
Convenio	Participante	Intrainstitucional	Institucional	Instituto de Postgrados - Forum Comité directivo	El Dr. Jairo Ernesto Guzmán, director de Programas del Instituto de Postgrados - Forum, viajó a Estados Unidos en noviembre para cumplir con el <i>Workshop CLI-MIT</i> , en el que se analizan los resultados del programa GCLOG y los avances de los contactos con universidades miembros del convenio para proyectos de investigación.
Conferencia	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		El Instituto de Postgrados - Forum organizó la conferencia " <i>Branding experiencial en el retail</i> ", dictada por Carlos R. García, especialista en el sector de <i>retail</i> y quien cuenta con estudios en Comercialización e Ingeniería en Organización de Empresas, de la Universidad Argentina de la Empresa (UADE).
Taller	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		El 22 de julio, el Dr. Jairo Ernesto Guzmán Piñeros dirigió un Ejercicio de Planeación Estratégica en el que participaron directivos del Instituto y de la firma FritoLay, con el objetivo de establecer los desarrollos del Programa Corporativo que el Dr. Guzmán dirige para la firma mencionada.
Seminario	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		El 17 de agosto, el Dr. Jairo Ernesto Guzmán Piñeros llevó a cabo el Seminario Internacional de Responsabilidad Social Empresarial, al cual concurrieron estudiantes de posgrado y profesores del IPF y de algunas facultades de la Universidad, así como ejecutivos de importantes empresas multinacionales. El seminario contó con la participación de especialistas de Colombia, Argentina, Chile y México.
Apoyo	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		El 10 de agosto, el Instituto de Postgrados - Forum, durante el Programa en Desarrollo Competitivo, invitó a Alberto Levy, director de Consultoría en Desarrollo Competitivo de Deloitte para América Latina, quien trató temas de alto interés, como visión sistémica y abordaje de la complejidad, creación de valor económico sostenible, exposición al riesgo, y desarrollo competitivo de un negocio y de la empresa.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Programa	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		El 2 y el 3 de septiembre se realizó el programa en Balanced Scorecard para Cotecmar, en Cartagena; y para la empresa BP, segundo grupo, en Bogotá.
Diplomado	Observador	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		El 3 de septiembre inició el Diplomado en Habilidades Gerenciales para el Liderazgo, para el Banco Santander, en Medellín.
Foro	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum	Eicea, Facultad de Medicina, Facultad de Psicología e Instituto de la Familia Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, ICBF	El programa de Administración de Instituciones de Servicio de la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, la Facultad de Medicina, la Facultad de Psicología, el Instituto de Postgrados - Forum y el Instituto de la Familia, realizaron para la comunidad universitaria el foro 'Adolescencia, un asunto de responsabilidad social', en conjunto con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, ICBF.
Seminario	Expositor	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum	IESE de España	Del 8 al 12 de septiembre, el Dr. Jairo Ernesto Guzmán Piñeros, director de programas, dirigió el Seminario Internacional de Innovación del IESE, en Panamá.
Feria	Participante	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		El 22 y el 23 de septiembre, el Instituto de Postgrados - Forum, junto con el INALDE, VISION y la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas participaron con una muestra comercial en la Feria Expogestión.
Curso	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum	Cámara de Comercio de Bucaramanga	El 8 de octubre se realizaron la jornada de inducción e inicio de las especializaciones en Gerencia Estratégica y Finanzas, y en Negocios Internacionales, en convenio con la Cámara de Comercio de Bucaramanga.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Seminario	Expositor	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		En octubre se dictaron los siguientes seminarios para ejecutivos: 'Planeación Financiera y Balanced ScoreCard' (día 11). 'Indicadores de gestión - tria Militar-Indumil; 'Evaluación de proyectos y pronósticos de ventas'; 'Asuntos laborales'; y 'Sistemas de indicadores de gestión por procesos' (días 13 y 14). 'Auditoría y control interno'; y 'Assessment Center cías' (entre el 21 y el 24). 'Finanzas para no financieros'; 'Negociación y estrategia'; 'Plan de KAM'; y 'Creación, desarrollo y lanzamiento de nuevos productos' (el 25 y el 26). 'Liderazgo para el trabajo en equipo'; 'Cómo gerenciar bien empresas de familia'; 'Compras y alianzas con proveedores'; 'Modelo de prospectiva estratégica'; 'Plan de mercadeo'; y 'Asuntos laborales' (los días 28 y 29).
Curso	Participante	Intrainstitucional	Instituto de Postgrados - Forum		Del 11 al 15 de octubre iniciaron los cursos de 'Back Office';
Acompañamiento	Participante	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades	Universidad de La Sabana History Channel, RCN Televisión y Caracol Radio	El 5 de abril, el profesor José Ángel Hernández García participó en el canal de televisión History Channel, con el tema "Constitución de Cundinamarca, primera en Latinoamérica". El 6 de abril fue panelista del programa <i>la Noticia</i> "Bases norteamericanas en Brasil" y "Proyecto Obama, reducción de armas nucleares". El 30 de abril participó en el programa Caracol Radio, con el tema "Ignacio Lula Da Silva, personaje más influyente del mundo".
Conferencia	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Teología Universidad de Navarra	El 21 de junio, el Departamento de Teología organizó la conferencia "Historia de la Evangelización - América Latina. Colombia. Siglo XIX", a cargo del Dr. Josep Ignasi Saranyana, profesor de la Universidad de Navarra.
Conferencia	Organizador	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Dirección de Bienestar Universitario	El 16 de junio tuvo lugar la sexta conferencia con ocasión de las actividades que el Departamento de Historia adelantó con motivo del Bicentenario de la Independencia. El tema desarrollado fue "Vida cotidiana y cultura en el siglo XIX", a cargo del Dr. Pablo Rodríguez Jiménez. Luego de la conferencia se ofreció una muestra musical de la época, "Herencia para guitarra y voz", coordinada por la Dirección de Bienestar Universitario.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Curso	Observador	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades		Entre el 22 y el 25 de junio se llevó a cabo el XXII Curso Internacional de Actualización Teológica 'Historia de la Evangelización - América Latina. Colombia. Siglo XIX', el cual contó con la participación de los conferencistas Josep Ignasi Saranyana, Víctor Forero y Carlos Gustavo Pardo, en la sede del Secretariado Permanente del Episcopado Colombiano. A dicho evento asistieron sacerdotes, diáconos, seminaristas y profesores de la Universidad.
Curso	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Lengua y Literatura	El 28 de junio, la profesora Marlene Luna Vega, del Departamento de Lengua y Literatura, inició el Curso de Ortografía, dirigido a empleados administrativos, escalafón técnico y profesional.
Curso	Organizador	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Lengua y Literatura Secretarías y asesores del <i>Call Center</i> del Instituto de Postgrados - Forum	El 28 de junio, el profesor Mariano Lozano Ramírez, del Departamento de Lengua y Literatura, inició el Curso básico de Ortografía y Lengua Española, dirigido a secretarías y asesores del <i>Call Center</i> del Instituto de Postgrados - Forum.
Curso	Expositor	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Facultades de la Universidad	Entre el 12 y el 23 de julio, el profesor Ricardo Visbal Sierra dictó el curso 'Argumentación en la vida Académica', a 21 profesores de diferentes facultades de la Universidad.
Curso	Expositor	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Lengua y Literatura Secretarías y administrativos del Instituto de Postgrados - Forum	Entre el 14 y el 15 de julio, el profesor Mariano Lozano Ramírez dictó la segunda parte del Curso básico de Ortografía y Lengua Española, a secretarías y administrativos del Instituto de Postgrados - Forum.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Encuentro	Organizador	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Dirección de Bienestar Universitario	El 16 de julio, en coordinación con la Dirección de Bienestar Universitario, se realizó la quinta versión de 'Momentos Musicales', a cargo de los profesores Ricardo Visbal Sierra y Jaime Puerta Vásquez. Se presentó la Selección de Música Clásica de las Américas, en conmemoración de los 200 años del Grito de la Independencia de Colombia.
Conferencia	Expositor	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Dirección y Gestión de Instituciones Educativas	El 19 de julio, el profesor Mariano Lozano Ramírez dictó la conferencia "El plagio" a estudiantes de la Maestría en Dirección y Gestión de Instituciones Educativas.
Coloquio	Observador	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades		El 26 y el 27 de julio se llevaron a cabo los coloquios "La relación entre fe y razón en la Estancia de la Signatura de Rafael" e "Incidencia de la teología hebraico-cristiana en el nacimiento de la ciencia moderna", respectivamente, a cargo de la profesora María Ángeles Vitoria, de la Pontificia Universidad de la Santa Cruz.
Foro	Organizador	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Historia	Entre el 11 y 13 de agosto, el Departamento de Historia llevó a cabo el V Foro de Historia 'Bicentenario de la Independencia 1810-2010'.
Acompañamiento	Participante	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Lengua y Literatura	Los días 2, 9, 16, 23 y 30 de septiembre, el profesor Ricardo Visbal Sierra, del Departamento de Lengua y Literatura, participó en el programa <i>Mundo Clásico</i> , de Unisabanaradio.tv, con: "El amor y la libertad en la ópera Fidelio de Beethoven", "La representación del mar en el mundo de los sonidos clásicos", "Capricho español y Gustav Mahler" y "El sinfonista de dimensiones épicas".
Conferencia	Expositor	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Ciencia Política y Derechos Humanos Comunidad universitaria	El 15 de septiembre, el profesor Pablo Andrés Salazar Arango, del Departamento de Ciencia Política y Derechos Humanos, dictó a la comunidad universitaria la conferencia "Retos de la globalización mundial en la familia humana", en el marco del espacio denominado Encuentro Político.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Acompañamiento	Panelista	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Ciencia Política y Derechos Humanos	Los días 3, 10 y 25 de septiembre, el profesor Fernando Cvitanic Oyarzo, del Departamento de Ciencia Política, participó como panelista en el programa <i>Hora 20</i> , de Caracol Radio, con los temas “Negociaciones Israel-Palestina”, “Discurso racista contra Obama” y “Elecciones en Venezuela”, respectivamente. El 29 de septiembre formó parte del panel de analistas del programa <i>Zoom a la Noticia</i> de NTN 24 horas, con el tema “Elecciones en Brasil”.
Coloquio	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Lengua y Literatura Destacados Académicos de Europa, Estados Unidos y América Latina	Entre el 23 y el 25 de septiembre, el Departamento de Lengua y Literatura organizó y llevó a cabo el VI Coloquio Internacional Literatura Hispanoamericana y sus Valores, “La Independencia y los libertadores”, en la Academia Colombiana de la Lengua, en Bogotá. Dicho evento se realizó en homenaje al Dr. Otto Morales Benítez, y contó con la participación de destacados académicos de Europa, Estados Unidos y América Latina.
Encuentro	Miembro	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades		El 27 y el 28 de septiembre se llevó a cabo el Encuentro de Humanidades, con la participación de representantes de las universidades hermanas de Navarra (España), Monteávila (Venezuela), Panamericana (México), De los Hemisferios (Ecuador), de Montevideo (Uruguay), Universitat Internacional de Catalunya (España) y Universidad de la Santa Cruz (Italia).
Encuentro	Líder	Interinstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Lengua y Literatura	El 8 de octubre, el profesor Ricardo Visbal Sierra, del Departamento de Lengua y Literatura, dirigió la octava versión de ‘Momentos Musicales’, cuyo tema fue “Elementos del romanticismo central”.
Concurso	Jurado	Interinstitucional	Instituto de Humanidades		El profesor Mariano Lozano Ramírez colaboró como jurado lector en el VI Concurso de Poesía convocado por Bienestar Universitario; participaron 55 personas: administradores, profesores, alumnos y ex alumnos de la Universidad.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Acompañamiento	Panelista	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Ciencia Política	En su condición de panelista estable del programa <i>Hora 20</i> , de Caracol Radio, el profesor Fernando Cvitanic Oyarzo, del Departamento de Ciencia Política, participó en la emisión del 15 de octubre con el tema "Energía nuclear en Venezuela".
Acompañamiento	Panelista	Intrainstitucional	Instituto de Humanidades	Departamento de Ciencia Política y Derechos Humanos	El profesor Fernando Cvitanic Oyarzo participó el 5 de noviembre en el programa <i>Hora 20</i> , de Caracol Radio, con el tema "Las nuevas relaciones entre Chaves y Santos". De igual manera, el Dr. José Ángel Hernández García, del Departamento de Historia, participó con los temas "Las elecciones de medio término en Estados Unidos" y "Tanja Nijmeijer: la guerrillera holandesa en las FARC".
Acompañamiento	Panelista		Instituto de Humanidades		En diciembre y enero, el profesor Fernando Cvitanic Oyarzo dio inicio a su participación como panelista en el programa <i>Hora 20</i> , de Caracol Radio, y en Noticias RCN Internacional.
Curso	Organizador	Intrainstitucional	Instituto de la Familia	Profesores de la Universidad	Entre el 15 y el 21 de enero, los doctores Elcy Patricia Londoño, Brenda Rocha Narváez, Yahira Guzmán Sabogal, Ximena Cano y Andrés Mauricio Cano Rodas dictaron el curso de asesores académicos 'El joven y su realidad personal', dirigido a los profesores de la Universidad.
Conferencia	Expositor	Interinstitucional	Instituto de la Familia	Padres de familia del Liceo Hermano Miguel Salle	El 5 de junio, la profesora Brenda Rocha Narváez dictó la conferencia "Cómo abordar el tema de sexualidad y afectividad con sus hijos", dirigida a los padres de familia del Liceo Hermano Miguel Salle. El 30 de junio, la profesora Rocha participó en el Lanzamiento de la campaña 'Virtualización de la educación superior', en el Ministerio de Educación.
Curso	Expositor	Interinstitucional	Instituto de la Familia	Profesionales, auxiliares y técnicos de la Universidad	El 16 y el 23 de junio, el profesor Andrés Cano Rodas dictó el curso del plan de formación 'Creciendo en las virtudes humanas, herramientas para la felicidad', dirigido a los profesionales, auxiliares y técnicos de la Universidad.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Curso	Expositor	Interinstitucional	Instituto de la Familia	Profesionales, auxiliares y técnicos de la Universidad	El 25 de junio, el Dr. Álvaro Sierra Londoño dictó el curso del plan de formación 'Crisis familiar: camino de aprendizaje y fortaleza', dirigido a los profesionales, auxiliares y técnicos de la Universidad.
Conferencia	Expositor	Intrainstitucional	Instituto de la Familia	Participantes del Diplomado virtual en Instituto Matrimonio y Familia	El 15 de junio, las doctoras Marcela Ariza de Serrano y Brenda Rocha Narváez presentaron el Instituto de la Familia en programa de TV Ecuador. Por su parte, la Dra. Brenda dictó la conferencia "Ecología de la sexualidad", dirigida a los participantes del Diplomado virtual en Instituto Matrimonio y Familia.
Conferencia	Expositor	Interinstitucional	Instituto de la Familia	Profesores de la Facultad de Comunicación	El 24 de junio, la Dra. Victoria Cabrera García dictó la conferencia "La vida del universitario y su relación con el docente, ¿cómo sacar lo mejor de cada uno?", a los profesores de la Facultad de Comunicación.
Seminario	Expositor	Intrainstitucional	Instituto de la Familia		Entre el 16 y el 22 de octubre, el Dr. Cristián Conen, de la Universidad Austral de Argentina, dictó los seminarios 'Matrimonio sólido... familia sustentable' y '¿Amor conyugal líquido o amor conyugal sólido?', e impartió los cursos 'Amor conyugal' y 'Matrimonio y familia'.
Apoyo	Acompañamiento	Intrainstitucional	VISION - OTRI		En el marco del proyecto Comfama 'Mi casa con Remesas' se desarrollaron capacitaciones en Pereira y en Sabaneta, en temas concernientes a crédito hipotecario y subsidio de vivienda de interés social a nivel nacional.
Alianza	Participante	Intrainstitucional	VISION - OTRI	Cámara de Comercio de Bogotá, Secretaría Distrital de Planeación Secretaría de Desarrollo Económico y la Alianza UEE	Formulación de Estrategias de Innovación.
Comité	Evaluador	Interinstitucional	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Universidad Católica de Chile	El 14 de enero, el profesor Jairo Montoya Torres fue miembro del comité evaluador de tesis doctoral y participó como jurado en la defensa de tesis doctoral de Fernando Crespo, del Doctorado en Ciencias de la Ingeniería de la Universidad Católica de Chile.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Descripción
Curso	Organizador	Interinstitucional	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Virtual Institute UNCTAD	Entre el 1 y el 4 de diciembre, la profesora Catherine Pereira Villa organizó y participó, en la Universidad, en los cursos 'World Integrated Trade Solution (WITS)' y 'Trade Analysis and Information System (TRAINS)', convocada por el UNCTAD Virtual Institute on Trade and Development y el programa de Administración de Negocios Internacionales de la Universidad.
Videoconferencia	Exposición	Intrainstitucional	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas		El 11 de febrero, el Centro de Emprendimiento e Innovación presentó la videoconferencia "Oportunidades para jóvenes talentosos y comprometidos con el medio ambiente", dirigida a los estudiantes de la Universidad.
Conferencia	Promotor	Interinstitucional	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Cámara de Riesgo Central de Contraparte de Colombia	El 23 de julio, el profesor Pablo Moreno Alemay fue promotor y asistente del desayuno-conferencia "Últimas tendencias en la administración de riesgo de contraparte del mercado de derivados y su aplicación en Colombia", organizado por la Cámara de Riesgo Central de Contraparte de Colombia y la Universidad de La Sabana.
Programa	Panelista	Interinstitucional	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Caracol Radio	El profesor José Ángel Hernández García, del Departamento de Ciencia Política, participó como panelista el 5 de agosto en el programa <i>Zoom a la Noticia</i> , de NTN 24 horas, con el tema "Nombramiento de Álvaro Uribe en la comisión investigadora del asalto a la Flotilla Libertad". El 20 de agosto, en el programa <i>Caracol Radio</i> , participó con el tema "Objeción de conciencia respecto al aborto".
Foro	Expositor	Intrainstitucional	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas		El 20 de septiembre, el programa de Administración de Instituciones de Servicio, las facultades de Medicina y Psicología, y el Instituto de Postgrados - Forum y el Instituto de la Familia realizaron el foro 'Adolescencia, un asunto de responsabilidad social'.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Proyectos interinstitucionales, nacionales e internacionales, derivados del trabajo conjunto entre las unidades académicas y la unidad de Extensión Universitaria.

Unidad Académica Facultad - Instituto	Institución con la que se efectuó el proyecto	Descripción
Centro de Tecnologías para la Academia	Biblioteca	En septiembre, la profesora Cristina Hennig Mazouli, en conjunto con representantes de la biblioteca de la Universidad, inició como aportante de experiencias, noticias, programas, conceptualizaciones, teorías, investigaciones y publicaciones sobre alfabetización informacional, útiles para Colombia y el mundo, en el marco del proyecto 'Alfabetización Informacional ALFIN Colombia', desarrollado por el profesor Alejandro Uribe Tirado, de la Universidad de Antioquia.
Centro de Tecnologías para la Academia	Ministerio de Educación Nacional	El 18 de agosto, el CTA y el Ministerio de Educación Nacional realizaron la presentación del 'Proyecto Corea', que busca formar docentes para la producción de materiales educativos digitales por medio de la apropiación y uso de las Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación (NTIC).
Centro de Tecnologías para la Academia	Ministerio de Educación Nacional	El 12 de febrero, la profesora Hasblady Segovia Cifuentes, directora del CTA, y Juliana Ramírez, gerente del Programa de Innovación Educativa con uso de las TIC para Educación Superior, del Ministerio de Educación Nacional, lideraron el III Encuentro Regional del Programa Panestic, proyecto dirigido por el Ministerio y que busca la formulación, el fortalecimiento y la implementación de planes estratégicos de las TIC (Tecnologías de la Información y la Comunicación).
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	Asociación para la Enseñanza (Aspaen)	Entre el 18 y el 20 de mayo en La Sabana se realizó el III Encuentro Nacional de Bilingüismo, organizado por el Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras y Aspaen. El encuentro reunió a 28 representantes de colegios nacionales en torno a talleres sobre la aplicación de metodologías pedagógicas para la enseñanza del inglés.
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	Gobernación de Cundinamarca	En el marco del Programa Nacional de Bilingüismo, la Universidad de La Sabana, en convenio con la Gobernación de Cundinamarca y el Ministerio de Educación Nacional, puso en marcha el programa de desarrollo profesoral <i>MEN-TDP (Ministerio de Educación Nacional-Teacher Development Programme)</i> .

Unidad Académica
Facultad - Instituto

Institución con la que
se efectuó el proyecto

Descripción

INALDE Business School	Procuraduría General de la Nación	El equipo del Proyecto Empresas Familiarmente Responsables, del grupo de investigación del Área de DPO del INALDE, conformado por las doctoras Alma Ariza, Sandra Idrovo y Pamela Leyva, presentó el informe final de la 'Evaluación de la relación familia y trabajo para elaborar propuestas de políticas públicas', llevado a cabo por solicitud de la PGN. Fue tal la importancia que tuvo este informe para el Procurador y su equipo, que se acordó la prolongación del proyecto para apoyar a la entidad en temas concernientes a la relación familia-trabajo. Al evento asistieron el Dr. Alejandro Ordóñez, Procurador General de la Nación, algunos procuradores delegados y personal del área de talento humano.
INALDE Business School	Publicar S. A.	El 27 de octubre concluyó el II Programa de Desarrollo Gerencial (PDG), realizado por el INALDE para Publicar S. A. El PDG empezó el 21 de julio de 2010 y contó con la participación de 60 directivos de la empresa, entre los que se destacan empleados de Centroamérica (Costa Rica, Panamá, El Salvador, Guatemala y Nicaragua) y Ecuador.
Facultad de Comunicación	Universidad EAFIT de Medellín y la Comisión Nacional de Televisión (CNTV)	Se analizaron 3.857 notas periodísticas de 15 noticieros de televisión transmitidos por 11 canales públicos y privados.
Facultad de Educación	Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), la Secretaría Distrital de Integración Social (SDIS) y 19 entidades del sector privado	Participación en el proyecto Sistematización de Experiencias Significativas del Saber Pedagógico Distrital.
Facultad de Ingeniería	Colciencias	En el marco de la "Convocatoria permanente para conformar el banco de programas estratégicos y proyectos de investigación y desarrollo e innovación en la modalidad de cofinanciación", Colciencias aprobó a la Universidad el proyecto de investigación 'Elaboración de embutidos cárnicos bioconservados', del grupo de investigación Procesos Agroindustriales, de la Facultad de Ingeniería. Sus investigadoras: Bernadette Klotz y Marta Oramas.
Facultad de Medicina	Universidad Eduardo Mondlane	Entre el 28 de junio y el 2 de julio, el Dr. Francisco Lamus Lemus, jefe del Área de Salud Pública y Proyección Social, visitó la Universidad Eduardo Mondlane para apoyar el desarrollo del Área de Medicina Familiar y Comunitaria, en Maputo, Mozambique, y la Universidad Católica de Mozambique, en Beira, con el mismo propósito.
Facultad de Psicología	York University	Entre el 10 de diciembre y el 10 de enero, la profesora Lilian Patricia Rodríguez Burgos realizó una visita académica a York University, para trabajar con el profesor Juan Pascual-Leone (M.D., Ph.D.) aspectos relacionados con las nuevas tendencias de investigación en desarrollo cognitivo en infantes y presentar los resultados de su investigación doctoral.

Unidad Académica Facultad - Instituto	Institución con la que se efectuó el proyecto	Descripción
Facultad de Psicología	Dirección del Proyecto de Tipificación del Test de los Cuentos de Hadas	Del 1 al 4 de diciembre, la profesora Leonor Córdoba Andrade se reunió en Grecia con la directora del Proyecto de Tipificación del Test de los Cuentos de Hadas, con quien ultimó detalles del proceso de adaptación de la prueba a la población colombiana.
Institucional	Universidad del Norte UNINORTE, Asia Pacífico	La Dra. Victoria Cruz desarrolló un trabajo conjunto con UNINORTE con motivo de la preparación para la participación en Expo Shanghai en el tema de español.
Instituto de Postgrados - Forum	Congreso Internacional de la Familia	El 28 de agosto, el Instituto participó con un stand en el Congreso Internacional de la Familia.
Instituto de Postgrados - Forum	PAD de Perú	Entre el 2 y el 6 de agosto, el Dr. Luis F. Jaramillo Carling, director del Área de Marketing, fue invitado por el PAD de Perú a impartir sesiones en el programa en Dirección Especializada en Marketing y Ventas; sesiones de continuidad para egresados de los programas de marketing, y sesiones de continuidad para egresados de todos los programas.
Instituto de Postgrados - Forum	Industria Militar Indumil	El 15 y el 16 de septiembre se realizó el programa en Control de Costos, para la Industria Militar Indumil.
Instituto de Postgrados - Forum	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	El 1 de octubre, el Instituto de Postgrados - Forum y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo iniciaron un proyecto de investigación cualitativa sobre innovación por diseño en las Mipymes. Con este proyecto se busca contribuir con la política de productividad y competitividad del país, que viene impulsando el Gobierno Nacional a través del Ministerio, bajo las directrices del Conpes y del Foro Económico Mundial.
Instituto de Humanidades	Comisión de Lingüística de la Academia Colombiana de la Lengua	El profesor Mariano Lozano entregó a la Comisión de Lingüística de la Academia Colombiana de la Lengua un segundo ensayo como parte de su labor investigativa en el proyecto conjunto 'El Lenguaje en Colombia'.
Instituto de Humanidades	Universidad de Princeton (New Jersey), diversas universidades norteamericanas e internacionales	Entre el 16 y el 19 de junio, el profesor Pablo Andrés Salazar Arango asistió al seminario ' <i>Baby Makes Three, Family and the Social Sciences</i> ', <i>Institute</i> en la sede de la Universidad de Princeton (New Jersey). En este evento se reunieron cerca de 15 estudiantes de posgrado (Ph.D. y post Ph.D.) de diversas universidades internacionales, además de media docena de observadores (el profesor Salazar fue el único representante de Latinoamérica). El profesor Salazar visitó la biblioteca de la Universidad de Princeton, encontrando algunos títulos relevantes para su investigación sobre 'Fecundidad adolescente'.
Instituto de Humanidades	Universidad de Navarra	Entre el 3 de junio y el 2 de julio, la Dra. Amalia Quevedo Jaramillo realizó una Estancia Investigativa en España y Francia; allí recopiló información para el proyecto 'Raíces del pensamiento Derridiano', y trabajó en la Universidad de Navarra con su asesor, el Dr. Alejandro Llano.

Unidad Académica
Facultad - Instituto

Institución con la que
se efectuó el proyecto

Descripción

Instituto de Humanidades	Comisión Sectorial de Investigación Científica de la República de Uruguay Universidad Nacional de Uruguay	Por invitación de la Comisión Sectorial de Investigación Científica de la República de Uruguay - Universidad Nacional de Uruguay, Prorectoría de Investigación, el Dr. Felipe Cárdenas Támara inició la evaluación del proyecto 'Cambio climático en la República de Uruguay'.
Instituto de la Familia	Universidad de los Hemisferios de Ecuador, Armada Nacional del Ecuador	El 16 de junio directivos del Instituto de la Familia se reunieron con el Sr. Rector Alejandro Rivadeneira, de la Universidad de los Hemisferios de Ecuador, para realizar convenio de Especialización en Desarrollo personal y familiar, modalidad presencial. De otra parte Funcionarios del Instituto de la Familia con el Comandante General de Marina, William Fernando Laiseca, en la Armada Nacional del Ecuador, para la presentación del Seminario de Formación Integral Humanística con la Armada del Ecuador.
Instituto de la Familia	Comisión ad hoc de Investigación	El 23 de agosto se reunió la Comisión ad hoc de Investigación donde se evaluaron los proyectos presentados a la Convocatoria Interna de Menor Cuantía, para lo cual revisó la recomendación argumentada sobre cada proyecto emitida por la Dirección de Investigación. Así mismo, hizo lectura de los conceptos resumidos de los pares externos. La comisión hizo una recomendación para 58 de los 73 proyectos presentados a la Convocatoria.
Centro de Tecnologías para la Academia	Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Proyecto para educar virtualmente en los departamentos de Boyacá, Tolima, Caquetá y Guaviare, Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones MINTIC.
VISION - OTRI	Ministerio de Educación Nacional	En desarrollo del proyecto Selección de personal para cargos de docentes y directivos docentes para las ciudades de Bogotá y los departamentos de Guaviare, Vichada y Amazonas, Contrato No. 152 suscrito con la Comisión Nacional del Servicio Civil.
VISION - OTRI	Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	En el marco del proyecto 'Computadores para educar', en los departamentos de Boyacá, Tolima, Caquetá y Guaviare se implementó el proyecto a satisfacción.
VISION - OTRI	Comfama	Se desarrolló el proyecto 'Mi casa con remesas'.
VISION - OTRI	Pymes de Bogotá, Barranquilla, Cartagena y Pradera. Armada Nacional	Se iniciaron siete proyectos de consultoría en temas de Acompañamiento Legal y finanzas a empresas dentro del segmento PYME en Bogotá, Barranquilla, Cartagena y Pradera. Se finalizó satisfactoriamente el programa de Plan de Negocios de Base Tecnológica (primer semestre 2010), el cual contó con la participación de doce estudiantes para un total de nueve planes de negocio diseñados y evaluados metodológicamente. En el segmento corporativo se desarrolló el proceso de planeación de la ruta de acompañamiento para implementar el Sistema de Gestión de Calidad en siete bases de la Armada Nacional.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Proyectos de consultoría con participación de profesores de tiempo completo y de medio tiempo, graduados y estudiantes dedicados a proyectos de Extensión y Proyección.

Nombre del cliente	Ciudad	Estudiantes	Graduados	Profesores	Total
Abraham Gutiérrez Delgado	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Advanced Medical Line S. A.	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Agroesco S.A.S	Medellín	0	0	0	0
Armada Nacional	Bogotá D. C.	0	0	0	0
ARP Colpatría (Diplomado 1)	Bogotá D. C.	0	0	0	0
ARP Colpatría (Diplomado 2)	Bogotá D. C.	0	0	0	0
ARP Colpatría (Diplomado 3)	Bogotá D. C.	0	0	0	0
ARP Colpatría Cartagena	Cartagena	0	0	0	0
Bimbo	Bogotá D. C.	0	1	1	2
Blanca Cecilia Jiménez	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Cámara de Comercio del Casanare	Yopal	0	0	0	0
Carlos Alfonso Llerena García	Barranquilla	0	0	0	0
Cesvi - Mapre	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Ci Comercial Fox	Bogotá D. C.	0	0	1	1
Cointrasur	Chaparral	0	1	0	1
Colcafé	Medellín	0	1	1	2
Colegio Nuestra Señora del Carmen Ltda.	Barranquilla	0	1	0	1
Color Kids	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Proyecto 1 con la Cooperativa de Caficultores del Sur del Tolima	Chaparral	1	1	0	2

Nombre del cliente	Ciudad	Estudiantes	Graduados	Profesores	Total
Proyecto 2 con la Cooperativa de Caficultores del Sur del Tolima	Chaparral	1	1	0	2
Distribuciones Belén	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Empresa de Renovación Urbana de Bogotá	Bogotá D. C.	0	0	0	0
E-Refrigeración Cia. Ltda.	Barranquilla	0	1	0	1
Explaneaciones y Construcciones	Cartagena	0	1	0	1
Francisco Hernando Toro Vallejo	La Ceja	0	0	0	0
Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Garrido Asociados Ltda.	Valledupar	0	1	1	2
Geoingeniería	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Graficol Comercial	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Proyecto 1 con Granabastos S. A.	Barranquilla	0	1	0	1
Proyecto 2 con Granabastos S. A.	Barranquilla	0	1	0	1
Proyecto 1 con el Hotel Dann	Bogotá D. C.	0	0	1	1
Proyecto 2 con el Hotel Dann	Bogotá D. C.	0	0	1	1
Proyecto 1 con IBM	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Proyecto 2 con IBM	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Proyecto 3 con IBM	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Proyecto 4 con IBM	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Icoformas	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Iec Ingeniería	Barranquilla	0	1	0	1
Industria Eléctrica Nacional Ltda.	Bogotá D. C.	0	0	0	0

Nombre del cliente	Ciudad	Estudiantes	Graduados	Profesores	Total
Industrias Colremo	Pradera	0	0	0	0
Industrias y Galvanizados	Medellín	0	0	0	0
Instituto de Higiene Ambiental	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Internacional de Tuberías y Válvulas	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Inversiones Martínez	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Jaime Lázaro Calderón Gutiérrez-Crisloza	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Jorge Arturo Pabón	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Jorge Orlando Cangrejo	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Mamografías e Imágenes Diagnósticas	Medellín	0	0	0	0
Proyecto 1 con Marlen Roa Balaguera	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Proyecto 2 con Marlen Roa Balaguera	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Martín Pardo García	Barranquilla	0	1	0	1
Molinos y Piladoras Peter y Cia. Ltda.	Barranquilla	0	0	0	0
Proyecto 1 con Navcar	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Proyecto 2 con Navcar	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Proyecto 1 con Neumática del Caribe	Barranquilla	0	0	0	0
Proyecto 2 con Neumática del Caribe	Barranquilla	0	0	0	0
Proyecto 3 con Neumática del Caribe	Barranquilla	0	0	0	0
Noel	Medellín	0	0	0	0
Nova Vital Ltda.	Barranquilla	0	0	0	0
Proyecto 1 con Ortomac	Bogotá D. C.	0	0	1	1
Proyecto 2 con Ortomac	Bogotá D. C.	0	0	1	1

Nombre del cliente	Ciudad	Estudiantes	Graduados	Profesores	Total
Proyecto 3 con Ortomac	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Policía Nacional	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Positiva	Bogotá D. C.	0	0	1	1
Proyecto 1 con Progresando	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Proyecto 2 con Progresando	Bogotá D. C.	1	0	0	1
Proyecto 1 con Promotora Mafer	Bogotá D. C.	4	1	1	6
Proyecto 2 con Promotora Mafer	Bogotá D. C.	4	1	1	6
Proyecto 3 con Promotora Mafer	Bogotá D. C.	4	1	1	6
Pt Ingeniería	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Repre mundo	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Santur	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Servacoop	Cali	0	0	0	0
Siaco Agencia de Aduanas	Bogotá D. C.	0	1	1	2
Soplex S. A.	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Tarelectric Ingeniería Ltda.	Barranquilla	0	0	0	0
Traing Trabajos de Ingeniería Ltda.	Bogotá D. C.	0	1	0	1
Transcont	Barranquilla	0	1	0	1
Transportes la Alianza del Atlántico S. A.	Barranquilla	0	1	0	1
Tubomar	Bogotá D. C.	0	0	0	0
U. de La Sabana - Curso F. de Ingeniería 10	Bogotá D. C.	0	0	0	0
U. de La Sabana - Curso F. de Ingeniería 11	Bogotá D. C.	0	0	0	0
U. de La Sabana - Curso F. de Ingeniería 9	Bogotá D. C.	0	0	0	0
U. de La Sabana - Curso Ingeniería - Emprendimiento 1	Bogotá D. C.	0	0	0	0
U. de La Sabana - Curso Ingeniería - Emprendimiento 2	Bogotá D. C.	0	0	0	0
U. de La Sabana - Proyecto Investigación Ingeniería	Bogotá D. C.	0	1	1	2
Unión de Mercados Castellanos	Bogotá D. C.	0	0	0	0
Universidad del Atlántico	Barranquilla	0	0	0	0



Foto: María del Carmen Guarín Vargas

Proyectos de asesoría y consultoría a nivel nacional e internacional articulados a la docencia y la investigación.

Nombre del proyecto de asesoría o consultoría	Nivel	Unidad Académica Facultad - Instituto	Número de profesores adscritos al proyecto	Número de egresados adscritos al proyecto	Número de estudiantes adscritos al proyecto
Asesoría a Cadena Capriles de Venezuela	Internacional	Facultad de Comunicación	3	1	
Locales comerciales y arrendamiento comercial	Nacional	Facultad de Derecho	2	1	
Persistencia y graduación hacia un modelo de retención para las Instituciones de Educación Superior en Colombia	Nacional	Facultad de Educación	3	1	
Divulgación de resultados de investigación de Ceniflores, por Proyectos Especiales	Nacional	Facultad de Ingeniería	3		
Curso Redacción Empresarial	Nacional	Facultad de Psicología	2	1	
Proyecto Institucional	Nacional	Instituto de Humanidades	1		
Familias fuertes, sanas y funcionales	Nacional	Instituto de la Familia	1	1	2
Diplomado en Familia 1	Nacional	Instituto de la Familia	2	1	2
Diplomado en Familia 2	Nacional	Instituto de la Familia	2	1	2

Programas de cooperación nacional e internacional.

Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad	Descripción	Nivel
Facultad de Medicina	Entidad privada	La Clínica Universidad de La Sabana, buscando brindar una atención integral a los funcionarios de la Universidad, decidió crear Medisabana (Atención Médica Universidad de La Sabana), mediante la cual recibirán un trato preferencial cuando requieran atención por consulta externa o por urgencias.	Nacional
Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	Entidad privada	El 9 de diciembre, la Dirección de Relaciones Internacionales se reunió con el IAESTE (<i>The International Association for the Exchange of Students for Technical Experience</i>), donde se negociaron plazas internacionales de prácticas. La Sabana ofreció seis: 2 en Educación, 1 en Comunicación, 1 en Psicología y 2 en la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas.	Internacional
INALDE Business School	Entidad privada	El Dr. Juan Pablo Dávila, director del Área de Finanzas del INALDE, realizó dos visitas a <i>Darden School of Business</i> , de la Universidad de Virginia. En la primera de ellas, llevada a cabo del 18 al 19 de marzo, participó en el foro ' <i>International Finance Conference</i> '. Posteriormente, del 22 al 24 de marzo, estuvo con los directivos de la institución educativa para concretar algunos detalles del acuerdo de cooperación entre ambas escuelas, en lo que respecta al MBA.	Internacional
INALDE Business School	Entidad privada	El 26 de mayo comenzó el Programa de Desarrollo Directivo PDD II - 2010, en el que participaron 28 diferentes empresas entre las que se destacan SGS, Hospira, Codensa, Axioma, Grupo Colpatria, General Electric y Fiduprevisora.	Nacional
INALDE Business School	Entidad privada	El 11 de mayo se dio inicio al Programa de Alta Dirección Empresarial - PADE 2010. Contó con 55 participantes: 33 directivos de primer nivel de organizaciones como Frisby S. A., Isagén S. A., Coca-Cola y Nestlé, y 22 de las Fuerzas Militares de Colombia.	Nacional
INALDE Business School	Entidad privada	El 14 de mayo comenzó la segunda versión del Programa de Dirección Avanzada - PDA Región Caribe. El evento inaugural se llevó a cabo en el Hotel Dann Carlton de Barranquilla, donde se adelantó este programa con la participación de 16 empresarios y directivos de la región (Cartagena, Santa Marta y Barranquilla).	Nacional



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad	Descripción	Nivel
Facultad de Derecho	Entidad privada	Se realizó una capacitación en Derecho Internacional y Derechos Humanos a jueces y funcionarios judiciales de la zona de influencia geográfica de la Universidad.	Nacional
Facultad de Ingeniería	Ceniflores (Centro de Innovación de la Floricultura Colombiana)	La Facultad de Ingeniería estableció por cinco años un acuerdo de cooperación tecnicocientífica con Ceniflores, el cual permite trabajar en tres áreas: investigación aplicada, formación y extensión. En investigación aplicada se desarrolló el proyecto "Establecimiento de mejoras de los procesos organizacionales de la floricultura colombiana", el cual trabajó en tres grandes temas: levantamiento de indicadores de gestión en todas las áreas de la organización, revisión y buenas prácticas para el proceso de aspersión de plaguicidas, y buenas prácticas para el proceso postcosecha. Igualmente, en el área de postcosecha, se realizó un diagnóstico del proceso aplicando producción JIT (Justo a Tiempo) y LM (Manufactura Esbelta), nuevas filosofías de producción que han sido exitosas en otros sectores industriales.	Nacional
Facultad de Derecho	Entidad pública	El 26 de abril se llevó a cabo el II Foro de Justicia Penal Militar, organizado por el Área de Derecho Penal. En el marco de su desarrollo, la Universidad de La Sabana celebró un convenio de cooperación con la Dirección Ejecutiva de la Justicia Penal Militar.	Nacional

Cargos que ocupan o han ocupado los graduados en el medio nacional e internacional y que por su naturaleza especial e impacto sobresalen entre los demás.

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Diana Cabrera Becerra	INALDE Business School	UNE EPM	Directora de Excelencia de Clientes Pyme	Nacional
Gustavo León Concha	INALDE Business School	Credibanco VISA	Presidente	Nacional
Felipe Vanegas Dávila	INALDE Business School	Sodimac Colombia S. A.	Subgerente Comercial	Nacional
Édgar Augusto Cely Núñez	INALDE Business School	Fuerzas Militares	Comandante General de las Fuerzas Militares	Nacional
Francisco José Manrique Ruiz	INALDE Business School	Alianza Universidad -Empresa-Estado para la promoción de la Ciencia, Tecnología e Innovación en Bogotá	Presidente	Nacional
Carlos Iván Villegas Giraldo	INALDE Business School	Brown Energy Group Inc.	Chief Financial Officer	Internacional
Camilo Antonio Yepes Villate	INALDE Business School	Banco Santander	Vicepresidente de Tesorería	Nacional
Marta Lucía Villegas	INALDE Business School	Icetex	Directora	Nacional
Camilo Bernal	INALDE Business School	Digital Ware	Presidente & CEO	
Fernando Osorio	INALDE Business School	Hewlett-Packard	Vicepresidente y Gerente General del grupo de sistemas personales para la región multipaís.	Nacional
Adolfo Botero Machado	INALDE Business School	Fenalco	Gerente general de Comertex S. A. Presidente de la Junta Nacional de Fenalco (ha sido Miembro Principal de esta desde 2005 y de la Junta Seccional en Santander).	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Jairo Raúl Clopatofsky	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Senado de la República	Senador	Internacional
Laura Catalina Borda	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Global Education	Vicepresidente	Internacional
Juan Carlos Angarita Machado	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Comertex S. A.	Comercial Internacional	Nacional
Fabio Enrique Arboleda Navarro	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Productores Roche S. A.	Administrador y Jefe de Cartera Regional Bogotá	Nacional
Yolanda Arciniegas Pinzón	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Crear País S. A.	Gerente Unidad Diabetes - Care	Nacional
Luis III Armella Díaz	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Clínica Universidad de La Sabana	Directora de Apoyo	Nacional
José Rafael Barragán Benítez	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Rafael Barragán Maquinarias & Herramientas	Jefe Costos y Presupuestos	Nacional
Martín Emilio Barrera Garzón	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Invima	Gerente General Asesor	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Sonia Judith Becerra Rodríguez	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	JB Consultores Asociados	Socia	Nacional
Álvaro Bermúdez Merizalde	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Colombia Móvil-Tigo	Vicepresidente Operaciones de Clientes	Nacional
Martha Claudia Bernal Castaño	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Home Sentry	Subgerente General	Nacional
Viviana Alexandra Bernal Rengifo	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Mundial de Seguros	Directora Rectora	Nacional
Wilson Giovanni Buitrago Novoa	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Banco Santander	Gerente	Nacional
Andrés Bula Arenas	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Supapel	Gerente de Distrito	Nacional
José Fernando Cadavid Claussen	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Colcerámica Organización Corona	Gerente de Mercadeo	Nacional
Beatriz Cadavid Claussen	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Gimnasio Iragua	Docente	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Diana Carrizosa Bayón	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Walt Disney	Gerente	Nacional
Gustavo Felipe Cotrino Garzón	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	FotoMoriz S. A.	Gerente de Operaciones	Nacional
Sahid Alexánder Díaz González	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	CBM de Colombia	Gerente de Marca	Nacional
Eduardo Durán Franch	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Milenio Plaza Centro Comercial	Administrador	Nacional
Margarita M. Ferreira Cadavid	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Study Union International Bogotá	Directora Rectora Administrativa	Nacional
Gloria Eugenia Fierro Villareal	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Yokomotor	Gerente Administrativa y Financiera	Nacional
Juan Carlos Giraldo Cerquera	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Sonría Clínicas Dentales	Director de Tecnología y Logística	Nacional
Eliana Rocío Guerrero Solórzano	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Seguros Bolívar	Directora Comercial	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Mauricio Hernández	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Premium Brokers	Co-Broker	Nacional
Ángel Sergio Herrán Parra	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	UNE	Ejecutivo de Cuenta	Nacional
Adriana Marcela Herrera Fuenmayor	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Banco BBVA	Gerente de Oficina	Nacional
Jorge Enrique Herrera González	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Editorial Globo - Diario La República	Jefe de Departamento de Avisos Legales	Nacional
Jorge Jaramillo Roldán	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Ledesa S. A.	Gerente	Nacional
Francisco Javier Lloveras López	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Carrefour	Director de Servicios Comerciales	Nacional
Orlando Mancera Sanabria	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Brinks de Colombia	Tesorero Nacional	Nacional
Mauricio Marín Gutiérrez	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Lloyds Apartasuites	Gerente General	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Lula Alexandra Mariño Niño	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Banco Standard Chatered	<i>Financial Institution Relation Managment</i>	Nacional
Miguel Ángel Mercado Landines	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Banco AV Villas	Gerente	Nacional
Aída del Pilar Monroy Salamanca	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Organización Médica Laboral Ltda.	Gerente Administrativa	Nacional
William Montaña Muñoz	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Banco Santander	Gerente de Banca Empresarial	Nacional
Javier Jesús Navarro Morales	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Alarcón French & Cía. Ltda.	Gerente General	Nacional
Mario Alberto Niño Torres	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Meals de Colombia	Presidente	Nacional
María Teresa Gabriela Pardo de Vargas	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Carroteca 123	Subgerente	Nacional
Christopher Paschall Ahren	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	POP	Gerente Comercial	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Édgar Alberto Portilla López	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Pulcalpa Construcciones Ltda.	Gerente General	Nacional
Ricardo Arturo Ramírez Mendoza	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Dietrich-Logistics	Gerente	Nacional
Carlos Fernando Restrepo Herrán	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Metro Marketing	Gerente	Nacional
Martha Lucía Robayo Hernández	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Química Comercial Andina	Gerente	Nacional
Víctor José Rojas González	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Suleasing Internacional	Gerente de Cuenta	Nacional
Daniel Fernando Rojas Núñez	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Clínica Universidad de La Sabana	Jefe Departamento de Mercadeo	Nacional
Luis Jorge Sánchez Lemus	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Universidad Piloto de Colombia	Director de Desarrollo Institucional	Nacional
Eduardo Santoyo Cadena	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Arcelandia	Vicepresidente Corporativo	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Catherine Cecilia Spencer Rangel	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Gómez, Cajiao y Asociados	Gerente Administrativa y Financiera	Nacional
Ileana Stevenson Covo	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Ministerio de Minas y Energía	Viceministra de Minas y Energía	Nacional
Javier Rodrigo Urbina Franco	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Diver S. A.	Gerente General	Nacional
Álvaro Vargas Zamudio	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Senolor	Gerente de Promoción	Nacional
Daniel José Vergara de Bedout	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Digital Ware	<i>Business Manager</i>	Nacional
Luz Stella Vieira Garcés	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Banco Caja Social	Gerente	Nacional
Evelyn Aguía Chamorro	Facultad de Comunicación	Dúo Sal & Dulce	Gerente	Nacional
Jaime Algarra Rueda Narda	Facultad de Comunicación	Colombiana de Televisión S. A.	Director Departamento de Prensa	Nacional
Esperanza Rodríguez Sacristán	Facultad de Comunicación	Opción Imagen y Medios	Directora General	Nacional
Víctor Julio Romero Rodríguez	Facultad de Comunicación	Universidad Nacional	Asesor Editor General	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Mónica Rosas Castrillón	Facultad de Comunicación	PeopleSoft Inc.	Gerente de Mercadeo	Nacional
Juan Manuel Ruiz Machado	Facultad de Comunicación	RCN Radio	Coordinador de Noticias	Nacional
Rubén Salas Blanco	Facultad de Comunicación	Imagen 21 Comunicaciones	Gerente	Nacional
Guillermo Antonio Romero Salamanca	Facultad de Comunicación	La Voz del Agua	Gerente	Nacional
Mauricio Silva Guzmán	Facultad de Comunicación	Revista Cambio	Editor Sección País	Nacional
Ulrike Susanne Wahl de Casilimas	Facultad de Comunicación	Fundación Siemens Internacional	Directora	Nacional
Jimena Isabel Godoy Fajardo	Facultad de Derecho	Facultad de Ciencias Jurídicas de la Pontificia Universidad Javeriana	Directora de los Postgrados en Derecho Laboral y en Derecho de la Seguridad Social	Nacional
Paulo Armando Aranguren Riaño	Facultad de Derecho	Fiduagraria	Secretario General	Nacional
Julio Ignacio Benetti Ángel	Facultad de Derecho	Independiente	Abogado	Nacional
Eduardo Bettin Vallejo	Facultad de Derecho	Cementos Paz del Río S. A.	Gerente Jurídico	Nacional
Juan Carlos Bolaños Jiménez	Facultad de Derecho	Pica-Colombia	Director Legal Latinoamérica	Nacional
Catalina Inés Acosta Albarracín	Facultad de Derecho	Gobernación de Cundinamarca	Diputada de la Asamblea de Cundinamarca	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Jennifer Carolina Amado Peña	Facultad de Derecho	Colpatría Red Multibanca Colpatría S. A.	Asesora Jurídica	Nacional
Hugo William Max Artunduaga Nazayo	Facultad de Derecho	Artunduaga Escobar & Asociados	Abogado - Socio	Nacional
Viviana Cadena Buitrago	Facultad de Derecho	Colsánitas	Coordinadora de Servicios Médicos	Nacional
Jesús María Cárdenas Beltrán	Facultad de Derecho	Premezclados S. A.	Estadística	Nacional
Zulma Yaneth Castellanos Suárez	Facultad de Derecho	Independiente	Abogada externa	Nacional
Juan Carlos Castilla Martínez	Facultad de Derecho	Alianza Fiduciaria	Gerente Nacional de Negocios Fiduciarios	Nacional
Iván Mauricio Castillo Arenas	Facultad de Derecho	Asesorías Valenzuela M. Ltda.	Abogado	Nacional
Sara Inés Cervantes Martínez	Facultad de Derecho	Aguas del Magdalena S. A. ESP	Secretaria General	Nacional
María Yolanda Chaustre García	Facultad de Derecho	Artunduaga Escobar & Asociados	Directora de Cobranza	Nacional
Xiomara Yadira Clavijo Grimaldo	Facultad de Derecho	Millenium Seguridad Ltda.	Jefe del Departamento Jurídico	Nacional
Olga Patricia Correa Velásquez	Facultad de Derecho	Hospital San Juan de Dios	Asesora de la Unidad de Control Interno Disciplinario	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Mónica Paola Crisancho Garzón	Facultad de Derecho	Daimler Colombia	Gerente de Asuntos Legales	Nacional
Gustavo Adolfo Cruz Matiz	Facultad de Derecho	Xerox de Colombia S. A.	Gerente Regional de Asuntos Legales	Nacional
Juan Pablo Correa Tavera	Facultad de Derecho	EPS Sánitas	Presidente	Nacional
Andrés Eslava Verdugo	Facultad de Derecho	Concejo Municipal de Cota	Concejal Municipal	Nacional
Klaus Michael Felsmann Hollmann	Facultad de Derecho	Audi Colombia	Gerente General	Nacional
Ruth Dary Forero Robayo	Facultad de Derecho	Convenio Andrés Bello	Oficial Legal de Proyectos	Nacional
Richard Franklin Cruz	Facultad de Derecho	Asocolflores	Vicepresidente Ejecutivo	Nacional
Sandra Milena Goldwasser Garzón	Facultad de Derecho	Wasser Chemical	Directora	Nacional
Gustavo Adolfo Gómez Castañeda	Facultad de Derecho	Superintendencia Financiera de Colombia	Abogado Dirección de Portafolios de Inversión	Nacional
Honorio Miguel Henríquez Pinedo	Facultad de Derecho	Escuela Superior de Administración Pública - ESAP	Director Nacional	Nacional
Tatiana Margarita Hoyos Juliao	Facultad de Derecho	Bolsa Nacional Agropecuaria S. A.	Abogada	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Natalia Hoyos Ramírez	Facultad de Derecho	Instituto de Desarrollo Urbano	Abogada	Nacional
María Lía Jaramillo Gómez	Facultad de Derecho	Bavaria	Gerente de Derecho Laboral	Nacional
Luis Enrique Landínez Ardila	Facultad de Derecho	GM Colmotores	Vicepresidente de Recursos Humanos	Nacional
Javier Alfonso López Rojas	Facultad de Derecho	Independiente	Asesor en Contratación Estatal - Servicios Públicos	Nacional
Juan Carlos Manrique Andrade	Facultad de Derecho	Deceval	Vicepresidente Comercial	Nacional
Édgar Yohan Steve Méndez Herrera	Facultad de Derecho	Digitex Internacional Ltda.	Responsable Jurídico Región Andina	Nacional
Ana Isabel Mendieta Pineda	Facultad de Derecho	Universidad El Bosque	Miembro del Comité de Ética Institucional en Investigaciones	Nacional
Natalia Núñez Vélez	Facultad de Derecho	Cementos Argos S. A.	Directora Legal Ambiental	Nacional
Jackeline Ortega Valencia	Facultad de Derecho	Secretaría de Educación de Bogotá	Abogada	Nacional
Juan Manuel Otoy Rojas	Facultad de Derecho	Gas Natural S. A. ESP	Secretario General	Nacional
Álvaro Hernán Paipa Galeano	Facultad de Derecho	Alcaldía de Zipaquirá	Asesor Oficina Jurídica	Nacional
Orlando Parada Díaz	Facultad de Derecho	Concejo de Bogotá	Presidente	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Genny Patiño Navas	Facultad de Derecho	Gefal Seguros	Gerente	Nacional
Francy Lorena Perafán Cuervo	Facultad de Derecho	Bufete de Abogados Lizcano y Ramírez Asociados	Abogada, litigante y consultora	Nacional
Carolina Posada Isaacs	Facultad de Derecho	Posse, Herrera & Ruiz	Abogada	Nacional
Margarita Rosa Prieto Casadiego	Facultad de Derecho	Particular	Asesora	Nacional
Zamyr Rafael Rada Cassab	Facultad de Derecho	Natur Estetic	Gerente	Nacional
Carol Tatiana Ramírez Pinilla	Facultad de Derecho	Global Textiles Ltda.	Representante Legal	Nacional
Bibiana Andrea Rincón Jácome	Facultad de Derecho	Alcaldía Municipal de Soacha	Profesional Universitaria	Nacional
Claudia Cristina Serrano Evers	Facultad de Derecho	Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial	Procuradora General para el Medio Ambiente	Nacional
Camila Urrutia Gómez	Facultad de Derecho	Empresa de Energía de Bogotá	Asesora Gerencia e Imagen Corporativa	Nacional
Jorge Alfonso Valderrama Ramos	Facultad de Derecho	Vicepresidencia de ARP.ISS	Abogado Vicepresidencia	Nacional
Ángela Valencia Puertas	Facultad de Derecho	Enrique Navas Arte e independiente	Directora y abogada independiente	Nacional
Julio Carlos Vergara Vergara	Facultad de Derecho	Fundación Restrepo Barco	Director Jurídico	Nacional
Juan Carlos Zuluaga Rengifo	Facultad de Derecho	UT Sierr Cundinamarca	Gerente	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Fernando Aurelio Parra Rodríguez	Facultad de Educación	Liceo Boston	Administrador	Nacional
María Helena Reyes Abisambra	Facultad de Educación	Colegio Fundación Colombia	Rectora	Nacional
Édgar Ernesto Riveros Calderón	Facultad de Educación	Independiente	Gerente	Nacional
Sandra Yaneth Castellanos Suárez	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Clínica Universidad de La Sabana	Jefe Departamento de Enfermería	Nacional
Edwin Roberto González	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Presidencia de la República	Enlace de Reintegración Social	Nacional
Vivian Fernanda Jiménez Ocampo	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Clínica Universidad de La Sabana	Enfermera de Urgencias	Nacional
Martha Yannethe Laiton García	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Servicio Nacional de Aprendizaje	Instructora	Nacional
Sandra Liliana Montenegro Rodríguez	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Universidad Santo Tomás	Docente	Nacional
Andrea Carolina Sierra Nava	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Coodontólogos	Enfermera	Nacional
Claudia Esperanza Suárez Acuña	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Fundación Cardioinfantil Instituto de Cardiología	Enfermera Especialista	Nacional
Roberto Augusto Vargas Márquez	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Protec Ltda.	Enfermero Ocupacional	
Jaime Andrés Abad Mejía	Facultad de Ingeniería	Johnson & Johnson Medial	Gerente de Ventas	Nacional
Carlos Arturo Azuero Perdomo	Facultad de Ingeniería	Molina Flor Huila	Gerente	Nacional

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Germán Alberto Bahamón Jaramillo	Facultad de Ingeniería	Sony Corporation Colombia	Gerente de Mercadeo	Nacional
Luis Alberto Bonilla Martínez	Facultad de Ingeniería	Mattel Colombia S. A.	Jefe Centro de Distribución	Nacional
Álvaro Mauricio Camacho Pulido	Facultad de Ingeniería	The Elite Flower	Gerente de Mercadeo	Nacional
Ángela María de Valdenebro	Facultad de Ingeniería	Universidad de La Sabana	Directora de Bienestar	Nacional
José Alberto del Campo Rodríguez	Facultad de Ingeniería	Agroindustrias Uvesa	Director de Producción	Nacional
Andrés Guillermo Dicker Echeverri	Facultad de Ingeniería	Conservation International Colombia	Director Regional Andes Programa de Café	Nacional
Juan Camilo Gaviria Restrepo	Facultad de Ingeniería	GaviAgro Ltda.	Director de Ventas	Nacional
Carlos Alfredo Giraldo Uribe	Facultad de Ingeniería	Colombia Móvil	Gerente Logístico	Nacional
Juan Carlos González Castro	Facultad de Ingeniería	Alfagres S. A.	Gerente Regional Norte	Nacional
Carlos Andrés Herrera Cárdenas	Facultad de Ingeniería	Nestlé de Colombia	Gerente <i>Demand And Supply Planning</i>	Nacional
Danny Ernesto Herrera Guzmán	Facultad de Ingeniería	Alpina	Gerente Gestión Operaciones Industriales	Nacional
María José Isaacs Noriega	Facultad de Ingeniería	Araújo Ibarra & Asociados	Directora Mercadeo y Comunicaciones	Nacional
Juan Miguel Jaramillo Bula	Facultad de Ingeniería	Expocafé S. A.	Director de Estrategia y Proceso	Nacional



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Graduado	Unidad Académica Facultad - Instituto	Entidad - Organización (empresa a la que pertenece)	Cargo	Nivel
Lucía Quintana Valdivieso	Facultad de Ingeniería	Meals de Colombia S. A.	Jefe de Compras	Nacional
Gerardo Alberto Reyes Parra	Facultad de Ingeniería	Meals de Colombia S. A.	Consultor Interno SAP - APO	Nacional
Diego Romero Guzmán	Facultad de Ingeniería	Alfa Laval	Gerente de Ventas	Nacional
Martha Johanna Sánchez Díaz	Facultad de Ingeniería	Disa S. A.	Coordinadora en Medio Ambiente	Nacional
Juan Carlos Santos Londoño	Facultad de Ingeniería	Carlson S. A.	Gerente Financiero	Nacional
Alejandro Standall Airo	Facultad de Ingeniería	Atento Colombia	Gerente de Proyectos	Nacional
Elizabeth Tejada Torres	Facultad de Ingeniería	Manufacturas en Madera Ltda.	Gerente	Nacional
Miguel Andrés Uribe Vélez	Facultad de Ingeniería	Algarra S. A.	Gerente Técnico	Nacional
Sergio Cafiero Ballesteros	Facultad de Medicina	Wyeth	Gerente Médico Área de Vacunas	Internacional
Jairo Hernández	Facultad de Medicina	Student Network The Network: Towards Unity for Health	Representante para Latinoamérica	Internacional

Ponencias presentadas en congresos nacionales e internacionales

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Expositor	Propuestas de integración entre las Tecnologías de la Información y la Comunicación y la Academia.		El Centro de Tecnologías para la Academia participó con nueve ponencias en el X Congreso Internacional de Informática Educativa Ribie-Col (Red Iberoamericana de Informática Educativa-nodo Colombia), celebrado en la Universidad del Cauca, en Popayán. Los temas fueron expuestos por profesores de planta y de cátedra, y por estudiantes de la Maestría en Informática Educativa y del Semillero de Investigación. Se demostró una vez más que las propuestas de integración entre las Tecnologías de la Información y la Comunicación y la Academia, atienden a diferentes problemas del país y despertan el interés de la comunidad educativa por su gran aporte a la informática educativa.	Centro de Tecnologías para la Academia
Expositor	-Opciones creativas de lo digital: una mirada desde el derecho de autor. -Taller 'Jugar con derecho de autor y no morir en el intento'	Carolina Botero	Conferencia y taller presentados por la Dra. Botero, de la Fundación Karisma.	Centro de Tecnologías para la Academia
Invitado	<i>Setting up and Optimising Language Resources - LRCs within the EFL Scenario</i>	Claudia Acero	Ponencia presentada en la <i>13th. National ELT Conference 2010 "Challenges for the ELT Syllabus; Developing Competences for the 21st. Century"</i> .	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Invitado	<i>Building upon your Classroom Experiences: The ABC's of Publishing and Presenting</i>	Betsy Otálora	Ponencia presentada en la <i>13th. National ELT Conference 2010 "Challenges for the ELT Syllabus"</i> .	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Invitado	<i>Course Design for Graduate Students: Strategic Planning and Actions</i>	Liliana Cuesta	Ponencia presentada en la <i>13th. National ELT Conference 2010 "Challenges for the ELT Syllabus"</i> .	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Invitado	Educación en ambientes virtuales de aprendizaje: retos y perspectivas académicas	Liliana Cuesta	Ponencia presentada en el I Congreso Internacional 'Educación, Pedagogía y Formación'.	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras
Invitado	<i>Work-Life - Balance in Spanish and Latin American Organizations: A Comparison</i>	Sandra Idrovo	Ponencia presentada en Hungría entre el 2 y el 4 de junio en la <i>11th International Conference on Human Resource Development Research and Practice Across Europe</i> . Registrada en el libro Proceedings luego de su exposición.	INALDE Business School

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Invitado	<i>Advanced Management Program</i>	Juna Pablo Dávila	Entre el 7 y el 16 de junio, el director del Área de Dirección Financiera fue invitado por el ISE de Brasil (Escuela que tiene convenio con el IESE Business School de España) a impartir sesiones en el <i>Advanced Management Program (AMP)</i> , equivalente al PADE del INALDE. Adicionalmente, el Dr. Dávila fue invitado a realizar una Sesión de Continuidad en el IEEM de Uruguay y a dictar sesiones en el PDD del IDE, de Ecuador. Del 21 al 25 de junio, estuvo nuevamente en el ISE de Brasil dictando sesiones en el <i>Program for Management Development (PMD)</i> , equivalente al PDD del INALDE.	INALDE Business School
Invitado	Programa Dirección Especializada en Marketing y Ventas	Luis Fernando Jaramillo	Entre el 31 de mayo y el 4 de junio, el Dr. Jaramillo fue invitado por el PAD de Perú a impartir sesiones en el Programa en Dirección Especializada en Marketing y Ventas, y en el Programa para Propietarios de Empresas; dos sesiones para egresados de los programas de Marketing; sesiones de continuidad para egresados de todos los programas; y un seminario para profesores del Área de Marketing de la institución peruana.	INALDE Business School
Invitado	- <i>The Involvement of Women in Management and Government Bodies in Colombian Family Businesses: Its Motivation and Impact.</i> - <i>Exploratory Study on the Influence of Family Vision and Ownership Vision on the Strategy and of these in the Profitability and Family Performance of the Colombian Family Business</i>	Gonzalo Gómez Betancourt y María Piedad López	El 7 y el 8 de julio, el Dr. Gómez-Betancourt y la asistente de investigación Ma. Piedad López participaron como ponentes en el Congreso Anual de la <i>International Family Enterprise Research Academy - IFERA 2010</i> , realizado en Lancaster, Reino Unido. Las investigaciones presentadas fueron publicadas en el libro de memorias del evento <i>Long Term Perspectives on Family Business</i> .	INALDE Business School
Invitado	Mercados financieros de energía limpia	Juan Pablo Dávila	Sesión de Continuidad impartida el 4 de octubre en el IEEM de Uruguay.	INALDE Business School
Invitado	Área de Control en programas <i>In Company</i>	Ciro Gómez	Entre el 25 y el 27 de agosto, el Dr. Gómez fue invitado al IAE (Argentina) a dictar las sesiones del Área de Control en programas <i>In Company</i> . Esta invitación refuerza los lazos de colaboración entre las dos escuelas.	INALDE Business School

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Expositor	-Relaciones entre América Latina y España. -Commemoración del Bicentenario	Carlos Manuel Jiménez	Entre el 5 y el 10 de abril, el profesor Jiménez, del programa de Administración de Negocios Internacionales, presentó estas dos ponencias ante el <i>European Business Program</i> y la Carrera Alemán-Latinoamericana de Admisiones (CALA), de la Universidad de Münster, Alemania.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	<i>Representación del concepto de Administración: una exploración en profesionales colombianos</i>	Andrés Mejía Villa	Ponencia presentada en la Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, realizada en Guayaquil, Ecuador.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	<i>La construcción de capital social desde la perspectiva de los Start - Ups universitarios</i>	Germán Fracica Naranjo	Ponencia presentada en la Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, realizada en Guayaquil, Ecuador.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	<i>Importancia de la asesoría académica personalizada en el proceso de formación integral de una Escuela Internacional de Administración</i>	Gustavo Ramírez Valderrama	Ponencia presentada en la Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, realizada en Guayaquil, Ecuador.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	<i>Perfiles culturales de las organizaciones innovadoras</i>	Rafael Ricardo Bray	Ponencia presentada en la Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, realizada en Guayaquil, Ecuador.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	<i>Entrepreneurial Human Action in Peter Drucker's work</i>	Álvaro Turriago Hoyos	Ponencia presentada en la Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, realizada en Guayaquil, Ecuador.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	<i>Importancia de una matriz personal en las estrategias de gestión humana</i>	Jaime Martínez Díaz	Ponencia presentada en la Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, realizada en Guayaquil, Ecuador.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	El prejuicio de la prensa ante los reinsertados en Colombia: un contraste con <i>Encuentros con el diablo</i> , de Alain Le Grand	Jairo Valderrama Valderrama	Ponencia presentada en el XXXVIII Congreso del Instituto Internacional de Literatura Iberoamericana -IILI- 'Independencias: memoria y futuro', realizado en la Universidad de Georgetown, Washington D. C., entre el 9 y el 12 de junio.	Facultad de Comunicación

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Expositor	<i>Structured Group Programme of Posttraumatic Stress Disorders in Children and Adolescents</i>	María Clara Rodríguez de Bernal	Ponencia presentada en el <i>6th. World Congress of Behavioral and Cognitive Therapies</i> , realizado en Boston, Estados Unidos, entre el 2 y el 5 de junio.	Facultad de Psicología
Expositor	Redes académicas de emprendimiento	Germán Fracica Naranjo	Ponencia presentada en el Congreso AABCS-CLADEA, organizado por la Universidad ESAN de Perú entre el 14 y el 16 de julio.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	La gerencia emprendedora: el gran reto del Management	Germán Fracica Naranjo	Cátedra impartida a profesionales adscritos al Programa Profesional Internacional del TEC de Monterrey, Campus Puebla, en México.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas
Expositor	Ideación suicida en adolescentes	Gloria Carvajal Carrascal	Ponencia presentada en el XII Coloquio Panamericano de Investigación en Enfermería, realizado por la Asociación Latinoamericana de Escuelas y Facultades de Enfermería (Aladefe) en Florianópolis, Brasil. Además de esta presentación, la profesora Carvajal participó en las reuniones de redes de investigación y del pre-coloquio.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Expositor	Significados y organización familiar a partir del desempleo masculino en la relación marital	Martha Gaitán de Zárate	Ponencia presentada en el Congreso Iberoamericano de Psicología realizado en Oviedo, España, los días 29, 30 y 31 de julio. La profesora Gaitán fue también la coordinadora del Simposio de Psicología Clínica. Dentro del marco del congreso asistió al Encuentro de Decanos de la Red Iberoamericana de Facultades de Psicología.	Facultad de Psicología
Expositor	La tensión política en la construcción de la identidad nacional a través de las crónicas de <i>Viajes por el interior de las provincias de Colombia</i> , del Coronel J. P. Hamilton	Alba Irene Sáchica Bernal	Entre el 24 y el 27 de agosto, la profesora Sáchica presentó el trabajo de investigación adelantado por el profesor Ricardo Visbal Sierra, en el Congreso Internacional 'Utopía: espacios alternativos y expresiones culturales en América Latina', llevado a cabo en la Universidad Tecnológica de Monterrey (México).	Departamento de Historia
Expositor	Cultura de los Derechos Humanos	Pablo Álamo	La intervención se basó en: En un Estado Constitucional Democrático, una cultura de los derechos humanos se debe fundamentar en tres pilares: la paz, la libertad y la justicia.	Facultad de Comunicación
Expositor	Influencia de la comunicación directiva en la transmisión de los valores corporativos	Ángela Preciado Hoyos		Facultad de Comunicación

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Invitado	Seminario sobre Comunicación Interna.	Pablo Álamo	En una empresa, la comunicación interna es fundamental y a la vez muy complicada. Muchos directivos no saben qué decir, ni cómo, ni cuándo, y mucho menos, escuchar lo que los empleados y colegas dicen.	Facultad de Comunicación
Ponente	Hogares reflexivos: los padres de familia, sus hijos y la televisión	Juan Camilo Díaz Bohórquez	Ponencia presentada en el Congreso 200 años: medios, comunicación y cultura.	Facultad de Comunicación
Expositor	Gestión de la comunicación digital: el comunicador y sus herramientas	Sergio Llano Aristizábal		Facultad de Comunicación
Ponente	<i>Young Audiovisual Audiences in Colombia: under the Veneer of Fragmentation and Multiscreens</i>	Germán Arango	<i>Assessing the state of Spanish Language Media, panorama of opportunities.</i>	Facultad de Comunicación
Ponente	Los procesos de comunicación en la gestión de calidad	María Cristina Ocampo Villegas	Ponencia presentada en el X Congreso de la Asociación Latinoamericana de Investigación en Comunicación (Alaic).	Facultad de Comunicación
Ponente	FF.AA. colombianas y lucha contra las drogas: más táctica que estratégica	Carlos Alfonso Velásquez Romero	Fuerzas Armadas y política antidrogas: México, Bolivia y Colombia.	Facultad de Comunicación
Ponente	Balance del cine colombiano de 2009	Jerónimo Rivera Betancur	Exposición presentada en el Festival de cine colombiano.	Facultad de Comunicación
Ponente	La estructura de la función pública en Colombia durante los dos gobiernos de Álvaro Uribe	Hernán Olano	Ponencia presentada en el II Congreso Internacional de Derecho Administrativo 'La función pública y la organización administrativa'.	Facultad de Derecho
Expositor	Derecho Comercial Internacional y formas jurídicas de la organización de la empresa	Jorge Oviedo Albán	La intervención se basó en los tres pilares sobre los cuales se debe fundamentar una cultura con derechos humanos: La paz, la libertad y la justicia.	Facultad de Derecho
Ponente	El debate público sobre las cuestiones éticas y religiosas en Colombia. Algunas lecciones habermasianas	Iván Garzón Vallejo	Ponencia presentada en el V Seminario de Teoría General del Derecho y en el II Congreso de Ciencia Política.	Facultad de Derecho

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Ponente	Siete tesis para el balance de la presidencia de Álvaro Uribe Vélez	Iván Garzón Vallejo	Ponencia presentada en la III Jornada Internacional de Ciencia Política y Derecho.	Facultad de Derecho
Expositor	Derechos humanos del trabajador	Luciane Cardoso Barzott		Facultad de Derecho
Conferencista	Ley natural y consenso	Iván Garzón Vallejo	Conferencia en las VI Jornadas Internacionales de Derecho Natural.	Facultad de Derecho
Conferencista	Los derechos fundamentales en el Estado Liberal de Derecho	Iván Garzón Vallejo	Conferencia en el programa Internacional de Derecho Constitucional.	Facultad de Derecho
Ponente	Interculturalidad y educación	Rosa Julia Guzmán Rodríguez	Saberes prácticos, saberes de sentido común y saberes académicos	Facultad de Educación
Ponente	Cátedra Unesco sobre Informática y alfabetización	Rosa Julia Guzmán Rodríguez	Niños y niñas: la expresión de sus saberes y lenguajes en las Tecnologías de la Información y la Comunicación.	Facultad de Educación
Ponente	Aprendizaje de los profesores sobre la enseñanza de la alfabetización	Rosa Julia Guzmán Rodríguez	Conferencia sobre Infancias, investigación y pedagogía.	Facultad de Educación
Expositor	-Adquiriendo habilidad en el cuidado de la incertidumbre al nuevo compromiso. -Diseño de evaluación de las escalas para valorar el desarrollo del pensamiento crítico reflexivo en el estudiante universitario	Alejandra Alvarado García y Olga Lucía Laverde Contreras	Ponencias presentadas el 22 de enero en el I Seminario Binacional de Investigación y Actualización en el Cuidado de Enfermería, en la Universidad de Pamplona, Cúcuta.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Expositor	Experiencias del Grupo de Salud Comunitaria y de Cuidado de la Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Blanca Cecilia Venegas Bustos y Mónica Vellozo Gómez	Ponencia presentada entre el 25 y el 27 de agosto en el III Encuentro de Grupos de Investigación de Enfermería, organizado por la Universidad del Norte, en Barranquilla.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Expositor	Perspectiva espiritual y proceso de afrontamiento y adaptación en un grupo de pacientes en situación de enfermedad crónica	Beatriz Pérez Giraldo	Ponencia presentada en el II Congreso Internacional de Enfermería 'Cuidado humanizado, una renovación a nuestro ser y quehacer de enfermería', organizado por la Facultad de Enfermería de la Universidad Cooperativa de Colombia, en Bucaramanga, entre el 20 y el 22 de septiembre.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Expositor	-El vínculo entre padres y el neonato. -De la teoría a la práctica	Claudia Suárez Acuña	Entre el 19 y el 23 de octubre, la profesora Suárez presentó la conferencia "El vínculo entre padres y el neonato", invitada por el Hospital Ángeles Pedregal, en Ciudad de México. Además participó en el VI Congreso 'Grupo Ángeles Servicios de Salud', organizado por el Hospital Ángeles León en la Universidad de Guanajuato (México), con la ponencia "De la teoría a la práctica".	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Expositor	Estrategias pedagógicas en el marco de los "Semilleros de Investigación"	Jorge Moreno Collazos	Ponencia presentada el 18 de noviembre en el II Encuentro de Semilleros de Investigación en Fisioterapia, organizado por la Corporación Universitaria Iberoamericana, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Expositor	Prescripción del ejercicio en enfermedades crónicas no transmisibles	Jorge Moreno Collazos	Ponencia presentada el 19 de noviembre en el Seminario de Actualización en Fisioterapia. El profesor Moreno recibió la distinción 'Egresado Destacado', otorgada por el programa de Fisioterapia de la Universidad de Santander, en Bucaramanga.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Expositor	Investigación del diagnóstico en Colombia	Jorge Moreno Collazos	Ponencia presentada el 26 de noviembre en el Encuentro Nacional de Docentes y Estudiantes de Fisioterapia, organizado por la Asociación Colombiana de Facultades de Fisioterapia (Ascofafi), la Universidad Nacional de Colombia, la Escuela Colombiana de Rehabilitación y la Universidad de La Sabana, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Expositor	Avances de la investigación soporte social con tecnologías de la información para cuidadores familiares con enfermedad crónica del nodo Chía	Blanca Cecilia Venegas Bustos	Avances presentados el 18 y el 19 de junio en el IV Encuentro Latinoamericano de la Red de Cuidado al Paciente Crónico, organizado por la Universidad Nacional de Colombia, en Bogotá.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación
Expositor	Efectos de diferentes tratamientos en el consumo de energía en la liofilización de piña	Mauricio Pardo Benito e Indira Sotelo	Ponencia presentada el 22 y el 23 de julio por los ingenieros Pardo y Sotelo en el Congreso de frutas tropicales e innovación, organizado por la Universidad Pontificia Bolivariana.	Facultad de Ingeniería
Expositor	Interfaz táctil que mejora la inmersión en un juego de simulación educativo	Ricardo Sotaquirá	El director del programa de Ingeniería Informática, Dr. Ricardo Sotaquirá, y la practicante de la Facultad de Ingeniería, Ángela María Ramírez, participaron como ponentes en el XIV Congreso de la Sociedad Iberoamericana de Gráfica Digital en la Universidad de los Andes, llevado a cabo del 17 al 19 de noviembre.	Facultad de Ingeniería

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Expositor	De la invención a la innovación: un modelo para la universidad colombiana	Mauricio Pardo Benito	Ponencia presentada el 13 de septiembre en el III Encuentro de Inventores, organizado por la Universidad de Antioquia.	Facultad de Ingeniería
Expositor	-Calidad de vida familiar y discapacidad. -Taller 'Herramientas de calidad de vida familiar'	Leonor Córdoba Andrade	Ponencias presentadas entre el 29 y el 31 de julio en el taller 'Formación en planeación centrada en la persona, escala y calidad de vida familiar y clasificación internacional del funcionamiento para evaluar programas de transición a la vida adulta en jóvenes con discapacidad'; evento organizado por TransiciónES Crecer, la Universidad de La Sabana, la Universidad del Rosario y la Fundación Saldarriaga Concha.	Facultad de Psicología
Expositor	Taller 'Evaluación de programas académicos e instituciones'	Virgilio Niño	Ponencia-taller presentada el 28 de enero por el director académico, Dr. Virgilio Niño, en la Corporación Universitaria (Medellín).	Instituto de Postgrados - Forum
Expositor	-Simón Bolívar. -La novela actual colombiana. -Personaje literario en la novela de narcotráfico. -La novela de narcotráfico como un nuevo género literario	Bogdan Piotrowski	El Dr. Piotrowski, director del Instituto de Humanidades, dictó la conferencia "Simón Bolívar", a estudiantes y académicos de la Universidad de Jagellona (diciembre 2). Y las conferencias "La novela actual colombiana", en la Academia de Polonia (dic. 4); "Personaje literario en la novela de narcotráfico", en la Universidad de Wrocław (dic. 8); y "La novela de narcotráfico como un nuevo género literario", en la Universidad de Wrocław (9 de dic.), en Polonia.	Instituto de Humanidades
Expositor	-La visión poética de la palabra según Karol Wojtyła. -Propuesta feminista de Juan Pablo II. -La esperanza en la poesía de San Juan de la Cruz y su influencia en la vida del joven Karol Wojtyła	Bogdan Piotrowski	Ponencias presentadas en el Congreso Internacional 'Legado de Juan Pablo II El Magno', realizado el 19 y el 20 de febrero, dirigido por el Dr. Piotrowski y organizado por la Escuela de Comunicación Social y Periodismo de la Universidad Sergio Arboleda.	Instituto de Humanidades
Expositor	Cultura familiar y educación	Ana María Araújo Vélez	El 12 de abril, por invitación del Instituto de Desarrollo Empresarial -IDE- del Ecuador, la Dra. Araújo dictó dos sesiones sobre Cultura familiar y educación a alumnos del MBA.	Departamento de Filosofía
Expositor	El peculiar mundo caribeño de V. S. Naipaul: el conflicto y la pervivencia de la herencia India en Trinidad	Ricardo Visbal Sierra	Ponencia presentada entre el 15 y el 19 de marzo en la II Conferencia Internacional en Estudios Caribeños 'El Caribe múltiple y el bicentenario de las independencias hispanoamericanas continentales', en la Universidad de Cartagena.	Departamento de Lengua y Literatura

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Expositor	La transformación del mundo colonial al republicano de la Nueva Granada en el cuadro de costumbres <i>Las tres tazas</i> , de José María Vergara y Vergara	Ricardo Visbal Sierra	Ponencia presentada entre el 9 y el 12 de junio en el XXXVIII Congreso Internacional del Instituto Internacional de Literatura Iberoamericana, IIII, realizado en Georgetown University.	Departamento de Lengua y Literatura
Expositor	-El exilio republicano español en Colombia como consecuencia de la Guerra Civil Española de 1936. -El debate sobre España en Colombia: de la Guerra Civil a la transición democrática	José Ángel Hernández García	El 14 y el 15 de julio, por invitación de la Universidad Carlos III de Madrid, el profesor Hernández dictó el Seminario de investigación y docencia 'El exilio republicano español en Colombia como consecuencia de la Guerra Civil Española de 1936', en la Facultad de Humanidades, Comunicación y Documentación. Así mismo, por invitación de la Universidad de Educación a Distancia UNED de Madrid, impartió el curso 'El debate sobre España en Colombia: de la Guerra Civil a la transición democrática'.	Instituto de Humanidades
Expositor	Dar la muerte	Amalia Quevedo	Ponencia presentada el 14 de septiembre en el Congreso Internacional de Derrida 'Hostilidades y hospitalidades', evento organizado por las universidades Nacional, los Andes, Javeriana y Externado.	Instituto de Humanidades
Expositor	Persona-personaje: derechos y deberes	Bogdan Piotrowski	Ponencia presentada entre el 15 y el 22 de septiembre en el V Encuentro Mesoamericano Escritura-Cultura, realizado en la Universidad de Costa Rica.	Instituto de Humanidades
Expositor	Persona y familia, una antropología para el siglo XXI: la filosofía personalista	Ana María Araújo	Ponencia presentada entre el 4 y el 8 de octubre en el II Congreso Internacional <i>Philosophia Personae</i> , realizado en la Universidad Católica de Colombia.	Departamento de Filosofía
Expositor	Inmigración extranjera en Colombia	José Ángel Hernández García	El profesor Hernández, director del Departamento de Historia, regresó de su Estancia Posdoctoral en la Universidad de Nevada, donde fue becado e invitado como Visiting Scholar. Allí dictó varias conferencias sobre la inmigración extranjera en Colombia y trabajó sobre este tema en la biblioteca y archivos de esa universidad. Durante su permanencia en Estados Unidos viajó a la Universidad del País Vasco (España) para impartir clases en el Doctorado Europa y el mundo Atlántico: poder, cultura y sociedad. Participó en el XIV Encuentro de Latinoamericanistas Españoles, Congreso Internacional 1810-2010: 200 años de Iberoamérica, con la ponencia "El exilio republicano español en Colombia. El caso de los pedagogos y su aporte al desarrollo cultural colombiano", que se realizó entre el 15 y el 18 de septiembre en la Universidad Santiago de Compostela.	Instituto de Humanidades

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Expositor	El pensamiento de Torres y Tenorio y su aporte al proceso de formación de la nación colombiana	Alba Irene Sáchica Bernal	Ponencia presentada entre el 20 y el 23 de octubre en el V Simposio Internacional 'El mundo iberoamericano antes y después de las Independencias', realizado en el Instituto de Pensamiento Iberoamericano de la Universidad Pontificia de Salamanca.	Instituto de Humanidades
Expositor	La idea de Bien: entre universalidad y equivocidad (<i>Ética a Nicómaco I, 6</i>)	Claudia Carbonell Fernández	Ponencia presentada entre el 14 y el 15 de octubre en el Coloquio de Filosofía Antigua 'En diálogo con los antiguos', organizado por la Universidad de Cartagena.	Instituto de Humanidades
Expositor	Consideración en torno a la atribución del Papiro Parisino n.º. 2 (P. París 2) a Crisipo de Solos.	Ronal Forero Álvarez	Ponencia presentada entre el 14 y el 15 de octubre en el Coloquio de Filosofía Antigua 'En diálogo con los antiguos', organizado por la Universidad de Cartagena.	Departamento de Lengua y Culturas Extranjeras
Expositor	Naturaleza y libertad, ¿antítesis o síntesis?	Inés Calderón Jiménez	Ponencia presentada entre el 19 y el 22 de octubre en el III Congreso Colombiano de Filosofía, organizado por la Sociedad Colombiana de Filosofía y la Universidad del Valle, en Cali.	Instituto de Humanidades
Expositor	Desafíos, oportunidades y críticas a la globalización	Fernando Cvitanic Oyarzo	Ponencia presentada entre el 28 y el 29 de octubre en el III Congreso de Negocios Internacionales 'Tendencias y estrategias para la internacionalización empresarial', realizado en la Universidad del Norte, en Barranquilla.	Instituto de Humanidades
Expositor	-Sexualidad humana, matrimonio y familia. -Los nuevos desafíos de ser padres. -Competencia o complementariedad	Álvaro Sierra Londoño	Ponencias presentadas entre el 9 y el 11 de septiembre en el II Congreso Internacional de la Familia 'La familia ante los nuevos desafíos del siglo XXI', en la Universidad Santo Toribio de Mogrovejo de Chiclayo (Perú).	Instituto de la Familia
Expositor	-Familia como primera educadora. -Educación de óptimos: una educación para la vida	Álvaro Sierra Londoño	Entre el 1 y el 3 de octubre, el Dr. Sierra presentó la ponencia "Familia como primera educadora", en el I Congreso Internacional de la Familia 'Familia para todos en el Bicentenario', organizado por el Instituto de Ciencias de la Familia de la Universidad de Los Andes, en Santiago de Chile. Del 12 al 13 de octubre presentó la ponencia "Educación de óptimos: una educación para la vida", en el II Congreso Internacional de Educación Infantil 'Retos del nuevo educador', organizado por Aspaen, en Cartagena.	Instituto de la Familia

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto
Expositor	<i>Metacognitive Instructional Strategies: A Study of E-Learners' Self Regulation</i>	Liliana Cuesta Medina	Ponencia presentada entre el 18 y el 20 de agosto en el <i>Antwerp CALL 2010, XIVth International CALL Research Conference</i> , realizado por la Universiteit Antwerpen, en Antwerp, Bélgica. Del 22 al 27 de agosto, la profesora Cuesta asistió además al seminario <i>'LINGUAPOLIS Summer School: A Toolbox for Design-Based Research'</i> , organizado por la misma universidad.	Departamento de Lengua y Culturas Extranjeras
Expositor	<i>Short Story Student-Writers: Active Roles in Writing through the Use of E-Portfolio Dossier</i>	Liliana Cuesta Medina	Ponencia presentada en el XV Simposio sobre la Investigación en Lingüística Aplicada (Mesa Redonda), evento organizado por la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, en Bogotá.	Departamento de Lengua y Culturas Extranjeras



Foto: María del Carmen Guarín Vargas

Distinciones académicas otorgadas a las personas de la comunidad universitaria por otras entidades a nivel nacional o internacional

Tipo de reconocimiento	Persona de la comunidad universitaria	Descripción	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nivel
Distinción	Cecilia Duque Duque	Colombiano Ejemplar 2009	Asociación de Egresados	Nacional
Condecoración	Myriam Fernández Rincón	La Directora de la Coordinación de Material Educativo Digital (CMED), del Centro de Tecnologías para la Academia, fue nombrada integrante del Comité Editorial de la revista <i>Ciencia, Educación y Cultura</i> apoyada por Redes de Tecnología Avanzada, publicación de la Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada (Renata).	Centro de Tecnologías para la Academia	Nacional
Distinción	Clínica Universidad de La Sabana	Los días 29-30 de junio y 1 de julio, la Secretaría de Salud de Cundinamarca realizó una auditoría a la Clínica Universidad de La Sabana para verificar el cumplimiento de tres de los cuatro componentes del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad: Sistema Único de Habilitación, Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad y Sistema de Información para la Calidad. Después de esta visita, el ente certificó el cumplimiento de estos requisitos por parte de la Clínica, lo que constituye un logro sin precedentes para la organización y para sus funcionarios, quienes lo hicieron posible con el trabajo en equipo y el compromiso institucional.	Clínica Universidad de La Sabana	Nacional
Condecoración	Pedro Niño	El 26 de julio, el Director General del INALDE, en nombre de la Escuela, recibió la Medalla ‘Servicios distinguidos a la Armada Nacional’, reconocimiento que se otorga a quienes desinteresadamente han aportado al desarrollo y crecimiento de dicha institución castrense. La ceremonia, que tuvo lugar en el Batallón de Seguridad de Infantería de Marina, en Bogotá, se realizó en el marco del Día de la Armada Nacional y durante la conmemoración de los 187 años de la Batalla Naval del lago de Maracaibo.	INALDE Business School	Nacional
Nominación	Mónica Hurtado	Seleccionada por la compañía internacional Body Shop como miembro de la Comisión esclarecedora del conflicto palmero, que involucra al grupo colombiano Daabon.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Nacional
Distinción	Enrique Delgado	Distinción del Círculo de Periodistas de Bogotá CPB “La noche de los mejores”	Facultad de Comunicación	Nacional

Tipo de reconocimiento	Persona de la comunidad universitaria	Descripción	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nivel
Distinción	Eccehomo Cetina	Distinción del Círculo de Periodistas de Bogotá CPB “la noche de los mejores”.	Facultad de Comunicación	Nacional
Distinción	Jairo Tarazona	Orden Civil al Mérito Periodístico.	Facultad de Comunicación	Nacional
Condecoración	Hernán Olano	Octavo Premio Centro de Estudios Constitucionales 1812.	Facultad de Derecho	Internacional
Designación	Hernán Alejandro Olano García	Designado por la Unión Europea, a través de su Delegación para Colombia y Ecuador, como jurado al Premio Internacional de Derechos Humanos.	Facultad de Derecho	Internacional
Distinción	Manuel Fernando Valero Valdivieso	Este profesor de planta de la Facultad de Ingeniería es el primer docente de la Universidad a quien la Comisión de Asuntos Generales del Consejo Superior aprueba el traslado y ascenso en el nuevo Escalafón de Profesores, de Asistente a Asociado. Para ello se tuvieron en cuenta su formación doctoral, sus competencias en lengua extranjera, la investigación y la producción académica adelantadas, su avance en el plan de formación de profesores, su competencia en informática y sus competencias personales.	Facultad de Ingeniería	Nacional
Distinción	Bernadette Klotz Ceberio	La profesora Klotz, de la Facultad de Ingeniería, y Francisco Javier Garcés Vegal, estudiante de la Maestría de Diseño y Gestión de Procesos, ganaron el Premio ACTA (Asociación Colombiana de Tecnología de Alimentos) a la Investigación en Inocuidad de Alimentos, patrocinado por 3M Colombia en la modalidad de Posgrado. El premio se entregó el 21 de septiembre en el marco del X Congreso de Ciencia y Tecnología de Alimentos, en simultánea con el XVI Seminario Latinoamericano de Ciencia y Tecnología de Alimentos y con el II Simposio Latinoamericano de Inocuidad de Alimentos. El trabajo de investigación que se presentó tiene como título “Aplicación de procesos de minería de datos para la obtención de modelos de predicción de inactividad de listeria en alimentos”.	Facultad de Ingeniería	Nacional
Condecoración	Lilian Patricia Rodríguez	La profesora Rodríguez recibió carta de felicitación del presidente de la República Álvaro Uribe Vélez, por ser la primera Doctora en Psicología formada en Colombia, en la cual brinda reconocimiento a su formación y disciplina, y a su aporte a los intereses de los colombianos.	Facultad de Psicología	Nacional

Tipo de reconocimiento	Persona de la comunidad universitaria	Descripción	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nivel
Distinción	Lilian Patricia Rodríguez	En el marco del XIV Congreso Colombiano de Psicología celebrado en Ibagué, la profesora Lilian Patricia Rodríguez Burgos recibió la 'Mención Especial' del jurado por ser la primera Doctora en Psicología "hecha en el país". El reconocimiento, concedido por la Junta Directiva de la Sociedad Colombiana de Psicología, exalta el título de 'Mención Meritoria' que la Universidad del Valle otorgó a su tesis doctoral "Emergencia de la generalización inductiva en infantes".	Facultad de Psicología	Nacional
Invitación	Lilian Patricia Rodríguez	El 11 de junio, la profesora Rodríguez Burgos fue invitada por el director de Colciencias, Dr. Francisco Miranda Miranda, para realizar una realimentación de su proceso doctoral. Dentro de los temas abordados en la agenda se destacaron: mecanismos de apoyo a la formación de doctores en Colombia, permanencia de los doctores en el país, visibilidad académica, proyecciones y publicaciones.	Facultad de Psicología	Nacional
Condecoración	Bárbara Hilda Pineda de Ramírez	30 años de servicio.	Institucional	Nacional
Condecoración	Claudia Ximena Angulo de Mendoza	25 años de servicio.	Institucional	Nacional
Condecoración	Ana María Araújo de Vanegas	25 años de servicio.	Institucional	Nacional
Condecoración	Gloria Hoyos Marín	25 años de servicio.	Institucional	Nacional
Condecoración	Emilse Ovalle de Torres	25 años de servicio.	Institucional	Nacional
Condecoración	Fabio Enrique Lizcano Rodríguez	23 años de servicio.	Institucional	Nacional
Condecoración	Hernán Olano García	Medalla 'Gustavo Rojas Pinilla'.	Institucional	Nacional

Tipo de reconocimiento	Persona de la comunidad universitaria	Descripción	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nivel
Beca	Lilian Patricia Rodríguez	Seminario Desarrollo de Proyectos de Investigación Financiados 2010/2011.	Institucional	Nacional
Distinción	Andrea Salgado	Premios de Literatura Ciudad de Bogotá.	Institucional	Nacional
Elección	Dr. Obdulio Velásquez Posada, rector de la Universidad de La Sabana	Elegido como miembro del Consejo Nacional de Educación Superior (CESU).	Institucional	Nacional
Beca	Ricardo Visbal Sierra	El 25 de febrero, la Universidad Santiago de Compostela concedió al profesor Visbal la beca "Bolsas para estadias predoctorales destinadas a docentes e investigadores de América Latina". Programa Banco Santander - USC.	Departamento de Lengua y Literatura	Internacional
Distinción	María del Rosario Vásquez Piñeros	Nombrada miembro del Consejo Directivo del Patronato de Artes y Ciencias.	Departamento de Lengua y Literatura	Nacional
Invitación	Felipe Cárdenas Támara	El 17 de junio, por invitación de la Comisión de Derechos Humanos del Senado de la República y de la Comisión de Derechos Humanos de la Cámara de Representantes, el profesor Cárdenas asistió a la "Audiencia pública sobre la situación de la Comunidad de Paz de San José de Apartadó.	Departamento de Ciencia Política y Derechos Humanos	Nacional
Invitación	Felipe Cárdenas Támara	El 5 de octubre, el Director del Departamento de Ciencia Política, por invitación de la Universidad de los Andes, la Universidad Nacional de Colombia, la Embajada de los Estados Unidos y la Comisión Fulbright Colombia, asistió al lanzamiento del Centro de Estudios de Estados Unidos.	Departamento de Ciencia Política	Internacional
Distinción	Mariano Lozano Ramírez	Nombrado Coordinador del nodo Bogotá, de la Red de Lectura y Escritura en la Educación Superior (Redlees).	Departamento de Lengua y Literatura	Nacional

Profesores invitados a participar como ponentes en seminarios, foros, conferencias y simposios nacionales e internacionales.

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Organizador	Avances de la educación virtual en Colombia	Manuel Antonio Unigarro Gutiérrez	Ponencia presentada por el Dr. Unigarro, asesor E-Learning del Ministerio de Educación Nacional, como parte del ciclo de conferencias que organiza el CTA con expertos en tecnologías para la educación.	Centro de Tecnologías para la Academia	Nacional
Organizador	Claves para rediseñar tu carrera profesional	Álvaro González Alorda	Ponencia presentada el 4 de agosto por el Dr. González Alorda, quien centró la charla en su libro Los próximos 30 años.	Asociación de Egresados	Nacional
Invitado	Tecnología para la investigación	Guillermo Reyes Fierro	Ponencia presentada el 30 de octubre en el Encuentro de Maestros Investigadores, organizado por el Instituto para la Investigación Educativa y el Desarrollo Pedagógico (IDEP), en las instalaciones de la Fundación Universitaria Cafam.	Centro de Tecnologías para la Academia	Nacional
Expositor	Impacto de los medios de comunicación en los niños de edad preescolar	Andrés Mauricio Cano Rodas	Ponencia presentada el 27 de noviembre a los padres de familia del Jardín y Gimnasio Infantil Mi Pato CuaCua.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	Neurocirugía segura salva vidas, programa de la Clínica Universidad de La Sabana		Ponencia presentada en el Congreso Gremial de Neurocirugía que se llevó a cabo en Bogotá, entre el 25 y el 27 de marzo. Ponencia dirigida por el Coordinador de Neurocirugía de la Clínica Universidad de La Sabana para presentar aspectos específicos de esta área con relación a: pasos seguros para realizar procedimientos en los pacientes; revisión de todos los equipos e instrumentos que se van a emplear en la cirugía; identificación de los posibles riesgos y cómo anticiparse a estos antes de realizar la intervención.	Clínica Universidad de La Sabana	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	Enfoque de la pareja infértil	Fabio A. Gómez Rey	Ponencia presentada por el Director Científico de la Clínica y dirigida a: parejas que deseen y no hayan podido tener hijos, parejas con pérdida de embarazos a repetición, y parejas que deseen tener mayor claridad sobre las diferentes técnicas de reproducción artificial y sus implicaciones médicas y éticas.	Clínica Universidad de La Sabana	Nacional
Expositor	Resultados de dos trabajos realizados como parte de los proyectos de la línea de Investigación en Neurociencias Clínicas	Kemel Ghotme y Gustavo Uriza	Resultados del Grupo Neurociencias, de la Facultad de Medicina de la Universidad y la Clínica Universidad de La Sabana, presentados en el XXXIV Congreso Latinoamericano de Neurocirugía, CLAN, realizado en San Salvador.	Clínica Universidad de La Sabana	Internacional
Expositor	Perspectivas económicas para el 2010	John Naranjo	Conferencia presentada el 27 de enero y dirigida a directivos y empresarios del Valle.	INALDE Business School	Nacional
Expositor	Innovación en Logística	Luis Felipe Salom	Seminario llevado a cabo el 28 de enero en el Salón Cañaveral del Hotel Intercontinental de Cali, a cargo del profesor del Área de Dirección de Producción, Operaciones y Tecnología del INALDE. Al evento asistieron 53 directivos y empresarios del Valle.	INALDE Business School	Nacional
Expositor	Conferencia de Coyuntura de 2010	Marta Lucía Ramírez	El 17 de febrero se realizó la primera Conferencia de Coyuntura de 2010, organizada por la Asociación de Egresados. Esta contó con la participación de la precandidata a la presidencia por el Partido Conservador, Martha Lucía Ramírez. La ex senadora y egresada del Programa de Alta Dirección Empresarial (PADE) del INALDE dio a conocer los doce puntos de su propuesta de gobierno y los retos que, en su opinión, debe enfrentar el país durante los próximos cuatro años. Asistieron a la conferencia alrededor de 50 egresados.	INALDE Business School	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	Innovar en Servicios	Fabio Novoa y Álvaro González Alorda	Conferencia presentada el 9 de marzo en el Jardín Botánico de Medellín; contó con la presencia de 86 personas, entre directivos, empresarios de la ciudad y egresados del INALDE. Se destacó la participación del Dr. E. Velásquez, presidente de Asesores en Valores S. A.; del Dr. Carlos Augusto Castro, presidente de Enlace Operativo; del Dr. Alejandro Santamaría, presidente de Mapfre Crediseguros; de la Dra. Amalia Toro Posada, gerente general de la IPS de Suramericana; y de la Dra. Ana Constanza Manjarrés, gerente de Tesorería de Suramericana S. A. Las sesiones fueron dirigidas por los doctores Fabio Novoa, director del Área de Dirección de Operaciones, Tecnología y Producción del INALDE, quien dictó el caso "Commerce Bank. Innovar en Servicios", y por Álvaro González Alorda, profesor de ISEM Fashion Business School, de España, quien estuvo a cargo de las conferencias "¿Cómo diseñar estrategias innovadoras en una economía basada en los servicios?" y "Transformaciones en las reglas de juego basadas en las expectativas de los clientes".	INALDE Business School	Nacional
Expositor	El reto de dirigir, algo más que resultados	Germán Serrano Duarte	Sesión presentada por el profesor del Área de Dirección de Personas en las Organizaciones, en la Convención Nacional y Simposio Internacional de Centros Comerciales 2010. El evento se realizó entre el 13 y el 15 de mayo en Bogotá.	INALDE Business School	Nacional
Expositor	Panorámica actual del marketing y la comercialización en Colombia	Luis F. Jaramillo Carling	Sesión impartida por el Director del Área de Marketing del INALDE, invitado por el PAD de Perú al II Encuentro Internacional de Marketing. El evento se realizó el 13 y el 14 de octubre.	INALDE Business School	Internacional
Expositor	El DANE y la empresa	John Naranjo	Ponencia presentada el 20 de octubre por el Director del Área de Entorno Económico, Político y Social del INALDE, en el Día Mundial de la Estadística, celebrado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE).	INALDE Business School	Nacional



En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	-Una estrategia para mejorar la competitividad turística. -Turismo y gestión ambiental	Germán Arias	Ponencias presentadas por el profesor del programa de Administración de Instituciones de Servicio en el Seminario-Taller 2010 en Gestión de Calidad, organizado por la Alcaldía Municipal de Chía, la Gerencia para el Desarrollo Económico y la Subsecretaría de Turismo.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Nacional
Expositor	Emprendimiento, creatividad e innovación	Juan Pablo Correales Rivas y Andrés Mejía Villa	Ponencia presentada el 26 de marzo en la I Jornada de Emprendimiento Temprano, organizada por la Secretaría de Educación de Chía, la Cámara de Comercio de Bogotá y la Fundación Empresarios por la Educación.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Nacional
Expositor	-A Real-Life Intervention Method to Update the Evolution of Reverse Logistics in Emerging Countries. -A GRASP Heuristic for the Two-Echelon Uncapacitated Facility Location Problem	Ana Ximena Halabi Echeverry, Elyn Solano Charrys, Diana Carolina Pirachicán Mayorga y Jairo Rafael Montoya Torres	Presentación de los resultados de los grupos de investigación 'Logística y Mercadeo' -de la Eicea-, y 'Sistemas Logísticos' -de la Facultad de Ingeniería-, del 1 al 9 de junio en la Conferencia Académica Internacional <i>INFORMS-ALIO XV</i> , organizada por la <i>Association of Latin-Iberoamerican Operational Research Societies, (ALIO)</i> , y llevada a cabo en Buenos Aires, Argentina.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas y Facultad de Ingeniería	Internacional



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	-Applying Grasp to Solve the Single Item to Echelon Uncapacitated Facility Location Problem. -Monte-Carlo simulation based approach for single machine job scheduling with release dates and sequence-dependent setup times	Jairo Rafael Montoya Torres	Ponencias presentadas entre el 21 y el 23 de julio. El profesor Montoya, en conjunto con la profesora de cátedra Carolina Pirachicán, presentó además la ponencia “Simulación y análisis del proceso de fabricación de curtiembres”, en la 5th. International Conference on Production Research Americas, organizada por la International Foundation of Production Research, en Bogotá.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Nacional
Expositor	Redes sociales, reciclaje o novedad?	Sergio Llano	Ponencia presentada el 28 de agosto en el Panel de Moda y Tecnología, durante el V Congreso Internacional de la Familia.	Facultad de Comunicación	Nacional
Expositor	Modelo gerencial en el sector educativo	Julio Arturo Barrero	El Director de Programas Corporativos del Instituto de Postgrados - Forum presentó su ponencia en el evento del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, Cladea, considerado una de las redes más importantes de Escuelas de Negocios a nivel mundial.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Ponente	Mecanismos para el acceso a la información pública	Germán Suárez Castillo	Cátedra Ciro Angarita organizada por la Defensoría del Pueblo.	Facultad de Comunicación	Nacional
Ponente	Situación del conflicto armado en 2010: estancamiento	Carlos Alfonso Velásquez	Ponencia presentada en el panel 'Conflicto armado, democracia y paz'.	Facultad de Comunicación	Nacional
Expositor	El proceso agrario mexicano	Isaías Rivera Rodríguez	Cátedra México.	Facultad de Derecho	Nacional
Conferencista	Junta, Corte y República: un 1811 trascendente	Hernán Olano	Ponencia presentada en el VI Foro de Historia del Instituto de Humanidades.	Facultad de Derecho	Nacional
Invitado	¿Por qué las facultades de Derecho son el peor sitio para hablar sobre Derechos Humanos?	Caridad Velarde	Franja Jurisabana.	Facultad de Derecho	Nacional
Invitado	Alcance del Estado Social de Derecho y su incidencia en la responsabilidad patrimonial del Estado	Julio César Uribe Acosta	Franja Jurisabana.	Facultad de Derecho	Nacional
Ponente	<i>Ethical Qualities of Professional Development of the Educator</i>	Inés Ecima de Sánchez	Ciencias de la Educación, Innovación y Creatividad.	Facultad de Educación	Internacional
Ponente	<i>A Humanistic Perspective Needed to Manage a New Way to See the Quality of Education</i>	Inés Écima de Sánchez	Ciencias de la Educación, Innovación y Creatividad.	Facultad de Educación	Internacional
Ponente	<i>Ethical Qualities of the Educator for a Society Humanly Sustainable</i>	Inés Écima de Sánchez	Ciencias de la Educación, Innovación y Creatividad.	Facultad de Educación	Internacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Organizador	Conferencia departamental sobre infancia	María Fernanda Rodríguez Moreno	Los padres de hoy	Facultad de Educación	Nacional
Conferencista	Concepciones y prácticas de infancia en la formación de educadores iniciales	Marina Camargo Abello	Infancia	Facultad de Educación	Nacional
Ponente	El uso de películas generacionales como forma de enseñanza de sociología en la universidad	Luz Yolanda Sandoval	Ponencia presentada en la IX Conferencia Iberoamericana en Sistemas, Cibernética e Informática CISCI 2010.	Facultad de Educación	Nacional
Ponente	Las Tic en los programas de formación de directivos. Una dimensión humanista para el cambio e innovación tecnológica en las instituciones educativas del nuevo milenio	Luz Yolanda Sandoval	Ponencia presentada en la IX Conferencia Iberoamericana en Sistemas, Cibernética e Informática CISCI 2010.	Facultad de Educación	Nacional
Ponente	Implicaciones de la alfabetización en el desarrollo de los niños y las niñas	Rosa Julia Guzmán	Ponencia presentada en el 2º Congreso Internacional de Educación Infantil 'Retos del nuevo educador'.	Facultad de Educación	Nacional
Ponente	Formación integral y asesoría: retos de las prácticas en escenarios diversos	Bertha Franco Ligarreto	Ponencia presentada en el III Encuentro Interinstitucional de Prácticas en la Formación de Docentes para la Infancia.	Facultad de Educación	Nacional
Expositor	Alteraciones hemodinámicas del paciente crítico relacionadas con el baño en cama	Olga Lucía Laverde Contreras	Ponencia presentada el 5 y el 6 de marzo en el I Congreso de Cuidado Crítico 'El estado del arte en estado crítico', organizado por la Clínica Universidad de La Sabana.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	-Aplicación de terapia manual en las disfunciones musculoesqueléticas. -Taller de evaluación de la estabilidad del Complejo Lumbopélvico	Patricia Otero de Suárez	Ponencias presentadas el 28 y el 29 de abril en el 55° Congreso Nacional de Ortopedia y Traumatología, organizado por la Asociación de Fisioterapia y Ortopedia en la ciudad de Cali.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Nacional
Expositor	Conferencia dentro del diplomado de Cuidado Crítico en Rehabilitación.	Jorge Moreno Collazos	Participación del profesor como conferencista en el Diplomado de Cuidado Crítico en Rehabilitación, el 15 de octubre en Bucaramanga.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Nacional
Expositor	Diplomado en Gestión del Cuidado de Enfermería en Unidades Oncológicas	Gloria Carvajal Carrascal e Ingrid Varón Medina	El 24 y 25 de octubre, el programa de Enfermería, en asociación con el Laboratorio Roche, realizó dos diplomados en Gestión del Cuidado de Enfermería en Unidades Oncológicas, en Bogotá y Cali. En Bogotá participaron como conferencistas la docente Gloria Carvajal Carrascal y la enfermera Patricia Arroyo, de la Clínica Universidad de La Sabana; las profesoras Leticia Díaz de Flórez, directora del programa de Enfermería, y la directora del programa de Fisioterapia, Patricia Otero de Suárez. En Cali estuvieron como conferencistas las enfermeras Ingrid Varón Medina, de la Clínica Universidad de La Sabana, y Andrea Rojas Castañeda, de la Fundación Cardioinfantil.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Nacional
Expositor	Diplomado en Gestión del cuidado en las unidades de reumatología	María Elisa Moreno Fergusson y María del Carmen Gutiérrez	Participación como conferencistas los días 20 y 21 de noviembre en el Diplomado en Gestión del Cuidado en las Unidades de Reumatología, realizado por Laboratorios Roche y el Programa de Enfermería de la Universidad de La Sabana, en Bogotá. Las doctoras Fergusson y Gutiérrez dirigieron también los talleres del Diplomado.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Nacional
Expositor	Aplicación de técnicas no destructivas para el seguimiento de la calidad de frutas	Gabriela Cáez Ramírez	Conferencia presentada en el Seminario internacional 'Postcosecha, procesamiento, características nutraceuticas y mercadeo de gulupa y curuba', realizado en la Cámara de Comercio de Bogotá.	Facultad de Ingeniería	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	Hidrodecloración catalítica en fase líquida de tricloroetileno con Pd/Al ₂ O ₃ en polvo y recubierto en monolitos usando 2-propanol como solvente	Marta Cobo	Tema presentado entre el 5 y el 11 de septiembre en el XXII Congreso Iberoamericano de Catálisis -Cicat 2010-, realizado en Viña del Mar, Chile.	Facultad de Ingeniería	Internacional
Expositor	Uso de la automatización en alimentos	Mauricio Agudelo	Charla para la empresa Festo del 2 al 13 de agosto.	Facultad de Ingeniería	Nacional
Expositor	<i>Intelligent Robotics in the Next Transition</i>	Mario Ricardo Arbulú Saavedra	Conferencia dictada entre el 18 y el 22 de octubre en el Congreso Internacional de Robótica '2010 IEEE/RSJ International Conference on Intelligent Robots and Systems', en el Taipei International Convention Center, Taiwán.	Facultad de Ingeniería	Internacional
Expositor	<i>Trapped Modes for an Infinite Nonhomogeneous Timoshenko Beam</i>	Ricardo Cano Macías	Ponencia presentada entre el 28 de noviembre y el 3 de diciembre en la <i>International Conference on Applied Mathematics and Informatics ICAMI 2010</i> , evento realizado en San Andrés Islas.	Facultad de Ingeniería	Nacional
Expositor	<i>Conferencia dentro del Congreso Venezolano de Cirugía Cardiovascular y Torácica.</i>	Camilo Osorio Barker	El decano de la Facultad de Medicina participó como conferencista, entre el 8 y el 12 de noviembre, en el Congreso Venezolano de Cirugía Cardiovascular y Torácica, realizado en Isla Margarita, Venezuela.	Facultad de Medicina	Internacional
Expositor	<i>Transplantation of Olfactory Ensheathing Cell and Synthtic Protein in Functional Repair in Model of Spinal Cord Section in Vivo</i>	Rosa Margarita Gómez	Trabajo presentado entre el 13 y el 17 de noviembre en el Congreso de la Sociedad Americana de Neurociencias, realizado en San Diego, California.	Facultad de Medicina	Internacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	Ética de la investigación en Pediatría	María Belén Tovar	Ponencia presentada el 21 de noviembre en el VIII Plenum de Investigación en Pediatría, organizado por la Sociedad Colombiana de Pediatría, regional Bogotá.	Facultad de Medicina	Nacional
Expositor	Valores institucionales integrados a las competencias de los cargos	Gustavo Eduardo Gómez Perdomo	Del 5 al 8 de julio, el profesor Gómez Perdomo participó como ponente de un estudio de caso en el IV Congreso Brasileño de Psicología Organizacional y del Trabajo, realizado en San Pablo, Brasil. En el marco de este evento, participó también en el curso 'Modelaje en ecuaciones estructurales de (PLS: Partial Least Squares-Path Modeling): visión general y aplicaciones en investigación en aprendizaje organizacional', dirigido por el Dr. Diógenes de Souza Bido.	Facultad de Psicología	Internacional
Expositor	<i>Changes in Cutaneous Sensibility in Patients with Bell's Palsy</i>	Carlos Andrés Cárdenas Palacio	Entre el 3 y el 7 de julio, el profesor Cárdenas participó en el 7th. FENS Forum of European Neuroscience, realizado en Amsterdam, Holanda, como ponente del póster producto de su investigación.	Facultad de Psicología	Internacional
Expositor	La perspectiva de derecho en la comprensión del binomio mujer y discapacidad: resignificación de la doble vulnerabilidad	Leonor Córdoba Andrade	Ponencia presentada entre el 21 y el 23 de julio en el V Congreso Internacional de Discapacidad, en Medellín.	Facultad de Psicología	Internacional
Expositor	La ciencia y la tecnología en el marco de la sociedad civil	María Inés Jara Navarro	Ponencia producto de la investigación institucional en curso 'La acción humana en un universo técnico y tecnológico: reflexión ética en torno a sus limitaciones y posibilidades', presentada entre el 20 y el 23 de julio en las VIII Jornadas Latinoamericanas de Estudios Sociales de Ciencia y Tecnología -Esocite 2010- 'Ciencia y tecnología para la inclusión social en América Latina'. El evento tuvo lugar en Buenos Aires, Argentina.	Departamento de Filosofía	Internacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	Trabajo, calidad de vida y subjetividad bajo el nuevo espíritu del capitalismo	Juan Pablo Toro Cifuentes	Conferencia presentada en la Cátedra Mercedes Rodrigo.	Facultad de Psicología	Nacional
Expositor	De las buenas intenciones a la prevención basada en la evidencia	Efrén Martínez	Conferencia presentada entre el 9 y el 10 de noviembre en la V Jornada Psicología Sabana, la cual contó con la participación de reconocidos psicólogos y expertos en distintas áreas: doctores César Rey, docente e investigador de la UPTC (Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia); Enrique Bayer Tamayo, gerente de Proyectos Corporativos de la Universidad de La Sabana; Olga Hoyos, directora del Departamento de Psicología de la Universidad del Norte; Marcela Ariza de Serrano, directora del Instituto de la Familia de la Universidad de La Sabana; y Sandra Idrovo, directora de Investigación del INALDE.	Facultad de Psicología	Nacional
Expositor	Legado histórico para la profesión por parte de Florence Nightingale	Mónica Veloza Gómez	Presentación de la ponencia en el Encuentro de Egresados del programa de Enfermería, llevado a cabo el 25 de junio, con la participación de 35 egresados y la asistencia de directivas y profesores de la Facultad.	Facultad de Enfermería y Rehabilitación	Nacional
Expositor	Logística con Responsabilidad Social	Luis Felipe Salom	Presentación del caso "Logística con Responsabilidad Social" durante la Sesión de Continuidad para Egresados PADE del Eje Cafetero, llevada a cabo el 2 de agosto. El caso fue escrito por el Dr. Salom en conjunto con Pilar Sepúlveda, profesor y asistente de investigación, respectivamente, del Área de Producción, Operaciones y Tecnología del INALDE.	INALDE Business School	Nacional





En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	Agustín Agualongo	José Ángel Hernández García	Ponencia presentada en el marco del VII Curso de Historia de América y de España 'La cuestión colonial', llevado a cabo el 27 de enero por la Embajada de España y el Centro Cultural y Educativo Reyes Católicos.	Instituto de Humanidades	Internacional
Expositor	-Colombia: un territorio por descubrir. - <i>Across the Andes in Search of Freedom.</i> - <i>From Mariachis to Samba: Cultura, Politics and Society in 20th. Century Latin America</i>	Felipe Cárdenas Támara, Marcela Revollo y Ana María Silva	Ponencias presentadas el 22 de enero en los programas de verano.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Nacional
Expositor	La explosión sonora de los compositores románticos	Jaime Puerta Vásquez y Ricardo Visbal Sierra	El 12 de febrero, los doctores Puerta y Visbal dirigieron un conversatorio sobre música clásica, en el que se analizaron y escucharon grandes obras llenas de colorido instrumental y orquestal.	Bienestar Universitario	Nacional
Expositor	-Bicentenario de nuestra Independencia. -El cine y la literatura: encuentros y desencuentros de dos lenguajes	José Ángel Hernández Ricardo Visbal Sierra	Conferencias presentadas en desarrollo del Proyecto Universidad - Empresa periodística, Universidad de La Sabana - Casa Editorial El Tiempo.	Instituto de Humanidades	Nacional



Foto: María del Carmen Guarín Vargas

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	-El fin de la Segunda Guerra Mundial y la supremacía de Estados Unidos durante la Guerra Fría. -Cambios geopolíticos luego de la caída del muro de Berlín y el Nuevo Orden Mundial	Olga Lucía Estévez Pedra y Graciela Muñoz Parceró	Conferencias presentadas el 14 de abril en desarrollo del Proyecto Universidad - Empresa periodística, Seminario Historia el Mundo Actual.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Nacional
Expositor	Brasil, un nuevo actor mundial	Fernando Cvitanic Oyarzo	Conferencia presentada el 29 de abril en el III Congreso en Gestión de Negocios Internacionales 'Colombia-Brasil: integración cultural y comercial sin fronteras'.	Instituto de Humanidades	Nacional
Expositor	El español de Bogotá ayer y hoy	Mariano Lozano Ramírez	Conferencia dictada a la comunidad universitaria con ocasión del Día del Idioma.	Instituto de Humanidades	Nacional
Expositor	San Ezequiel Moreno. Aspectos de su personalidad a la luz de su proceso de canonización	Carlos Gustavo Pardo Vargas	Ponencia presentada el 23 de junio en el XXII Curso Internacional de Actualización Teológica 'Historia de la Evangelización - América Latina. Colombia. Siglo XIX'.	Instituto de Humanidades	Nacional
Expositor	Colombia, una ventana al mundo	Marta Lucía Vélez	Ponencia presentada a través del Consulado General de Colombia, en Barcelona, España.	Instituto de Humanidades	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	-El habla juvenil en la universidad bogotana. -El significado del lenguaje de los jóvenes	Mariano Lozano Ramírez	Ponencias presentadas el 27 y el 28 de agosto en el I Simposio de Investigadores, Llevado a cabo en el marco del V Congreso de la Familia 'Estilos de vida de los jóvenes', organizado por el Instituto de la Familia.	Departamento de Lengua y Literatura	Nacional
Expositor	-La travesía de los diplomáticos europeos en Colombia luego de la Independencia Nacional. -La lectura en la era de las Nuevas Tecnologías	Ricardo Visbal Sierra	Ponencias presentadas el 12 de agosto en el V Foro de Historia (la primera), y el 26 de agosto (la segunda) por invitación de Bienestar Universitario y de la Biblioteca Octavio Arizmendi Posada.	Instituto de Humanidades	Nacional
Expositor	Los dialectos de Colombia según el ALEC	Mariano Lozano Ramírez	Ponencia presentada el 15 de septiembre a los profesores del grupo de investigación 'El museo de la palabra colombiana', en desarrollo del Convenio Universidad de La Sabana - Instituto Caro y Cuervo.	Departamento de Lengua y Literatura	Nacional
Expositor	Introducción a la Micenología	Ronal Forero Álvarez	El 6 y el 13 de septiembre, el profesor Forero dictó dos conferencias sobre Introducción a la Micenología, en la Universidad Nacional, Departamento de Lingüística, para la asignatura Introducción a la Filología Clásica.	Departamento de Lengua y Literatura	Nacional
Expositor	-Ciencia y Fe: historia y epistemología. -El caso Galileo: papel de la ciencia y de la tecnología. -La recepción de la Teoría de la Evolución en la Iglesia Católica	Rafael A. Martínez Romeo	Temas desarrollados entre el 30 de septiembre y el 4 de octubre en el curso 'Ciencia y Fe en los albores del siglo XXI', del Plan de Formación de Profesores.	Instituto de Humanidades	Nacional
Expositor	Experiencias significativas en lectura y escritura: una propuesta de investigación	Mariano Lozano Ramírez	Ponencia presentada entre el 14 y el 16 de octubre en el IV Encuentro Nacional y III Internacional de Lectura y Escritura en la Educación Superior, realizado en Santa Marta.	Departamento de Lengua y Literatura	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	La ecología humana, ciencia maestra del nuevo milenio: aportes antropológicos para su constitución disciplinar	Felipe Cárdenas Támara	Ponencia presentada entre el 21 y el 23 de octubre en el III Congreso Internacional de Pedagogía e Infancia.	Facultad de Educación	Nacional
Expositor	Introducción a la Papirología	Ronal Forero Álvarez	Ponencia presentada el 25 de octubre en la Universidad Nacional de Colombia, Departamento de Lingüística, para la asignatura Introducción a la Filología Clásica.	Departamento de Lengua y Literatura	Nacional
Comentarista	Análisis político de la minería en Colombia	Felipe Cárdenas Támara	Por invitación de la Presidencia de la República, el Dr. Felipe Cárdenas Támara, director del Departamento de Ciencia Política y Derechos Humanos, participó como comentarista especial en la emisión del 1° de noviembre del programa <i>Cine al Derecho</i> , del Canal Institucional, con el tema "Análisis político de la minería en Colombia".	Facultad de Educación	Nacional
Expositor	Ignacio Chaves, hombre de letras	Bogdan Piotrowski	Conferencia presentada el 29 de noviembre en la Academia Colombiana de la Lengua, en el conversatorio organizado con ocasión de los cinco años del fallecimiento de Ignacio Chaves.	Instituto de Humanidades	Nacional
Expositor	Humanización de la tecnología	Miguel Ángel Sánchez	Curso dirigido entre el 8 y el 12 de noviembre por el profesor Sánchez.	Departamento de Filosofía	Nacional
Expositor	Formación integral humanística	Ricardo Quintero y Andrés Mauricio Cano	Seminario dictado entre el 2 y el 4 de diciembre a 65 integrantes profesionales de la Armada Nacional de Colombia, en Coveñas.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	Formación integral humanística	Ricardo Quintero	Seminario dictado entre el 10 y el 12 de diciembre a 60 integrantes profesionales de la Armada Nacional de Colombia, en la sede de la Armada de Buenaventura.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	Familia como agente del cambio social	Álvaro Sierra Londoño	Seminario dictado el 10 de diciembre en la Inducción del PEI.	Instituto de la Familia	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	-Vida matrimonial. -Fortalecimiento del vínculo de pareja	Andrés Mauricio Cano Rodas	El 12 de febrero, el profesor Cano dictó la conferencia "Vida matrimonial" a los padres de familia del Colegio San Josemaría Escrivá de Balaguer. Y el 24 del mismo mes, la conferencia "Fortalecimiento del vínculo de pareja", dirigida a los padres de familia del Gimnasio Santana.	Instituto de la Familia	Nacional
Organizador	Formación integral humanística	Brenda Liz Rocha, Marina Echeverri de Hoyos, Natalia Ortega de Jaramillo, Victoria Cabrera de Otoy, Álvaro Sierra y Mauricio Cano	Seminario dictado entre el 22 y el 25 de febrero a 104 comandantes de la Armada Nacional de Colombia.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	-Eslabón perdido de la educación. -Familia sé lo que eres	Álvaro Sierra Londoño	Conferencias presentadas: el 14 de abril la primera de ellas, a los padres de familia del Gimnasio Los Cerros, y, la segunda, a los padres de familia del Gimnasio Santana, el 28 del mismo mes.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	-Ecología de la sexualidad. -La importancia de la espera	Brenda Liz Rocha Narváez y Andrés Mauricio Cano	El 23 de abril, la profesora Rocha dictó la conferencia "Ecología de la sexualidad"; y el profesor Cano, "La importancia de la espera", en el Encuentro del Grupo Ancla, en el Gimnasio Iragua.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	-El manejo de la sexualidad en el mundo de la afectividad. -Cómo abordar el tema de sexualidad y afectividad con sus hijos	Andrés Mauricio Cano	Ponencias presentadas el 2 y el 11 de junio en el Liceo Hermano Miguel Salle.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	Manejo de la autoridad	Victoria Cabrera	Ponencia presentada el 21 de abril a padres de familia del Preescolar Pimpones.	Instituto de la Familia	Nacional

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Expositor	Desarrollo social y psicológico de los niños en su primera infancia	Martha Rocío González	Conferencia impartida el 29 de septiembre a padres de familia del Preescolar Pimpones.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	Autoridad en la familia	Victoria Eugenia Cabrera García	Conferencia presentada el 11 de septiembre a padres de familia del Preescolar TIM.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	La libertad y la responsabilidad en la vida universitaria	Andrés Mauricio Cano Rodas	Ponencia presentada el 4 de octubre a los alumnos de la Facultad de Comunicación.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	Familias fuertes, sanas y funcionales	Álvaro Sierra Londoño	Conferencia dictada el 25 de octubre a los padres de familia del Colegio Rosario de Barrancabermeja.	Instituto de la Familia	Nacional
Ponencia	Afectividad plena, sexualidad madura. Una experiencia en el aula	Brenda Liz Rocha Narváez	La Dra. Rocha fue invitada por la Arquidiócesis de Monterrey para participar con su ponencia en el 2° Congreso Internacional de Reconocimiento de la Fertilidad Humana, en la Ciudad de Monterrey (México).	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	Retos y perspectivas de la innovación en la Maestría en Informática Educativa	Andrés Chiappe Laverde	Conferencia presentada el 10 de noviembre en el marco del Primer Encuentro Internacional Virtual de Especializaciones Semipresenciales de Investigación y Postgrado, realizado de forma virtual.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	-Manejo de los medios de comunicación. -Crecimiento personal	Andrés Mauricio Cano Rodas	El 4 de noviembre, el profesor Cano dictó la conferencia de los mass media y su manejo a los padres de familia del Preescolar Baloo; y del 4 al 7 del mismo mes impartió a los participantes del grupo PHAROS la conferencia "Crecimiento personal".	Instituto de la Familia	Nacional
Organizador	Formación integral humanística	Álvaro Sierra, Andrés Mauricio Cano, Brenda Liz Rocha, Hugo Alberto Niño Caro y Marta Ardila Chacón	Seminario impartido entre el 8 y el 10 de noviembre a un grupo de capitanes de la Armada Nacional de Colombia, para el curso de Estado Mayor, con una intensidad horaria de 32 horas.	Instituto de la Familia	Nacional



Foto: María del Carmen Guarín Vargas

En calidad de:	Título de la ponencia	Ponente	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Organizador	Salud sexual y reproductiva	Brenda Liz Rocha Narváez, Laura Cortés Mejía y Álvaro Sierra	Seminario de Formación impartido entre el 21 y el 26 de noviembre a los integrantes de la Armada Nacional, en la Escuela Naval de Cartagena.	Instituto de la Familia	Nacional
Expositor	<i>An Experience on Teacher Training. Report on A2 Training</i>	Claudia Patricia Álvarez Ayure y Claudia Lucía Acero Ríos	Participación en la conferencia <i>MEN TDP 'Paving the Road Ahead'</i> , llevada a cabo entre el 2 y el 4 de junio en Bogotá.	Relaciones Internacionales	Nacional
Expositor	Significados y organización familiar a partir del desempleo masculino en la relación marital	Martha Gaitán de Zárate	El 29, 30 y 31 de julio, la Dr ^a Martha Gaitán de Zárate participó en el Congreso Iberoamericano de Psicología realizado en Oviedo (España), como Coordinadora del Simposio de Psicología Clínica y presentó la ponencia "Significados y organización familiar a partir del desempleo masculino en la relación marital". Dentro del marco del congreso, asistió al Encuentro de Decanos de la Red Iberoamericana de Facultades de Psicología.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Internacional





Foto: María del Carmen Guarín Vargas

Libros elaborados por profesores.

Título del libro	Autor	Grupo de investigación	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
<i>Dar sentido a la empresa</i>	Paola del Bosco		INALDE Business School	Nacional
<i>Obligaciones y contratos en el derecho contemporáneo</i>	Jorge Oviedo Albán	Grupo de investigación en Derecho Privado	Facultad de Derecho	Nacional
<i>Teoría general de las personas jurídicas</i>	Roberto Suárez Franco	Grupo de investigación de Derecho Privado de la Facultad	Facultad de Derecho	Nacional
<i>Escuela y concepciones de infancia</i>	Rosa Julia Guzmán		Facultad de Educación	Nacional
<i>El éxito de programas de retención universitaria</i>	Clelia Pineda Báez		Facultad de Educación	Nacional
<i>La voz del estudiante. El éxito de programas de retención universitaria</i>	Clelia Pineda Báez		Facultad de Educación	Nacional
<i>Biología celular y molecular (libro digital animado)</i>	Luis Celis Regalado		Facultad de Medicina	Nacional
<i>La familia importa y mucho!</i>	Marcela Ariza de Serrano		Instituto de la Familia	Nacional

Ponencias en versión completa publicadas por los profesores.

Título de la ponencia	Profesor titular o principal	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
Debate Interamericano 1	Juana Inés Acosta López	La publicación, presentada el 25 de febrero ante la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos -CAJP- de la Organización de Estados Americanos en la ciudad de Washington, D. C., fue editada por el Ministerio de Relaciones Exteriores. La profesora Acosta es además co-compileradora.	Facultad de Derecho	Internacional
Debate Interamericano 2	Juana Inés Acosta López	La profesora Juana Inés Acosta López, de la Facultad de Derecho, presentó la publicación "Debate Interamericano 2" el pasado miércoles 25 de febrero ante la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos -CAJP- de la Organización de Estados Americanos en la ciudad de Washington, D. C. Esta fue editada por el Ministerio de Relaciones Exteriores y la profesora Acosta es co-compileradora.	Facultad de Derecho	Internacional
Controversias procesales ante el Sistema Interamericano de Derechos Humanos	Juana Inés Acosta López	La publicación, presentada el 25 de febrero ante la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos -CAJP- de la Organización de Estados Americanos en la ciudad de Washington, D. C., fue editada con la Pontificia Universidad Javeriana y la Editorial Ibáñez. La profesora Acosta es además co-autora.	Facultad de Derecho	Internacional
Cuidado de enfermería, una perspectiva humanística	María Clara Quintero Laverde	Ponencia publicada por la Asociación Latinoamericana de Facultades y Escuelas de Enfermería (Aladefe)	Institucional	Nacional



Foto: María del Carmen Guarín Vargas

Título de la ponencia	Profesor titular o principal	Descripción	Unidad Académica Facultad - Instituto	Nivel
El habla de los jóvenes en la universidad bogotana: una aproximación sociopragmática	Mariano Lozano Ramírez	Entre el 22 y el 24 de septiembre, el profesor Lozano, del Departamento de Lengua y Literatura, envió esta ponencia para su lectura en el XXVI Congreso Nacional de Lingüística, Literaria y Semiótica, organizado por la Universidad Industrial de Santander, la Escuela de Idiomas y la Facultad de Ciencias Humanas. Además, el profesor Mariano L. formó parte del Comité Académico de dicho evento.	Departamento de Lengua y Literatura	Nacional
Manejo de la autoridad en la familia	Ivón Paola Guevara Marín	El 5 de junio, la Dra. Ivón Paola Guevara Marín dictó la conferencia Manejo de la Autoridad en la familia, dirigida a los Padres de Familia del Preescolar TIM.	Instituto de la Familia	Nacional
Impacto de los medios de comunicación en niños de edad preescolar	Adriana Álvarez Vesga	El 18 de agosto, la Dra. Adriana Álvarez Vesga dictó la conferencia Impacto de los medios de comunicación en niños de edad preescolar, dirigida a los Padres de familia del Preescolar Saint Mary.	Instituto de la Familia	Nacional
Afectividad eslabón perdido de la educación	Álvaro Sierra Londoño	El 22 de septiembre, el Dr. Álvaro Sierra Londoño dictó en el Gimnasio Yumana de Neiva, la conferencia "Afectividad eslabón perdido de la educación", dirigida a los padres de familia del Colegio.	Instituto de la Familia	Nacional
Autoridad en la familia	Victoria Cabrera García	El 2 de octubre, la Dra. Victoria Cabrera García dictó la conferencia Autoridad en la familia, en el Jardín Infantil Kaiku, dirigida a los padres de familia. El 23, dictó la conferencia Autoridad en la familia, en el Jardín Infantil Retozos, dirigida a padres de familia.	Instituto de la Familia	Nacional

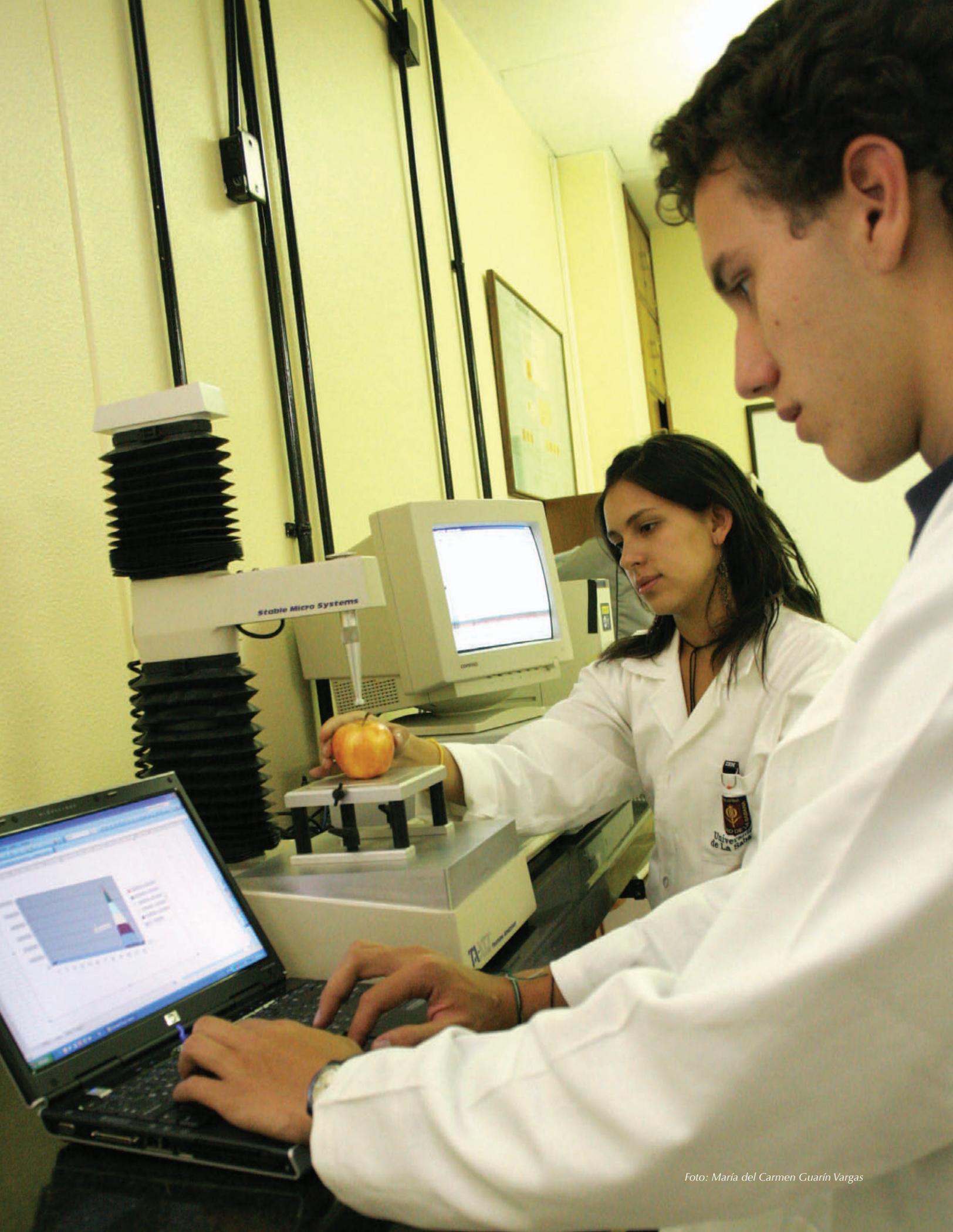


Foto: María del Carmen Guarín Vargas



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Capítulos de libros publicados por los profesores.

Título del capítulo del libro	Título del libro	Profesor titular o principal	Profesor secundario	Grupo de investigación	Unidad Académica Facultad - Instituto
Más allá de la integración escolar: la inclusión como acto pedagógico	Universidad - Escuela y producción de conocimiento pedagógico	Ruiz, Mónica	Patricia Jaramillo Marín	Instituto para la Investigación Educativa y el Desarrollo Pedagógico	Centro de Tecnologías para la Academia
Herramientas para la vida	Secretaría de Educación de Bogotá	Guzmán Rodríguez, Rosa Julia			Facultad de Psicología
Introducción del libro	Una disculpa en la eternidad		Bogdan Piotrowski		Instituto de Humanidades

Artículos publicados en revistas indexadas.

Título del artículo	Profesor titular o principal	Unidad Académica Facultad - Instituto	Revista	Nivel de indexación de la revista	Nivel
El desarrollo de la autonomía: más allá del uso de las TIC para el trabajo independiente	Jaramillo, Patricia	Centro de Tecnologías para la Academia	Revista Colombiana de Educación	B	Nacional
<i>The Design and Development of Online Course Materials: Some Features and Recommendations. PROFILE Issues In Teachers Professional</i>	Cuesta, Liliana	Departamento de Lenguas y Culturas Extranjeras	LALETUS	A2	Internacional
Las condiciones laborales y la satisfacción de los periodistas colombianos	Gutiérrez Coba, Liliana	Facultad de Comunicación		B	
La mirada prejuiciosa de la prensa a los reinsertados	Gutiérrez Coba, Liliana	Facultad de Comunicación		C	
Representaciones del conflicto armado en el cine colombiano	Rivera, Jerónimo	Facultad de Comunicación	Revista Latina de Comunicación	C	
Acumulación de la acción personal y la acción hereditaria en el derecho colombiano	Fortich Alma riza	Facultad de Derecho		B	
Rousseau: ¿religión política o instrumentalización política de la religión?	Garzón Vallejo, Iván	Facultad de Derecho		B	
Carl Schmitt: ¿estado de la naturaleza o pesimismo antropológico?	Garzón Vallejo, Iván	Facultad de Derecho		A2	
Los dilemas del carácter público de los argumentos filosóficos y religiosos en el Liberalismo de John Rawls	Garzón Vallejo, Iván	Facultad de Derecho		B	
El principio de legalidad y el control de convencionalidad de las leyes: confluencias y perspectivas en el pensamiento de la Corte Interamericana de Derechos Humanos	Londoño, María Carmelina	Facultad de Derecho			

Título del artículo	Profesor titular o principal	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Revista	Nivel de indexación de la revista	Nivel
El papel de la justicia nacional en la garantía del derecho a un recurso efectivo internacional	Londoño, María Carmelina	Facultad de Derecho		A2	
<i>Ethical Qualities of Professional Development of the Educator a Humanistic Perspective Needed to Manage a New Way to See the Quality of Education</i>	Sandoval, Luz Yolanda	Facultad de Educación			
<i>Microalgae for "Healthy" Foods-Possibilities and Challenges. Comprehensive Reviews in Food Science and Food Safety</i>	Chacón-Lee, T.; González-Mariño, G.	Facultad de Ingeniería	<i>Food Science and Food Safety</i>	A1	
Planificación integrada de producción y distribución para un conglomerado industrial	Gutiérrez, Édgar	Facultad de Ingeniería	Revista Facultad de Ingeniería Universidad de Antioquia	A1	
<i>Scalarization of Type-1 Fuzzy Markov Chains</i>	Kalenatic, Dusko	Facultad de Ingeniería	<i>Advanced Intelligent Computing Theories and Applications</i>	C	
<i>A Neuro-evolutive Interval Type2 TSK Fuzzy System for Volatile Weather Forecasting</i>	Kalenatic, Dusko	Facultad de Ingeniería	<i>Advanced Intelligent Computing Theories and Applications</i>	C	
<i>Modeling the Synergy Level in a Vertical Collaborative Supply Chain through the IMP Interaction Model and DEA Framework</i>	Kalenatic, Dusko	Facultad de Ingeniería	<i>Annals of Operations Research</i>	A2	
Borojó (Borojoa patinoi): fuente de polifenoles con actividad antimicrobiana	Sotelo, Indira	Facultad de Ingeniería	<i>Vitae</i>	A1	
<i>Polyurethane-Polystyrene Simultaneous Interpenetrating Networks from Modified Castor Oil</i>	Valero, Manuel	Facultad de Ingeniería	<i>Journal of Elastomers and Plastics</i>	A2	



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Título del artículo	Profesor titular o principal	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Revista	Nivel de indexación de la revista	Nivel
Poliuretanos elastoméricos obtenidos a partir de aceite de ricino y almidón de yuca original y modificado con anhídrido propiónico: síntesis, propiedades fisicoquímicas y fisicomecánicas	Valero, Manuel	Facultad de Ingeniería	Revista Química Nova	A1	
<i>An Evolutionary Approach for Imputing Missing Data in Time Series</i>	Figueroa, Juan C.; Kalenatic, Dusko	Facultad de Ingeniería	<i>Journal of Circuits, Systems and Computers</i>	A1	
<i>The Relationship between Membrane Damage, Release of Protein and Loss of Viability in Escherichia Coli Exposed to High Hydrostatic Pressure</i>	Klotz, Bernadette; Mañas, Pilar; Mackey, Bernard	Facultad de Ingeniería	<i>International Journal of Food Microbiology</i>	A1	
<i>Trapped Modes and Resonances for Water Waves over a Slightly Perturbed Bottom</i>	Romero Rodríguez, M. I.; Zhevandrov P.	Facultad de Ingeniería	<i>Russian Journal of Mathematical Physics</i>	A2	
<i>Progressive Freeze Concentration of Orange Juice in a Pilot Plant Falling Film</i>	Sánchez, José Antonio; Ruiz, Ruth Yolanda; Raventos, Mercé; Auleda, José María; Hernández, Eduard	Facultad de Ingeniería	<i>Innovative Food Science & Emerging Technologies</i>		
<i>Late Side Effects of Radioactive Iodine on Salivary Gland Function in Patients with Thyroid Cancer</i>	Almeida, Juliana; Sanabria, Álvaro; Lima, Eduardo; Kowalski, L. P.	Facultad de Medicina		A1	
<i>Xantoma Verruciforme: características histopatológicas y patogénesis, análisis de casos de vulva y región perianal</i>	Arias, Viviana L.; Rodríguez, Gerzaín	Facultad de Medicina		C	
<i>Early Laparoscopy for the Evaluation of Nonspecific Abdominal Pain: A Critical Appraisal of the Evidence</i>	Domínguez, Luis C.; Sanabria, Álvaro; Osorio, Camilo; Vega, Valentín	Facultad de Medicina		A1	

Título del artículo	Profesor titular o principal	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Revista	Nivel de indexación de la revista	Nivel
Manejo farmacológico del dolor neuropático	Flórez, Sandra; León, Marta; Torres, Marcela; Reyes, Felipe; Seprapa, Juan Camilo; Ríos, Ana María	Facultad de Medicina		B	
<i>EID1 Induces Brown-like Adipocyte Traits in White 3T3-L1</i>	Lizcano, Fernando; Vargas, Diana	Facultad de Medicina		A1	
Evidencia clínica de Tracoma en indígenas colombianos del departamento del Vaupés	Miller, Holman; Gallego, Germán; Rodríguez, Gerzaín	Facultad de Medicina		A1	
<i>Cutaneous Tuberculosis after Mesotherapy: Report of Six Cases</i>	Orjuela, Dora; Puerto, Gloria; Mejía, Graciela; Castro, Claudia; Garzón, María Consuelo; García, Luz Mary; Hernández, Elkin; Ribón, Wellman; Rodríguez, Gerzaín	Facultad de Medicina		A1	
Lepra neural primaria: definición y criterios de manejo	Rodríguez, Gerzaín; Pinto, Rafael	Facultad de Medicina		C	
	Rodríguez, Gerzaín; Mojica, Iván; Arias, Viviana	Facultad de Medicina		A2	
<i>Review of and Comments on Article: Viral-associated Non-melanoma Skin Cancers</i>	Rodríguez, Gerzaín	Facultad de Medicina		A2	
<i>Antibiotic Prophylaxis for Patients Undergoing Elective Laparoscopic Cholecystectomy</i>	Sanabria, Álvaro	Facultad de Medicina		A1	

Título del artículo	Profesor titular o principal	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Revista	Nivel de indexación de la revista	Nivel
Validación de la escala diagnóstica de Alvarado en pacientes con dolor abdominal sugestivo de apendicitis en un centro de segundo nivel de complejidad	Sanabria, Álvaro; Mora, Mónica; Domínguez, Luis Carlos; Vega, Valentín; Osorio, Camilo	Facultad de Medicina		B	
Anastomosis intestinal: ¿manual o mecánica?, ¿en un plano o en dos planos?	Sanabria, Álvaro; Vega, Valentín; Domínguez, Luis Carlos; Osorio, Camilo	Facultad de Medicina		B	
<i>Laparoscopic Repair for Perforated Peptic Ulcer Disease</i>	Sanabria, Álvaro; Villegas, María Isabel; Morales, Carlos Hernando	Facultad de Medicina		A1	
<i>Organ Preservation Protocols in Developing Countries. Head And Neck Oncology</i>	Sanabria, Álvaro; Domenge, Christian; Dcruz, Anil; Kowalski, Luiz P.	Facultad de Medicina		B	
El cirujano y la evidencia	Vega, Neil; Sanabria, Álvaro; Domínguez, Luis C.; Osorio, Camilo; Bejarano, Mónica	Facultad de Medicina		B	
<i>Routine Postoperative Administration of Vitamin D and Calcium after Total Thyroidectomy: A Meta-analysis</i>	Sanabria, Álvaro; Domínguez, Luis Carlos; Vega, Valentín; Osorio, Camilo; Duarte, Daniel	Facultad de Medicina			



Foto: Sandra Ardila Zúñiga



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Título del artículo	Profesor titular o principal	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Revista	Nivel de indexación de la revista	Nivel
<i>Comorbidity in Head and Neck Cancer: A Critical Appraisal and Recommendations for Practice</i>	Aigentz, Missak Jr.; Takes, Robert P.; Bradley, Patrick; Rinaldo, Alessandra; Sanabria, Álvaro; Bien, Stanislaw; Ferlito, Alfio	Facultad de Medicina			
Tungiasis en población indígena del departamento de Vaupés: epidemiológica, clínica, tratamiento y prevención	Miller, Hollman; Rodríguez, Gerzaín	Facultad de Medicina			
<i>Commentary: Forms of Construction of Relationships and the Power of the Child</i>	Rodríguez, Lilian P.	Facultad de Psicología	<i>Culture and Psychology</i>	A2	
<i>A Combined Study of Behavior and Fos Expression in Limbic Structures after Re-testing Wistar Rats in the Elevated Plus-maze</i>	Galvis-Alonso, O. Y.; García, A. M. B.; Orejarena, M. J.; Lamprea, M. J.; Botelho, S.; Conde, C. A.; Morato, S.; García-Cairasco, N.	Facultad de Psicología	<i>Brain Research Bulletin</i>	A1	

Título del artículo	Profesor titular o principal	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Revista	Nivel de indexación de la revista	Nivel
<i>Effects of Reversible Inactivation of the Medial Septum on Rat Exploratory Behavior in the Elevated Plus-maze Using a Test-retest Paradigm</i>	Rodríguez, Marisol; García, Andrea Milena; Morato, Silvio	Facultad de Psicología	<i>Behavioural Brain Research</i>	A1	
Relaciones entre cultura y desempeño: una reflexión sobre la aplicación del Modelo de Denison	Martínez, Mario	Instituto de Postgrados - Forum			
<i>Production Scheduling with Sequence-dependent Setups and Job Release Times</i>	Montoya Torres, J. R.	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Dyna	A1	Nacional
<i>Applying GRASP Meta-heuristic to Solve the Single-item Two-echelon Uncapacitated Facility Location Problem</i>	Montoya Torres, Jairo	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Scopus	C	Internacional
<i>Project Scheduling with Limited Resources Using a Genetic Algorithm.</i>	Montoya, Jairo	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	<i>International Journal of Project Management</i>	C	Internacional
Acción del empresario bogotano: creencias y prácticas	Vaca, Patricia	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas		C	Nacional
Hablemos de Responsabilidad Social	Gómez Pico, Alfredo	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Enlace Empresarial		Nacional
<i>Colombian Media in the XXI Century: The Re-conquest by Foreign Investment</i>	Serrano Ramírez, María Carolina	Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas	Palabra Clave		Nacional



Foto: Sandra Arcila Zuñiga

Ingresos económicos de la Proyección Social.

INFORME FINANCIERO A DICIEMBRE DE 2010
PROYECTOS ESPECIALES - Cifras en millones de COP

UNIDAD ACADÉMICA	INGRESOS
EICEA	259
COMUNICACIÓN	250
DERECHO	1
EDUCACIÓN	281
ENFERMERÍA Y REHABILITACIÓN	146
INGENIERÍA	171
MEDICINA	1.275
PSICOLOGÍA	675
SUBTOTAL (1)	3.058
INSTITUTO DE HUMANIDADES	71
INSTITUTO DE LA FAMILIA	462
DEPARTAMENTO DE LENGUAS	451
CENTRO DE TEC. ACAD.	229
SUBTOTAL (2)	1.213
VISION - OTRI	3.908
TOTAL	8.179

Fuente: Área Financiera – Universidad de La Sabana.





Foto: Sandra Ardila Zúñiga

7. Bibliografía

Aponte, Claudia (2007). Propuesta de indicadores de evaluación de la función de Proyección Social / Extensión Universitaria / Interacción en la educación superior, Bogotá: Ascún.

Ascún (2005). Documento de trabajo sobre políticas de extensión, Red Nacional de Extensión Universitaria.

Mendoza R., Álvaro (2004). Proyección Social, Chía: Universidad de La Sabana.

Trujillo, Jairo (2004). Proyección Social Universidad de La Sabana, presentación en power point, Chía.

Universidad de La Sabana (2009). Memorias de Proyección Social 2009, Chía: Universidad de La Sabana.

Universidad de La Sabana (2009). Memoria Académica 2009, Chía: Universidad de La Sabana.

Universidad de La Sabana (2010). Memoria Académica 2010, Chía: Universidad de La Sabana.

Universidad de La Sabana (2010). Actualidad Universitaria 2010, Chía: Universidad de La Sabana.

Páginas web consultadas³:

www.unisabana.edu.co

www.inalde.edu.co

www.actualidaduniversitaria.net

³ Incluye los diferentes links e información contenida en las mismas.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga



8. Anexos

8.1. Justificación y explicación del documento – Soporte metodológico

Objetivo

Describir las diferentes actividades de articulación existentes entre la Universidad de La Sabana y la sociedad, tomando como base la misión fundacional del Proyecto Educativo Institucional (PEI), sus acciones sustantivas y la pertinencia generada de manera directa.

Justificación

La Universidad de La Sabana considera importante dar a conocer y difundir entre la comunidad académica y la sociedad en general los logros y resultados obtenidos a partir de la función sustantiva de proyección social, función a través de la cual ha logrado un impacto sobre las mismas.

Metodología

A continuación se describen y conceptualizan los ejes fundamentales y los aspectos determinantes en los que está basada la proyección social, de acuerdo con la metodología propuesta para la elaboración de estas memorias en la parte inicial del documento.

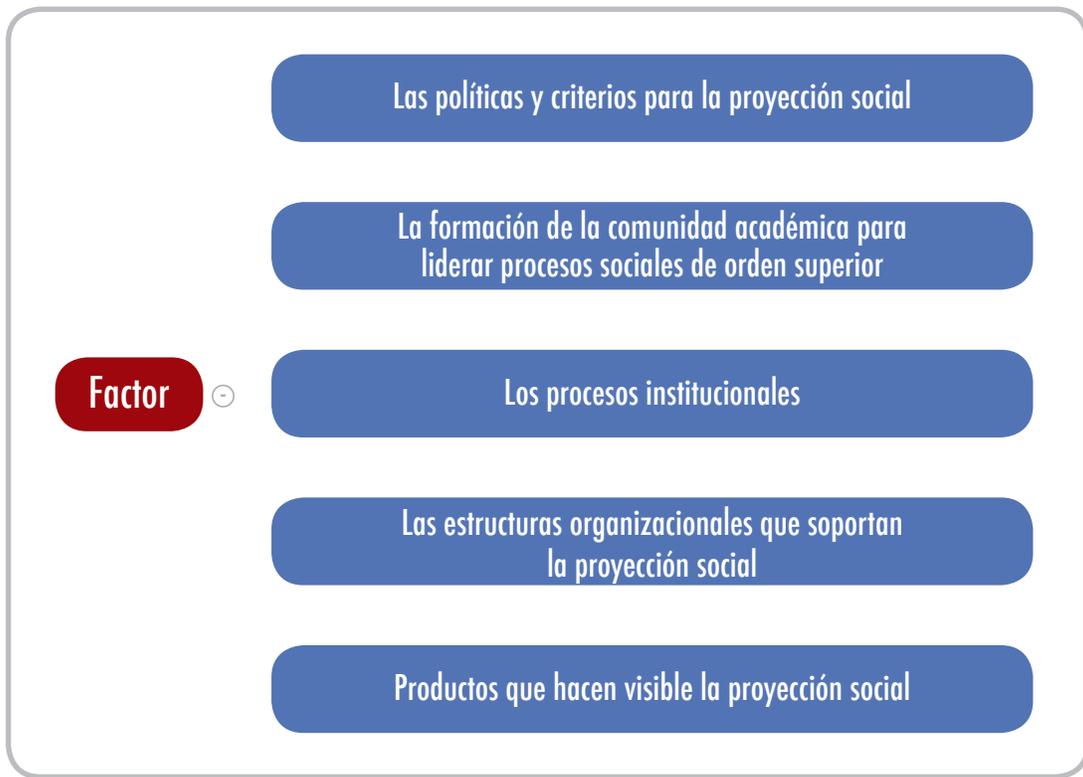
Así mismo se presenta la forma en que están estructurados los indicadores de gestión, qué son, cómo se deben interpretar y usar y los instrumentos de recolección de datos para su aplicación.

Diagrama N° 1: Ejes fundamentales de la Proyección Social de la Universidad de La Sabana



Fuente: Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana (2007).

Diagrama N° 2: Factores determinantes que describen los ejes fundamentales en la Universidad de La Sabana

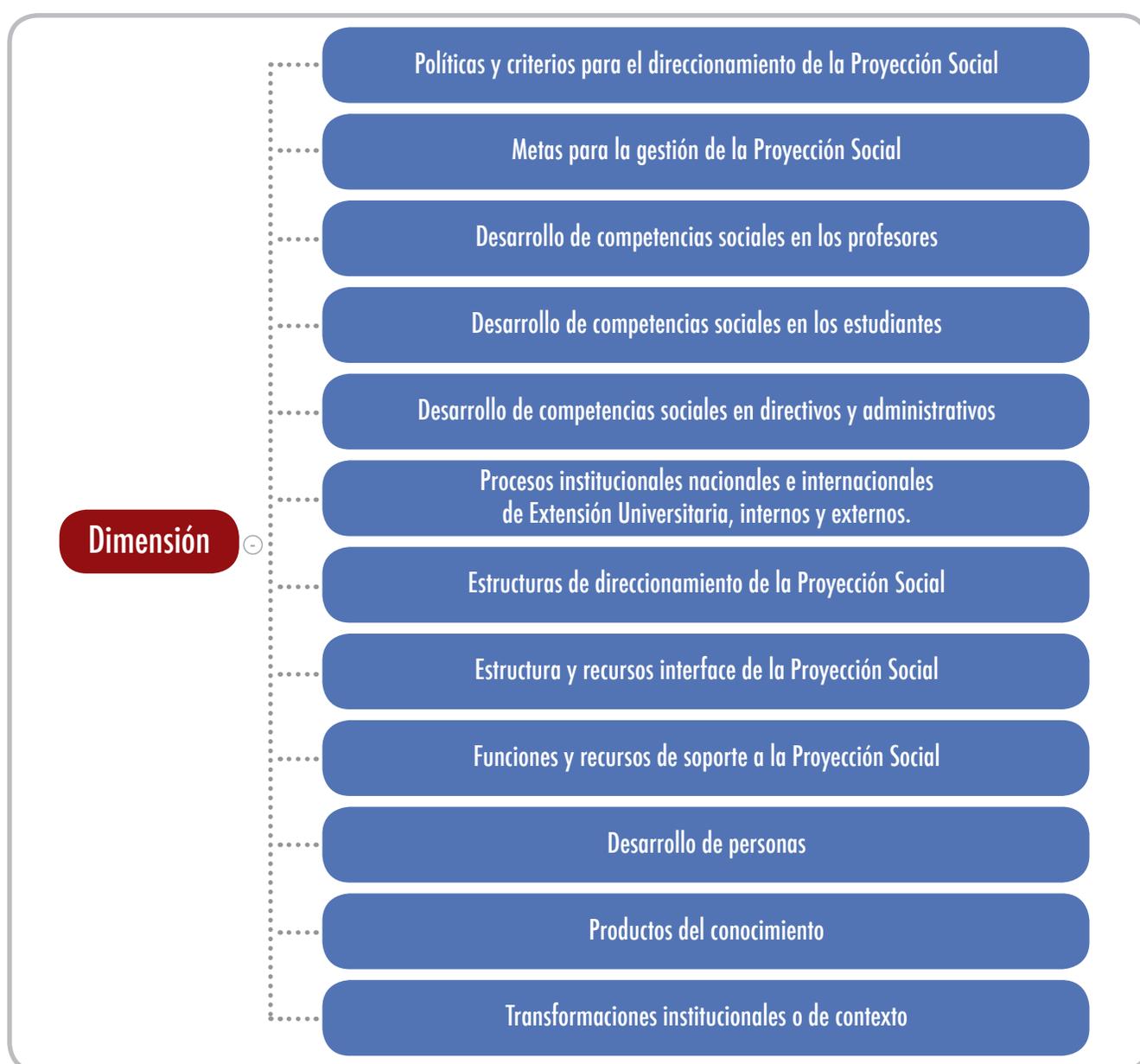


Fuente: Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana (2007).



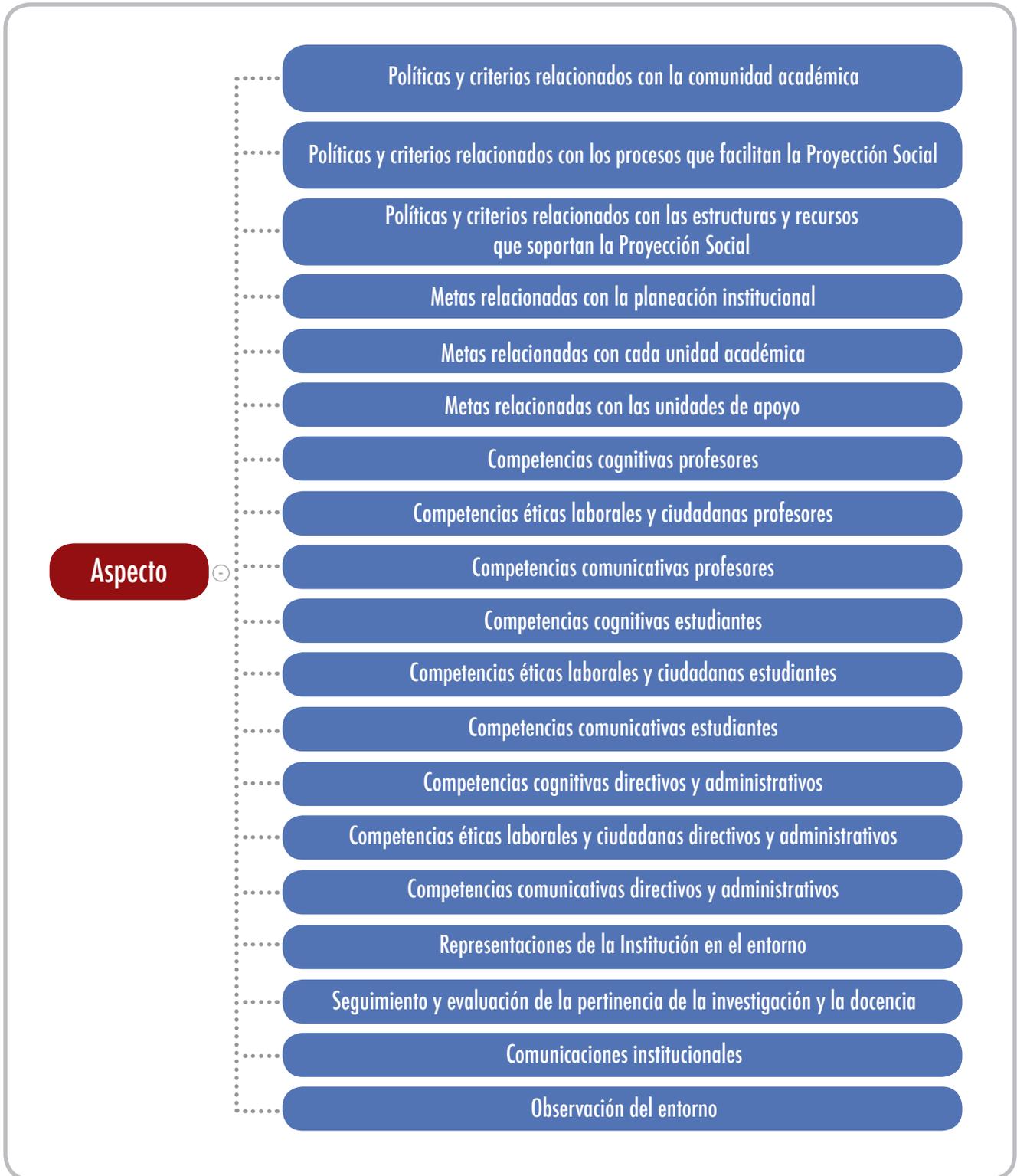
Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Diagrama N° 3: Dimensiones determinantes que describen los ejes fundamentales en la Universidad de La Sabana



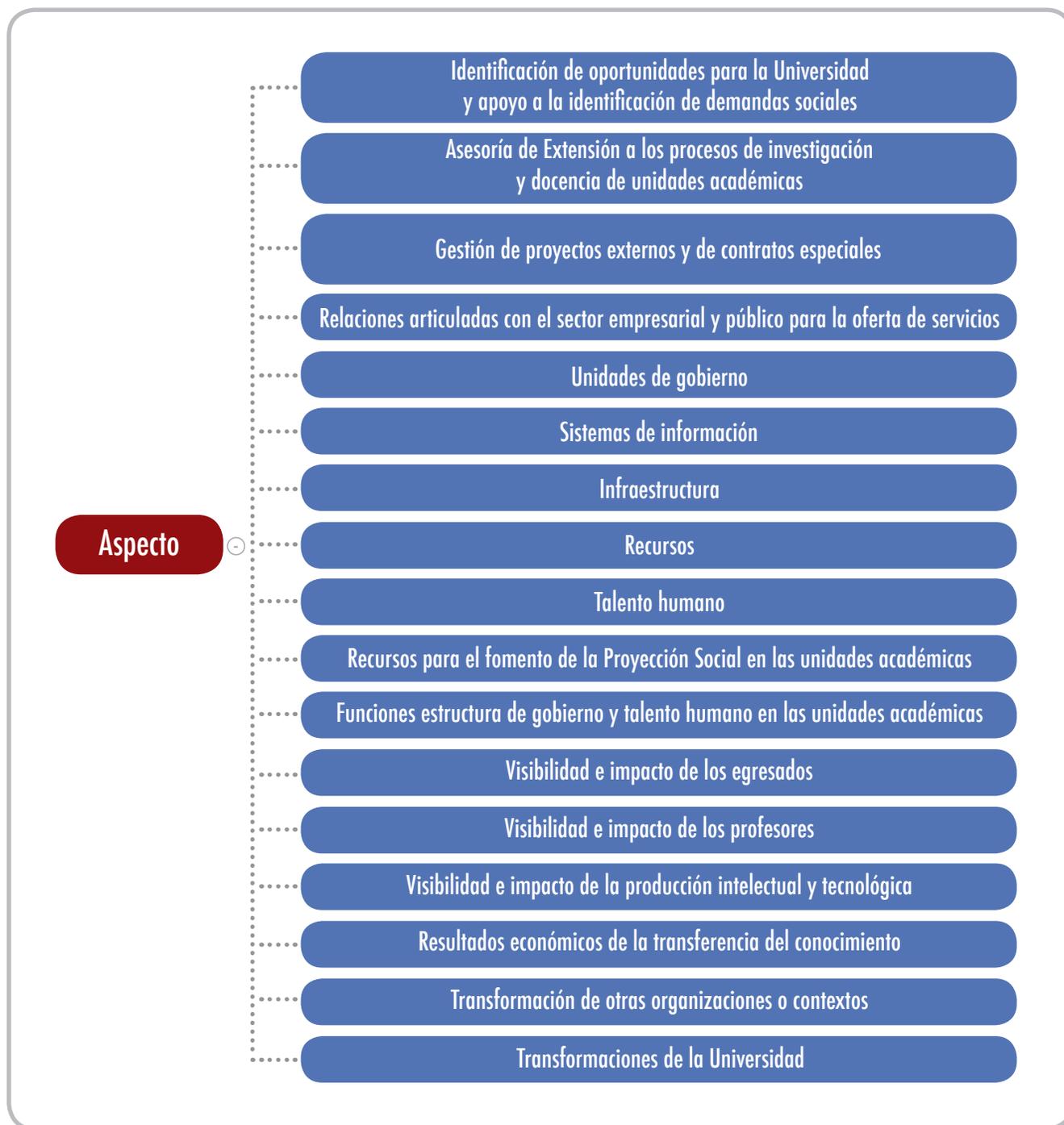
Fuente: Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana (2007).

Diagrama N° 4: Aspectos determinantes que describen los ejes fundamentales en la Universidad de La Sabana (parte 1)



Fuente: Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana (2007).

Diagrama N° 5: Aspectos determinantes que describen los ejes fundamentales en la Universidad de La Sabana (parte 2)



Fuente: Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana (2007).

Estructuración de los indicadores de gestión descritos en el documento

En el documento Proyección Social de la Universidad de La Sabana se clasifican cinco grandes factores descritos así:



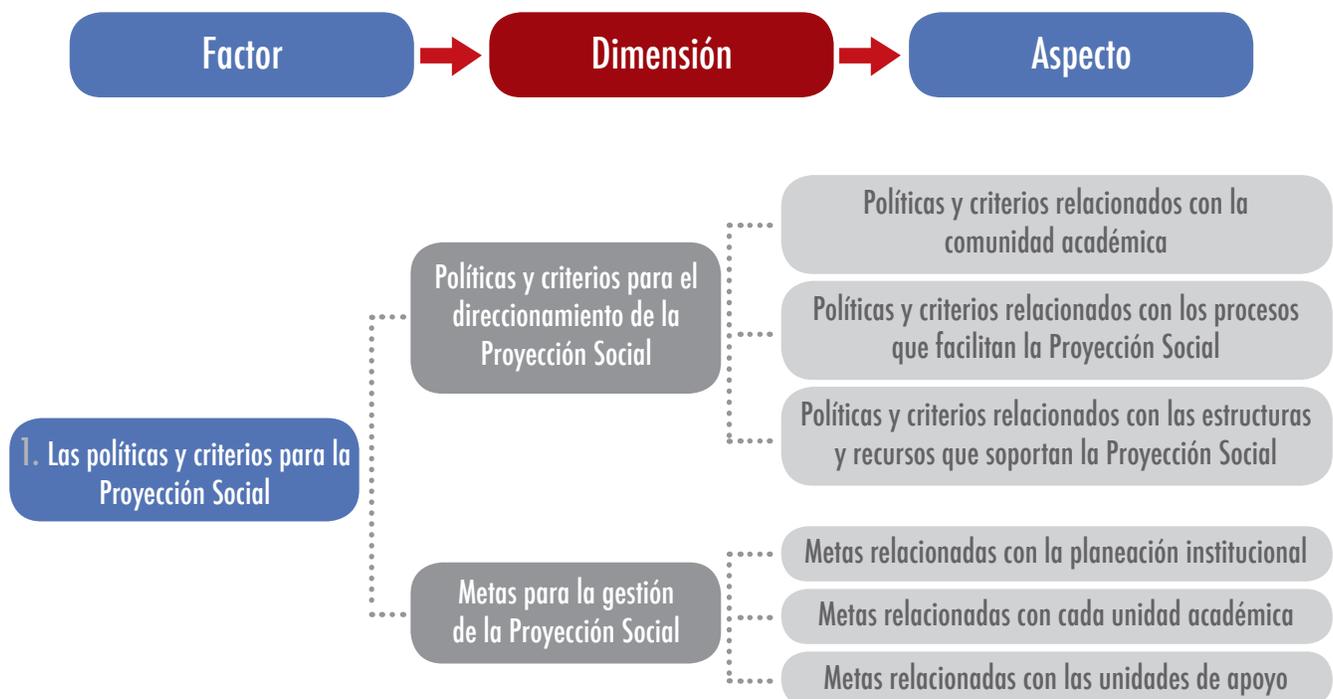
Fuente: Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana (2007).





Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Una vez descritas las dimensiones, los aspectos y los factores de la Proyección Social se formulan los diversos indicadores de gestión que permiten realizar una medición de las actividades de esta. A continuación se presentan una breve descripción y una esquematización de los mismos, por cada uno de los elementos de análisis:



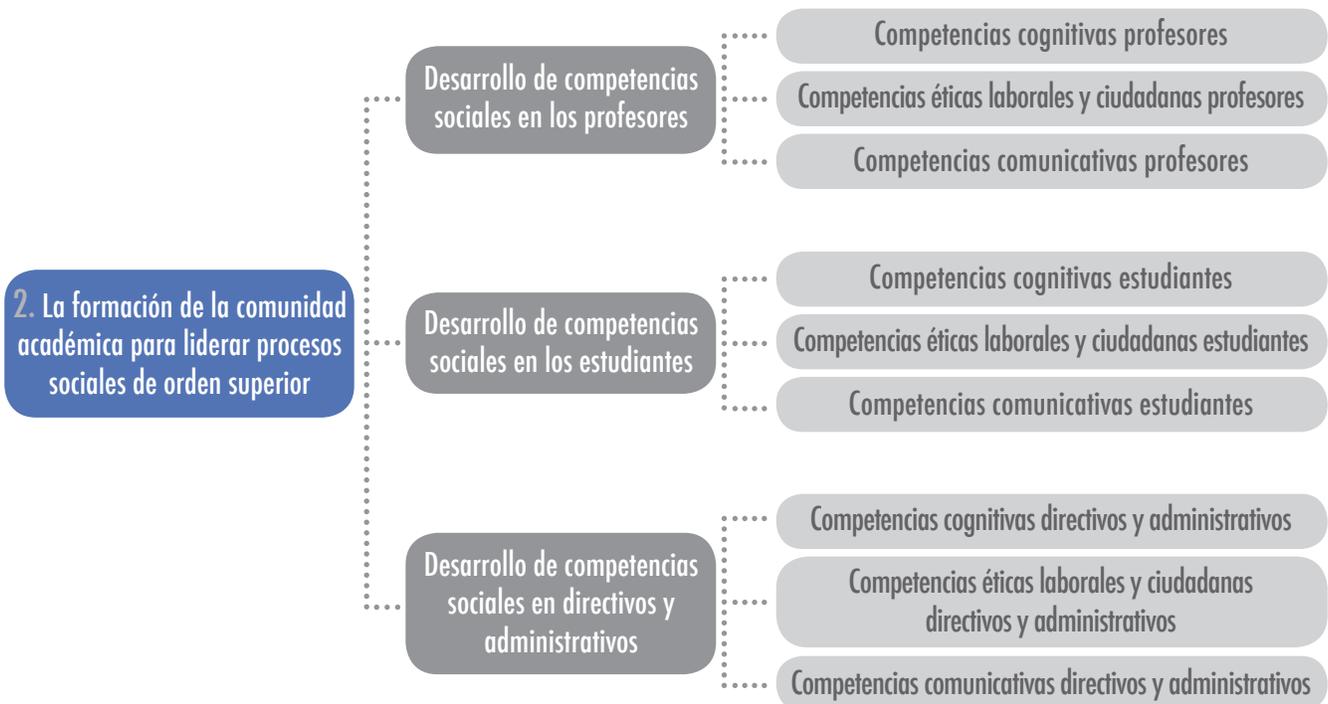
Indicadores asociados

Gestión	Calidad	Impacto
Documento institucional y documentos de cada unidad que definen la función y orientan la gestión.	Políticas y reglas de participación de los profesores en los programas de proyección social.	
	Políticas institucionales que regulan la interacción con el entorno. Políticas relacionadas con los procesos de cooperación nacional e internacional.	
Responsables en la Institución y en las unidades académicas de velar por la implantación y el seguimiento de las políticas.	Políticas relacionadas con las estructuras y recursos que soportan la proyección social.	
Informes sobre los resultados de las evaluaciones de la proyección social.	Cumplimiento de las metas institucionales relacionadas con la proyección social.	
Mecanismos y herramientas que permiten la articulación de la proyección con la docencia, la investigación y el fortalecimiento de procesos interdisciplinarios.	Número y reconocimientos, premios y distinciones externas recibidas (en actividades de docencia, investigación o proyección social) por proyectos de extensión social en los últimos 3 años.	
Plan de Extensión Universitaria en articulación con el Plan de Desarrollo Institucional y de las unidades académicas.	Cumplimiento de las metas institucionales relacionadas con la Extensión Universitaria. Grado de satisfacción de las unidades académicas con el apoyo a la gestión, la cualificación y el impacto de la proyección social por parte de la Unidad de Extensión Universitaria.	Cualificación e impacto de la proyección social derivada del apoyo de la Unidad de Extensión Universitaria.

Fuente: Mendoza R., Álvaro (2004). *Proyección Social*, Chía: Universidad de La Sabana.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga



Indicadores asociados

Gestión	Calidad	Impacto
Definición de las competencias en los procesos formativos de los profesores, que apuntan al liderazgo en procesos sociales de orden superior.	Planes de formación para el desarrollo de estas competencias.	Competencias de liderazgo en procesos sociales, desarrolladas en los profesores como resultado de su participación en procesos de formación. Competencias de liderazgo en procesos sociales, desarrolladas en los profesores como resultado de su participación en acciones de proyección social.
Definición de las competencias en los currículos de pregrado, posgrado y educación continua que apuntan al liderazgo en procesos sociales de orden superior.	Planes de formación para el desarrollo de estas competencias.	Competencias de liderazgo en procesos sociales, desarrolladas en los estudiantes como resultado de su participación en programas académicos ofrecidos por la Universidad.
	Niveles (altos) alcanzados por los estudiantes en los exámenes de Estado.	Competencias desarrolladas en los estudiantes como resultado de su participación en las prácticas.
		Competencias de liderazgo en procesos sociales, desarrolladas por los estudiantes como resultado de su participación en proyectos de proyección social y solidaridad.
Definición de las competencias en los planes de formación que apuntan al desarrollo del liderazgo en procesos sociales de orden superior.	Planes de formación para el desarrollo de estas competencias.	Competencias de liderazgo en procesos sociales, desarrolladas en los directivos y administrativos como resultado de su participación en procesos de formación. Competencias de liderazgo en procesos sociales, desarrolladas en los directivos y administrativos como resultado de su participación en acciones de proyección social.

Fuente: Mendoza R., Álvaro (2004). *Proyección Social*, Chía: Universidad de La Sabana.



3. Los procesos institucionales

Procesos institucionales nacionales e internacionales de Extensión Universitaria, internos y externos

Representaciones de la Institución en el entorno

Seguimiento y evaluación de la pertinencia de la investigación y la docencia

Comunicaciones institucionales

Observación del entorno

Identificación de oportunidades para la Universidad y apoyo a la identificación de demandas sociales

Asesoría de Extensión a los procesos de investigación y docencia de unidades académicas

Gestión de proyectos externos y de contratos especiales

Relaciones articuladas con el sector empresarial y público para la oferta de servicios



Foto: María del Carmen Guarín Vargas

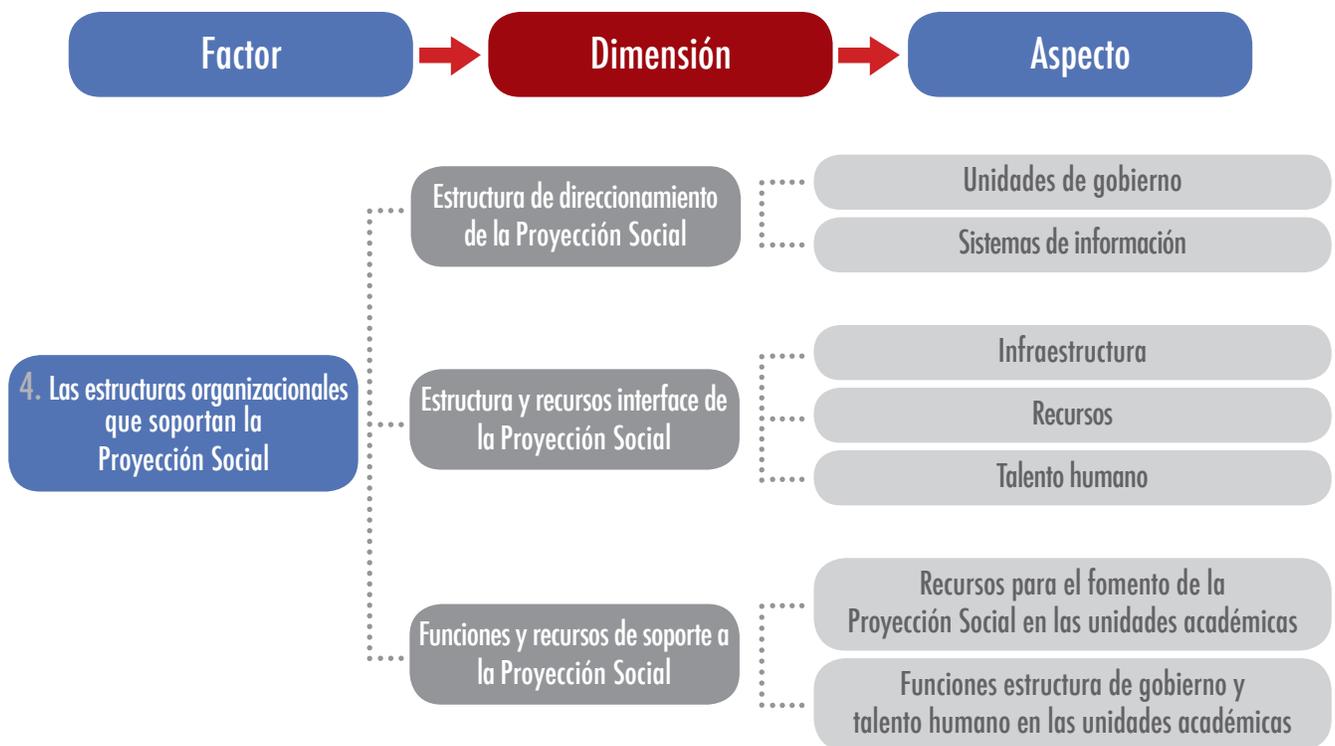
Indicadores asociados

Gestión	Calidad	Impacto
Participación de la Institución en organismos, grupos, redes y comités regionales, nacionales e internacionales.	Liderazgo de la Universidad en organismos, grupos, redes y comités regionales, nacionales e internacionales.	Reconocimiento externo a la eficacia de la representatividad.
Lineamientos metodológicos para el seguimiento y la evaluación de la pertinencia de la investigación y la docencia. Procesos de autoevaluación institucional y de programas académicos. Informe de gestión.		Logros de la investigación y la docencia en su compromiso y orientación al bien común de manera pertinente y responsable. Posicionamiento de la imagen de la Universidad. Generación de opinión pública en los temas de interés de la Universidad.
Cantidad de programas radiales, de TV, boletines internos, periódicos con que cuenta la Universidad. Criterios institucionales permanentes para observar los movimientos del entorno.	Cantidad de programas que buscan a la Universidad para que emita un concepto sobre temas específicos. Clima institucional para las comunicaciones.	
Mecanismos institucionales permanentes para observar los movimientos del entorno.	Oportunidad y transparencia en las unidades académicas y unidades de apoyo para ejercer la colegialidad.	
Actividades de cooperación interinstitucional en ejecución y desarrolladas en los 3 últimos años. Cantidad de proyectos interinstitucionales ejecutados/contratados derivados del trabajo conjunto entre las unidades académicas y la Unidad de Extensión Universitaria.	Decisiones institucionales estratégicas derivadas de los procesos de seguimiento al entorno.	
Mecanismos para la transferencia de conocimiento y desarrollos tecnológicos. Total de proyectos de consultoría aprobados y en ejecución en un año, y total de profesores de tiempo completo y de medio tiempo dedicados a la proyección. Cantidad de proyectos de asesoría y consultoría articulados a la docencia e investigación contratados anualmente.		
Cantidad de proyectos conseguidos por la Unidad de Extensión Universitaria. Cantidad de consultas solicitadas por entidades tales como el Congreso de la República, la Corte Constitucional, el Gobierno Nacional, los gremios y las empresas sectorialmente considerados. Existencia de unos programas para los procesos de cooperación nacional e internacional.	Proyectos gestionados que estimulan o enriquecen los planes estratégicos de desarrollo de la Institución desde su perspectiva académica. Grado de internacionalización de la Universidad. Relaciones consolidadas que se deriven de las posibilidades reales de la Universidad y de sus dinámicas académicas.	Reconocimiento externo a la gestión de la Extensión Universitaria. Cambios políticos, organizacionales o sociales derivados de las consultas solicitadas.

Fuente: Mendoza R., Álvaro (2004). *Proyección Social*, Chía: Universidad de La Sabana.



Foto: Sandra Ardila Zúñiga





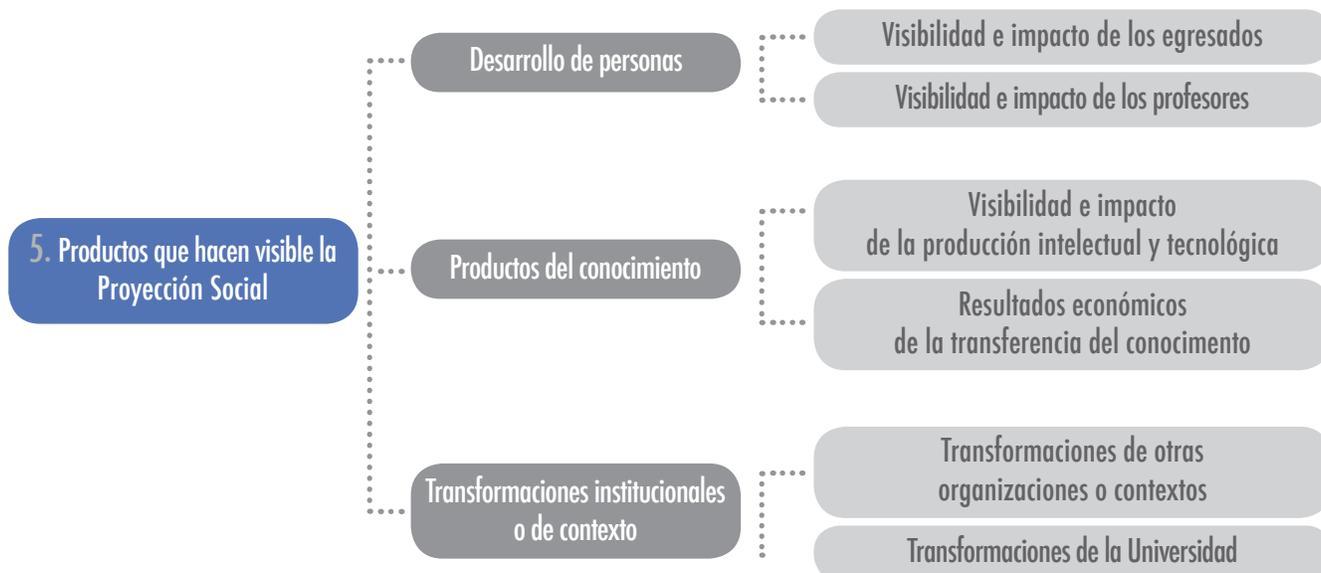
Indicadores asociados

Gestión	Calidad	Impacto
Existencia de una unidad responsable del direccionamiento de la proyección social. Definición y aplicación de indicadores sobre proyección social.		
Informes periódicos de Extensión Universitaria. Existencia de una unidad responsable de la Extensión Universitaria.	Uso de indicadores de la proyección social para la toma de decisiones.	Transformaciones en la gestión de la función de proyección social derivadas de la evaluación de su pertinencia y responsabilidad.
Asignación de recursos para la Extensión Universitaria.		
Responsable de la Extensión Universitaria.		Recursos para la Institución generados por la Extensión Universitaria.
Existencia de una organización, responsables y funciones de la dependencia encargada de los graduados.	Apreciación de los graduados sobre los servicios que les ofrece la Institución.	
Responsables de la Extensión Universitaria con funciones definidas: inclusión en temas de proyección social en las agendas de las estructuras del gobierno colegiado.		

Fuente: Mendoza R., Álvaro (2004). *Proyección Social*, Chía: Universidad de La Sabana.



Foto: María del Carmen Guarín Vargas



Indicadores asociados

Gestión	Calidad	Impacto
Graduados reconocidos en el medio nacional e internacional por sus aportes.	Apreciación de los graduados sobre el apoyo de la Institución para la vinculación laboral.	
Programas en marcha que tiene la Institución para apoyar la inserción laboral de los graduados.	Distinciones relevantes que hayan logrado dichos graduados.	
Cargos distinguidos que ocupan o que han ocupado los graduados de la Universidad en las distintas actividades del ámbito social.	Empleabilidad comparativa de nuestros graduados frente a los de otras universidades.	
	Graduados que hayan participado o estén participando en consultorías de interés nacional e internacional.	
Número y tipo de ponencias presentadas en congresos nacionales o internacionales y calificativos que hayan merecido estas ponencias.	Calificativos que hayan merecido las ponencias presentadas en congresos nacionales o internacionales.	Invitaciones a nuestros profesores a participar en discusiones académicas con docentes de alto prestigio nacional e internacional.
Número de distinciones académicas que hayan otorgado otras entidades universitarias a los profesores.	Distinciones académicas que hayan obtenido los profesores por parte de otras entidades universitarias suficientemente reconocidas.	Formación de comunidades académicas institucionales.
Número de proyectos interinstitucionales de carácter nacional e internacional derivados del trabajo conjunto entre las unidades académicas y la Unidad de Extensión Universitaria durante el año de medición.	Tipo de reconocimiento a los profesores de la Universidad por parte de organismos nacionales o internacionales.	Demanda de asesorías y consultorías por parte de instituciones de prestigio nacional e internacional.
Proporción de revistas indexadas (número total de revistas indexadas de la Institución y número total de revistas de la Institución).	Tipo de reconocimiento académico de quienes escriben en las publicaciones indexadas de la Universidad sin estar vinculados directamente con nosotros.	Discusiones en foros públicos sobre libros publicados por la Universidad de La Sabana y como producto final de la investigación de sus profesores.
Número y tipo de publicaciones de estudios y monografías en órganos serios de difusión.	Tipo de publicación (ISI).	
Número de libros adelantados por los profesores como producto de la investigación.	Reconocimiento a grupos que hayan consolidado relaciones de carácter investigativo con otros grupos, universidades o institutos mediante proyectos y publicaciones conjuntas.	Reseñas sobre libros publicados por la Universidad de La Sabana y como producto final de investigación de sus profesores.
Número de ponencias en versión completa publicadas por los profesores.		
Número de capítulos de libros publicados por los profesores.		

Gestión	Calidad	Impacto
		<ul style="list-style-type: none"> Libros de profesores de la Universidad, producto de investigaciones aprobadas por la misma y que han vendido la totalidad de sus existencias.
Número de patentes, registros o desarrollos tecnológicos.		<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de participación de la Universidad en el total nacional de grupos reconocidos por Colciencias.
Número de artículos publicados anualmente en revistas indexadas.		<ul style="list-style-type: none"> Proporción de patentes, registros o desarrollos sobre el total nacional.
Recursos externos generados por los grupos y proyectos de investigación.		<ul style="list-style-type: none"> Consultas a artículos en revistas indexadas en Internet.
Aportes de la proyección social al presupuesto de ingresos de la Universidad.		
	Criterios y formas de evaluación de las transformaciones logradas en las organizaciones.	Aportes de la Universidad a políticas, proyectos, iniciativas de la educación superior y de la gestión del conocimiento.
		Aportes concretos de proyectos de investigación a problemas del entorno.
		Aportes al mejoramiento de las organizaciones derivadas de la participación de sus empleados en los cursos ofrecidos por la Universidad.
		Transformaciones en las organizaciones derivadas de las prácticas de los estudiantes.
		Aportes al mejoramiento de las organizaciones derivadas de la asesoría y la consultoría.
		Transformaciones curriculares en los programas académicos debido a la evaluación de las prácticas sociales.
	Reconocimientos a los programas académicos y a la Institución en procesos de acreditación en la función de proyección social.	

Fuente: Mendoza R., Álvaro (2004). *Proyección Social*, Chía: Universidad de La Sabana.

A continuación se describen y cuantifican los diferentes indicadores provistos y analizados en el documento Proyección Social 2010, así como la forma de entenderlos y clasificarlos. Estos indicadores determinan de manera transversal las dimensiones, los factores y los aspectos de la proyección social y su impacto.

N°	Indicador	Entendimiento ¿Qué es? ¿Cómo se debe interpretar cada indicador para clasificarlo?	Notas aclaratorias Definición de términos.
1	Número de organismos, grupos, redes y comités nacionales e internacionales en los que participó la Universidad durante el año de medición.	Participación en representación de la Universidad de La Sabana en actividades realizadas por organismos, grupos y redes a nivel nacional e internacional. La Universidad puede ser representada por cualquier unidad académica o por una persona en particular que haya sido seleccionada para ello en algún evento.	<p>Organismo: conjunto de oficinas, dependencias o empleos que forman un cuerpo o institución.</p> <p>Grupo: conjunto de personas que en beneficio de sus propios intereses influye en una organización, esfera o actividad social.</p> <p>Red: conjunto de elementos organizados para determinado fin.</p> <p>Comité: conjunto de personas encargadas por la ley o por una corporación o autoridad de ejercer unas determinadas competencias permanentes o entender en algún asunto específico.</p>
2	Número de programas radiales, de TV, boletines internos y periódicos con los que contó la Universidad durante el año de medición.	Mecanismos o medios de comunicación con los cuales cuenta la Universidad para divulgar o dar a conocer a la comunidad universitaria los factores o elementos de información relevantes.	<p>TV: televisión.</p> <p>Boletín interno: publicación destinada a tratar asuntos científicos, artísticos, históricos o literarios, generalmente publicada por alguna corporación, para este caso la Universidad de La Sabana.</p> <p>Periódico: medio impreso cuya finalidad es informar a la comunidad sobre eventos o acontecimientos de interés general.</p>
3	Número de actividades de cooperación intrainstitucional e interinstitucional a nivel nacional e internacional durante el año de medición.	Actividad realizada entre dos o más instituciones con el fin de desarrollar y alcanzar determinada meta que involucre intereses comunes. Estas actividades pueden ser interinstitucionales: Universidad de La Sabana (Facultad, Instituto o Unidad Académica) junto con otra institución o entidad ajena a ella; o intrainstitucionales: entre dos o más unidades académicas de la Universidad. Para este indicador se excluyen las prácticas sociales y empresariales, las cuales se derivan de la docencia como parte del aprendizaje del estudiante.	<p>Actividad de cooperación: actividad realizada entre dos o más instituciones con el fin de desarrollar y alcanzar determinada meta que involucre intereses en común.</p> <p>Interinstitucional: dos o más instituciones relacionadas entre sí: Universidad de La Sabana y otra institución.</p> <p>Intrainstitucional: dos o más unidades académicas de la misma Institución (Universidad de La Sabana).</p>

N°	Indicador	Entendimiento ¿Qué es? ¿Cómo se debe interpretar cada indicador para clasificarlo?	Notas aclaratorias Definición de términos.
4	Número de proyectos interinstitucionales de carácter nacional e internacional derivados del trabajo conjunto entre las unidades académicas y la Unidad de Extensión Universitaria durante el año de medición.	Disposición de dos o más instituciones que se unen para la ejecución o realización de algo y que no necesariamente tiene que provenir de la Unidad de Extensión Universitaria. Caben aquí también los proyectos (planes, programas o estudios) de las unidades de proyectos especiales de las facultades, institutos y demás departamentos de la Universidad.	Proyecto interinstitucional: disposición de dos o más instituciones que se forma para la ejecución o realización de algo.
5	Número de proyectos de consultoría con participación de profesores de tiempo completo y de medio tiempo, graduados y estudiantes dedicados a proyectos de extensión y proyección durante el año de medición.	Proyectos de asesoría o consultoría en los cuales participan docentes, estudiantes y graduados de la Universidad y en los que se ponen los conocimientos de la Institución al servicio del sector real.	Proyectos de consultoría: proyectos en los que no se desarrolla producción científica sino que se transmiten al sector real las metodologías y conocimientos generados por la Universidad. Participación de profesores, estudiantes o graduados: interacción de docentes, estudiantes o graduados a partir de su grado de especialidad para el desarrollo de trabajos en el sector real.
6	Número de proyectos de asesoría y consultoría a nivel nacional e internacional articulados a la docencia e investigación generados durante el año de medición.	Proyectos en los cuales intervienen grupos y semilleros de investigación de la Universidad con participación parcial o total y de los que se deriva conocimiento o desarrollo científico nuevo. También se describen proyectos en los que se aplican o adaptan al sector real los conocimientos generados en la academia.	Proyectos de asesoría articulados a docencia e investigación: proyectos en los cuales se desarrolla producción científica aplicada al sector real.
7	Número de consultas solicitadas por entidades como el Congreso de la República, la Corte Constitucional, el Gobierno Nacional, los gremios y las empresas sectorialmente consideradas, generadas durante el año de medición.	Conceptos y artículos enviados, estudios o proyectos, participación en eventos, intervenciones en la Corte Constitucional, invitaciones de congresistas, convenios y seguimiento a proyectos de ley; así como intervenciones desarrolladas por la Universidad en el sector real, bien sea público o privado.	Consulta: parecer o dictamen que por escrito o de palabra se pide o se da acerca de algo.

N°	Indicador	Entendimiento ¿Qué es? ¿Cómo se debe interpretar cada indicador para clasificarlo?	Notas aclaratorias Definición de términos.
8	Número de programas de cooperación nacional e internacional generados durante el año de medición.	Participación o creación de programas entre dos instituciones o más, con un fin de cooperación nacional o internacional.	Programa de cooperación: plan derivado entre dos o más organizaciones para lograr un objetivo común.
9	Número de graduados que participaron activamente en el medio nacional e internacional durante el año de medición.	Participó, concursó o se mantuvo hasta lograr algún tipo de reconocimiento o premio nacional o internacional.	Participación activa: tomar parte en algo de manera constante. Graduado: sinónimo de graduado, persona que culminó todos los requisitos del plan de estudios y obtuvo un título que certifica sus conocimientos en un área específica.
10	Número de programas en marcha con los que contó la Institución para apoyar la inserción laboral de los graduados durante el año de medición.	Campañas y proyectos que impulsa la Universidad para que sus graduados incursionen exitosamente en el sector real.	Graduado: sinónimo de graduado, persona que culminó todos los requisitos del plan de estudios y obtuvo un título que certifica sus conocimientos en un área específica.
11	Número de cargos que ocupan o que han ocupado los graduados en el medio nacional e internacional, y que por su naturaleza especial e impacto sobresalieron entre los demás durante el año de medición.	Cargos de alta importancia ocupados por graduados de la Universidad en empresas sectorialmente consideradas; el graduado sobresale o es reconocido por los resultados derivados de sus funciones.	Cargos de alta importancia: cargos de responsabilidad e impacto al interior de organizaciones de gran envergadura que se destacan en el sector al cual están adscritas.
12	Número de ponencias presentadas en congresos nacionales o internacionales durante el año de medición.	Describe las ponencias presentadas por los miembros directivos o docentes de la Universidad en diferentes congresos nacionales o internacionales. Las ponencias son el resultado de los procesos de investigación derivados de su experiencia académica y de su trayectoria laboral.	Ponencia: discusión formal o informal realizada por un grupo de expertos para analizar los diferentes aspectos de un tema, aclarar controversias o tratar de resolver problemas de su interés.
13	Número de distinciones académicas otorgadas a los profesores por otras entidades universitarias a nivel nacional o internacional durante el año de medición.	Reconocimientos a los profesores o directivos de la Universidad por parte de otras entidades de orden nacional o internacional en los que se resalten el trabajo, los resultados o logros obtenidos.	Distinción académica: reconocimiento o exaltación al valor o a la calidad de un docente con relación a otros, y expresión que se hace de ello dados sus resultados académicos por investigación o impacto en el desarrollo de sus funciones.

N°	Indicador	Entendimiento ¿Qué es? ¿Cómo se debe interpretar cada indicador para clasificarlo?	Notas aclaratorias Definición de términos.
14	Número de profesores invitados a participar como ponentes en seminarios, foros, conferencias, simposios, etc., a nivel nacional o internacional durante el año de medición.	Participación de los profesores en diversos eventos académicos como conferencias, foros, seminarios, congresos, simposios, entre otros, determinado el desarrollo científico de un tema de su especialidad en el orden académico y su importancia e impacto nacional e internacional.	<p>Seminario: reunión especializada, de naturaleza técnica o académica, que intenta desarrollar un estudio profundo sobre una determinada materia.</p> <p>Foro: reunión que se celebra para discutir asuntos de interés para un auditorio que puede intervenir en la discusión.</p> <p>Conferencia: exposición que realizan una o más personas sobre un tema cualquiera, de interés general, ante un público al que se le permite participar con preguntas que aclaran los expositores o expertos en el asunto.</p> <p>Simposio: es una reunión de expertos en la que se expone y desarrolla un tema en forma completa y detallada, enfocado desde diversos ángulos a través de intervenciones individuales, breves, sintéticas y de sucesión continuada.</p>
15	Número de revistas indexadas en Publinindex o incluidas en Sires durante el año de medición.	Revistas en versión completa en las que la Universidad publica periódicamente, y que han sido declaradas como indexadas por pares expertos dada la calidad, profundidad e investigación de los trabajos que en ellas se difunden.	<p>Publinindex: índice nacional que selecciona documentos derivados de la investigación de autores colombianos que se destacan por su alto valor científico y académico.</p> <p>Sires: Sistema de Información y Resumen.</p>
16	Número de libros elaborados por profesores durante el año de medición.	Producción intelectual representada en libros escritos por docentes, directivos o personal administrativo de la Universidad y que han sido publicados en el país o en el exterior.	
17	Número de ponencias en versión completa publicadas por los profesores durante el año de medición.	Ponencias que fueron efectuadas y publicadas en toda su extensión por los directivos o profesores de la Universidad en libros, revistas o memorias del evento en el cual participaron.	<p>Ponencia versión completa: exposición de un tema específico desarrollado por el directivo o docente, en versión completa y transcrita en un acta o memoria del evento en el cual participó.</p>
18	Número de capítulos en libros publicados por los profesores durante el año de medición.	Producción intelectual representada en capítulos de libros escritos por docentes, directivos o personal administrativo de la Universidad y que han sido publicados en el país o en el exterior.	

N°	Indicador	Entendimiento ¿Qué es? ¿Cómo se debe interpretar cada indicador para clasificarlo?	Notas aclaratorias Definición de términos.
19	Número de patentes, registros o desarrollos tecnológicos generados durante el año de medición.	Una patente es un conjunto de derechos exclusivos por un Estado a un inventor o a su cesionario, por un período limitado de tiempo a cambio de la divulgación de una invención.	Patente Registro Desarrollo tecnológico
20	Número de artículos publicados en revistas indexadas, generados durante el año de medición.	Producción intelectual representada en artículos científicos escritos por investigadores, docentes o directivos de la Universidad, que han sido publicados en revistas indexadas de orden nacional o internacional.	Revista indexada: revista acreditada por índices internacionales y avalada por pares que certifican sus contenidos y relevancia científica o aportes de alto valor académico.
21	Aportes económicos de la proyección social generados durante el año de medición.	Dineros derivados de la proyección social.	
22	Número de artículos publicados en revistas especializadas, generados durante el año de medición.	Producción intelectual representada en artículos científicos escritos por investigadores, docentes o directivos de la Universidad, que han sido publicados en revistas especializadas de orden nacional o internacional.	Revista especializada: revista reconocida por la profundidad de sus contenidos, relevancia científica y aportes académicos.

Fuente: Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana (2007).

A continuación se presentan algunas definiciones que contribuyen al entendimiento de los indicadores:

N°	Indicador	Qué sí es el indicador	Qué no es el indicador
1	Número de organismos, grupos, redes y comités nacionales e internacionales en los que participó la Universidad durante el año de medición.	La Facultad de Psicología presenta –con una ponencia o conferencia– resultados de un grupo de investigación en congreso X. (La Facultad de Psicología como Unidad Académica de la Universidad está presente en un evento). Profesor X en representación de la Universidad o de alguna de sus unidades académicas asiste y participa en evento X. (Una persona en particular asiste a un evento representando a la Institución). La Sabana hace parte activa de la nueva red X, del organismo Y, del grupo Z u otros. (La Universidad como un todo está presente y participa activamente).	Convenio realizado con otra institución. (No se está representando de ninguna forma a la Universidad). Profesor invitado a congreso X a presentar ponencia sobre un tema específico. (El docente es invitado a presentar algo que no es resultado del trabajo de la Universidad o de la Unidad Académica a la que pertenece). Membresía en red Y. (No basta con pertenecer solamente; hay que ser parte activa de la red). Nota: Participar en evento organizado por la red Y sí es válido para este indicador.

N°	Indicador	Qué sí es el indicador	Qué no es el indicador
2	Número de programas radiales, de TV, boletines internos y periódicos con los que contó la Universidad durante el año de medición.		
3	Número de actividades de cooperación intrainstitucional e interinstitucional a nivel nacional e internacional durante el año de medición.	<p>Las facultades de Ingeniería y de Comunicación organizaron el encuentro Y. (Actividad de cooperación intrainstitucional en la que participan dos unidades académicas de la Universidad).</p> <p>La Facultad de Medicina invita a la comunidad Sabana a participar en foro X. (Actividad de cooperación intrainstitucional en la que una Facultad organiza [la actividad] y hace partícipe a toda la Institución).</p> <p>La Facultad de Educación y la Universidad Nacional organizaron el evento anual de universidades X. (Actividad de cooperación interinstitucional; la Universidad se ve involucrada en una actividad llevada a cabo en conjunto con otra institución).</p> <p>La Universidad de La Sabana es sede y anfitriona del congreso X de universidades de Latinoamérica. (Actividad de cooperación interinstitucional; la Universidad participa en una actividad en la que lo hacen también otras universidades).</p> <p>Convenios Sabana y otros. (Son acuerdos que vinculan a ambas partes con fines de cooperación o el logro de un objetivo común).</p>	<p>Proyectos realizados entre dos o más instituciones. (Un proyecto –aunque tenga fines de cooperación– es más grande que una actividad, y por lo tanto hace parte del indicador de proyectos interinstitucionales).</p> <p>Pasantías o intercambios. (Estos son parte de algún convenio o acuerdo hecho con anterioridad, lo cual sería válido siempre y cuando este hubiese sido el caso puntual).</p> <p>Programas ajustados a necesidades del cliente. (Ni la creación ni el ajuste de un programa podrían verse como una actividad de cooperación pues hacen parte de la razón de ser de la Institución).</p>
4	Número de proyectos interinstitucionales a nivel nacional e internacional derivados del trabajo conjunto entre las unidades académicas y la Unidad de Extensión Universitaria durante el año de medición.	<p>Proyecto desarrollado entre la Universidad o Facultad X y otra institución, asociación, organismo, entidad o empresa. (Proyectos especiales de las unidades académicas de la Universidad).</p> <p>Plan de desarrollo X realizado por la Universidad o por la Facultad X junto con otra institución, asociación, organismo, entidad o empresa. (El indicador define válido cualquier plan desarrollado en conjunto por la Universidad con otra institución).</p> <p>Estudio en proceso o terminado por la Universidad o por alguna unidad académica en conjunto con otra institución.</p>	<p>Participación en programa X. (Los programas hacen parte de otro indicador).</p> <p>Diplomados, planes o programas nuevos. (Estos no forman parte de ningún indicador, solo hacen parte de los productos que ofrece la Universidad).</p>

N°	Indicador	Qué sí es el indicador	Qué no es el indicador
5	Número de proyectos de consultoría con participación de profesores de tiempo completo y de medio tiempo, graduados y estudiantes dedicados a proyectos de extensión y proyección durante el año de medición.	Proyectos en los que existió participación activa de profesores, graduados y estudiantes de manera tangible.	Involucramiento de profesores, graduados o estudiantes ajenos a la Universidad de La Sabana.
6	Número de proyectos de asesoría y consultoría a nivel nacional e internacional articulados a la docencia e investigación, generados durante el año de medición.		
7	Número de consultas solicitadas por entidades como el Congreso de la República, la Corte Constitucional, el Gobierno Nacional, los gremios y las empresas sectorialmente considerados, generadas durante el año de medición.	Seguimiento a proyectos de ley. Intervenciones en la Corte Constitucional. Conceptos y artículos enviados. Estudios o proyectos. Participación en eventos del Congreso de la República, la Corte Constitucional, el Gobierno Nacional u otros actores gubernamentales. Invitaciones de congresistas.	Asesoría como consultoría realizada por la Unidad de Extensión de la Universidad. (Esta hace parte de otro indicador).
8	Número de programas de cooperación nacional e internacional generados durante el año de medición.	Programas hechos por la Universidad o por alguna unidad académica en conjunto con otra institución o entidad con fines de cooperación. (Esto es lo que define el indicador).	Programas académicos nuevos en la Institución, como especializaciones, carreras, diplomados, cursos, entre otros. (Estos hacen parte de los productos que ofrece la Universidad como empresa).
9	Número de graduados que participaron activamente en el ámbito nacional o internacional durante el año de medición.	Reconocimiento al esfuerzo de X graduado de la Universidad de La Sabana, otorgado por Y empresa u organismo. (Obtuvo un reconocimiento por su participación constante y aporte en cierta organización). Nominado o ganador (fulano de tal) del premio X, graduado de la Facultad Y. (Por su participación constante o aporte en algún tema fue nominado o ganador de algún premio nacional o internacional). Seleccionado entre los 100 mejores gerentes del mundo por alguna revista o entidad privada o pública. (Reconocimiento como figura ejemplar en algún campo). Becas, estudios adelantados en alguna universidad de alto reconocimiento a nivel mundial. (Las becas son una forma de reconocer o premiar a alguien por su talento y conocimiento en algún tema).	Logro alcanzado dentro de alguna organización o como profesional independiente. (El logro debe haber sido reconocido o premiado por alguien para que sea válido en este indicador). Ascenso a cargo más alto dentro de una organización. (No es un reconocimiento o un premio que haya sido otorgado por alguien o por alguna entidad ajena a la compañía).

N°	Indicador	Qué sí es el indicador	Qué no es el indicador
10	Número de programas en marcha que tuvo la Institución para apoyar la inserción laboral de los graduados durante el año de medición.		
11	Número de cargos que ocupan o han ocupado los graduados en el ámbito nacional o internacional y que por su naturaleza especial e impacto sobresalieron entre los demás durante el año de medición.	Gerente general de X compañía es graduado de la Facultad Y de la Universidad de La Sabana. (Cargos de alto mando desempeñados por graduados de la Universidad en empresas con reconocimiento en un sector específico).	
12	Número de ponencias presentadas en congresos nacionales o internacionales durante el año de medición.	Ponencia presentada por un directivo en una universidad nacional o internacional. Ponencia presentada por un docente en una universidad nacional o internacional.	Ponencia presentada por un NO profesor de la Universidad. Ponencia presentada por un alumno de la Universidad. Ponencia realizada por un graduado de la Universidad.
13	Número de distinciones académicas otorgadas a profesores por parte de otras entidades universitarias nacionales o internacionales durante el año de medición.	Reconocimiento de una universidad nacional a un docente por investigación. Reconocimiento de una universidad internacional a un docente por investigación. Reconocimiento a un docente por logros obtenidos.	Reconocimiento a un alumno de la Universidad. Reconocimiento a algún directivo no docente de la Universidad. Reconocimiento a un graduado de la Universidad.
14	Número de profesores invitados a participar como ponentes en seminarios, foros, conferencias, simposios, etc., a nivel nacional o internacional durante el año de medición.	Invitaciones a profesores a participar en foros, conferencias y simposios.	Invitaciones a docentes a dar una charla en una clase abierta. Invitación a un graduado exitoso a una conferencia. Invitaciones a un encuentro de observación sin participación alguna.
15	Número de revistas indexadas por su alta calidad en Publindex o incluidas en Sires durante el año de medición.	Revistas con la aprobación de indexación y de categoría por Publindex.	Revistas sin aprobación de indexación por Publindex. Revistas a las que se ha retirado la indexación.

N°	Indicador	Qué sí es el indicador	Qué no es el indicador
16	Número de libros elaborados por profesores durante el año de medición.	Libros escritos por uno o más profesores de la Universidad. Libros publicados con apoyo de la Universidad.	Libros escritos con participación pero no exposición completa de un docente de la Universidad. Libros escritos por estudiantes de la Universidad. Libros escritos por graduados de la Universidad.
17	Número de ponencias en versión completa publicadas por los profesores durante el año de medición.	Ponencias escritas tal y como el expositor las manifestó o expuso. Ponencias escritas y enviadas por los expositores para que sean publicadas.	Fragmentos escritos como memoria del evento. Resúmenes de la ponencia publicados en las memorias o actas.
18	Número de capítulos en libros publicados por los profesores durante el año de medición.	Capítulos de libros escritos por uno o más profesores de la Universidad. Capítulos de libros publicados con apoyo de la Universidad.	Capítulos de libros escritos con participación pero no exposición completa de un docente de la Universidad. Capítulos de libros escritos por estudiantes de la Universidad. Capítulos de libros escritos por graduados de la Universidad.
19	Número de patentes, registros o desarrollos tecnológicos generados durante el año de medición.		
20	Número de artículos publicados en revistas indexadas, generados durante el año de medición.	Artículos escritos por uno o más profesores de la Universidad. Artículos publicados con apoyo de la Universidad.	Artículos escritos con participación pero no exposición completa de un docente de la Universidad. Artículos escritos por estudiantes de la Universidad. Artículos escritos por graduados de la Universidad.
21	Aportes económicos de la proyección social generados durante el año de medición.		
22	Número de artículos publicados en revistas especializadas, generados durante el año de medición.	Artículos escritos por uno o más profesores de la Universidad. Artículos publicados con apoyo de la Universidad.	Artículos escritos con participación pero no exposición completa de un docente de la Universidad. Artículos escritos por estudiantes de la Universidad. Artículos escritos por graduados de la Universidad.

Fuente: Marco conceptual y taxonomía de la Proyección Social en la Universidad de La Sabana (2007).

8.2. Instrumentos utilizados para la recolección de información

El instrumento se diseñó a partir de la información relevante requerida para organizar los diversos indicadores de Proyección Social de la Universidad de La Sabana. Para efectos prácticos se enuncian a continuación los diferentes indicadores junto con la herramienta utilizada.

Número de organismos, grupos, redes y comités nacionales e internacionales, en los que participó la Universidad durante el año de medición.

Participación	En calidad de:	Nivel	País	Ciudad	Descripción	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Mes de participación	Existió algún tipo de reconocimiento	En caso positivo describa brevemente cuál.	Año

Número de programas radiales, de TV, boletines internos y periódicos con que contó la Universidad durante el año de medición.

Facultad o Unidad Académica	Tipo de comunicación	Nombre	Total

Número de actividades de cooperación intrainstitucional e interinstitucional a nivel nacional e internacional, durante el año de medición.

Tipo de actividad	En calidad de:	Tipo de cooperación	Universidad	Contraparte externa o interna		Nivel	País	Ciudad	Descripción Nombre de la actividad
			Unidad Académica - Facultad - Instituto	Ente interno o externo	Ente interno o externo				

Número de proyectos interinstitucionales a nivel nacional e internacional derivados del trabajo conjunto entre las Unidades Académicas y la Unidad de Extensión Universitaria, durante el año de medición.

Tipo de proyecto	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Institución(es) con la(s) que se efectuó el proyecto	Nivel	País	Ciudad	Descripción	Mes de participación	Existió algún tipo de reconocimiento	En caso positivo describa brevemente cuál	Año

Número de proyectos de consultoría con participación de profesores de tiempo completo y medio tiempo, graduados y estudiantes dedicados a proyectos de extensión y proyección durante el año de medición.

Empresa beneficiaria	Ciudad	Segmento	Tipo de proyecto	Duración (meses)	Fecha de inicio real del proyecto	Fecha de finalización esperada	Participación U. Sabana	Estudiantes	Graduados	Profesores	Total

Número de proyectos de asesoría y consultoría a nivel nacional e internacional articulados a la docencia y la investigación, generados durante el año de medición.

Nombre del proyecto de asesoría o consultoría	Año	Nivel	País	Ciudad	Tipo de proyecto	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Número de profesores adscritos al proyecto	Tipo de contratación	Número de egresados adscritos al proyecto	Número de estudiantes adscritos al proyecto	Mes de finalización del proyecto	Tiempo de ejecución del proyecto (meses)	Existió algún tipo de reconocimiento o premio	En caso positivo describa brevemente cuál

Número de consultas solicitadas por entidades como el Congreso de la República, la Corte Constitucional, el Gobierno Nacional, los gremios y las empresas sectorialmente considerados, generadas en el último año de medición.

Año	Conceptos y artículos enviados	Estudios o proyectos	Participación en eventos	Intervenciones Corte Constitucional	Invitaciones para congresistas	Convenios	Seguimiento a proyectos de Ley

Número de programas de cooperación nacional e internacional, generados durante el último año de medición.

Tipo del programa	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Entidad	Descripción	Tipo de cooperación	Nivel	País	Ciudad	Tiempo de ejecución (en meses)	Existió algún tipo de reconocimiento	En caso positivo describa brevemente cuál	Año

Número de egresados que participaron activamente en el medio nacional e internacional, durante el año de medición.

Tipo de participación	Graduado (nombres y apellidos completos)	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Entidad - Organización - Empresa a la que pertenece el graduado	Descripción de la actividad destacada del graduado	Nivel	País	Ciudad	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Año

Número de programas en marcha que tuvo la Institución para apoyar la inserción laboral de los graduados durante el año de medición.

Tipo de programa	Descripción	Unidad Académica - Facultad - Instituto

Número de cargos que ocupan o han ocupado los graduados en el medio nacional e internacional y que por su naturaleza especial e impacto sobresalieron entre los demás durante el año de medición.

Tipo de cargo	Graduado (nombres y apellidos completos)	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Entidad - Organización - Empresa a la que pertenece el graduado	Descripción de la actividad destacada del graduado	Nivel	País	Ciudad	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Año



Foto: María del Carmen Guarán Vargas

Número de ponencias presentadas en congresos nacionales o internacionales, durante el último año de medición.

Tipo de ponencia	En calidad de:	Título de la ponencia	Profesor titular o principal (nombres y apellidos completos)	Profesor secundario (nombres y apellidos completos)	Descripción - Nombre del evento	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nivel	País	Ciudad	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Año

Número de distinciones académicas otorgadas a los profesores por parte de otras entidades universitarias a nivel nacional o internacional durante el año de medición.

Tipo de distinción	Motivada por:	Profesor titular o principal (nombres y apellidos completos)	Descripción nombre del evento	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nivel	País	Ciudad	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Biografía	Año

Número de profesores invitados a participar como ponentes en seminarios, foros, conferencias, simposios, etc., a nivel nacional o internacional durante el año de medición.

Tipo de invitación	En calidad de:	Título de la ponencia	Profesor titular o principal (nombres y apellidos completos)	Profesor secundario (nombres y apellidos completos)	Descripción - Nombre del congreso o evento	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nivel	País	Ciudad	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Año



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Número de revistas indexadas por su alta calidad en Publindex o incluidas en Sires durante el año de medición.

SIRES (Sistema de Indexación y Resumen)

Base de indexación nacional		Bases de indexación internacional														
Publindex:	Categoría:	Cuiden	Dialnet	Ebsco - Fuente Académica	Lilacs	Redalyc	SciELO Colombia	Latin-dex	Google Académico	Doaj	Hinari	Hela	Clase	Otro ¿Cuál?	Otro ¿Cuál?	Otro ¿Cuál?
Nivel	País	Descripción de la revista	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Número de veces que ha sido citada	Edición	Título de la revista	ISSN	Unidad Académica - Facultad - Instituto							

Número de libros elaborados por profesores durante el último año de medición.

						Lugar de publicación				
Título del libro	Profesor titular o principal (nombres y apellidos completos)	Secundario (nombres y apellidos completos)	Grupo de investigación	Categoría del grupo de investigación a diciembre de 2010	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Bogotá	Buenos Aires	Estados Unidos	Otro ¿Cuál?	Otro ¿Cuál?

Nivel	País	Ciudad	Mes	Día	Editorial	Volumen	Número	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Área del conocimiento	Año

Número de ponencias en versión completa publicadas por los profesores durante el último año de medición.

Tipo de ponencia	En calidad de:	Título de la ponencia en versión completa	Profesor titular o principal (nombres y apellidos completos)	Descripción (nombre del evento)	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Nivel	País	Ciudad	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Año



Foto: Sandra Ardila Zúñiga

Número de capítulos en libros publicados por los profesores durante el último año de medición.

							Lugar de publicación				
Título del capítulo del libro	Título del libro	Profesor titular o principal (nombres y apellidos completos)	Profesor secundario (nombres y apellidos completos)	Grupo de investigación	Categoría del Grupo de investigación a diciembre de 2010	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Bogotá	Buenos Aires	Estados Unidos	Otro ¿Cuál?	Otro ¿Cuál?

Nivel	País	Ciudad	Mes	Día	Editorial	Volumen	Número	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Área del conocimiento	Año

Número de patentes, registros o desarrollos tecnológicos generados durante el año de medición.

Tipo de solicitud	Solicitante 1	Solicitante 2	Nombre de la patente	Inventor 1	Inventor 2	Año

Número de artículos publicados en revistas indexadas, generados durante el año de medición.

Lugar de publicación														
Tipo de artículo	Título del artículo	Profesor titular o principal (nombres y apellidos completos)	Profesor secundario (nombres y apellidos completos)	Grupo de investigación	Categoría del Grupo de investigación a diciembre de 2010	Unidad Académica - Facultad - Instituto	Cuiden	Dialnet	Ebsco	Lilacs	Re-dalyc	SciELO Colombia	Otro ¿Cuál?	Nivel de indexación de la revista
Nivel	País	Ciudad	Mes	Día	Año	Editorial	Volumen	Número	Existió algún tipo de reconocimiento público o privado	En caso positivo describa brevemente cuál	Número de veces que el artículo ha sido citado			

Aportes económicos de la Proyección Social generados durante el año de medición.

Aporte económico	Descripción	Unidad académica o Instituto	Ciudad



Foto: Sandra Ardlila Zúñiga



2010

MEMORIAS
DE PROYECCIÓN
SOCIAL



Universidad de
La Sabana