

UNIVERSIDAD DE LA SABANA



Facultad de Ingeniería

Maestría en Gerencia de Ingeniería

Área de investigación

Chía, 2 de Marzo de 2020

**Mapa Sistémico de problemas éticos en el proceso de
contratación de obras civiles adelantadas por la Alcaldía Mayor
de Bogotá.**

Juan Diego Gutiérrez Silva

Tutor

Ph.D José Alberto Guevara Maldonado

**Profesor Asistente. Departamento de Ingeniería Civil y
Ambiental**

Universidad de los Andes

Facultad de Ingeniería

Maestría en Gerencia Ingeniería

Chía, 2 de Marzo de 2020

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	8
1. EL PROBLEMA	10
1.1. Descripción	10
1.2. Formulación del problema	13
2. JUSTIFICACIÓN	14
3. OBJETIVOS	15
3.1. Objetivo General	15
3.2. Objetivos Específicos	15
4.1. Marco conceptual	16
4.1.1. Ética	16
4.1.2 Ética en la Ingeniería Civil	17
4.1.3 Desarrollo de proyectos de ingeniería civil	18
4.1.4 Contratación pública en Colombia	18
4.1.5 Casos de corrupción en Bogotá	19
4.1.6 Pensamiento sistémico	23
4.1.7 Dinámica de sistemas.	25
4.1.8 Mapa Sistémico	25
4.2 - Estado del arte	26
4.2.1 La contratación de obras civiles: la corrupción, causas y consecuencias.	26
4.2.2 Secretaría de Transparencia como herramienta de lucha contra la corrupción.	27
4.2.3. La corrupción en la prestación de servicios en Colombia: una perspectiva desde la dinámica de sistemas	28
4.2.4. El pensamiento sistémico y su aplicación como herramienta de lenguaje para el control	29

5. METODOLOGÍA	34
5.1. Enfoque de la investigación y técnica de muestreo.	34
5.2. Fuentes de información.	35
5.3. Variables y categorías de análisis.	36
5.4. Revisión sistemática de fuentes secundarias de información.	38
5.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información	44
6. DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN	46
7. ANÁLISIS DE RESULTADOS	65
7.1 Párrafos descriptivos de los ciclos del sistema.	65
8. CONCLUSIONES	83
9. PROYECTOS FUTUROS	87
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	88

LISTA DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Variables y categorías de análisis de la investigación.	36
Tabla 2. Palabras clave.	39
Tabla 2. Palabras clave (Continuación)	40
Tabla 2. Palabras clave. (continuación)	41
Tabla 3. Revisión sistemática de la literatura	47
Tabla 4. Identificación de código de párrafo o fila de variables	50
Tabla 5. Columnas causa efecto	53
Tabla 6. Relaciones causa-efecto de los argumentos.	57

LISTA DE ILUSTRACIONES

	Pág.
Ilustración 1. Tabla de variables con su respectiva polaridad.	55
Ilustración 2. Mapa con polaridad negativa como resultado de balance.	58
Ilustración 3. Mapa causal completo.	62
Ilustración 4. Mapa causal Macro variables	63

LISTAS DE ANEXOS

	pág.
ANEXO A Revisión Sistémica de la literatura	94

INTRODUCCIÓN

La corrupción es un problema ético en la contratación de las obras civiles, y actualmente afecta de manera significativa el desarrollo de la infraestructura nacional. Sin embargo, al ser un problema con un alto grado de complejidad, las estrategias implementadas por el gobierno no han sido lo suficientemente eficaces para darle solución. Es por esta razón que se requiere plantear mediante un mapa sistémico, cuáles son los vacíos en el conocimiento del problema ético que genera la corrupción. Esto aplicado al universo de la contratación de Bogotá D.C. Por tal motivo mediante la utilización del pensamiento sistémico, se busca analizar el problema ético en la contratación de obras civiles en el sector público.

La metodología de esta investigación está basada en la teoría enraizada (fundamentada) mediante la cual, tomando información de datos de texto de diferentes fuentes, se puede sacar variables de causa y efecto, para luego clasificarlas y codificarlas mirando su directa e indirecta interacción, sirviendo como materia prima para un primer mapa causal, que en la medida en que se profundiza, aumenta su amplitud y se convierte en una herramienta sistémica.

En primer lugar, el conocimiento sobre el pensamiento sistémico es de suma importancia para lograr un mejor entendimiento del problema en estudio. Su importancia radica en la capacidad de visualizar la interacción de las variables en el

sistema, su funcionamiento y sus características. Logrando así con esta información comprender el problema en cuestión.

En segundo lugar, es conveniente su aplicación, debido a que el problema ético en la contratación de obras civiles no ha sido resuelto, a causa de su complejidad, lo cual es de gran ayuda debido a su capacidad de desfragmentar, clasificar y reagrupar.

En síntesis, el presente trabajo busca generar un mejor entendimiento de las variables subyacentes a los problemas de corrupción en los proyectos de ingeniería civil. El objetivo es desarrollar un mapa sistémico en donde se muestre clara y sucintamente las variables relacionadas con el mencionado problema ético de las obras públicas en Bogotá. La metodología de investigación tiene un enfoque cualitativo que permite recolectar información de documentos de archivo. El mapa es relevante para evidenciar la posibilidad del porqué es tan difícil erradicar la corrupción de proyectos de ingeniería civil.

1. EL PROBLEMA

1.1. Descripción

En términos generales el problema que se pretendió analizar en la investigación es la corrupción en las obras civiles. En Colombia el impacto del problema ético en la contratación de obras civiles, que genera corrupción, afecta de manera directa el desarrollo y la estabilidad del país. De acuerdo con numerosos analistas, calcular el valor real de cuánto le cuesta a los contribuyentes colombianos el dinero perdido por estos casos, es complejo de realizar debido a las maniobras que hacen los corruptos (Chagüendo, 2017). Sin embargo, los entes de control, afirman que el valor de la corrupción puede llegar a los 50 billones de pesos al año según la Contraloría General de la República (Chagüendo, 2017). Por otro lado, la Procuraduría “estima que puede ser de cuatro puntos del PIB al año, es decir, unos 22 billones de pesos” (contraloria de la republica, 2018). Para el caso de las obras civiles, no existe un valor exacto debido a que este flagelo viene desde hace años atrás y hasta ahora se evidencian casos alarmantes y sonados en el país, como por ejemplo: caso el Guavio 1993 (Semana, 1997), escándalo Chambacú 1999 (Semana, 1999) y Dragacol 1999 (El Tiempo, 1999), escándalo Commsa 2007 (Semana, 2006), carrusel de la contratación en Bogotá 2010 (Semana, 2011), escándalo de los juegos nacionales 2015 (El Tiempo, 2017), escándalo Reficar 2016 (El Pais.com.co, 2016), caso Odebrecht 2017 (El Espectador, 2017), escándalo Llanopetrol 2017 (El Tiempo, 2017), entre otros casos. A pesar de que hay casos de corrupción en todo el territorio nacional, el presente estudio se centró en los

casos de corrupción de obras civiles en Bogotá D.C, acotando de esta manera la amplitud del estudio.

En Colombia, estos casos hasta ahora están haciendo “metástasis” en las diferentes instituciones públicas del país (contraloría de la república, 2018)”. En la mayoría de los casos los contratistas están dispuestos a pagar un porcentaje del valor total del contrato, que oscila entre el 10 y el 25 por ciento para quedarse con el contrato (contraloría de la república, 2018). En consecuencia, el país se encuentra en desacuerdo con la reforma implementada por el Estado para mejorar su flujo de dinero, a razón de los casos de corrupción que desfalcán al territorio colombiano.

Es conveniente, por tanto, el estudio del problema de la corrupción desde el enfoque sistémico para entender la complejidad de dicho fenómeno. De esta forma, se mejora su entendimiento a través de la metodología de la teoría enraizada, la cual servirá para tratar los casos en específico de la ciudad de Bogotá D.C.

Para el caso de Bogotá, a partir del 2010 la corrupción se hizo palpable a razón de una serie de coimas que estaban entre el 6 y 8 por ciento del valor del contrato, a razón de la contratación de varias obras de infraestructura de la ciudad, adjudicadas al grupo empresarial de los Nule, esto fue nombrado como el carrusel de la contratación (Dinero, 2013). En el caso, están implicados el contralor de Bogotá, la directora del Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), congresistas y funcionarios de la Alcaldía Mayor de Bogotá, quienes a causa de estas faltas éticas, afectaron

significativamente los proyectos de infraestructura de la capital de Colombia. Como consecuencia se presentaron obras inconclusas, sobornos, sesiones de contratos, demoras y sobrecostos en la entrega de la tercera fase de Transmilenio, lo cual el Estado calculó que la cifra de la pérdida asciende a los 2.2 billones de pesos (Portafolio, 2011). Es apreciable la necesidad de mejorar el entendimiento de la corrupción, con el fin de lograr manejar mejor la contratación de Bogotá.

Existen otros casos de corrupción que afectan la estabilidad del Estado. En el caso Odebrecht, por ejemplo, se dieron sobornos para quedarse con contratos de infraestructura de Colombia por un valor aproximado de 4.6 millones de dólares (El Espectador, 2017). En el caso Llanopetrol, hubo un desfalco a la Gobernación del Meta por un valor de 18.000 millones de pesos, a causa de la construcción de la refinería de etanol del Meta. Estos procesos fueron evidenciados por la Fiscalía General de la Nación, quien en su jornada anticorrupción dio a conocer todos los detalles, argumentando que los implicados seguían órdenes de alto funcionarios públicos (El Tiempo, 2017). En el caso Reficar, el sobrecosto de la construcción de la refinería de Cartagena que sería la mejor a nivel de Suramérica, superó más de un 50 por ciento del valor inicialmente contratado (El Pais.com.co, 2016).

A causa de los anteriores argumentos expuestos, es evidente que el problema de la corrupción deja grandes pérdidas a la nación y afectación a la población. Esto impide el desarrollo y progreso de los habitantes y sus ciudades quienes se beneficiarían de estos proyectos. Por tal razón es conveniente ahondar en el

entendimiento de la corrupción desde el enfoque sistémico, aplicado a los casos presentados en la ciudad de Bogotá D.C.

1.2. Formulación del problema

En consecuencia, ¿Cuál es la estructura sistémica que permite entender el impacto de la corrupción en la contratación de obras civiles de Bogotá D.C.?

2. JUSTIFICACIÓN

El problema de la corrupción, presente en la contratación de obras civiles de Bogotá D.C. es necesario estudiarlo desde el enfoque sistémico, debido a que las políticas anticorrupción, son ineficaces y continúan presentándose problemas de ética que afectan directamente el proceso de contratación del proyecto de ingeniería civil. Por otro lado, la interacción e intervención de múltiples actores y variables, dificulta el estudio del problema dado a su complejidad; en consecuencia, deriva soluciones parciales poco eficientes. Por tanto, es necesario evidenciar mediante una estructura sistémica clara, los factores y su interrelación para conocer a fondo el problema de la corrupción.

3. OBJETIVOS

3.1. Objetivo General

Establecer la estructura sistémica de la corrupción en la contratación de obras civiles en la Alcaldía Mayor de Bogotá

3.2. Objetivos Específicos

Identificar información relevante de la corrupción en la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Analizar la información mediante el enfoque sistémico

Establecer la estructura sistémica de la corrupción en proyectos de Ingeniería Civil de la Alcaldía Mayor de Bogotá.

4. MARCO TEÓRICO

4.1. Marco conceptual

4.1.1. Ética

El concepto de ética visto desde la perspectiva de Aristóteles, citado por (Manso, 2004), está fundamentado en un planteamiento básico vinculado a la sensación de felicidad; para este filósofo y científico, el resultado de cualquier tipo de acción genera felicidad o infelicidad, de modo que, toda acción correcta es aquella que desemboca en sentimientos de felicidad, mientras que las acciones incorrectas en algún momento terminan haciendo infeliz al actuante. Tal concepto puede generar un poco de confusión, en tanto que puede haber acciones que hagan feliz a una persona en un momento determinado, pero que generan algún daño a la sociedad (como el robo de dineros públicos por mencionar un ejemplo), lo cual sería contrario al pensamiento de Aristóteles; sin embargo, el filósofo argumenta en sus planteamientos que si bien una mala acción puede producir felicidad en un momento específico, el subconsciente -que reconoce la acción errada- genera (de inmediato o a posteriori) sentimientos de infelicidad tales como el temor a ser descubierto y castigado, temor a ser juzgado, entre otros.

Desde la perspectiva de otros autores, tales como (Rodríguez, 2013), la ética puede ser considerada como un conjunto de normas o parámetros que permiten hacer

distinción entre las buenas y malas acciones; al tiempo que dichas normas, podrían ser consideradas como criterios de “perfección humana”, en tanto que, en la medida en que las personas actúen en función de las mismas, estarían más cerca de la dicha perfección, mientras que aquellas cuyos actos disten de las normas éticas, estarían más lejos la perfección humana.

La ética aporta al aprendizaje de la moral y del proceder del ser humano. El concepto deriva de la palabra *ethikos*, cuyo significado está relacionado con el “carácter” (Porto, 2008). También definida como una sección de la filosofía, empleada en asuntos de la moral (significados.com, s.f.). Por otro lado, ética es la formación en cuanto a la condición de la conducta humana, por medio del procedimiento práctico, cuyo fin es el direccionamiento de la actuación autónoma del hombre dirigido al beneficio de la moral (Hoyos, 2013).

4.1.2 Ética en la Ingeniería Civil

La ética del ingeniero es el ofrecer un ejemplo certero del desarrollo de la profesión en los diferentes ambientes, que sirva de referencia para las generaciones venideras, legitimando el acuerdo de llevarlos en la dirección del desarrollo de valores como son la responsabilidad, integridad, liderazgo, honestidad, y bienestar, potenciándolo en los diferentes escenarios de interacción, para posteriormente amplificarlos en la universidad (Durán, 2015).

4.1.3 Desarrollo de proyectos de ingeniería civil

La gestión de proyectos en Ingeniería civil es una metodología cuyo fin está definido en la planificación y dirección de las diferentes fases desde el principio hasta su terminación. Según el Project Management Institute (PMI), las fases cumplen el procedimiento de cinco áreas como son la iniciación, planificación, ejecución, control y cierre. La actual metodología es aplicable a cualquier tipo de proyecto, debido a la capacidad de comprender procesos complejos dentro del proyecto (Techtarget, 2015).

4.1.4 Contratación pública en Colombia

La contratación pública es el proceso por medio del cual los organismos públicos, contratan personas jurídicas o naturales, del área pública o privada, para dar ejecución a necesidades que se requieran, que en términos generales está relacionado con la prestación de servicios, suministros de materiales, obras civiles, diseños y consultoría, entre otros; enmarcado dentro de las leyes 80 de 1993, ley 1150 2007, decreto 066 de 2008, decreto 2474 de 2008 y decreto 1510 de 2013 (Bautista & Reyes, 2011).

4.1.5 Casos de corrupción en Bogotá

Los casos de estudio relacionados con corrupción en contratación de obras civiles en la ciudad de Bogotá, fueron seleccionados mediante la metodología investigativa conocida como revisión sistemática de fuentes de información (Sánchez, 2010), la cual busca la agrupación de información de manera objetiva, y sistémica; al final del proceso, se obtuvo que los casos de análisis son los conocidos como: Carrusel de la Contratación, Comando de Policía Metropolitana de Bogotá y Obras de Construcción del Deprimido de la calle 94. Los detalles del proceso de selección de los casos de estudio se pueden observar en el capítulo 5, en el cual se hace la descripción metodológica de todo el proceso de elección y análisis de información.

1. Carrusel de la contratación

El Carrusel de la Contratación en su escándalo de corrupción que se desarrolló en el contexto geográfico de la ciudad de Bogotá, y que ocurre en el espacio temporal en el cual transcurre el año 2010, en el cual la Alcaldía Mayor de la capital se encontraba bajo la administración de Samuel Moreno Rojas. Este escándalo no tardó en salir a la luz pública en tanto que estalló en este mismo año, evidenciándose que se estaban dando multimillonarias negociaciones por cuenta de comisiones vinculadas a la adjudicación de contratos de diferentes Obras Públicas, en las cuales se vieron involucrados un ex congresista de la República llamado Germán Olano, y un reconocido empresario y contratista conocido como

Miguel Nule, cuyo grupo empresarial llevaba su mismo apellido. Una de las obras que más sonó como caso de corrupción del grupo Nule fue la construcción de la Tercera Fase del Sistema de Transporte Público Transmilenio, la cual tuvo más de tres años de retraso en su construcción. A partir de diversas investigaciones que empezaron a desarrollarse, se puso al descubierto la participación de diferentes políticos, empresarios y servidores públicos, involucrando incluso al alcalde de dicha época (Semana.com, 2013)

El Carrusel de la Contratación en Bogotá, es tal vez uno de los casos de corrupción entorno a obras civiles que más han dejado marca en los habitantes de la ciudad, durante los procesos de investigación desarrollados en torno al suceso, se pudo determinar que las coimas pagadas por la adjudicación de los contratos vinculados oscilaban entre el 6 y 8 por ciento, como es el caso de la construcción de la Tercera fase de Transmilenio, la cual fue entregada al grupo Nule a raíz de sobornos que se entregaron a diferentes empleados públicos en los que participaron congresistas, pasando también por el contralor de Bogotá, la directora del IDU, y llegando a la cabeza del Alcalde Mayor de la ciudad; esto fue evidenciado a través de conversaciones grabadas entre las partes, y que no solo fueron expuestas a luz pública en diferentes medios de comunicación, sino que también fueron usadas como base probatoria para la emisión del fallo condenatorio emitido por el Juzgado 14 penal del circuito de tribunal superior de Bogotá (con número de radicado 110016000000201400604 606) mediante el cual se atribuyó a Samuel Moreno

Rojas el delito de cohecho e interés indebido en la celebración de contratos. En consecuencia, se tienen perdidos 2.2 billones de pesos de las arcas del Estado, razón por la cual la obra enfrentó grandes demoras y sobre costos; aún se sigue resolviendo este caso en los estrados judiciales (Dinero, 2013).

2. Comando de la Policía Metropolitana de Bogotá D.C

Durante el gobierno de Samuel Moreno se adjudicaron los diseños y la construcción de la Estación Metropolitana de Bogotá (bajo el contrato de obra 730 de 2010) como promesa de campaña durante su candidatura a la alcaldía de ésta misma ciudad. El día 13 de diciembre de 2010 se dio inicio a las labores de construcción con una planeación donde se calculaba un plazo de ejecución de 15 meses. Sin embargo, al poco tiempo firmar el acta de inicio empezaron los problemas de ejecución, según lo denunció la firma de interventoría. Malos procesos constructivos, poca capacidad técnica, obras sin autorización, deficiencias en la calidad, obras inconclusas son algunos de los argumentos que la interventoría tuvo para no recibir ningún trabajo realizado. En consecuencia, los subcontratistas del proyecto realizaron denuncias correspondientes al no pago de los trabajos realizados por parte de la constructora, ya que el distrito autorizó al contratista subcontratar, personal, maquinaria y equipo. Después de diferentes problemas, prórrogas y escándalos, el Distrito declaró el incumplimiento del contrato y a raíz de ello multa a la empresa constructora Castel Camel S.A con un total de 5.600 millones de pesos en el año 2017. A raíz de

investigaciones desarrolladas en torno al caso, se puso en evidencia que las alcaldías de Samuel Moreno y Clara Rojas, giraron al contratista la suma de 29.000 millones pesos aproximadamente; la de Gustavo Petro giró 3.800 millones pesos (Complementar), esto refleja que la obra está casi paga, pero sin ser entregada al Distrito (Fondo de Vigilancia y Seguridad de Bogotá, 2015).

En la actualidad el alcalde Peñalosa, contrató un estudio con el fin de evidenciar las condiciones de la obra, encontrando serios problemas de seguridad, en cuanto a capacidad de la estructura, dimensiones y elementos sobre esforzados, deficiencia en el refuerzo, incumplimiento de los planos estructurales entre otras cosas. La conclusión del estudio (Fondo de Vigilancia y Seguridad de Bogotá, 2015) va dirigida al reforzamiento estructural, la cual fue evaluada por un ingeniero estructural con suficiente experiencia en el área, quien realizó un análisis sísmico del área donde se encuentra la edificación. Una vez realizado esto, se evaluará también la viabilidad económica para ejecutar los trabajos.

3. Obras de Construcción Deprimido Calle 94 – NQS

Según la directora del IDU Yaneth Mantilla, el Concejo de Bogotá aprobó con el acuerdo 180 de 2005 el Deprimido de la calle 94 por un valor presupuestado de 46.000 millones de pesos dentro del plan de valorización de ese año. El contrato se adjudicó en el 2009 a una de las firmas implicadas en el Carrusel de la Contratación de Bogotá. Una vez iniciado el proyecto, y de acuerdo con el informe de auditoría de regularidad código 108 de la contraloría de Bogotá, se encontraron deficiencias

en la planeación, falta de coordinación con las empresas de servicios públicos y corrupción que no condujeron a ningún tipo de avance en la obra, esta situación llevó a la apertura de una nueva licitación, la cual fue adjudicada por el Distrito al consorcio AIA-CONCAY; sin embargo, la necesidad de realizar nuevos diseños y estudios incrementaron los costos y nuevamente retrasaron la obra, ya llegado el año 2013, se realizó una nueva planeación, esperando que la finalización del proyecto se diera un año después, sin embargo, se solicitaron nuevas prórrogas hasta el año 2016. Finalmente, a pesar de nuevos retrasos causados por lluvias y otros imprevistos, la obra fue finalizada hasta el año 2017. Todas las situaciones descritas anteriormente, llevaron al proyecto a ser entregado 12 años después y con un valor superior casi a 4 veces su valor inicial (170.000 millones) (Contraloría de Bogotá, 2015).

4.1.6 Pensamiento sistémico

Antes de hacer referencia al concepto de pensamiento sistémico, se considera pertinente introducir al concepto de sistema. Un sistema es un conjunto de elementos variables que no solo se encuentran interrelacionados, sino que también interactúan entre ellos; en este sentido, el impacto ejercido sobre uno de los elementos del sistema, impacta indirectamente (en mayor o menor medida) todos aquellos conectados, generando patrones predecibles de comportamiento de las variables de manera individual, o de un subconjunto de ellas (Sáenz, 2005).

El Pensamiento Sistémico según (Senge, 1990), es el acto ejecutado por la mente para lograr la comprensión del Sistema, logrando resolver el problema teniendo en cuenta cada una de sus cualidades, cuando son identificadas en su interacción. También es la capacidad de comprender el sistema como un todo para lograr el entendimiento de cada uno de sus variables, junto a sus enlaces o conexiones. Por otra parte, el pensamiento sistémico utiliza el pensamiento creativo, el estratégico y de control, para que, de esta forma, cada uno de los sistemas y sus partes ya mapeados causalmente, se puedan llevar a la simulación de estos y encontrar su solución (Senge, 1990).

En relación con lo anterior, se considera pertinente relacionar la reconocida “teoría general de sistemas”, la cual tiene como propósito identificar los principios que rigen la dinámica de los sistema a nivel general, junto con sus condiciones, restricciones y medidas entre otros, para que, a partir del reconocimiento de su funcionamiento, sea posible predecir comportamientos de sistemas específicos, y adecuar las condiciones de las variables para que funcione de la manera deseada (Uresti, 1996). De acuerdo con lo anterior, se puede decir que, para comprender la dinámica de un contexto desde un pensamiento sistémico, es necesario cumplir con 2 condiciones fundamentales; la primera de ellas es el reconocimiento de todas y cada una de las variables que integran el sistema, y la segunda, el entendimiento claro de la interrelación que existe ente las variables que componen dicho sistema.

4.1.7 Dinámica de sistemas.

Dinámica de sistemas es una herramienta que utiliza los principios de control y realimentación para abordar la complejidad de un sistema (Rodríguez, y otros, 2000). Proporciona una estructura sistémica necesaria para la toma de decisiones, que está soportada en información de tipo cuantitativo o cualitativo. (Olaya, 2012). Dinámica de sistemas ha aportado a cambiar la visión del mundo, incluyendo las dificultades presentadas al analizar sistemas con un nivel alto de complejidad considerable. Es por tal razón que los diferentes enfoques que se utilicen a pesar de su similitud proporcionan un claro manejo en la comprensión del sistema como un todo, explicando desde el punto de vista de la realimentación las relaciones individuales entre variables del sistema (Morán, Guillén, Cosenza, & Coutin, 2005).

4.1.8 Mapa Sistémico

Se denomina Mapa Sistémico, al objeto modelo, mediante el cual se encuentra explícitos los diferentes niveles de conocimiento del sistema complejo que se analiza. Permite conocer las relaciones, interacciones de diferentes variables causales y de efecto, que hacen parte del sistema, logrando entender su afectación con el medio inmediatamente cercano. De esta forma el mapa aporta información necesaria para la toma de decisiones o estrategias contundentes en la solución del problema que lleva al sistema a su complejidad (Herrera, 2001).

4.2 - Estado del arte

El Estado del arte que se presenta a continuación, vincula un análisis del desarrollo histórico de la corrupción en la contratación pública, las causas más frecuentes que han dado espacio a dicho tipo de sucesos, y los impactos más significativos y sonados que ésta ha tenido en Colombia; así mismo, se relacionan los resultados de algunas investigaciones relacionadas con la corrupción en contratación de obras civiles en el país, se mencionan también otras pesquisas que han propuesto el pensamiento sistémico como una herramienta de análisis y comprensión de la dinámica de la corrupción en Colombia, como base para la mitigación de la problemática. Finalmente, se mencionan también algunos mecanismos y políticas desarrolladas en Colombia para el control de las conductas de corrupción.

4.2.1 La contratación de obras civiles: la corrupción, causas y consecuencias.

El autor de este trabajo de grado realiza un recuento histórico de las consecuencias iniciales de la corrupción dentro del país. Inicia con la pérdida de Panamá en 1903 por un asunto de influencia. También la entrega de terrenos petrolíferos en Barrancabermeja en el año 1905 a Roberto Prieto, quien era ahijado de matrimonio del presidente de la época Rafael Reyes Prieto (Calderón, 2015). Por otra parte, se evidencia el grave daño al Estado por parte del Frente Nacional, ya que la repartición del poder entre liberales y conservadores se transforma en abuso de poder, desfalco, tráfico de influencias y corrupción, que posteriormente pasa a ser encubierto por gobiernos dictatoriales que no permiten el control de los organismos

de vigilancia. De esta manera se evidencia que el problema de la corrupción viene de vieja data y es una consecuencia del mal manejo político del país (Calderón, 2015).

Adicionalmente, este último autor cita diferentes ambientes propicios para la corrupción en las instituciones públicas, lo cual hace que el problema nunca se acabe. Por ejemplo: debilidad de las instituciones, aceptación y no denuncia, falta de protección de testigos, falta de educación y falta de información. En consecuencia, propone dar mayor relevancia a la competencia entre proveedores o contratistas; de esta manera, en un proceso licitatorio no solo se presentarán los de siempre, sino un gran número de oferentes que compiten con excelentes capacidades técnicas y financieras. Por otra parte, propone dar mayor importancia desde la jurisprudencia de las responsabilidades compartidas del interventor y contratista, para que, de esta manera, se concentren los esfuerzos de ambos en realizar los proyectos en tiempo y costo (Calderón, 2015).

4.2.2 Secretaría de Transparencia como herramienta de lucha contra la corrupción.

La investigación realizada por el autor (Salazar, 2015), titulada “Propuesta para mejorar la transparencia y la lucha contra la corrupción en las asociaciones público-privadas”, da un recuento de la importancia de la creación de las APPS (Asociaciones Publico Privadas) como mecanismo para acelerar el desarrollo en la

infraestructura del país (debido al atraso que presentaba). Dentro del análisis del documento se encontró que, por medio de la creación de leyes, decretos y modificación a la jurisprudencia, se fue haciendo evidente cómo el capital privado fue ha aportado de manera significativa al desarrollo de estos proyectos en el país.

El autor plantea que para evitar que esta iniciativa sea permeada por la corrupción, es necesaria la creación de la Secretaría de la Transparencia, con la finalidad de vigilar no solamente las APPs si no también la contratación de los organismos públicos. Adicionalmente, el investigador plantea desde el enfoque propositivo y analítico la respuesta al cuestionamiento sobre cómo mejorar la transparencia y la lucha contra la corrupción en el desarrollo de la Asociaciones Publico Privadas, especificando que el mejoramiento de los proceso contractuales y la creación de herramientas adicionales a las actuales, serían mecanismos que permitirían mejorar el vínculo del capital privado, sin caer en el detrimento patrimonial (Salazar, 2015).

4.2.3. La corrupción en la prestación de servicios en Colombia: una perspectiva desde la dinámica de sistemas

La investigación desarrollada por (Mendez, López, Lombana, & Bohórquez, 2013), tuvo como propósito el diseño de un modelo causal frente al fenómeno de la corrupción en la prestación de servicios en Colombia, siendo está considerada como una de las principales problemáticas que afecta al país; para tal fin, los

investigadores efectuaron una revisión bibliográfica de diversas fuentes que permitieron analizar la perspectiva de expertos, quienes plantearon a través de sus textos algunas de las causas más relevantes de la corrupción en el contexto de estudio, lo cual permitió categorizar y analizar las variables que se consideró generaban mayor incidencia en el sistema, a partir de lo cual se procedió al diseño del modelo integrado.

Es importante especificar que para el diseño del modelo, los autores optaron por diseñar varios modelos de menor escala, facilitando el análisis e interacción de las variables, y posteriormente los submodelos fueron integrados para lograr como resultado final un modelo completo e integrado.

Como resultado del análisis del modelo causal (presentado como un mapa sistémico), se encontró que los expertos atribuyen la corrupción a causas asociadas a la impunidad y el dominio de la información principalmente.

4.2.4. El pensamiento sistémico y su aplicación como herramienta de lenguaje para el control

La investigación desarrollada por (Ruiz, 2013), propone un pensamiento sistémico como sustituto del método científico clásico en el análisis de las problemáticas de control interno en las organizaciones, cuyas fallas se hacen evidentes en los escándalos de corrupción que se hacen públicos en Colombia (haciendo alusión a

los más destacados como son el caso Nule, Agro Ingreso Seguro, Interbolsa, Saludcoop, entre otros). El documento presenta algunas experiencias en organizaciones a partir de las cuales diseña y propone una guía metodológica basada en el Enfoque de Sistemas como una alternativa de análisis y resolución de problemas que permita optimizar los sistemas de control interno en pro de fortalecer la confianza en las instituciones públicas.

4.2.5. Leyes, políticas y mecanismos para el control de la corrupción en Colombia

Se puede considerar que los principales esfuerzos de lucha contra la corrupción que iniciaron en Colombia, se dieron mediante la expedición del decreto 2405 de 1998, a través del cual se creaba el Programa Presidencial de Modernización Eficacia Transparencia y Lucha contra la Corrupción, conocido por su sigla “PPLCC”, El propósito principal del programa era la coordinación de iniciativas por parte del Gobierno y la articulación de las mismas a las políticas con este mismo que desarrollaran tanto la sociedad civil como los órganos de control. Antes del año 2004, ninguna de las herramientas creadas por el PPLCC eran permanentes ni obligatorias, sin embargo en dicho año, este programa creó una propuesta de política pública de lucha contra la corrupción donde se buscaba principalmente implementar diferentes tipos de instrumentos que permitieran prevenir, mitigar y

castigar hechos de corrupción en el campo público; sin embargo, esto nunca se logró formalizar.

Llegado el año 2011 se creó el Estatuto Anticorrupción mediante la ley 1474 de 2011 dicho año, a través de la cual se establecieron los lineamientos para la creación de la Secretaría de Transparencia, la cual tendría como propósito principal el asesoramiento y apoyo directo a la Presidencia de la República en actividades relacionadas con el diseño de una política integral de transparencia y lucha contra la corrupción, para su posterior implementación, todo ello enmarcado también dentro de las políticas de Buen Gobierno, sustituyendo entonces la secretaria al PPLCC, de acuerdo con lo dictaminado por el decreto 4637, también del año 2011.

Algunas de las funciones asignadas a la Secretaría fueron:

- Velar por el cumplimiento y aplicación del Estatuto Anticorrupción y de la Ley 190 de 1993.
- Coordinar la realización de acciones conjuntas para la lucha contra la corrupción en entidades del orden nacional y territorial.
- Coordinar el intercambio de información entre las entidades participantes.
- Establecer indicadores de eficacia, eficiencia y transparencia obligatorios para la Administración Pública.
- Adoptar una estrategia anual que propenda por los principios que deben regir a la Administración Pública.

Es a partir de dichos propósitos que nace el documento Conpes 167, el cual presenta el componente nacional de la Política Pública Integral Anticorrupción (PPIA), el cual tiene como propósito principal la creación y robustecimiento de los mecanismos para la investigación, prevención y sanción de las conductas corruptas en Colombia. El Conpes propone acciones tales como el fomento al acceso, disponibilidad y calidad de la información pública para facilitar el control social, mejoramiento de los instrumentos para la gestión pública y la promoción de la cultura de legalidad no solo en el contexto del Estado, sino de toda la sociedad en general. Así mismo, este Conpes también vincula acciones relacionadas con la lucha contra la impunidad respecto a las acciones corruptas (Carvajal, 2011).

Cerrando el capítulo del Estado del Arte, y tomando como base la información relacionada, el autor reconoce el Estado de Derecho que existe en Colombia. Evidencia en el desarrollo de la tesis la historia de la corrupción con sus respectivas causas y consecuencias que influyen de manera directa el desarrollo social, político y económico del país. Evidencia la falta de control de la administración pública en el manejo de los recursos que propicia su desvío; permitiendo de esta manera actos de corrupción que afectan el interés en general y beneficia el bien propio del funcionario.

La falta de control sobre el bien público, supervisión y vigilancia, repercuten en el desencadenamiento de problemas de los proyectos infraestructura, salud, tecnología y educación, que de alguna forma causan el decrecimiento del estado y el desarrollo de empresas permeadas por corrupción en el país (Serrano, 2014).

5. METODOLOGÍA

5.1. Enfoque de la investigación y técnica de muestreo.

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, y se optó por un muestreo por conveniencia (Fernández & Baeza, 2014) bajo las siguientes consideraciones; en primera medida, no existe una fuente de información fidedigna que presente un registro exacto de casos de corrupción ocurridos en Bogotá en el marco de la contratación de obras civiles hasta la fecha, lo cual impide definir un tamaño de población de estudio, y en consecuencia, se imposibilita la obtención de un tamaño de muestra representativa. Por otra parte, se tomaron en cuenta las limitaciones de acceso a la información, limitaciones atadas al mismo desconocimiento del número de casos existentes y a la imposibilidad de trabajar con todos aquellos que pudieran encontrar documentados como procesos judiciales, lo cual podría desbordar la capacidad de procesamiento de información del investigador.

El muestreo por conveniencia, que, según (Rondón & Rodríguez, 2007), es una técnica de muestreo empleada cuando se presentan dificultades con el acceso o disponibilidad de los datos de estudio, permitiendo al investigador elegir a los participantes (casos) a razón de su proximidad o facilidad de abordaje.

5.2. Fuentes de información.

El proceso de investigación se abordó partiendo del uso de fuentes de información secundarias, en tanto que los documentos que constituyen las fuentes de información primarias (procesos y otros archivos de tipo jurisprudencial) en su mayoría emplean un lenguaje altamente técnico (propio de la rama del Derecho), lenguaje que generó dificultades al investigador a nivel de interpretación documental (considerando que su perfil académico se enmarca dentro de la rama de la ingeniería), y esperando también obtener como producto de investigación un documento expresado en términos más universales y de fácil asimilación para cualquier tipo de lector; en este sentido, se optó por hacer uso de información que pudiera proveer datos fiables, pero que también fueran expresados en un lenguaje más neutro, optando así por el uso de artículos emitidos por medios de comunicación reconocidos y de amplia trayectoria en Colombia, así como comunicados publicados en sitios web oficiales de organismos gubernamentales.

Con el propósito de reducir el sesgo que se puede generar al emplear información procesada (información secundaria), se evitó la vinculación de opiniones (del relator) u otros aspectos dentro del proceso de análisis de datos, que pudieran inclinar la investigación hacia el procesamiento de información subjetiva.

5.3. Variables y categorías de análisis.

En cuanto a las variables de investigación, y tal como lo define (Blanco, 2005), son aquellos fenómenos sobre los cuales se analizará el nivel de influencia, incidencia o afectación sobre otras variables. En este sentido, la variable independiente de la investigación desarrollada son los problemas éticos, y la variable dependiente es la contratación de obras civiles. Así mismo, se consideró pertinente definir unas categorías de análisis dentro del estudio de las variables, para lo cual se tuvieron en cuenta los planteamientos de (Monje, 2011), quien las define como las características o atributos de un fenómeno que se consideran más relevantes en la investigación, dichas categorías surgen del Marco Teórico, analizando cuáles son los conceptos que permitirán explicar adecuadamente la investigación a lo largo de su desarrollo. Es importante destacar que las categorías de análisis también definen los límites de la investigación, en tanto que especifican las dimensiones consideradas de mayor impacto, y sobre las cuales se sustentará todo el proceso investigativo. Por lo anterior se consideró pertinente tomar como categorías de análisis los siguientes atributos:

Tabla 1. Variables y categorías de análisis de la investigación.

Variable	Categoría de análisis (atributos)	Justificación
Contratación de	Planeación	Permite analizar la

obras civiles	Dentro de la planeación se analiza (entre otros aspectos relevantes) el desarrollo de los procesos licitatorios, interventorías, falsedad en documentos, gestión de los contratos, sobrecostos entre otros.	secuencia de eventos dentro del proceso de contratación que dieron paso al hecho de corrupción.
Problemas éticos	<p>Responsabilidad</p> <p>Dentro de la responsabilidad se analiza (entre otros aspectos relevantes) el pago de coimas y desfalcos.</p>	Permite vincular el análisis del accionar de los actores involucrados desde un nivel ético.
	<p>Influencia</p> <p>Dentro de la categoría influencia, se analiza (entre otros aspectos relevantes) la intervención de actores políticos, personas naturales y empresas tales como senadores, concejales, grupos</p>	Permite caracterizar a los actores de los hechos desde sus roles y poderes dentro de la dinámica causa-efecto

	empresariales y otros dentro de los hechos de corrupción	
--	--	--

Fuente: Autor.

5.4. Revisión sistemática de fuentes secundarias de información.

La revisión sistemática de fuentes de información es una metodología investigativa que busca la agrupación de información de manera objetiva, y sistémica, de los diferentes tipos de fuentes relacionados con un tema definido. Esta revisión, parte de una serie de palabras claves que se relacionan directamente con el problema de investigación, de esta forma se recopilan volúmenes de datos de texto donde se identifica, codifica y valora la información, como insumo fundamental en la metodología enraizada, generando al final el mapa sistémico. (Sánchez, 2010).

Como primer paso, se definió realizar esta revisión las fuentes de información secundarias seleccionadas (periódicos, revistas, sitios web oficiales de organismos de control).

Para la selección de las palabras clave sobre las cuales se soportó la búsqueda de la información, *se tomaron en cuenta tanto las variables como las categorías de análisis definidas para la investigación*, adicionando algunos términos o frases que permitieron delimitar contextualmente la investigación (“Bogotá” (contextualización

geográfica), “elefante blanco” (contextualización en retrasos de obras civiles), entre otros).

Es así como se establecieron palabras clave (ver Tabla 2), las cuales fueron combinadas de manera coherente, e ingresadas al buscador Google. A continuación, se presentan tanto las palabras clave seleccionadas, como los aspectos tenidos en cuenta para su selección

Tabla 2. Palabras clave.

Palabras clave por búsqueda	Criterios de selección
Corrupción en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la variable problemas éticos con el marco geográfico en el cual se desarrolla la investigación
Carrusel de la contratación	Se realiza búsqueda en función de la denominación popular de uno de los casos seleccionados.
Corrupción en alcaldías locales	Se realiza búsqueda en función de la variable problemas éticos con la contextualización sobre uno de los casos específicos seleccionados
Contratista corrupto en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la especificación de uno de los actores involucrados desde la categoría “influencia” y la contextualización geográfica

Tabla 3. Palabras clave (Continuación)

Coimas por contrataos en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la categoría de análisis “responsabilidad” asociado al pago de coimas, el en contexto de los contratos desarrollados en el marco geográfico de la investigación (Bogotá)
Influencia de Concejales y senadores en contratación de Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la categoría de análisis “influencia” enmarcada en un actor específico
Gestión de contrato en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la variable “planeación”, dentro del marco geográfico de la investigación.
Sobrecosto en proyectos en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la variable “planeación” haciendo énfasis en los sobrecostos, en el marco geográfico de la investigación
Proyectos inconclusos en Bogotá	
Elefante Blanco en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la denominación popular del tipo la situación asociada a la investigación (obra pública de construcción con un impacto negativo derivado de su estado de abandono o inconcluso).
Mala planeación en proyectos de Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la categoría de investigación planeación, en el marco geográfico en el cual se desarrolla la investigación.

Tabla 4. Palabras clave. (continuación)

Contratista corrupto en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la categoría de análisis responsable, haciendo énfasis en uno de los actores, en el marco geográfico en el cual se desarrolla la investigación
Proyectos de valorización atrasados en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la categoría de análisis planeación.
.Favorecimiento a contratista en proceso licitatorio de Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la categoría de análisis responsabilidad en el marco geográfico de la investigación.
Falsedad en documentos de la licitación en Bogotá	Se realiza búsqueda en función de la categoría de análisis planeación en el marco geográfico de la investigación.

Fuente: Autor.

Al utilizar las palabras claves en el buscador de Google, se evidenció gran flujo de información relacionada con el tema en estudio, sin embargo, procesar cada artículo tomaría una cantidad de tiempo relevante para el estudio, por tanto, se tomó otro parámetro dentro del proceso de revisión sistémico que ayudo a filtrar aún más la información procesada.

Tras la valoración que se realizó - en coherencia con lo establecido en la teoría enraizada-, se encontró que el uso de las palabras clave arrojó mayor información relacionada con:

- * Carrusel de la contratación
- * Construcción de la sede de la Policía Metropolitana de Bogotá
- * Corrupción dentro de las alcaldías locales

Como resultado de la identificación y valoración de la información, los anteriores fueron tomados como los casos de estudio base para la presente investigación. Es así como finalmente se seleccionaron artículos e información que narrara cada uno de los hechos enmarcados dentro de los 3 casos de estudio seleccionados como representativos para la Ciudad de Bogotá D.C. y de esta forma, se organizó la información para dar inicio a la aplicación de los pasos de la codificación de mapas, (a partir de datos de texto con intención); en esta fase se filtraron un total de 311 artículos, que sirvieron de materia prima para la construcción del mapa.

Una vez definidos los parámetros de selección y búsqueda de la información, se realizó la estructuración de una tabla en Excel (Anexo A. Revisión sistemática de la literatura) considerando que por los volúmenes de información manejados (análisis de 504 artículos) sería más fácil organizar el flujo de información a procesar. El

Anexo A está compuesto por 4 pestañas, las cuales presentan los siguientes contenidos:

Pestaña “Selección de artículos”. Presenta la relación de artículos seleccionados y filtrados como base de la investigación.

En esta pestaña se muestra información relevante de cada artículo, en 7 columnas cuyos contenidos son los siguientes:

- # ART: Hace referencia a la codificación del artículo analizado
- TÍTULO DEL ARTÍCULO: hace referencia al título del artículo analizado
- AUTOR: hace referencia a quien redacta el artículo, aquí encontramos nombres de personas, secciones de revistas o periódicos en la web.
- FUENTE DE INFORMACIÓN: hace referencia a la dirección web donde está alojado el artículo de revista, periódico, u organismo de control del estado.
- TIPO O CATEGORÍA DE LA INFORMACIÓN: hace referencia al tipo de fuente, para nuestro estudio seleccionamos, artículos de revistas, periódicos en la web.
- RAZÓN O JUSTIFICACIÓN DE LA SELECCIÓN: en esta sección se describe brevemente por qué es importante el artículo analizado para el estudio y qué aporte realiza.
- PALABRAS CLAVES: hace referencia a palabras que están presentes en común en el artículo analizado.

De esta manera se logró organizar y filtrar la información de artículos relacionados con la investigación. En total se recopilaron, organizaron y filtraron 499 artículos como umbral de información.

Pestaña “Carrusel de la contratación (A)”. Presenta el análisis causa-efecto para los artículos relacionados con Carrusel de la contratación.

Pestaña “Policía metropolitana de Bog (B)”. Presenta el análisis causa-efecto para los artículos relacionados con Policía metropolitana de Bogotá.

Pestaña “Alcaldías Locales (C)”. Presenta el análisis causa-efecto para los artículos relacionados con Alcaldías Locales.

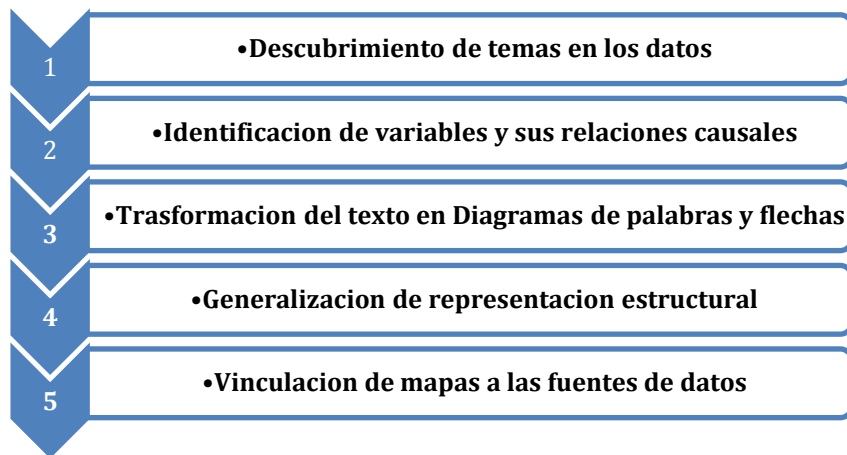
A continuación, se presentan las técnicas de procesamiento y análisis de la información contenida en las pestañas A, B y C.

5.5. Técnicas de procesamiento y análisis de la información

Una vez realizada la clasificación, valoración y filtro de la información base, se procedió a la codificación de mapas, para ello se tomó como referencia los planteamientos de los autores (Kim & Andersen, 2012) en su paper titulado “Building confidence in causal maps generated from purposive text data: mapping transcripts of the Federal Reserve”, el cual explica una forma sistemática de codificar datos de

texto cualitativos para generar mapas causales para el modelado de sistemas dinámicos. De acuerdo con los autores, los pasos para la codificación de mapas partiendo de datos de texto cualitativos son los siguientes:

Figura 1. Pasos para la estructuración de mapas causales



Fuente: Autor.

6. DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN

En coherencia con la propuesta metodológica presentada anteriormente (y con los objetivos específicos propuestos), se expone a continuación, paso a paso, la sistematización y codificación de datos de texto cualitativos para generar mapas causales, de acuerdo con los planteamientos de (Kim & Andersen, 2012).

Con el desarrollo del paso 1 propuesto por (Kim & Andersen, 2012) se da cumplimiento al primer objetivo específico que consiste en identificar información relevante de la corrupción en Alcaldía Mayor de Bogotá.

Paso 1 Descubrimiento de temas en los datos

En este primer paso, y tal y como se describió en la fase metodológica, se recopiló la información obtenida de investigaciones, periódicos, sitios web, medios de comunicación, e informes de organismos de control del Estado, para destacar los temas más relevantes dentro de los contenidos (párrafos y oraciones) de cada uno de los eventos identificados anteriormente. En esta fase se utilizó la codificación abierta que consiste en tomar la información para desglosarla en partes pequeñas (palabras, ideas, conceptos, significados) de tal forma que se evidenciaron patrones dominantes, para lograr definir el problema (Kim & Andersen, 2012).

Una vez se definió el problema en general, se determina la delimitación del sistema con base a datos de texto más importantes y predominantes en la información recopilada para la investigación (Kim & Andersen, 2012). Los resultados de este proceso se pueden observar en el Anexo A, pestaña “revisión sistemática de la literatura”.

Tabla 5. Revisión sistemática de la literatura

anexo - REVISION SISTEMATICA DE LA LITERATURA						
# ART	TITULO DE ARTICULO	AUTOR	FUENTE DE INFORMACION	TIPO O CATEGORIA DE INFORMACION	RAZON O JUSTIFICACION DE LA SELECCIÓN	PALABRAS CLAVES
art1	Protagonistas del carrusel de la contratación en Bogotá, a pagar \$175.000 millones	Redacción Bogotá	http://www.elsepectador.com/noticias/bogota/protagonistas-del-carrusel-de-contratacion-bogota-pagar-articulo-665875	artículo de revista web	provee información de lo que tienen que pagar los implicados en el carrusel de la contratación en la fase 3 de Transmilenio	carrusel de la contratación Transmilenio fase 3
art2	Los Moreno lideraban la empresa criminal de la contratación': Sánchez	redacción justicia	http://www.eltiempo.com/justicia/investigacion/d-eclaracion-de-manuel-sanchez-contra-samuel-moreno-79046	artículo de revista web	abogado considerado el cerebro del carrusel sirve de testigo contra el juicio de Samuel moreno	carrusel de la contratación Transmilenio fase 3
art 3	Nuevo juicio contra	redacción justicia	http://www.eltiempo.com/justicia/cortes/corte-	artículo de revista web	realizan nuevo juicio para imputación de	carrusel de la contratac

	Iván Moreno por 'carrusel' de contratos		suprema-llama-a-nuevo-juicio-al-exsenador-ivan-moreno-71938		cargos al exsenador Iván moreno por contratos anexos al carrusel de la contratación	ión Transmision fase 3
--	---	--	---	--	---	------------------------

Fuente: Autor.

En la Tabla 3 se organizaron los párrafos de artículos seleccionados como materia prima para el desarrollo de mapa sistémico. En los párrafos seleccionados se evidencian las narraciones de los acontecimientos que marcaron trascendencia en la corrupción de Bogotá; de esta forma, se logran identificar las variables que interactúan entre sí. De ahí la razón por la cual se deben leer detenidamente los artículos con el objetivo de evidenciar la problemática del artículo, el cual debe ir en línea con la pregunta del problema.

Con el desarrollo del paso 2 (que se presenta a continuación) propuesto por (Kim & Andersen, 2012) se da cumplimiento al segundo objetivo específico que consiste en analizar la información mediante el enfoque sistémico.

Paso 2. Identificaciones de variables y relaciones causales.

Con base a la información identificada en el paso 1, y continuando en la fase de codificación abierta, los datos se desglosan aún más, con el fin de identificar variables y su relación de causa o efecto. Esto consiste detallar los datos en pequeños segmentos de texto, que argumenten y justifiquen las consideraciones del sistema (Kim & Andersen, 2012). Se presenta como ejemplo el siguiente párrafo: *“La investigación se inició al encontrar sobrecostos, por ejemplo, en las actualizaciones de estudios y diseños del puente vehicular de la calle 26 sobre la avenida Boyacá (\$1.087 millones); la modificación al valor global del contrato, mediante diferentes adiciones (\$107.514 millones), y otros montos que no estaban acordados en el contrato (\$3.847 millones).”* (El Espectador, 2016).

En el anterior párrafo, tomado de los artículos filtrados, se resalta la problemática que describe el autor, como resultado de la investigación realizada. Se evidencian fácilmente los argumentos y las justificaciones de las acciones realizadas por los involucrados en la corrupción de Bogotá.

Cada segmento de texto de los datos fue codificado en tablas con el fin de identificar y detallar los argumentos y sus justificaciones (Ver Anexo A, pestañas A, B y C); de esta forma se facilitó el proceso de análisis. Adicionalmente se asignó un número de identificación de conversación a cada párrafo de la transcripción, el cual se registra en cada tabla de codificación (Kim & Andersen, 2012). Para lograr esta

codificación, se identificó con el número de fila de la tabla de Excel, y la respectiva letra de la hoja que acompaña el nombre del evento identificado y clasificado.

El proceso de codificación y el análisis causa-efecto se visualiza para cada uno de los eventos seleccionados como representativos entorno a la corrupción en Bogotá, a cada uno de los cuales se asignó una pestaña individual en el Anexo A (El carrusel de la contratación identificado con la letra A, continua con el comando de la policía metropolitana de Bogotá con la letra B, y termina con las alcaldías locales con la letra C).

Tabla 6. Identificación de código de párrafo o fila de variables

1	ORDEN	Anexo CARRUSEL DE LA CONTRATACION (A) DIRECCION DEL ARTICULO / PARRAFOS	VARIABLE DE CAUSA	VARIABLE DE EFECTO	POLARIDAD
2	1	http://www.elespectador.com/noticias/bogota/protagonistas-del-carrusel-de-contratacion-bogota-pagar-articulo-665875			
3					
4		Este proceso se originó por sobrecostos en el Contrato de Obra Pública que tenía por objeto adelantar “la ejecución de la totalidad de las obras de construcción y todas las actividades necesarias para la adecuación de la calle 26 (Avenida Jorge Eliécer Gaitán) al Sistema Transmilenio”, las cuales se iniciaron sin contar con la totalidad de los estudios y diseños			
5					
6					
7					
8		La investigación se inició al encontrar sobrecostos , por ejemplo, en las actualizaciones de estudios y diseños del puente vehicular de la calle 26 sobre la avenida Boyacá (\$1.087 millones); la modificación al valor global del contrato, mediante diferentes adiciones (\$107.514	actualización de estudios y diseños	sobrecosto	POSITIVA
(9)			modificación del valor del contrato	sobrecosto	POSITIVA

10		millones), y otros montos que no estaban acordados en el contrato (\$3.847 millones).			
11					
12		Además se realizaron exclusiones de obra por casi \$55.450 millones, sin “disminuir el valor global del contrato”, que en principio fue por \$315.580 millones. Finalmente, cuando se autorizó la cesión de Los Nule al grupo empresarial Vías de Bogotá S.A., cuyo líder es Conalvias S.A., el nuevo valor del contrato ascendió a \$467.893 millones”, explicó el ente de control	adjudicación de contrato	exclusiones sin disminución en valor total	POSITIVA
13					
14					
15					

De acuerdo con la Tabla 4, se puede observar que la codificación de la tabla está estructurada a partir de la unión de 2 criterios, el primero de ellos es el código del caso de corrupción (recordando que en total son 3, codificados como A, B y C), sumado al número de fila que ocupa cada argumento con su respectivo análisis causal; en este sentido la codificación estaría compuesta con una letra y un número; por ejemplo, B72 correspondería al caso B, que asocia la pestaña del caso de corrupción del comando de la policía metropolitana de Bogotá, y el argumento expresado en la fila 72 de dicha hoja de Excel.

Con el desarrollo de los pasos 3, 4 y 5 (que se presentan a continuación) propuesto por (Kim & Andersen, 2012) se da cumplimiento al tercer objetivo específico que consiste en establecer la estructura sistémica de la corrupción en proyectos de Ingeniería Civil de la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Paso 3. Transformación de texto en diagramas de palabras y flechas

En este paso se transforman las variables registradas en las tablas de codificación del paso 2, en diagramas simples de palabras y flechas. Esto consiste en *encontrar la relación entre los diferentes argumentos y sus justificaciones*. De esta forma se logra fusionar estas variables con el fin de obtener estructuras causales (Kim & Andersen, 2012).

Una vez realizada la lectura de cada uno de los artículos seleccionados de los eventos donde marcó gran impacto la corrupción, se evidencian en Tablas las variables de causa que son los argumentos de locutor, y variables de efecto que son las justificaciones encontradas en los párrafos (ver tabla 5). Durante su lectura, se encuentran relaciones entre estas variables, que, al dibujarlas, inician la estructura de diagrama causal. Durante este proceso se debe tener en cuenta la polaridad de la relación y el código de identificación de párrafo y evento como se muestra en la tabla 5.

Tabla 7. Columnas causa efecto

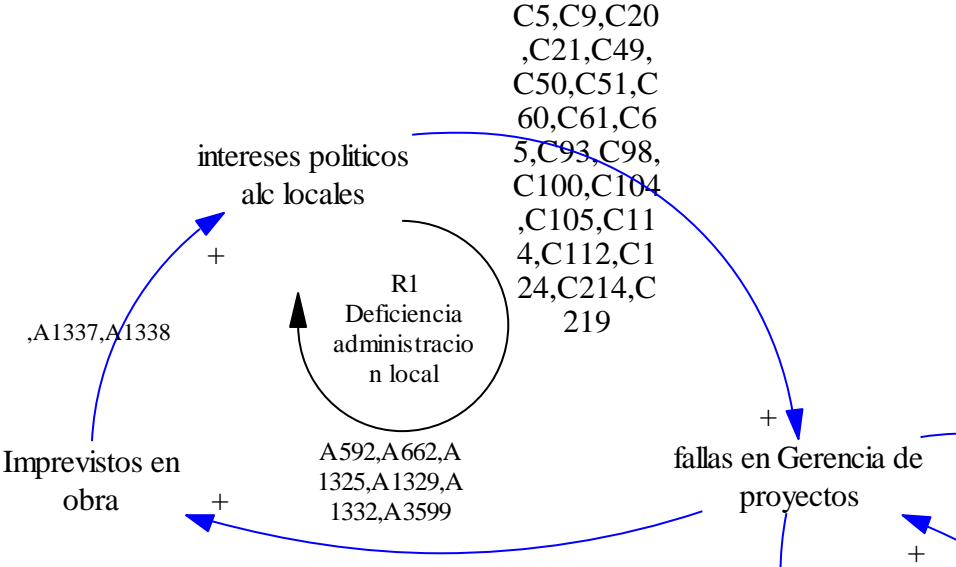
1	ORDEN	Anexo CARRUSEL DE LA CONTRATACION (A) DIRECCION DEL ARTICULO / PARRAFOS	VARIABLE DE CAUSA	VARIABLE DE EFECTO	POLARIDAD
2	1	http://www.elespectador.com/noticias/bogota/protagonistas-del-carrusel-de-contratacion-bogota-pagar-articulo-665875			
3					
4		Este proceso se originó por sobrecostos en el Contrato de Obra Pública que tenía por objeto adelantar “la ejecución de la totalidad de las obras de construcción y todas las actividades necesarias para la adecuación de la calle 26 (Avenida Jorge Eliécer Gaitán) al Sistema Transmilenio”, las cuales se iniciaron sin contar con la totalidad de los estudios y diseños			
5					
6					
7					
8		La investigación se inició al encontrar sobrecostos , por ejemplo, en las actualizaciones de estudios y diseños del puente vehicular de la calle 26 sobre la avenida Boyacá (\$1.087 millones); la modificación al valor global del contrato, mediante diferentes adiciones (\$107.514 millones), y otros montos que no estaban acordados en el contrato (\$3.847 millones).	actualización de estudios y diseños	sobrecosto	POSITIVA
(9)			modificación del valor del contrato	sobrecosto	POSITIVA
10					
11					
12		Además se realizaron exclusiones de obra por casi \$55.450 millones, sin “disminuir el valor global del contrato , que en principio fue por \$315.580 millones. Finalmente, cuando se autorizó la cesión de Los Nule al grupo empresarial Vías de Bogotá S.A., cuyo líder es Conalvias S.A., el nuevo valor del contrato ascendió a \$467.893 millones”, explicó el ente de control	adjudicación de contrato	exclusiones sin disminución en valor total	POSITIVA
13					
14					
15					

Para la construcción del diagrama de palabras y flechas es necesario tener en cuenta la polaridad, ya que esta es determinante en la lectura de la interacción de estas variables en las diferentes estructuras. Una polaridad positiva, indica que si la variable de origen tiene un aumento, la variable de destino aumenta en su misma medida y viceversa. En pocas palabras la variable causa tiene una relación directamente proporcional sobre el efecto, al aumentar la incidencia de la causa, aumenta el valor de la variable efecto. En la polaridad negativa si la variable de origen aumenta, la variable destino disminuye en su misma proporción; en otras palabras tiene una relación inversamente proporcional, al aumentar la incidencia de la variable de causa disminuye el valor de la variable de efecto. La polaridad determinada para la relación causa efecto de cada argumento, se puede observar en el Anexo A, En las pestañas A, B y C.

La polaridad del diagrama simple se realiza una vez se evidencia la interacción entre los signos de las relaciones causales. En esta parte para definir su polaridad se recurre a la ley de los signos, identificando si es un ciclo de balance o de refuerzo. Un ciclo de balance se define cuando la multiplicación de los signos de los enlaces de acuerdo con la ley, es igual a negativo. Un ciclo de refuerzo se define cuando la multiplicación de los signos de los enlaces de acuerdo con la ley es igual a positivo (ver ilustración 1).

Considerando que en el anexo A, ya se cuenta con el análisis causa-efecto y la polaridad de la relación, la información es suficiente para elaborar los diagramas de palabras y flechas; sin embargo, es pertinente recordar que, para facilitar la elaboración del mapa sistémico general, es necesario construir diferentes sub-mapas de palabras y flechas, que involucren pocas variables (para facilitar la organización de la información), y así, posteriormente, integrarlos en un único mapa general. A continuación, se presentan dos ejemplos de sub-mapas.

Ilustración 1. Tabla de variables con su respectiva polaridad.



Fuente: Cálculos y Estimaciones del Autor

Convenciones

CARACTÉR	SIGNIFICADO
A	Caso Carrusel de la contratación

B	Caso Policía Metropolitana
C	Caso Alcaldías locales
Número	Hace referencia a la celda en la que se ubica el argumento

Fuente: Cálculos y Estimaciones del Autor

En este sub-mapa se tuvieron en cuenta las variables: Imprevistos en obra, intereses políticos en alcaldías locales, y fallas en la gerencia de proyectos. Se puede leer con respecto a su polaridad lo siguiente, “al haber incremento en las fallas en la gerencia de proyectos, hay un incremento en los imprevistos de obra y a su vez, intereses políticos en las alcaldías locales a causa de estas fallas o viceversa.” Por otra parte, es importante recordar que la codificación que acompaña cada relación, corresponde a los argumentos que soportan dicha relación, y que se encuentran contenidos en el Anexo A, pestañas A, B y C; por ejemplo, revisando el argumento A592 que soporta la relación directamente proporcional entre las fallas en la gerencia de proyectos y los imprevistos en obra, su codificación permite interpretar que corresponde al caso Carrusel de la Contratación (Caso “A”), y al argumento

"El deprimido se empezó a construir y en el camino vieron que lo que se necesitaba eran otras cosas. No planear también es corrupción porque así se producen

sobrecostos y retrasos", explica Mantilla. Efectivamente, cuando arrancó la obra aparecieron imprevistos que retrasaron los tiempos. El más determinante fue la identificación de las redes de servicios públicos que debían ser reubicadas, como la red del Tibitoc, por donde circula el agua de millones de bogotanos"

El cual se encuentra encasillado en la fila 592; Así mismo, se puede observar que el argumento codificado como A592, presenta en la columna de polaridad una relación positiva (correspondiente a lo expuesto en el sub-mapa), y que además presenta las siguientes relaciones causa efecto:

Tabla 8. Relaciones causa-efecto de los argumentos.

CAUSA	EFEECTO
No planeación de las obras	Corrupción
No planeación de las obras	Sobrecostos y retrasos
No planeación de las obras	Imprevistos con servicios públicos

Fuente: Cálculos y Estimaciones del Autor

Como se puede observar, la no planeación de obras se enmarca en la variable "fallas en la gerencia del proyecto" y los efectos (sobrecostos y retrasos, corrupción e imprevistos con servicios públicos) se enmarcan en la variable imprevistos en obra, tal y como lo refleja en diagrama de palabras y flechas expuesto en la ilustración 1. El sistema de interpretación que se presentó anteriormente (basado

en la codificación), aplica para todos y cada uno de los argumentos que soporta cada relación en cada sub-mapa; de acuerdo con esto, para entrar en el detalle de cada argumento es necesario tener valerse del Anexo A.

Otro ejemplo de sub-mapa se puede observar en la Ilustración 2.

Ilustración 2. Mapa con polaridad negativa como resultado de balance.



Fuente: Cálculos y Estimaciones del Autor

Convenciones

CARACTÉR	SIGNIFICADO
A	Caso Carrusel de la contratación
B	Caso Policía Metropolitana
C	Caso Alcaldías locales
Número	Hace referencia a la celda en la que se ubica el argumento

Fuente: Cálculos y Estimaciones del Autor

Como se observa, el sub-mapa integra las variables “organismos de control”, “condena y restitución económica” e “investigados por cuantiosa contratación por el distrito”; en este caso, se podría hacer lectura de la polaridad entre las variables “Organismos de Control” e “Investigados por cuantiosa contratación por el Distrito” de la siguiente manera: a menor eficacia de los Organismos de Control, mayor cantidad de casos de investigados por cuantiosa contratación por el Distrito. Así mismo, tomando como soporte de esta misma relación el argumento contenido en la codificación A980, se observa que el análisis causa efecto se presenta de la siguiente manera en el Anexo A:

CAUSA	EFEECTO
Entes de control involucrados por recepción de dineros	Supuesto recibimiento de dinero por parte de intermediario de los morenos

Afirmación de abogado de entrega de dinero a entes de control	A razón de coimas par beneficio de los intermediarios de los moreno
Denuncias a entes de control	Retaliaciones por logros en la indagación

Fuente: Cálculos y Estimaciones del Autor

Se observa entonces que, efectivamente, las causas están enmarcadas en la variable “organismos de control” y los efectos en la variable “investigados por cuantiosa contratación por el distrito”.

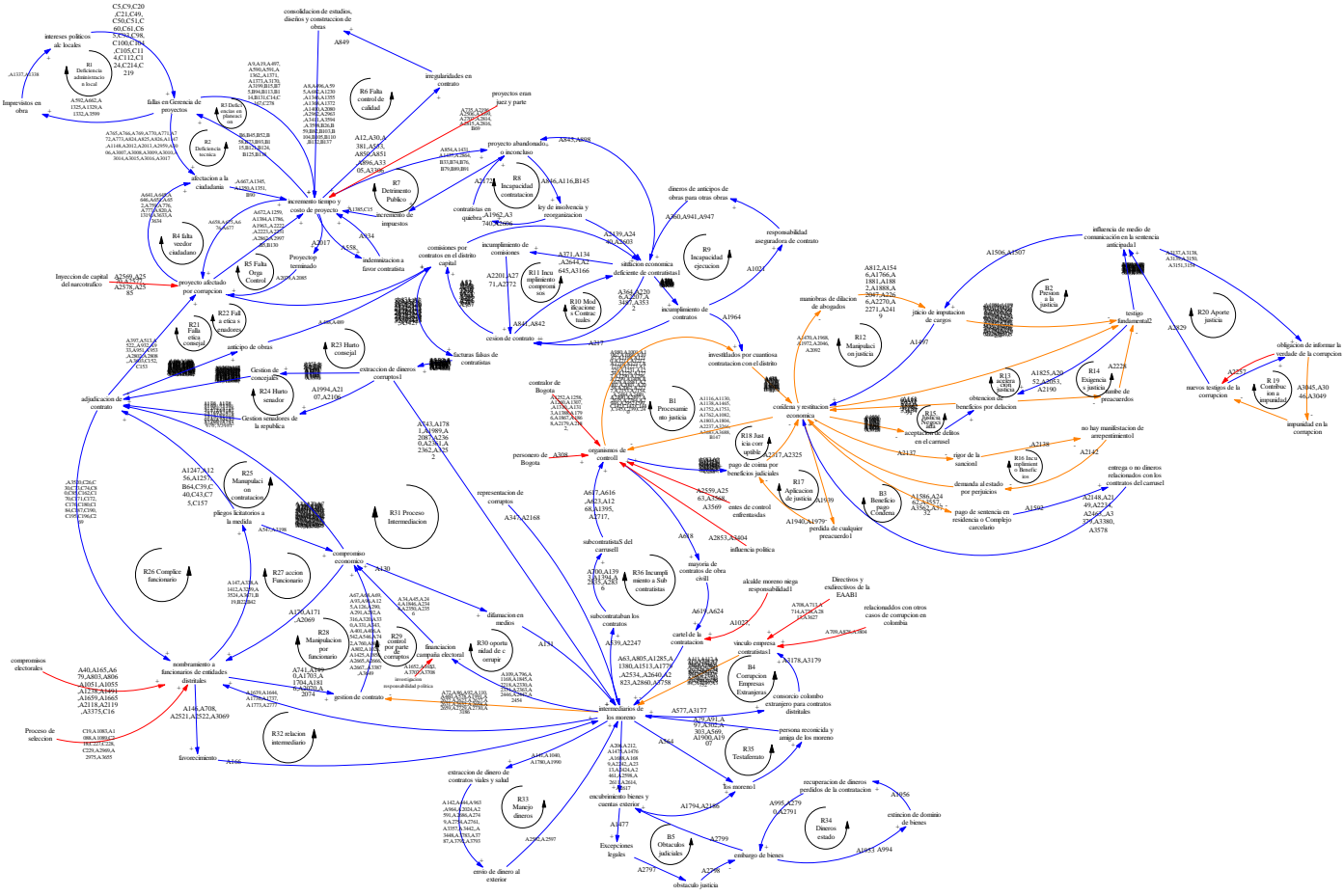
A partir del proceso de construcción de sub-mapas de palabras y flechas presentado anteriormente, se realizó el ejercicio con todos y cada uno de los argumentos contenidos en las pestañas A, B y C del Anexo A, y de allí se obtuvo la generalización de la representación estructural que se presenta a continuación.

Paso 4 Generalización de representación estructural

En este paso, se utiliza la codificación axial con el fin de generalizar las representaciones simples de diagramas de palabras y flechas, y construir de esta manera el mapa causal (ver Ilustración 3). Esto consiste en la conexión de los diferentes diagramas de palabras y flechas, los cuales deben compartir variables

comunes o similares, producto de la codificación de los argumentos y sus justificaciones (Kim & Andersen, 2012).

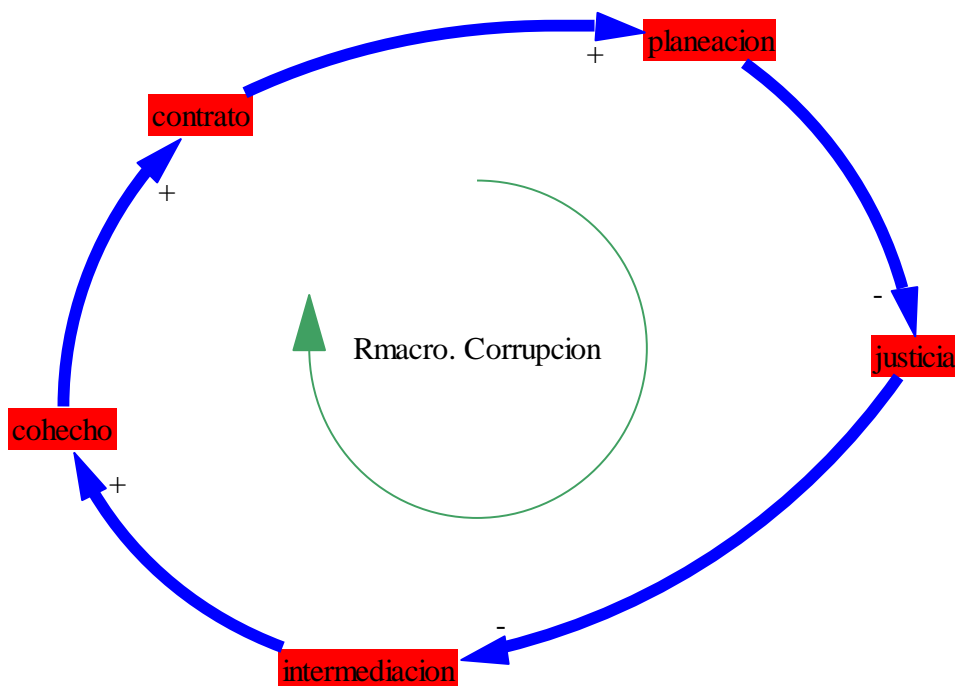
Ilustración 3. Mapa causal completo.



Fuente: Cálculos y Estimaciones del Autor

Al momento de conectar los diagramas de palabras y flechas, los nombres de las variables codificadas se sustituyeron por términos más generales, para que de esta manera, puedan ser comparadas o integradas (ver ilustración 4). Además de su generalización, es necesario realizar una *interpretación de los argumentos causales en los datos para determinar sus variables intermedias e identificación de estructuras implícitas*. Es importante que cada vez que se asuma una estructura implícita, esta quede registrada en la carta de codificación. De esta forma se logra llegar a la representación estructural Generalizada (mapa causal) (Kim & Andersen, 2012).

Ilustración 4. Mapa causal Macro variables



Fuente: Cálculos y Estimaciones del Autor

Paso 5. Vinculación de Mapas a las Fuentes de datos

Para esta paso, se tomaron como insumo los gráficos de codificación y mapa causal final, con la finalidad de obtener las tablas de referencias de las fuentes de datos. Durante el proceso de generalización conceptual, el mapa puede desconectarse fácilmente de sus datos originales; para evitar esta separación del mapa de los datos, se recurre a vincular los dos escenarios a través de los número de identificación de conversación CIN's y lo números de identificación de mapas MIN's (Kim & Andersen, 2012). Un CIN se asigna a cada segmento de datos, y su tabla de codificación (paso 2), y un MIN se asigna a cada enlace causal o diagrama de flechas (paso 3).

Los CIN's y los MIN's se relacionan en una tabla de referencia de origen de datos, donde los CIN se enumeran en filas y los MIN en columnas. La tabla de referencia de la fuente de datos es útil para rastrear la fuente de datos de una parte específica del mapa causal; a partir de los CIN's y los MIN's se definió el sistema de codificación (Kim & Andersen, 2012).

Este proceso se realizó como paso previo a la estructuración de los mapas causales simples (sub-mapas), debido a la necesidad de realizar revisiones constantes de los datos que se integraron en el mapa, durante el proceso de armado y desarme del diagrama, haciendo de esto un proceso de iteración.

7. ANÁLISIS DE RESULTADOS

Una vez terminado el Mapa Sistémico, simplificándolo hasta su máxima expresión, se logró observar relaciones causales con una importante influencia de interacción en el mapa. Esto implica un número determinado de relaciones causales implícitas en una relación causal simplificada.

7.1 Párrafos descriptivos de los ciclos del sistema.

CICLO REFUERZO 1. DEFICIENCIA ADMINISTRACIÓN LOCAL

Se analiza que la deficiencia en la administración de las Alcaldías Locales emerge de los distintos intereses políticos que se cruzan desde el inicio de la elección o designación del alcalde local; conllevando consigo a la necesidad de adquirir compromisos con quienes intercedieron en la decisión de su nombramiento. Estos compromisos adquiridos se transforman durante el tiempo de gobierno o administración de este alcalde local, en el favorecimiento a personas para la adjudicación de contratos de obra civil, los cuales, al estar direccionados desde un inicio a un tercero en específico, ocasiona fallas en la gerencia de proyectos, debido a que para este favorecimiento carecen de una adecuada formulación, planeación, seguimiento y control. Finalmente, las diferentes fallas presentadas en la gerencia de estos proyectos, originan que durante la ejecución del contrato se presenten imprevistos de obra, tales como sobrecostos a causa de mayores y menores

cantidades y en errores en la determinación del tiempo de ejecución de la obra pactados.

CICLO REFUERZO 2. DEFICIENCIA TÉCNICA

Se evidencia fallas en la gerencia de proyectos, debido al desconocimiento o a la evasión de los debidos procesos en las alcaldías locales. Esto causado en algunos casos por la deficiencia de personal idóneo en el desarrollo de las actividades; por otra parte, la presión política ejercida sobre la Alcaldía Local con el fin de que se haga su voluntad, desencadenan el entorpecimiento y aparición del error. Como resultado, se presenta afectación directa sobre la ciudadanía, por el impacto que causan los proyectos de ingeniería, los cuales en su gran mayoría son a causa de imprevistos ocasionados por errores en la formulación de proyectos y por quienes ejecutan las obras; conllevando a incrementos de tiempo y valor que repercuten en modificaciones técnicas y administrativas por parte de la gerencia de los proyectos de las alcaldías locales.

CICLO REFUERZO 3. DEFICIENCIA PLANEACIÓN

Una planeación deficiente es el componente principal para desencadenar incrementos de tiempo y costo de los proyectos. Uno de los factores que influyen en una inadecuada Planeación es el desconocimiento de los procesos constructivos

en cada una de sus actividades las cuales son necesarias para la correcta ejecución de los proyectos de ingeniería.

CICLO REFUERZO 4. FALTA VEEDURÍA CIUDADANA

En proyectos de ingeniería civil, no son utilizados de manera eficiente las veedurías ciudadanas, siendo este un mecanismo democrático de representación que le permite a los ciudadanos o a las diferentes organizaciones comunitarias, ejercer vigilancia sobre los encargados de la ejecución de un programa, proyecto o contrato. En los casos recopilados se observa que en el único proyecto en el que la Veeduría ciudadana ejerció su facultad de vigilancia fue en la construcción del Deprimido de la 93; en donde se evidenció una oportuna reacción de estas veedurías ante el retraso, sobrecosto y afectación directa de la obra sobre la ciudadanía a causa de la reubicación de líneas de servicios públicos y cambios en la movilidad.

CICLO REFUERZO 5. FALTAN ORGANISMOS DE CONTROL

En los proyectos afectados por la corrupción en la ciudad de Bogotá estuvieron bajo investigación organismos de control, tales como la Personería y la Contraloría; por presuntas injerencias en el favorecimiento y complicidad de los actos de corrupción. Estas anomalías abonaban el crecimiento de actos delictivos en estas obras toda vez que no contaban con una vigilancia eficiente y efectiva por parte de quienes ejercían los controles por parte del Estado.

CICLO REFUERZO 6. FALTA DE CONTROL DE CALIDAD

Los malos diseños de los proyectos, que al momento de sus ejecuciones no se ajustan a la ingeniería de detalle de la obra a desarrollarse, ocasionando rediseños y nuevos estudios que arrojan incrementos en tiempo y valor del proyecto. Lo anterior obedece a la falta de controles de calidad en las distintas etapas del proyecto que no permiten evaluar cada uno de los procedimientos y actividades. Un ejemplo de este tipo de casos es el de la Estación de la Policía Metropolitana de Bogotá, destacado por las frecuentes irregularidades en el contrato que terminaron ocasionando sobrecostos excesivos, e incumplimientos en el cronograma de ejecución entre muchos otros problemas (Marín, 2017).

CICLO REFUERZO 7. DETRIMENTO PÚBLICO

Debido a los sobrecostos y el aumento en el tiempo de ejecución de los proyectos de obra de la ciudad, muchos de ellos quedaron estancados a causa del consumo total de los recursos asignados para la inversión, otros simplemente quedaron en el olvido. Un ejemplo de esto fue la des-financiación del Deprimido de la 94 debido al aumento por más de un 50% del valor del presupuesto, cuyos recursos provenían de impuestos de valorización del sector; para lograr terminar el proyecto, este se financió con más recursos de la misma fuente, ocasionando incremento en el cobro de impuestos por concepto de valorización e incremento del detrimento público

CICLO REFUERZO 8. INCAPACIDAD EN LA CONTRATACIÓN

La mayoría de la contratación distrital cayó en manos de un solo grupo de contratistas que al argumentar pérdidas en contratos anteriores y sobrecostos no pagados o reconocidos por mayores cantidades (nunca menores) se vieron en la necesidad de declararse en quiebra, acogiéndose a ley de insolvencia y reorganización. Por esa razón muchos de estos contratos quedaron suspendidos y al borde del abandono.

CICLO REFUERZO 9. INCAPACIDAD DE EJECUCIÓN

La situación económica del grupo de contratistas generó el incumplimiento de los contratos adjudicados por el Distrito; el más representativo fue el uso y manejo de los anticipos de los contratos en proyectos distintos al adjudicado. Debido a esta situación el distrito hizo efectivas las pólizas de cumplimiento de los contratos siniestrados, encontrándose que muchas de estas pólizas no cumplían con las coberturas mínimas y necesarias para garantizar el cubrimiento de los perjuicios provocados por los incumplimientos del contratista. El uso inadecuado de los anticipos ocasionaba retrasos, o el no inicio de la obra, incrementando su incapacidad de ejecución.

CICLO REFUERZO 10. MODIFICACIONES CONTRACTUALES

El contratante busca alternativas de reiniciar y reactivar la obra inyectando más recursos a estos contratos y autorizando la cesión del mismo, justificando el

incumplimiento del primer contratista quien ya estaba declarado en quiebra. Esta cesión, también es aprovechada por distintos intereses políticos para seguir favoreciendo a empresas en particular que acepten pagar comisiones o dadas por la adjudicación del nuevo contrato.

CICLO REFUERZO 11. INCUMPLIMIENTO COMPROMISOS

El grupo de contratistas que estaba incumpliendo con la ejecución de las obras, pretendían que se les adjudicaran más contratos que contaran con anticipos, los cuales pudieran ser tomados para la financiación de obras atrasadas y así seguir financiado un proyecto suspendido con recursos (anticipo) de un nuevo proyecto. Todas estas situaciones de incapacidades de contratación y ejecución por parte de los contratistas generaron a su vez el incumplimiento de los compromisos adquiridos en las intermediaciones y favorecimientos políticos.

CICLO BALANCE 1. PROCESAMIENTO JUSTICIA

Diferentes organismos de control iniciaron investigaciones a los contratos denunciados dentro del llamado Carrusel de la Contratación en Bogotá, donde resultaron implicados funcionarios públicos, concejales, senadores, el personero de Bogotá, el Contralor de Bogotá y demás intermediarios que tenían vínculos políticos. Estas investigaciones arrojaron grandiosos hallazgos administrativos, fiscales y penales, que fueron procesados por la justicia y concluyeron en condenas y restituciones económicas

CICLO REFUERZO 12. MANIPULACIÓN DE LA JUSTICIA

Los investigados por los entes de control y de justicia se valieron de maniobras de dilación para retrasar y entorpecer los procesos judiciales. Por estos motivos, la justicia dictó medidas de aseguramiento, buscando blindar el proceso ante este tipo de maniobras; sin embargo la defensa de los investigados manejó la ley a beneficio propio, para prolongar el proceso de imputación de cargos y alegar un vencimiento de términos y quedar en libertad.

CICLO REFUERZO 13. ACELERACION DE LA JUSTICIA

Los acusados por el desfalco de los recursos públicos de Bogotá hicieron uso de los mecanismos de delación, promovidos por la necesidad de acceder a los beneficios que otorga el acogimiento de este régimen en Colombia. Iniciado el proceso de delación, se empieza a obtener por parte de los investigados, información útil de todo el entramado que se había orquestado para el otorgamiento de estos contratos hoy conocido como Carrusel de Corrupción de la Contratación en Bogotá. En la diferentes confesiones se conocen más implicados y cómplices que ayudaron a la justicia a acelerar los procesos judiciales.

CICLO REFUERZO 14. EXIGENCIAS DE LA JUSTICIA

Dentro de los preacuerdos y negociaciones con los implicados, la justicia realizó diferentes exigencias o requisitos para acceder a los beneficios. La aceptación de cargos, declararse culpable y colaborar con el caso, fueron requisitos para ser

beneficiarios del principio de oportunidad, al cual accedieron algunos de los implicados en el carrusel de la contratación.

CICLO BALANCE 2. PRESION A LA JUSTICIA

Los medios de comunicación fueron claves para el esclarecimiento de los hechos del Carrusel de los Contratos, debido a los seguimientos constantes a las investigaciones y despliegue informativo a la opinión pública; que desencadenaron en presión a la Justicia para obtener resultados a corto plazo a sus investigaciones.

CICLO REFUERZO 15. JUSTICIA NEGOCIADA

El principio de oportunidad es una alternativa al principio de legalidad cuya finalidad es dirigir la persecución penal hacia los delitos más graves y las organizaciones criminales. Además, es concebido como un mecanismo de terminación de la actuación penal, que se orienta a enfocar los recursos de la administración de justicia a la investigación de las conductas más lesivas, incentivar la auto composición del conflicto, facilitar la colaboración de imputados y acusados para combatir la delincuencia organizada, y evitar la imposición de penas innecesarias. Bajo estos tipos de principios y negociaciones, la justicia colombiana proveyó de beneficios a los acusados y a los testigos para lograr llegar pronto al esclarecimiento de los hechos que enmarcaron los delitos.

CICLO REFUERZO 16. INCUMPLIMIENTO DE BENEFICIOS

Algunos de los acusados por el carrusel de los contratos en el distrito capital, declaran injusta e imparcial la sentencia dictada por los crímenes cometidos; alegan que aportaron pruebas, testimonios claves para aportar al esclarecimiento de los crímenes contra los recursos públicos, y que se acogieron a beneficios ofrecidos por el estado que no fueron cumplidos plenamente. Es por eso que, conocidas las sentencias condenatorias, presentaron demandas contra el estado por incumplimiento.

CICLO BALANCE 3. – BENEFICIOS PAGO CONDENA

El pago de las condenas de los criminales confesos es tal vez una de las grandes incongruencias de la justicia colombiana, esto es proporcionada a razón de las “enfermedades” que el confeso tenga al momento de recibir su condena, justificado en que se requiere de tratamientos especiales y que conllevan al pago de estas condenas en la residencia o en el hospital donde recibirán el tratamiento. La condena emblemática en este tipo de casos la recibió el exalcalde de Bogotá Samuel Moreno; paga 24 años y ocho meses de cárcel por haberse enriquecido con el ‘carrusel’ de la contratación; pero los casi primeros cinco años estuvo detenido gozando de una reclusión privilegiada en una estación de Policía en los cerros de Bogotá, y hasta ahora no ha sido posible que la justicia toque su fortuna ilegal.

CICLO REFUERZO 17. APLICACIÓN JUSTICIA

Algunos investigados por corrupción después de estar inmerso en varios delitos por el robo a la ciudad, pretendieron negociar por fuera de la ley una terminación de la investigación o retardo de la sentencia y posterior condena. Descubierto estas prácticas delictivas, a este investigado le fueron negados los beneficios otorgados por la justicia y le fue imputado un nuevo delito llamado ofrecimiento de soborno a funcionario público.

CICLO REFUERZO 18. JUSTICIA CORRUPTIBLE

Ante la constante presión de parte de los corruptos confesos, con proceso de beneficios en rebajas de penas, algunos fiscales del ente acusador cedieron frente a sus peticiones a cambio de fuertes sumas de dineros procedentes del desfalco de los dineros públicos de la capital del país. Esto con el fin de ver su proceso entorpecido y lograr el vencimiento de términos para salir en libertad.

CICLO REFUERZO 19. CONTRIBUCION A LA IMPUNIDAD

Los medios de comunicación jugaron un papel importante en el esclarecimiento del caso del carrusel de los contratos, debido a la continua cobertura de información de

cada uno de los acontecimientos de cada una de las investigaciones sobre el carrusel de la contratación en Bogotá.

CICLO REFUERZO 20 APOORTE A LA JUSTICIA

A pesar de que los medios de comunicación son sensacionalistas, tiene un papel crucial para no dejar delitos por corrupción en la impunidad; en las investigaciones adelantadas por la justicia hicieron aportes fundamentales como testimonios y denuncias que fueron de piezas para el desenlace de las investigaciones. El mantener informado a la opinión pública de cada una de las etapas de los procesos brinda transparencia las indagaciones.

CICLO REFUERZO 21. FALLA ÉTICA CONCEJAL

Los concejales ejecutan funciones públicas y cumplen un papel fundamental en el desarrollo de los departamentos y municipios, porque son las encargadas de velar por el bienestar político, económico y social de quienes representan. En el caso de algunos concejales de Bogotá se desdibujan estas funcionalidades, toda vez que se conoce como los Concejales implicados se distribuían las entidades adscritas al distrito para inmiscuirse en la contratación pública que adelantaban estas entidades y así entorpecer y favorecer a terceros a cambio de dadas; y no para ejercer sus diferentes controles en pro de salvaguardar y velar por el buen uso de los recursos públicos. Estos comportamientos demuestran no solo la falla e incumplimiento de sus funciones sino una enorme falla en la ética como concejal.

CICLO REFUERZO 22. FALLA ÉTICA SENADOR

Dentro de los investigados por el carrusel de la contratación en Bogotá, se conoce el nombre del senador Néstor Iván Moreno Rojas quien a su vez era hermano del alcalde Samuel Moreno Rojas y cuyo vínculo familiar era utilizado para permear todas las entidades públicas adscritas al distrito y así forjar un entramado de estrategias para desangrar las arcas del estado a través de contratos adjudicados a contratistas ya definidos y con los que tenían previas negociaciones de comisiones y dadas. Todo lo anterior enmarcado en una inminente falla de su ética como senador.

CICLO REFUERZO 23. HURTO CONCEJAL

Para el caso de los concejales, quienes posterior a su elección tramitaron o gestionaron ante los entes distritales, contratos, puestos de funcionarios, adiciones a contratos y presupuestos que fueron claves para desangrar las arcas del erario público y apropiarse de esos dineros de manera delictiva.

CICLO REFUERZO 24. HURTO SENADOR

El senador de la república valiéndose de su jerarquía en el ámbito público y vínculo familiar con el alcalde de la ciudad, manipulo y uso a beneficio propio su autoridad para apropiarse de los recursos públicos de manera indebida y delictiva.

CICLO REFUERZO 25. MANIPULACIÓN CONTRATACIÓN

Para lograr el objetivo de adjudicar los contratos con quienes se habían fijados comisiones y dadivas por favorecimiento, se manipulaban los procesos de contratación, elaborando pliegos de condiciones a la medida y ajustados a la experiencia, capacidad jurídica, económica y técnica de terceros. También se conoció en los testimonios que hacen parte de las investigaciones que en el momento de entregar las propuestas se ofrecía dinero a los oferentes que podrían tener una alta posibilidad de cumplimiento con los requisitos de la licitación con el fin de quedar como únicos oferentes.

CICLO REFUERZO 26. FUNCIONARIO CÓMPLICE

Los funcionarios públicos de los diferentes organismos distritales (que habían sido nombrados por influencias de concejales y senadores), una vez en el cargo empezaban a administrar las entidades según disposiciones de quienes los habían nombrado; convirtiéndose en cómplices de los ilícitos.

CICLO REFUERZO 27. ACCIÓN FUNCIONARIO

La gran parte de los funcionarios de los organismos distritales, fueron piezas fundamentales para el desfalco de la ciudad, cada uno de estos estaban a disposición de concejales y el senador hermano del alcalde mayor a tal punto que les rendían informes de cómo se encontraba los pagos de los contratos adjudicados

a dedo a los contratistas corruptos. Esto con el fin de recibir cada uno la parte que le correspondía, sin importar el porcentaje de lo ejecutado o el estado de la obra.

CICLO REFUERZO 28. MANIPULACIÓN POR FUNCIONARIO

No solamente los funcionarios de los organismos públicos debían estar dentro del dominio de los corruptos, sino que también era de vital importancia contar con los organismos de control distritales quienes son los encargados de vigilar que los recursos públicos sean invertidos en los proyectos de la ciudad. Para ello, también ofrecieron dinero al fiscal y al contralor para que manipularan los procesos que se adelantaran en contra del carrusel.

CICLO REFUERZO 29. CONTROL POR PARTE DE CORRUPTOS

Tal era el poder de corrupción para quedarse con la contratación de la ciudad, que las personas que hacían parte de la organización montada para delinquir no podían reusarse o incumplir los compromisos pactados para la obtención de los contratos, coimas, dadivas o comisiones. Si por alguna razón había una persona que no estuviera de acuerdo con la estrategia montada y decidía desistir, la difamación en los medios de comunicación era la oportunidad para poner a un único responsable de la situación y librarse la responsabilidad. Uno de los casos que se puede exponer respecto a este tipo de sucesos, es el del Juicio del Álvaro Dávila, abogado participante del desfalco en la contratación (carrusel de la contratación) en Bogotá; en una de las sesiones la fiscalía presenta las transcripciones de algunos audios

por medio de los cuales se evidencia que, ante el incumplimiento de entrega de algunas coimas por parte de una mujer, se propone la difamación de la misma ante medios de comunicación, buscando inculparla de las situaciones de corrupción presentadas (El Espectador, 2015).

CICLO REFUERZO 30. OPORTUNIDAD DE CORRUPCIÓN

Las campañas electorales fueron la oportunidad propicia para entablar y encaminar los cimientos de la corrupción. Los hechos de corrupción se originaron desde las financiaciones de las campañas políticas por parte de empresarios o personas adineradas que en contraprestación pidieron nombramientos de cargos públicos y contratos; otro hecho de corrupción fueron las llamadas maquinarias políticas que dicen aportar una cantidad de votos a cambio de puestos burocráticos y adjudicaciones de contratos.

CICLO REFUERZO 31. PROCESO DE INTERMEDIACIÓN

Dentro de los actos delictivos por corrupción se construye una intermediación entre los dirigentes que ejercen cargos públicos y los contratistas a los que se les adjudicaron contratos, para que sea el intermediario el encargado de cobrar y entregar las dadas y comisiones pactadas. En el carrusel de la contratación estos intermediarios eran abogados allegados o de confianza de los políticos que se encargaban no solo del cobro de las comisiones sino de buscar empresas con las que se pudieran negociar dadas a cambio de contratos.

CICLO REFUERZO 32. RELACIÓN CON INTERMEDIARIO

La relación del intermediario con los políticos era muy estrecha, la cual databa de años de confianza e incluso eran sus abogados de confianza que además de encargarse de conseguir y entablar negociaciones con contratistas, asesoraban como jurídica y financieramente como debían de manejarse estos dineros; los cuales en la mayoría de los casos los hacían a través de facturas falsa.

CICLO REFUERZO 33. MANEJO DE DINEROS

Los intermediarios no solamente eran importantes entre los políticos y contratistas para el cobro de comisiones, sino también para el manejo de estos dineros ilícitos sin que fueron descubiertos, los cuales en su mayoría eran llevados al exterior a paraísos fiscales y otros manejados a través de testaferros.

CICLO BALANCE 5. OBSTÁCULOS JUDICIALES

El manejo dado a los dineros producto de la corrupción en países con el principio del secreto bancario que impidan el intercambio de información financiera y fiscal generó obstáculos judiciales; de igual manera los dineros en cabeza de testaferros.

CICLOR REFUERZO 34. DINEROS DEL ESTADO

La Fiscalía General de la Nación, ejecuto su plan de extinción de dominio a los bienes encontrados en Colombia de los participantes del carrusel de los contratos con el fin de recuperar los dineros públicos. Sin embargo, no fue posible la

recuperación total de estos dineros desangrados, por encontrasen en paraísos fiscales y testaferros.

CICLO REFUERZO 35. TESTAFERRATO

Dentro de los resultados de las investigaciones se logró la identificación de testaferros, los cuales fueron vinculados a las indagaciones para rendir interrogatorio sobre la proveniencia de sus patrimonios y posterior extinción de dominio en caso de hallarse culpables.

CICLO BALANCE 4. CORRUPCIÓN PROVENIENTE DE EMPRESAS EXTRANJERAS

El caso de unos de los mayores asaltos de los recursos públicos de la ciudad de Bogotá ha abierto la entrada de grandes contratistas internacionales, con el fin de quedarse con los contratos de los megaproyectos de infraestructura del país; los cuales luego subcontratan a un menor precio con empresas colombianas.

CICLO REFUERZO 36. INCUMPLIMIENTO A SUBCONTRATISTAS

La forma usada en los mega-contratos que hacían parte del carrusel de la contratación en Bogotá para bajar los costos de la obra era a través de subcontratar actividades de obra; los cuales los hacían a precios por debajo del contrato macro para lograr obtener utilidades en esos subcontratos. Los subcontratados también

eran obligados a pagar comisiones y a cumplir con las coimas a los políticos. Cuando los contratistas mayoritarios empezaron a incumplir con los pagos de las ejecuciones de obra realizadas por los subcontratistas, estos se vieron evocados a suspender sus obras y denunciar todo tipo de irregularidades presentadas. Estas denuncias y testimonios también fueron en las investigaciones del carrusel de la contratación en Bogotá.

8. CONCLUSIONES

El desarrollo de la investigación presentada en este documento desembocó en la obtención de un mapa causal completo (como producto principal del proceso), el cual permitió obtener un análisis con más de 100 relaciones causa-efecto entre diferentes variables que intervienen en el desarrollo de los problemas éticos que se presentan en el marco de la contratación de obras civiles de la Alcaldía Mayor de Bogotá. Sin embargo, a partir del mapa completo se realizó un proceso de asociación de variables que llevó a la obtención de un mapa causal con 5 macrovariables que se constituyeron como las principales fuerzas que intervienen en la dinámica del sistema. en primer lugar, se pudo observar que dentro de los actos delictivos por corrupción se construye siempre una figura de *intermediación* entre los dirigentes que ejercen cargos públicos y los contratistas a los que se les adjudican contratos, siendo tal figura la encargada de cobrar y entregar las dadas y comisiones pactadas. En este sentido, la intermediación busca eliminar rastros de las acciones de corrupción (tales como los sobornos, acuerdos para favorecimiento en las licitaciones y otros), y se convierte en una figura facilitadora que promueve los casos de *cohecho*. Así mismo, se pudo observar que al darse un incremento de las situaciones de soborno, los *contratos* que vinculan obras públicas se ven más permeados por la corrupción, alterando el correcto desarrollo de los procesos de *planeación*, lo cual desemboca en situaciones anómalas tales como los sobrecostos

y demoras en los tiempos de ejecución de los proyectos, entre otros. Es así como se observa que, al ponerse en evidencia las anomalías a nivel de planeación, los investigados por los entes de control tienden a valerse de maniobras de dilación para retrasar y entorpecer los procesos judiciales. Es así como se observa finalmente que, a menor eficiencia de la justicia, tiende a incrementarse el número de casos de intermediación y en consecuencia, de corrupción; convirtiéndose entonces el sistema en un círculo vicioso que, de no ser intervenido en alguna de sus variables, el contexto seguirá favoreciendo los hechos de corrupción.

Se considera pertinente destacar que el mapa sistémico obtenido como producto de la investigación, permite reconocer de una manera profunda la dinámica en la cual se desarrolla una problemática abordada, y que, en esta medida, la identificación de las variables involucradas y su influencia en el sistema facilitará el reconocimiento de alternativas de intervención sobre el sistema, que permitan encontrar soluciones más eficaces a los inconvenientes derivados de los hechos de corrupción. Una vez obtenido el mapa sistémico, es posible pasar a una siguiente fase de investigación en la cual se pueda trabajar con plataformas tecnológicas de simulación y modelado, a través de las cuales se puedan generar prospectivas del comportamiento del sistema al intervenir las diferentes variables; facilitando así la toma de decisiones en el abordaje de una problemática que está causando múltiples perjuicios a la comunidad tales como el detrimento patrimonial, problemas de

movilidad, y muchas otras situaciones que se despliegan de los problemas éticos en la contratación de obras adelantadas por la alcaldía mayor de Bogotá.

El problema de la corrupción en los contratos de obras civiles de la ciudad de Bogotá, iniciaron desde las campañas electorales, las cuales fueron la oportunidad propicia para entablar y encaminar los cimientos de la corrupción. Los hechos de corrupción se originaron desde las financiaciones de las campañas políticas por parte de empresarios o personas adineradas que en contraprestación pidieron nombramientos de cargos públicos y contratos.

Otro hecho de corrupción fue el de las llamadas maquinarias políticas que decían aportar una cantidad de votos a cambio de puestos burocráticos y adjudicaciones de contratos.

Se analiza que la deficiencia en la administración de las alcaldías locales emerge de los distintos intereses políticos que se cruzan desde el inicio de la elección o designación del alcalde local, conllevando consigo a la necesidad de adquirir compromisos con quienes intercedieron en la decisión de su nombramiento. Estos compromisos adquiridos se transforman durante el tiempo de gobierno o administración de este alcalde local, en el favorecimiento a personas para la adjudicación de contratos de obra civil, los cuales, al estar direccionados desde un inicio a un tercero en específico, ocasiona fallas en la gerencia de proyectos, debido a que para este favorecimiento carecen de una adecuada formulación, planeación,

seguimiento y control. Finalmente, las diferentes fallas presentadas en la gerencia de estos proyectos originan que durante la ejecución del contrato se presenten imprevistos de obra, tales como sobrecostos a causa de mayores y menores cantidades, y, en errores en la determinación del tiempo de ejecución de la obra pactados.

Todo lo anterior enmarcado en una inminente falta de ética de todos los autores de los diferentes procesos de la contratación que evoca fragilidad y vulnerabilidad en la aplicación de los procedimientos establecidos. De ahí que ni el tener los suficientes organismos de control y vigilancia impide la creación de estos actos de corrupción.

9. PROYECTOS FUTUROS

A partir de la investigación desarrollada, surgen proyecciones para el abordaje de nuevos problemas de investigación, como por ejemplo, la relación causa efecto entre la aplicación normativa frente a los casos de corrupción y el estado judicial de los implicados (una vez comprobada su participación en los ilícitos). Este análisis permitiría visualizar de manera más clara las variables que pueden incidir en el desempeño de la ley, tanto en el desarrollo de los procesos como en los resultados de las sentencias asociadas a los ilícitos; los resultados además permitiran comprender de manera más profunda el proceder de la ley frente a este tipo de casos de corrupción, y las variables que son tenidas en cuenta para el dictamen de las diferentes sentencias condenatorias.

Considerando que a partir de los resultados del análisis causal se encontró que la intermediación entre políticos y contratistas se convierte en un canal facilitador de la corrupción, se considera pertinente que se desarrollen estudios que analicen a mayor profundidad el desarrollo de tales intermediaciones, para así identificar estrategias que puedan apropiar los organismos de control para intervenirlas y disminuirlas.

También se considera pertinente que a partir de la investigación desarrollada se dé continuidad con trabajos de investigación futuros tales como el trabajo con software de simulación y modelado que permita emplear el modelo causa-efecto obtenido

para predecir el comportamiento del sistema a partir de la variación en el comportamiento de las variables involucradas, esperando que dichas proyecciones faciliten la toma de decisiones en la mitigación de la problemática de corrupción en la contratación de obras civiles en Bogotá-.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Bautista, M. c., & Reyes, A. (2011). contratacion publica en colombia. *noticias y politicas empresariales*, (págs. 2-4).

- Blanco, C. E. (2005). *Sandín Esteban, M^a Paz (2003) "Investigación Cualitativa en Educación. Fundamentos y Tradiciones". Madrid. Mc Graw and Hill Interamericana de España (pp.258)*. Recuperado el 27 de 3 de 2019, de http://scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=s0798-97922005000300007
- Calderón, C. (2015). *la contratacion de obras civiles en Bogotá: una propuesta para mitigar la corrupcion*. Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada.
- Chagüendo, F. E. (22 de Enero de 2017). *Cada año, la corrupción les roba \$50 billones a los colombianos*. Obtenido de El Pais.com.co: <http://www.elpais.com.co/colombia/cada-ano-la-corrupcion-les-roba-50-billones-a-los-nos.html>
- Contraloría de Bogotá. (2015). *Instituto de Desarrollo Urbano*. Obtenido de https://www.idu.gov.co/Archivos_Portal/Transparencia/Control/Control%20Interno/02%20Auditor%C3%ADas%20Organismos%20de%20Control/2018/R_IDU_CODIGO108_PAD2016.pdf
- Dinero. (22 de noviembre de 2013). *Las 15 confesiones del Carrusel de la Contratación*. Obtenido de Dinero: http://www.dinero.com/pais/articulo/las-confesiones-del-carrusel-contratacion/188288?utm_source=semana.com&utm_medium=referral&utm_campaign=otras-publicaciones-busqueda
- Dinero. (22 de marzo de 2017). *Luego de 12 años de aprobado, por fin Bogotá cuenta con el deprimido de la 94*. Obtenido de Dinero: <http://www.dinero.com/pais/articulo/el-22-de-marzo-se-entrego-a-bogota-el-deprimido-de-la-calle-94/243171>
- Durán, J. (2015). *La ética en la profesión de ingeniería. aciem*. Obtenido de aciem.
- El Espectador . (19 de Abril de 2017). *A responder por el "elefante blanco" de la Policía Metropolitana de Bogotá*. Obtenido de El Espectador: <http://www.elespectador.com/noticias/bogota/responder-por-el-elefante-blanco-de-la-policia-metropolitana-de-bogota-articulo-689993>
- El Espectador. (10 de Agosto de 2015). *Justicia*. Obtenido de <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-16213678>
- El Espectador. (16 de Noviembre de 2016). *el espectador*. Obtenido de el espectador: <https://www.elespectador.com/noticias/bogota/protagonistas-del-carrusel-de-contratacion-bogota-pagar-articulo-665875>
- El Espectador. (8 de Febrero de 2017). *¿Qué es el caso Odebrecht?: claves para entender el millonario escándalo de corrupción*. Obtenido de El Espectador:

<http://www.elespectador.com/noticias/judicial/que-es-el-caso-odebrecht-claves-para-entender-el-millonario-escandalo-de-corrupcion-articulo-678886>

El Pais.com.co. (03 de Febrero de 2016). *Guía para entender el robo al estado en Reficar*. Obtenido de El Pais.com.co: <http://www.elpais.com.co/economia/guia-para-entender-el-robo-al-estado-en-reficar.html>

El Tiempo. (30 de diciembre de 1994). *SOBRE EL CASO GUAVIO, CONSORCIO FRANCÉS EXPLICA PAGO DE INTERESES*. Obtenido de el tiempo: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-270453>

El Tiempo. (22 de 12 de 1999). *EN QUÉ CONSISTE EL ESCÁNDALO DRAGACOL*. Obtenido de El Tiempo: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-954589>

El Tiempo. (04 de junio de 2017). *Alan Jara dice que no cometió delito al frente de Gobernación del Meta*. Obtenido de El Tiempo: <http://www.eltiempo.com/justicia/investigacion/alan-jara-habla-de-caso-llanopetrol-y-continuidad-en-unidad-de-victimas-95272>

El Tiempo. (04 de junio de 2017). *La ALO sigue en el papel después de 23 alcaldes y 56 años*. Obtenido de EL Tiempo: <http://www.eltiempo.com/bogota/construccion-de-la-alo-en-bogota-sigue-frenada-por-invasiones-95174>

El Tiempo. (26 de Mayo de 2017). *Typsa perdió tutela en escándalo de Juegos Nacionales de Ibagué*. Obtenido de El Tiempo: <http://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/escandalo-de-juegos-nacionales-de-ibague-92564>

Fernández, M. J., & Baeza, V. M. (2014). Muestreos utilizados en investigación educativa en España. *RELIEVE: Revista Electrónica de Investigación y Evaluación Educativa*, 8(2), 159-165. Recuperado el 26 de 3 de 2019, de https://uv.es/relieve/v8n2/reliebev8n2_2.htm

Fondo de Vigilancia y Seguridad de Bogotá. (2015). *Fondo de Vigilancia y Seguridad de Bogotá*. Obtenido de <http://www.fvs.gov.co/sites/default/files/presupuesto/NOTAS%20DE%20CARACTER%20GENERAL%20VIGENCIA%202015%20-%20PAGINA%2081%20A%20136.pdf>

Guariglia, O. (2002). *Eudemonismo y virtud en la ética antigua: Aristóteles y los estoicos*. Recuperado el 24 de 2 de 2019, de <https://biblat.unam.mx/ca/revista/dialogos-rio-piedras/articulo/eudemonismo-y-virtud-en-la-etica-antigua-aristoteles-y-los-estoicos>

Guillen, & R., C. (s.f.). *introduccion a la dinamica de sistemas*. Obtenido de Universidad Nacional San Luis Gonzaga: http://educa2unica.galeon.com/cursos/silabo_diapositiva/introdin.pdf

- Herrera, R. (2001). *Un mapa sistémico: una clasificación general de los sistemas*. Obtenido de Scribd: <https://es.scribd.com/doc/88775181/UN-MAPA-SISTEMICO-rhj>
- Hoyos, Á. T. (2013). ÉTICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL Y EMPRESARIAL . *conferencia de etica para maestria en gerencia de ingenieria* (pág. 31). Chia: maestria en gerencia de ingenieria.
- Kim, H., & Andersen, D. (2012). *Building confidence in causal maps generated from purposive text data: mapping transcripts of the federal reserve*. California State: System Dynamics Review.
- Kim, H., & Andersen, D. (2012). Building confidence in causal maps generated from purposive text data: mapping transcripts of the Federal Reserve. *System Dynamics Review*, 28(4), 311-328. Obtenido de <https://drive.google.com/drive/my-drive>
- Manso, R. M. (2004). Ética, Derecho y Política en Aristóteles. *Anuario de Derechos Humanos*, 5(5), 525-654. Recuperado el 24 de 2 de 2019, de <https://revistas.ucm.es/index.php/andh/article/viewfile/andh0404110525a/20897>
- Marín, A. (2017). *El Espectador*. Obtenido de <https://www.elespectador.com/noticias/bogota/responder-por-el-elefante-blanco-de-la-policia-metropolitana-de-bogota-articulo-689993>
- Mendez, G., López, E., Lombana, J., & Bohórquez, V. (2013). *Universidad Distrital*. Obtenido de Repositorio: <https://comunidad.udistrital.edu.co/ses/files/2014/11/La-corrupci%C3%B3n-en-la-prestaci%C3%B3n-de-servicios-en-Colombia-una-perspectiva-desde-la-din%C3%A1mica-de-sistemas.pdf>
- Monje, C. (2011). *Universidad Neracruzana*. Obtenido de Red mexicana de investigación: <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>
- Morán, M. E., Guillén, P., Cosenza, M. G., & Coutin, P. (2005). *Análisis de la sincronización de señales EEG usando dinámica no lineal*. Recuperado el 24 de 2 de 2019, de http://www2.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=s1315-20762005000400011&lng=es
- Navarret Padilla, L. (2014). *Estudio del manejo actual de residuos solidos en el municipio de Tocancipa: una analisis desde Dinamica de Sistemas*. Bogotá: Universidad de los Andes, Facultada de Ingenieri, Departamento de Ingenieria Industrial.

- Navarrete Padilla, A. (2014). *Desplazamiento forzado intraurbano en Bogotá: Diseño de políticas desde dinámica de sistemas*. Bogotá: Universidad de los Andes, Facultad de Ingeniería, Departamento de Ingeniería Industrial.
- Olaya, C. (2012). *Introducción a la dinámica de sistemas*. Bogotá: Curso dinámica de sistemas universidad de los Andes.
- Portafolio. (05 de abril de 2011). 'Nule devolverían entre \$1,5 y 2,2 billones': *Fiscal General*. Obtenido de Portafolio: <http://www.portafolio.co/negocios/empresas/nule-devolverian-billones-fiscal-general-136958>
- Porto, J. P. (2008). *Ética*. Obtenido de Definicion.De: <http://conceptodefinicion.de/etica/>
- Quevedo, N. (20 de septiembre de 2013). *El Top 10 de los casos de corrupción 'ad portas' de fallo*. Obtenido de el espectador.
- Rodríguez, J. L. (2013). La corrupción administrativa en México. *Polis*, 9(2), 179-184. Recuperado el 24 de 2 de 2019, de http://scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=s1870-23332013000200007
- Rodriguez, V., p, Busso, I., R., Oreja, I., J., . . . C., A. (junio de 2000). *Metodología dinámica para el análisis de sistemas sociales y sistemas económicos*. Obtenido de Cacitgroup: www.cacitgroup.com
- Rondón, M., & Rodríguez, V. (2007). *Algunos conceptos básicos para el cálculo del tamaño de la muestra*. Recuperado el 26 de 3 de 2019, de <http://redalyc.org/pdf/2310/231018668014.pdf>
- Ruiz, M. (2013). *Universidad Nacional Autónoma de México*. Obtenido de Congreso internacional de Contaduría, administración e informática: <http://congreso.investiga.fca.unam.mx/docs/xviii/docs/4.03.pdf>
- Sáenz, R. Z. (2005). Operaciones: concepto, sistema, estrategia y simulación. *Academia-revista Latinoamericana De Administracion*, 1(34), 1-24. Recuperado el 24 de 2 de 2019, de <http://redalyc.org/articulo.oa?id=71603402>
- Salazar, C. A. (2015). *propuesta para mejorar la transparencia y la lucha contra la corrupcion en las asociaciones publico privadas*. Bogotá: Universidad De los Andes, Facultad de Derecho.
- Sánchez, J. (2010). Cómo realizar una revisión sistemática. *Aula Abierta 2010*, 53-64.

- Semana. (4 de mayo de 1999). *EL CASO MORENO*. Obtenido de Semana:
<http://www.semana.com/nacion/articulo/el-caso-moreno/38962-3>
- Semana. (19 de febrero de 2006). *Commsa para 'dummies'*. Obtenido de Semna:
<http://www.semana.com/economia/articulo/commsa-para-dummies/77415-3>
- Semana. (22 de enero de 2011). *Así era el carrusel*. Obtenido de Semana:
<http://www.semana.com/nacion/articulo/asi-carrusel/234446-3>
- Semana. (29 de Enero de 2017). *La corrupción hizo metástasis*. Obtenido de semana:
<http://www.semana.com/nacion/articulo/sectores-mas-afectados-por-la-corrupcion-en-colombia/513544>
- Senge, P. (1990). *La quinta disciplina*. Massachusetts.
- Serrano, A. (2014). *Corrupción en la Contratación Púnlica en Colombia*. Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada.
- significados.com. (s.f.). *que es Etica*. Obtenido de significados.com:
<https://www.significados.com/etica/>
- Techtarget. (septiembre de 2015). *Gestión de proyectos*. Obtenido de techtarget:
<http://searchdatacenter.techtarget.com/es/definicion/Gestion-de-proyectos-definicion>
- Tiempo.com, E. (s.f.). *Implicados en el 'carrusel' de la contratación - Archivo ...* Recuperado el 24 de 2 de 2019, de <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13221498>
- Uresti, L. A. (1996). Nuevos Paradigmas. La teoría general de sistemas. *Revista de Humanidades*(1), 154-169. Recuperado el 24 de 2 de 2019, de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2060878>

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1	Orden	Anexo CARRUSEL DE LA CONTRATACION (A) DIRECCION DEL ARTICULO / PARRAFOS										VARIABLE DE CAUSA	VARIABLE DE EFECTO	POLARIDAD
2		http://www.elespectador.com/noticias/bogota/protagonistas-del-carrusel-de-contratacion-bogota-pagar-articulo-665875												
3														
4		Este proceso se originó por sobrecostos en el Contrato de Obra Pública que tenía por objeto adelantar “la ejecución de la totalidad de las obras de construcción y todas las actividades necesarias para la adecuación de la calle 26 (Avenida Jorge Eliécer Gaitán) al Sistema Transmilenio”, las cuales se iniciaron sin contar con la totalidad de los estudios y diseños												
5														
6														
7														
8	1	La investigación se inició al encontrar sobrecostos , por ejemplo, en las actualizaciones de estudios y diseños del puente vehicular de la calle 26 sobre la avenida Boyacá (\$1.087 millones); la modificación al valor global del contrato, mediante diferentes adiciones (\$107.514 millones), y otros montos que no estaban acordados en el contrato (\$3.847 millones).										actualización de estudios y diseños	sobrecosto	POSITIVA
9												modificación del valor del contrato	sobrecosto	POSITIVA
10														
11														
12		Además se realizaron exclusiones de obra por casi \$55.450 millones, sin “disminuir el valor global del contrato , que en principio fue por \$315.580 millones. Finalmente, cuando se autorizó la cesión de Los Nule al grupo empresarial Vías de Bogotá S.A., cuyo líder es Conalvías S.A., el nuevo valor del contrato ascendió a \$467.893 millones”, explicó el ente de control										adjudicación de contrato	exclusiones sin disminución en valor total	POSITIVA
13														
14														
15														
16		http://www.eltiempo.com/justicia/investigacion/declaracion-de-manuel-sanchez-contra-samuel-moreno-79046												
17														
18	2	Desde la campaña del 2007 en la que se buscaba la elección de Samuel Moreno Rojas como alcalde de Bogotá, varios concejales y contratistas acordaron unos “ compromisos de entrega de contratos a cambio de apoyo ”. Así lo señaló el abogado Manuel Sánchez Castro, considerado uno de los ‘cerebros’ del carrusel de la contratación de Bogotá, en juicio contra el exalcalde de Bogotá.										compromisos electorales	adjudicación de contratos	POSITIVA
19												mala planeación	sobrecosto	POSITIVA
20														
21														
22		Sobre la campaña electoral, Sánchez dijo que puntualmente participaron varios de los que hoy están procesados por estos hechos de corrupción como Orlando Parada, Andrés Camacho, Hipólito Moreno, Javier Palacios, Ángela Benedetti, Julio Gómez, Héctor Zambrano y Emilio Tapia, entre otros. “ Ellos hacían un aporte económico a la campaña y se les ayudaría con contratación en la administración en diferentes entidades del distrito si el doctor Samuel Moreno era elegido alcalde mayor de Bogotá. Esa era la forma de pagar o de devolver la contraprestación de la donación a la campaña ”, indicó en audiencia										compromiso económico	adjudicación de contratos	POSITIVA
23														
24														
25														
26														
27														
28		http://www.eltiempo.com/justicia/cortes/sobornos-enredan-a-andres-jaramillo-expresidente-de-conalvias-29440												
29														
30	3	Según la imputación de la Fiscalía, las presuntas irregularidades se cometieron entre junio de 2010 y marzo de 2011 y terminaron con la entrega de un contrato de la Unidad de Malla Vial de Bogotá (UMV) a la unión temporal integrada por las firmas Patria y Conalvías por 43 mil millones de pesos que se incrementó con adiciones a 63 mil millones										incremento en adiciones presupuestales	irregularidades contractuales	POSITIVA
31														
32														
33														
34		Hernández le dijo a los investigadores que Javier Mejía Bernal, exgerente de la empresa Patria, socia de Conalvías, en un acto de “ gentileza ” le entregó un maletín con 150 millones de pesos y le dijo que estaba interesado en financiar las campañas de unos concejales.										interés en financiar campaña electoral	compromiso económico	POSITIVA
35														
36														
37														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
79												persona reconocida y amiga de los moreno	intermediarios de los moreno	POSITIVA
80														
81														
82														
83												comisiones del 8 por ciento	trabajo para la adjudicación	POSITIVA
84														
85														
86												intermediarios de los moreno	encargada del andamiaje con demás personas	NEGATIVA
87														
88														
89														
90														
91												intermediarios de moreno	buena relación con los moreno y medios de comunicación	POSITIVA
92												intermediarios de moreno	vehículo para beneficio de contratos	NEGATIVA
93												vehículo para beneficio de contratos	exigencia monetarias	POSITIVA
94												intermediarios de moreno	asesoría jurídica de la empresa del contratista	POSITIVA
95														
96												vehículo para beneficio de	exigencia monetaria	POSITIVA
97	7											intermediarios de moreno	comunicación directa con los moreno	POSITIVA
98														
99														
100												exigencia monetaria	vehículo para beneficio de contratos	POSITIVA
101														
102														
103														
104												no exigencia monetaria	mecanismos para no ser favorecidos	POSITIVA
105												no exigencia monetaria	nada de información privilegiada	POSITIVA
106												nada de información privilegiada	reducción de probabilidades de selección	POSITIVA
107														
108														
109												intermediarios de moreno	ayuda económica para la candidatura a la gobernación	NEGATIVA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
110	8											intermediarios de moreno	contratos en el IDU y UMV	NEGATIVA
111												governador Cundinamarca	vínculo empresa contratistas	NEGATIVA
112												vínculo empresa contratistas	ayuda intermediarios de moreno	NEGATIVA
113														
114														
115												aporte monetario	entrega de contratos UMV	POSITIVA
116		Manuel Sánchez, otro de los testigos estrella dentro de la investigación, asegura que el concejal Orlando Parada recibió una comisión de manos de Cruz para que se le entregara a ICM el contrato en la Unidad de Mantenimiento Vial , tasado en 16.000 millones de pesos.												
117														
118														
119		La principal línea de investigación de la Fiscalía en torno a Cruz es la de establecer hasta dónde va su nexa con ICM . Él insiste en que ha sido solo su asesor, pero ya está probado que varios de sus cuñados y su esposa, Luz Zoraida Roza, han figurado como accionistas, controlando el 50 por ciento de la próspera empresa. Además, que Cruz fue asesor financiero y jefe de obra de ICM .										governador Cundinamarca	vínculo empresa contratista	NEGATIVA
120														
121														
122														
123											http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-16213678			
124														
125	9											irregularidades director IDU	incumplimiento compromiso económico	POSITIVA
126		En una parte Miguel, que al parecer sería Miguel Nule, le dice a 'Chencho': "Esa pelada cometió muchas irregularidades. Tiene enemigos muy grandes precisamente porque ella estaba haciendo unos torcidos ahí. Yo no sé cuál era el negocio de ella con Samuel, pero esa vieja, o sea, lo que yo entiendo, es que le incumplió a Julio Gómez, le incumplió a todo el mundo, se robó al uno, se robó al otro ".										incumplimiento compromiso económico	incumplimiento del negocio	POSITIVA
127														
128														
129														
130		Así, las personas que intervienen en el audio aseguran que les incumplieron en un negocio . Luego afirma que había un interés de sacar del camino a una mujer de la que no se dice su identidad, dañando su imagen en medios de comunicación . "Ahí había un problema. Ellos orquestraron todo eso, incluso Dávila , pero yo no sé qué pasó ahí", dice Miguel										incumplimiento compromiso económico	difamación en medios	POSITIVA
131												difamación en medios	intermediarios de moreno	POSITIVA
132														
133														
134		Luego, uno de los interlocutores le pregunta a Miguel por qué pelearon con Dávila: "Yo estoy hasta por creer que Dávila era el que organizaba eso para que nos jodieran y nos sacaran a nosotros y con todo eso y que metieran a los españoles que andaban con él", dice la persona identificada como Miguel.										conflicto contratistas e intermediarios de moreno	no hay entrega de contratos	POSITIVA
135														
136														
137														
138														
139											http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-16197855			
140														
141	10											intermediarios de los moreno	extracción de dinero de contratos viales y salud	POSITIVA
142		Él, según varios fallos por el 'carrusel', fue uno de los enlaces a través de los cuales los hermanos Samuel e Iván Moreno Rojas habrían sacado millonarias tajadas de los contratos de infraestructura vial y de salud en Bogotá.										extracción de dinero de contratos viales y salud	envió de dinero al exterior	POSITIVA
143		A Tapia también se lo señala de haber ayudado al exsenador Iván Moreno a esconder el dinero de la corrupción en los mega contratos												
144														
145														
146												intermediarios de los moreno	colocación de fichas en organismos distrito	POSITIVA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N										
250	18	Dijo que el llamado 'código tático' consistía en un beneficio recíproco: "El que resultara elegido de la terna se comprometía en colaborarle a la bancada". El nuevo director se sometería a las pretensiones políticas de los tres, a la de su padrino y a los otros dos concejales. 'Los del pacto' tendrían la oportunidad de contratar obras y recomendar obreros y trabajadores en la entidad encargada del arreglo de vías en la ciudad.										sometimiento de directivos de entidades	compromiso de colaboración con la bancada	POSITIVA										
251												sometimiento de directivos de entidades	sometimiento al padrino político	POSITIVA										
252																								
253																								
254																								
255												"¿Cómo una entidad del Estado le puede ayudar a un concejal a obtener recursos para sus actividades políticas?", le preguntó la fiscal del caso al exconcejal. A lo que Camacho casado respondió que a través de los empleados recomendados y contratistas obtenían "donaciones, dinero para sufragar gastos de las reuniones, tales como alquiler de tarima, sillas...".										obtención de recursos para actividades políticas	apoyo económico de empleados recomendados y contratistas	POSITIVA
256																						apoyo económico de empleados recomendados y contratistas	dinero para pago de reuniones políticas	POSITIVA
257																								
258																								
259																								
260	Añadió que obtener dineros de este tipo, para campañas políticas, tenía un interés particular, "aunque de ellos también se beneficiaron muchas personas a las que les logramos mandar a arreglar sus calles en mal estado".										apoyo económico de empleados recomendados y contratistas	dinero para reparaciones de vías en mal estado	POSITIVA											
261																								
262																								
263																								
264	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13957535																							
265																								
266											"Tuve un error, claro que sí y lo he reconocido", afirmó Camacho, y agregó que en ese tipo de trabajos "uno se vuelve un mandadero", dijo. Esto, al referirse al delito de tráfico de influencias por el que fue condenado										relación de concejales y directivos de entidades	tráfico de influencias	POSITIVA	
267																								
268											Además, aseguró que ha agotado todas las formas de resarcimiento para mostrar su arrepentimiento y que la justicia "no le ha perdonado nada".										tráfico de influencias	cero capacidad de perdón	POSITIVA	
269																								
270																								
271																								
272	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13861198																							
273																								
274											"Utilizó indebidamente en beneficio propio su cargo, para que en la Unidad de Mantenimiento Vial lo favorecieran con nombramientos de cargos y recursos económicos para su campaña, para esto designó al abogado Manuel Sánchez Castro, como persona de su entera confianza. Conocía que estaba utilizando indebidamente a su favor su cargo de concejal, para tener el control en los procesos de contratación de la UMV a través de Manuel Sánchez Castro, con su actuación lesionó la administración pública porque no obró con pulcritud, moralidad y transparencia", afirmó la fiscal delegada.}										utilización indebida del cargo de concejal	lesión a la administración pública	POSITIVA	
275																					lesión a la administración pública	no obra de manera transparente	POSITIVA	
276																					lesión a la administración pública	no obra de manera moral	POSITIVA	
277																					lesión a la administración pública	no obra de manera ética	POSITIVA	
278																								
279																								
280	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13692915																							
281																								
282											"La persona que exigió la elevada suma fue el entonces Coordinador del Grupo de Construcciones del Fondo Rotatorio de la Policía, mayor Edgar Moisés Riveros Moreno", dijo el ente acusador.													
283																								

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
284														
285	21	El caso se remonta al año 2011, cuando la Policía Nacional adjudicó un contrato a la firma Algo del contratista Julio Gómez, por 5.774 millones de pesos para construir el "Centro de Rehabilitación Valentina Años" en Bogotá										exigencia económica elevada por coordinación de construcción de la policía	compromiso de adjudicación de contrato	POSITIVA
286														
287														
288		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13645767												
289														
290												repartición de entidades distritales de la capital por concejales	mordidas de contratos	POSITIVA
291												repartición de entidades distritales de la capital por contratistas	mordidas de contratos	POSITIVA
292	22	En el pliego de cargos que le formuló la Procuraduría al exconcejal Andrés Camacho Casado, por su participación en el 'carrusel' de la contratación', se divulgan testimonios del exconcejal Hipólito Moreno –aportados a la Fiscalía en el último año– sobre cómo operó una red de funcionarios, contratistas y cabildantes para repartirse entidades del Distrito y sacar 'mordidas' de los contratos.										repartición de entidades distritales de la capital por funcionarios	mordidas de contratos	POSITIVA
293														
294														
295												aporte económico de directivos de entidades distritales de la capital	entregadas a concejales por medio de amigos	POSITIVA
296		El exconcejal dijo que "la estrategia fue muy sencilla" y consistió en que Hernández "se comprometía a conseguirnos recursos de los contratistas". Moreno cuenta cómo fue en su caso y dice que le entregó pruebas a la Fiscalía de dineros recibidos por 539 millones de pesos. "Para recibir los recursos que Hernández me conseguía, le pedí el favor a un amigo que se llama Rogelio Ardila para que los recibiera", dijo.												
297														
298														
299														
300		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13564797												
301														
302	23	Al pedir la medida de aseguramiento de Tapia, la Fiscalía alertó sobre su poder corruptor, que podría llevar a la desaparición de evidencia. En ese punto se destapó parte de la contabilidad secreta de Tapia en la que aparecían pagos por 40 millones de pesos, 125 millones y 160 millones, cuya justificación decía "Fiscalía".										intermediarios de los morenos	gran poder corruptor	POSITIVA
303												gran poder corruptor	pagos justificados a nombre de la fiscalía	POSITIVA
304														
305														
306		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13534635												
307														
308	24	La funcionaria consideró que, si bien es cierto que Rojas Birry es responsable del delito de cohecho, por el que se declaró culpable, el procesado no es un peligro para la sociedad y no presenta riesgo de no comparecencia debido a su situación jurídica. A esto añadió que el exfuncionario pidió perdón por su conducta y actuaciones en contratos relacionados con malla vial y servicio de ambulancias del distrito: "Pido perdón, perdón y perdón por no haber ejercido el control político, por no haber hecho mi labor", fueron las palabras exactas de Rojas Birry respecto del 'carrusel' de contratos de Bogotá.										no ejercicio de funciones al cargo por parte de personero de la capital	conducta y actuación por fuera de la ética en contratos del distrito capital	POSITIVA
309														
310														
311														
312														
313														
314		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13371917												
315														
316		Los millonarios contratos del IDU no fueron los únicos que se repartieron los protagonistas del 'carrusel de la contratación' en Bogotá. Los de la Unidad de Malla Vial, que se encarga de tapar los huecos de las vías, también se distribuyeron entre concejales.										repartición entre concejales	contratos de la UMV	POSITIVA
317														
318														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
385		"Con la cuestionada intervención en la cesión de este contrato y sus otrosíes, el señor José Juan Rodríguez habría obtenido un provecho propio y habría beneficiado al cesionario, Andrés Jaramillo López, representante legal de la promesa de sociedad futura Grupo Empresarial Vías Bogotá S.A.S", agregó.										intervención de concejales en cesión y otrosíes de contratos	beneficio para concejales y contratistas	POSITIVA
386														
387														
388														
389		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12880452												
390														
391	29	Las deudas totales del Grupo Nule ascienden a 944.689 millones de pesos (casi un billón), pero los activos para responder suman apenas 11.858 millones de pesos. Esto indicaría que no hay recursos suficientes para pagarles a todas las personas y empresas víctimas de la mayor quiebra empresarial del país										situación económica deficiente de contratistas	insuficiencia de pago de pasivos del contratista	POSITIVA
392														
393														
394														
395		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12861803												
396														
397	30	En la audiencia, Meléndez reiteró la participación de Liliana Pardo en el 'carrusel' y señaló que "ella (Pardo) revisaba las actas y las hacía pasar. Ella fue la que nos metió en eso, y si ella no entrega los contratos ninguno de nosotros estuviéramos metidos".										directivos de IDU revisan y aprueban actas de contratistas	cumplimiento con compromiso político	POSITIVA
398														
399		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12852542												
400														
401		"Según el testigo, Yuri Chillán repartía contratos de la EAAB y la EEB de 400 y 600 millones a los concejales en varios listados que le habría entregado a Jorge Enrique Pizano, gerente de la EAAB y luego al contratista Andrés Cardona para que le diera instrucciones al gerente del Acueducto Fernando Ulloa para asignar los contratos de los concejales Rafael Escruce, del PIN; Javier Palacio, de La U; José Juan Rodríguez, del partido Verde, y Antonio Sanguino también del partido Verde", dice 'Caracol Radio'.										repartición de contratos de las empresas del distrito	asignaciones de contratos a concejales	POSITIVA
402														
403														
404														
405	31	Igualmente, Caracol haber conocido el testimonio de Hipólito Moreno, quien habría acordado con la Fiscalía contar qué se hizo durante las administraciones de Enrique Peñalosa y Luis Eduardo Garzón. "Como parte de ese acuerdo Hipólito habría señalado que la interventoría de los tramos de la calle 26 de la fase III de Transmilenio le fue entregada a un recomendado del entonces personero Herman Arias durante la alcaldía de Lucho Garzón", señala la emisora.										entrega de contrato de interventoría	contratista recomendado en la anterior administración	POSITIVA
406														
407														
408														
409														
410														
411														
412		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12808575												
413														
414														
415														
416												compromiso de concejales en época electoral	dineros de coimas para obras de la comunidad	POSITIVA
417		Las autoridades también buscan establecer la responsabilidad de Iván Alberto Hernández Daza, exdirector de la UMV en el gobierno de Samuel Moreno Rojas, quien está en la 'mira' de la Fiscalía por el 'carrusel'. A él se le indaga por haber favorecido presuntamente a los concejales Andrés Camacho Casado e Hipólito Moreno, con millonarios contratos en esa entidad. Fuentes de la UMV hablan de los posibles nexos entre Umbacia Perilla y Camacho Casado. Así mismo, durante un recorrido de este diario por Alameda del Parque, los habitantes relataron que la pavimentación se logró gracias al entonces concejal Wilson Duarte, del Polo. Bajo reserva, relataron que todo ocurrió en junio del 2011, en la campaña electoral para la Alcaldía y el Concejo. "Ellos propusieron eso, que les ayudáramos para las elecciones y que ellos nos hacían esa pavimentación. En campaña, el político ofrece y hace cosas", sostuvo un líder cívico.										votos de la comunidad	compromiso de concejales en época electoral	POSITIVA
418														
419														
420	32	Los habitantes señalaron que, teniendo en cuenta que se trataba de un predio privado, expresaron dudas con la oferta en campaña. "Pero ellos dijeron que eso se podía hacer y decían entre ellos: 'Háganlo con cuidado y rapidez' ", manifestó un habitante de Alameda del Parque. El										ofertas en campaña de concejales	comunidad con dineros de coimas	POSITIVA
421														
422														
423														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
466	37	Testimonios en poder de la Fiscalía señalan que un grueso grupo de personas –entre ellos 15 cabildantes y ex cabildantes– se confabularon para aprobar normas en el Concejo y millonarias vigencias futuras que estaban amarradas a obras ya asignadas a un ‘cartel’ de firmas amigas.										confabulación de concejales	aprobación de normas y vigencias futuras	POSITIVA
467												aprobación de normas y vigencias futuras	para obras de contratistas amigos	POSITIVA
468														
469														
470		El gran negocio se concentra en la compra de predios y en la asignación de contratos de obra. Una ficha de un grupo de concejales habría sido ubicado en la Dirección de Predios para inflar los precios de los bienes que el Acueducto necesitaba y para repartir las ganancias. El otro foco corrupto lo explicó Escrucera.										autorización de concejales	asignación de predios para obras	POSITIVA
471												incremento de precio para venta al acueducto	entrega de coima a concejales	POSITIVA
472														
473											http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12537244			
474														
475	38	Una de las firmas de abogados que asesoraron al polémico Grupo Nule y a sus integrantes, hoy presos por el 'carrusel' de la contratación en Bogotá, figura ahora en los dos consorcios que buscan construir el metro ligero, y que ya obtuvieron el visto bueno de la alcaldía de Gustavo Petro para hacer los estudios de factibilidad en los próximos nueve meses.										firmas implicadas en el carrusel	participación de contratos con siguiente administración distrital	NEGATIVA
476														
477														
478														
479		Se trata del bufete Ferreira, Ruan y Asociados Ltda., que tiene alianza con las compañías Sainc Ingenieros Constructores S. A., Pedro Gómez y Cia S. A., Nexus Banca de Inversión S. A., Egis Rail y Marval S. A.										firmas de abogados	aliados con firmas de construcción y consultoría	POSITIVA
480														
481														
482	En declaraciones a la Fiscalía, y reveladas por EL TIEMPO, el entonces contratista Miguel Nule señaló que sus asesores -Ferreira y Ruan- conocieron la adulteración de los documentos financieros de las empresas para demostrar más solvencia frente a la competencia y así obtener el contrato de construcción de Transmilenio por la calle 26.										firmas de abogados	conocimiento de información financiera adulterada por contratistas	POSITIVA	
483														
484														
485														
486											http://www.semana.com/nacion/articulo/asi-carrusel/234446-3			
487														
488	38	Miguel Nule da detalles hasta ahora desconocidos de este escándalo que tiene en vilo a Bogotá. Por ejemplo, argumenta que el tamaño de las 'mordidas' puede llegar a ser tal que el anticipo que les da el Distrito a los contratistas -que es del 10 por ciento del valor total del contrato- corre el riesgo de gastarse en comisiones y no quede plata para arrancar.										anticipo de obras para contratistas	riesgo de gasto en comisiones	POSITIVA
489												riesgo de gasto en comisiones	falta de dinero para arrancar obras	POSITIVA
490														
491														
492												requisitos para adjudicación	irregularidades para no entregar contratos	POSITIVA
493		Cabe anotar que la Contraloría General revisó ese contrato de la calle 26 y encontró que una de las empresas del consorcio ganador, el de los Nule, tenía cancelada su matrícula. Según el ente de control, una irregularidad suficiente para no entregarles el contrato.												
494														
495														
496	Pero la obra solo comenzó seis meses después, en junio de 2008, según el acta de inicio. Y mientras tanto, los bogotanos no salían de su asombro al ver unas mallas verdes en esa vía arteria de la capital, detrás de las cuales no pasaba nada. Los Nule dicen que cuando les adjudicaron la obra no tenían todos los diseños, ni se había comprado siquiera la mitad de los predios. ¿Cómo puede entregar el Distrito un contrato en esas condiciones? ¿Por qué lo reciben los Nule?										no cumplimiento de diseños	retraso de obra	POSITIVA	
497											no compra de predios	retraso de obra	POSITIVA	
498														
499														
500														
501	Dávila, para refutar a Miguel Nule, dijo a la Procuraduría que en su contabilidad lo único que entró por esos contratos de malla vial fueron 500 millones de pesos por concepto de pago como gestor de los negocios, Y Nule contra argumenta ante la Corte que esos 14.000 millones de										entrega de dineros por el contratista	canales mediante terceros	POSITIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N																			
581	44	Y aunque de ahí no salió el contratista, el viaje dio frutos. En ese país se armó el consorcio, según la tesis de la Fiscalía, entre una empresa vinculada a Cardona y una mexicana, que terminaron haciendo la interventoría de Tunjuelo Canoas que terminaría costando 9.000 millones de pesos.										intermediarios de los moreno	consorcio colombo extranjero para interventoría del contrato de la EAAB	NEGATIVA																			
582																																	
583																																	
584																																	
585												Finalmente, tres consorcios se presentaron a la puja por la obra, que quedó en manos de la dupla armada entre la firma de la familia Solarte, CASS Constructores, y Norberto Odebrecht S.A, que recibió los 244.363 millones de pesos del contrato.																					
586																																	
587																																	
588	http://www.semana.com/on-line/nacion/articulo/distrito-inaugura-las-obras-del-deprimido-de-la-calle-94/519217																																
589																																	
590	45	"El deprimido se empezó a construir y en el camino vieron que lo que se necesitaba eran otras cosas. No planear también es corrupción porque así se producen sobrecostos y retrasos", explica Mantilla. Efectivamente, cuando arrancó la obra aparecieron imprevistos que retrasaron los tiempos. El más determinante fue la identificación de las redes de servicios públicos que debían ser reubicadas, como la red del Tibitoc, por donde circula el agua de millones de bogotanos.										no planeación de las obras	corrupción	POSITIVA																			
591												no planeación de las obras	sobrecostos y retrasos	POSITIVA																			
592												no planeación de las obras	imprevistos con servicios públicos	POSITIVA																			
593																																	
594																																	
595												Y es que el deprimido le fue adjudicado al consorcio Conexión -del que hacían parte empresas de Julio Gómez, hoy condenado por el carrusel de la contratación- para que él mismo diseñara la obra y la ejecutara. Es decir, no se sabía a ciencia cierta lo que debía hacerse y ya se estaban firmado los compromisos contractuales.										no había conocimiento de la necesidad para la obra	realizan adjudicación para el diseño y construcción	POSITIVA									
596																																	
597																																	
598																																	
599	http://www.semana.com/nacion/articulo/estudio-de-universidad-de-los-andes-sobre-colombianos-que-no-creen-en-politicos/518907																																
600																																	
601	46	El carrusel de la contratación de Bogotá destapado durante la Alcaldía de Samuel Moreno, y considerado el mayor robo de recursos públicos en la historia de la ciudad, es uno de los episodios a partir de los cuales los académicos explican por qué con el tiempo ha aumentado la mirada negativa de los colombianos frente al tema. Por cuenta de que solo en materia de movilidad se perdieron más de 2 billones de pesos, el carrusel tuvo un enorme impacto mediático sin igual, y generalizó la sensación de que donde hay políticos y contratos suele haber un robo. De hecho, este escándalo estalló en 2010 y en 2011 y se disparó la cifra de colombianos que creen que los funcionarios son corruptos, que pasó del 53 por ciento al 57,1 por ciento en un año.										mirada negativa de los colombianos	donde hay política y contratos hay robo	POSITIVA																			
602												creencia de los colombianos	todos os funcionarios son corruptos	POSITIVA																			
603																																	
604																																	
605																																	
606																																	
607																																	
608	El escándalo del carrusel también puede explicar por qué, después de los habitantes de la región oriental, los bogotanos son los más desencantados. Según el estudio, en el área de influencia de la capital es donde más personas (ocho de cada diez) creen que más de la mitad de los funcionarios públicos, o todos ellos, son corruptos. Eso puede estar ligado a una realidad sociológica predecible, pero también preocupante: mientras más conocen los colombianos del funcionamiento del poder, más pesimistas son ante la democracia y mayores percepciones de corrupción tienen.										creencia de los colombianos	mas de la mitad de los funcionarios públicos son corruptos	POSITIVA																				
609																																	
610																																	
611																																	
612																																	
613																																	
614	https://www.elespectador.com/impreso/articuloimpreso-211418-alejandro-botero-el-ventilador-del-idu																																
615																																	
616	El hombre que reveló escándalo de carrusel de contratos del IDU asegura que nadie en el Distrito oyó sus denuncias. A finales de marzo, Alejandro Botero, quien había sido subcontratista de Julio Gómez y Emilio Tapia, denunció ante la Fiscalía y la Contraloría a estos últimos porque, según él, en el Distrito había una mafia que se quedaba con la mayoría de los contratos del área de la construcción. Botero señaló que este cartel estaba manejado por tres cabezas: Emilio Tapia, Julio Gómez y Javier Hadad, quienes manejarían 11 contratos de										subcontratistas del carrusel	nadie escucho sus denuncias	POSITIVA																				
617											subcontratistas del carrusel	denuncio ante los entes de control	POSITIVA																				

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
618	47	obras civiles, por valor de \$289 mil millones. Botero también reconoció que tuvo problemas judiciales en Estados Unidos por una licencia de construcción y señaló que se decidió a hablar porque Tapia y Gómez le incumplieron los acuerdos que tenían.										denuncio ante los entes de control	mayoría de contratos de obra civil	POSITIVA
619												mayoría de contratos de obra civil	se los quedaba una mafia	POSITIVA
620														
621														
622														
623												subcontratistas del carrusel	afirma conocimiento del alcalde moreno	POSITIVA
624		¿Usted cree que el Alcalde sabía lo que estaba pasando?										subcontratistas del carrusel	informaba sobre contratación amañada	POSITIVA
625		Claro, él tenía conocimiento. Es decir, Leonardo Echeverri es su asesor. Él supo de esto. Yo siempre le conté. No hablé de cartel, pero le dije:												
626		"Mire que hay unas personas que tienen todos los contratos". Lo que siempre nos aseguró él fue que, por orden del Alcalde, no sacáramos nada a los medios. Así nos tuvieron un buen rato.												
627														
628											http://caracol.com.co/radio/2013/06/07/judicial/1370581920_912016.html			
629														
630														
631	48											otros contratistas realizaron aportes	comisiones por cada obra ejecutada y terminada	POSITIVA
632		Las comisiones y las grandes empresas. Otro capítulo que se conocerá en los próximos días es el que afecta a grandes empresas. "Las comisiones no solo se pagaron en las obras incumplidas como las de los Nule, que no solo falseaban los documentos, se robaban los anticipos y no pagaban las comisiones", dijeron los involucrados a Caracol Radio. Las comisiones, según los dos testigos clave, se pagan en todas y cada una de las obras de la ciudad. Uno de ellos sostiene que por la obra del puente de la calle 100 con 15 que estuvo a cargo de la empresa Sainc Ingenieros Constructores S.A., dirigida por Daniel Reyes, el contratista también habría sido obligado a pagar la comisión. Esta empresa están en el proyecto de la alianza público privada del Tranvía con la actual administración										otros contratista realizaban	falsedad de documentos	POSITIVA
633														
634														
635														
636														
637														
638											https://www.elespectador.com/noticias/bogota/nombre-de-la-alcaldia-pido-disculpas-por-el-deprimido-de-la-94-penalosa-articulo-685758			
639														
640														
641	49	Y es que es la ciudadanía la que ha tenido que padecer los coletazos de las obras. Los monumentales trancones, el cierre de las vías y las intervenciones en el espacio público son apenas un ápice del memorial de inconformidades que los vecinos han logrado sumar durante este tiempo.										obra afectada por el carrusel de la contratación	afectación a la ciudadanía	POSITIVA
642														
643														
644														
645		Lo cierto es que este oscuro episodio dejó dos tareas para la administración y los ciudadanos. A la primera la obliga a recuperar su credibilidad y reconstruir el lazo que se rompió con los habitantes. A los segundos, a exigir resultados y velar por sus recursos. Comienza la cuenta regresiva para tajar uno de los tantos problemas que hoy aquejan a Bogotá.										falta de credibilidad a la administración distrital	consecuencia de la corrupción	POSITIVA
646												falta de seguimiento y control de la administración distrital	consecuencia de la corrupción	POSITIVA
647														
648														
649											http://www.eltiempo.com/opinion/columnistas/luis-felipe-henao/petro-el-deprimido-gestion-de-alcaldes-de-bogota-75300			
650														
651	50	El único afligido porque el alcalde Peñalosa destrabara y pusiera en funcionamiento el deprimido de la calle 94 se llama Gustavo Petro. La razón es muy sencilla: con gerencia y trabajo, en quince meses se desenredó una obra que fue icono de la corrupción y el desgobierno de los últimos ocho años de la izquierda en Bogotá.										falta de gerencia y trabajo de la administración petro	demoras en la entrega de proyecto afectado por corrupción	POSITIVA
652												administración Peñalosa desenreda proyecto	entrega de obra afectada por la corrupción	POSITIVA
653														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
654														
655														
656		https://www.publimetro.co/co/bogota/2017/03/22/estas-razones-que-se-demora-obra-deprimido-calle-94.html												
657														
658												corrupción incremento costo de proyecto	proyecto afectado por carrusel de la contratación	POSITIVA
659		Según la entidad, en el acuerdo 180 de valorización, se incluyó su financiación con un presupuesto aproximado de 46.000 millones de pesos y debía ser terminada en 17 meses. No obstante, debido a los problemas de corrupción, esta cifra aumentó a 170.000 millones.												
660														
661														
662	51	Para el 2012, se abrió una nueva licitación y la obra costaba para ese entonces 85.000 millones de pesos y se adjudicó al consorcio AIA CONCAI, cuyos estudios revelan que su costo real ascendió a \$166.000 millones, es decir, cuatro veces de su valor inicial. En el 2014, arrancó la excavación del deprimido a cielo abierto, pero se presentaron problemas por el traslado de la red Tibitoc del Acueducto, ya que, por este túnel iba a ser desviada la tubería.												
663												proyecto afectado por carrusel de la contratación	problemas con líneas de servicios públicos	POSITIVA
664														
665														
666														
667		Para el 2015, los vecinos del sector protestaron por los pocos avances de la obra y manifestaron su preocupación porque no se terminó el deprimido.												
668												comunidad vecina del proyecto	evidencia poco avance en obra	POSITIVA
669														
670		http://caracol.com.co/emisora/2017/03/06/bogota/1488818440_649797.html												
671														
672		Caracol Radio realizó una investigación sobre las demoras en las obras de construcción en la capital del país. En total, estas obras les han costado a los capitalinos \$269.564 millones.												
673												demoras en obras de la ciudad	incremento en costo del proyecto	POSITIVA
674														
675												perdida de capacidad técnica del IDU	demoras en terminación de obras	POSITIVA
676		Frente a las demoras en la entrega de estas obras, Fernando Montenegro, arquitecto del Instituto de Estudios Urbanos de la Universidad Nacional, en diálogo con Caracol Radio, dijo que el IDU, en los últimos años, perdió la capacidad técnica, de ejecución y de manejar los asuntos complejos de la ciudad.												
677	52											perdida de capacidad de ejecución del IDU	demoras en terminación de obras	POSITIVA
678												perdida de capacidad asunto complejos del IDU	demoras en terminación de obras	POSITIVA
679														
680		"El IDU perdió su enfoque debido a un carácter político que ha desenfocado las funciones principales que debe ejecutar. La corrupción es uno de los factores, y no es reciente, viene de los últimos años en Bogotá."												
681												influencia política	perdida de enfoque del IDU	POSITIVA
682		Fernando Montenegro dijo que otro factor que incide en las demoras fue la consolidación del proceso de estudios, diseños y preparación de las obras con la construcción del proyecto. "Hoy en día, al intentar que estos proyectos fueron más eficientes, la unión de estas etapas ha generado todo lo contrario."												
683												consolidación de estudios, diseños y construcción de obras	factor incidente en las demoras de los proyectos	POSITIVA
684														
685														
686		https://www.bluradio.com/judicial/contrato-de-odebrecht-con-acueducto-de-bogota-en-la-mira-de-las-autoridades-128682												
687														
688	53	Pese a que el denunciante no tenía evidencias de la grave denuncia que estaba haciendo, la oficina de Óscar Ortiz encontró posibles irregularidades y manipulación en la forma en la que la Empresa de Acueducto de Bogotá estaba evaluando la experiencia de las empresas licitantes en obras adelantadas fuera de Colombia.												
689												irregularidades y manipulación en EAAB	afectación en la evaluación de la experiencia de proponentes	POSITIVA
690														
691														
692		http://www.eltiempo.com/justicia/cortes/relacion-entre-el-carrusel-de-la-contratacion-y-odebrecht-51595												

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N										
735	58	Estas dos firmas salieron favorecidas con el contrato y luego de adjudicado, se presume que el señor Cardona puso a su empresa ACC Ingeniería a subcontratar con el Consorcio Canoas por un valor de 2 mil millones de pesos, en el cual se derivaron sobrecostos por más de 600 millones de pesos.										contratista subcontrataron obras con intermediarios	se derivan sobrecostos en el proyecto	POSITIVA										
736																								
737																								
738																								
739																								
740		http://www.pulzo.com/nacion/contraloria-investiga-contrato-acueducto-bogota-odebrecht/PP235014																						
741	59	La hipótesis que busca demostrar la Fiscalía es que “se presentaron irregularidades a través de un acuerdo entre altos funcionarios de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, miembros del Consorcio Canoas y el Consorcio Interventor Canoas y personas externas, entre quienes se encontrarían Emilio Tapia, Manuel Castro, Andrés Cardona y Orlando Fajardo, quienes habrían pactado el pago de comisiones o dádivas que terminarían por beneficiar a servidores públicos, tales como los hermanos Moreno Rojas										acuerdos entre directivos de la EAAB	irregularidades entre contratos del EAAB	POSITIVA										
742												acuerdos entre directivos de la EAAB	pago de coimas por contrato de la EAAB	POSITIVA										
743												pago de coimas por contrato de la EAAB	en manos de los moreno	POSITIVA										
744																								
745																								
746																								
747		https://www.elespectador.com/noticias/bogota/frenan-contrato-de-malla-vial-articulo-289560																						
748		Un proceso de caducidad que había comenzado en abril pasado terminó ayer cuando el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU) anunció que está lista la resolución que da por terminado un contrato entre el Distrito y un consorcio del que formó parte el polémico Grupo Nule y al que está ligado el empresario Julio Gómez.										proceso e caducidad de contrato con UMV	consorcio de contratista	POSITIVA										
749																								
750																								
751																								
752																								
753	60											De acuerdo con el IDU, el contratista incumplió los cronogramas de obra, la disponibilidad del cupo de crédito exigido en el contrato y todas las actividades ambientales, sociales y de manejo de tráfico a las que estaba obligado. Los trabajos estaban prácticamente desfinanciados. Dos años después de iniciada, la ejecución de éstos es de 33%, con ocho frente de obra abiertos.										consorcio de contratistas	incumplimiento de cronograma, cupo de crédito, actividades ambientales manejo de trafico	POSITIVA
754		consorcio de contratistas	desfinanciados	POSITIVA																				
755																								
756																								
757			http://www.semana.com/opinion/articulo/bogota-alcaldia-de-penalosa-empieza-a-tapar-huecos-en-vias-opinion-de-german-manga/460005																					
758		“Nada extraordinario, lo que se debe hacer” pensaría cualquiera, pero en realidad es una de las primeras y grandes revoluciones de la nueva alcaldía. Uno de los motivos fundamentales del deterioro de la malla vial es la pérdida de recursos por corrupción, ya que durante buena parte de los gobiernos que administraron a Bogotá entre 2004 y 2016, las contrataciones de la Unidad de Mantenimiento Vial eran controladas por los concejales Orlando Parada, Andrés Camacho Casado e Hipólito Moreno, hecho del cual ya se ocupó la justicia.										deterioro de la malla vial	perdida de recursos por corrupción	POSITIVA										
759	perdida de recursos por corrupción											administraciones anteriores	POSITIVA											
760	contratación de UMV afectada											control por concejales	POSITIVA											
761																								
762																								
763																								
764		El complemento perfecto para llevar la situación a los límites actuales lo aportó durante su administración el exalcalde Gustavo Petro a través de dos iniciativas que han sido tan cuestionadas como controvertidas: encomendar la reparación de las vías de los barrios a la Secretaría de Gobierno y la “máquina tapa huecos”.										decisiones de administración anterior	controvertida y cuestionada	POSITIVA										
765																								
766	controvertida y cuestionada											reparación de malla vial con maquina tapa huecos	POSITIVA											
767																								
768																								

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
800	63	En Bogotá, la dirección de la Rama Ejecutiva está en manos del alcalde, mientras el Concejo se encarga de ejercer el contrapeso o el control político sobre los actos de la administración. Además el gobierno local está bajo la vigilancia de dos organismos de control: la Personería y la Contraloría distritales. El Concejo elige a los directivos de estos dos organismos (que además cuentan con una amplia nómina de libre remoción y nombramiento).										alcalde mayor	dirección de la rama ejecutiva	POSITIVA
801			concejales	control político	POSITIVA									
802			vigilancia por personería y contraloría	gobierno local	POSITIVA									
803			nomina de libre remoción y nombramiento	personería y contraloría	POSITIVA									
804														
805			El "carrusel de la contratación" en Bogotá es una muestra vulgar de una práctica extendida en otros entes territoriales: el nombramiento de "amigos" para concertar desfalcos de los recursos públicos. La lección de este caso es especialmente pertinente ahora que se acaban de posesionar los gobernadores, diputados, alcaldes, concejales y ediles que han de ejercer los contrapesos y elegir las cabezas de los organismos de control de sus territorios	carrusel de la contratación	practica extendida en otros entes territoriales	POSITIVA								
806				nombramientos de amigos	concretar desfalcos de los recursos públicos	POSITIVA								
807														
808														
809														
810		http://www.elnuevosiglo.com.co/index.php/articulos/08-2017-exigen-celeridad-en-el-proceso-de-davila-por-carrusel-de-contratacion												
811	64	Según la Fiscalía General de la Nación ha exigido, por tercera vez en menos de 12 meses, a la defensa del abogado Álvaro Dávila Peña que se abstenga de continuar con maniobras tendientes a dilatar el proceso que se surte en su contra, como coautor de los delitos de concierto para delinquir agravado, cohecho propio en concurso, e interés indebido en la celebración de contratos.												
812			maniobras de dilación de abogados de intermediarios	aplazamiento de juicio de imputación de cargos	NEGATIVA									
813														
814														
815														
816														
817		http://lasillavacia.com/silla-cachaca/los-contratistas-de-odebrecht-que-siguen-fuertes-en-bogota-60218												
818	65	Las goteras que por estos días lluviosos se filtran en el recién remodelado parqueadero del Concejo de Bogotá han obligado a algunos concejales a dejar sus carros en otra parte. El estacionamiento queda en un sótano, sobre el que se extiende una plazoleta, también recién construida, a la que un grupo de obreros comenzó a levantarle losas después de terminada, tratando de arreglar las filtraciones de agua.												
819														
820			deficiencia en la calidad de obra del parqueadero del concejo de Bogotá	imposibilidad de uso de parqueaderos	POSITIVA									
821														
822														
823														
824			La remodelación del estacionamiento y de la plazoleta, contratada por el IDU en 2013 para que quedara lista en 2014, ya lleva cuatro años y hasta ahora la están terminando; e iba a valer \$6 mil 300 millones y terminó costando \$11 mil 800 millones	planeación deficiente	sobrecosto de obra	POSITIVA								
825				planeación deficiente	demoras en entrega de proyecto	POSITIVA								
826				planeación deficiente	calidad deficiente	POSITIVA								
827														
828	65	Esta obra tiene un ingrediente adicional que hasta ahora no ha trascendido a los medios: los contratistas, Orlando Fajardo Castillo y Luis Gabriel Nieto García, están siendo investigados por la Fiscalía por el escándalo de la corrupta multinacional Odebrecht. Ambos serían parte del vínculo entre la empresa brasilera y el carrusel de la contratación, junto con el ingeniero y ex contratista Andrés Cardona Laverde, recién capturado.												
829			vinculo con caso de corrupción de Odebrecht y carrusel de la contratación	contratistas del proyecto	POSITIVA									
830														
831														
832														
833			Sus nombres han resonado en medios y en investigaciones judiciales desde que estalló el carrusel durante la Alcaldía de Samuel Moreno, en 2010, debido a su voluminosa contratación para hacer obras del Acueducto.	investigados por cuantiosa contratación con el distrito	contratistas del proyecto	NEGATIVA								
834														
835	A pesar de eso, se han mantenido fuertes en la contratación de Bogotá y Cundinamarca, como lo muestran sus recientes contratos con el IDU, la CAR, las alcaldías locales y de otros municipios, y a nivel nacional por medio de Findeter.													
836														
837														
838														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
878												investigados por posible irregularidad en la ofertas	posible practica de agrupación en dos bandos	POSITIVA
879														
880														
881														
882														
883														
884														
885												reparación de consorcio perdedor	falta de experiencia del consorcio ganador	POSITIVA
886												consorcio perdedor	aprobación de reparo y adjudicación	POSITIVA
887														
888														
889														
890												consorcio perdedor nuevo adjudicatario	dudas sobre experiencia e idoneidad	POSITIVA
891												sin sabor de organismos de control	presencia de falencia en pliegos de condiciones	POSITIVA
892														
893														
894														
895														
896	68											truncarían de proyecto	irregularidades, adiciones e incongruencias	POSITIVA
897												irregularidades, adiciones e incongruencias	incapacidad de ejecución por grupo de contratistas	POSITIVA
898												incapacidad de ejecución por grupo de contratistas del carrusel	parálisis absoluta del proyecto	POSITIVA
899														
900														
901														
902												desorden administrativo, malos manejos y problemas de liquides	incapacidad de ejecución por grupo de contratistas del carrusel	POSITIVA
903												incapacidad de ejecución por grupo de contratistas del carrusel	accionistas de consorcio perdedor en búsqueda de recursos	POSITIVA
904												accionistas de consorcio perdedor en búsqueda de recursos	ejecución de proyecto	POSITIVA
905														
906														
907														
908														
909														

La pregunta que surge es por qué incluir en la investigación a Conalvías en el proceso de la Fiscalía si, inicialmente, fue la empresa afectada. La respuesta puede estar en la carta que dirigió Vargas Lleras a la SIC en la que señala que “nos surgen enormes dudas de que todas las firmas que participaron en esta licitación incurrieron en prácticas colusorias agrupadas en dos bandos”.

<https://www.elespectador.com/noticias/bogota/fin-concluyo-doble-calzada-bogota-girardot-articulo-486296>

Dicho consorcio era una firma integrada por el exalcalde de Barranquilla, Alejandro Char; el empresario Guido Nule Marino, integrante del controvertido grupo Nule; la firma Vergel y Castellanos de Cúcuta; y la empresa cartagenera Álvarez y Collins. El paso clave para ser escogidos fueron sus reparos contra la firma ganadora de la licitación, basados en el argumento de la falta de experiencia del Consorcio Vial de Sumapaz en la construcción de túneles en los últimos diez años (requisito del negocio).

A pesar de que en torno al nuevo ejecutor de la obra también existían dudas sobre su experiencia e idoneidad, el proceso de licitación concluyó finalmente el 28 de junio de 2004. La obra quedó inicialmente tasada en \$882.000 millones. Una decisión que dejó un sabor agri dulce entre los organismos de control, especialmente la Procuraduría, que en su momento pidió que se declarara desierta la licitación por falencias en los pliegos iniciales de condiciones e inconveniencias a nivel financiero.

Lo que vino después, según Javier Hernández, vicepresidente de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), fue un truncado proyecto marcado por las irregularidades, las adiciones y las incongruencias. “Empezando por la adjudicación misma de la obra a un grupo que no tenía la capacidad de ejecutar, como el grupo Nule, lo cual llevó el contrato casi a su parálisis absoluta. Después hubo problemas de planeación y control institucional”, agregó el funcionario.

En junio de 2010, el proyecto tuvo que afrontar otra dificultad. El escándalo desatado por los desórdenes administrativos, malos manejos y problemas de liquidez que enfrentó el llamado grupo Nule —conformado por los hermanos Miguel y Manuel Nule, y su primo Guido Nule, miembros de la concesión— agravó la situación de las obras, por lo que los demás accionistas de la Concesión Autopista Bogotá-Girardot S.A. tuvieron que buscar recursos adicionales para suplir la ausencia del conglomerado familiar.

<http://www.lafm.com.co/economia/superindustria-investiga-posible-corrupcion-tercer-carril-la-via-bogota-girardot/>

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N										
910		De acuerdo con la Superindustria, en el caso están comprometidas las empresas Estructura Plural Vías a Girardot (Industrial Concreto SAS y Concreto Internacional S.A.) y Concesionaria Vías del Desarrollo (Benton S.A.S. y China Gezhouba Group Company Limitd Sucursal Colombia).										consorcio oferente con valor de propuesta muy económica	investigados por Superindustria	POSITIVA										
911																								
912																								
913																								
914	69	Por último, Robledo agregó "la propuesta de Benton S.A.S y los chinos habría sido una oferta cuyo único fin era alterar la media para beneficiar a Concreto; esa es una de las hipótesis que estamos contemplando".										consorcio oferente con valor de propuesta muy económica	alterar evaluación de propuestas de oferentes	POSITIVA										
915												alterar evaluación de propuestas de oferentes	beneficio de consorcio oferente ganador	POSITIVA										
916												alterar evaluación de propuestas de oferentes	perjuicio a consorcio oferente estructurador	POSITIVA										
917																								
918																								
919																								
920	70	Lo que la Fiscalía investiga es si el consorcio ganador se alió con su competidor: Concesionaria Vías del Desarrollo (conformada por Benton SAS y China Gezhouba Group Company Limitd Sucursal) para quedarse con el contrato. Este consorcio chino presentó una oferta el 68,8% más baja del valor propuesto.										consorcio oferente con valor de propuesta muy económica	investigación de posible alianza con consorcio oferente ganador	POSITIVA										
921																								
922																								
923																								
924																								
925																								
926																								
927																								
928																								
929																								
930																								
931																								
932	71	Si hay una ruta en Colombia que sea el dolor de cabeza en materia de contratación es Bogotá – Girardot. La construcción de esa doble calzada terminó en un enredo contractual que se resolvió en los tribunales. La adjudicación comenzó con entrega del contrato a los Nule y terminó en manos del ingeniero Carlos Collins, quien recientemente fue condenado a pagar casi 200.000 millones de pesos por sobrecostos. Collins ha perdido dos arbitramentos y aunque los casos han llegado al Consejo de Estado, el alto tribunal no ha anulado ninguno. Un tercer tribunal, que también va a revisar el pleito, todavía no arranca. Así, la obra que quizás más conocen los bogotanos, no sale de un laberinto en el que está hace años.										enredo contractual	caída de grupo de contratistas del carrusel	POSITIVA										
933												caída de grupo de contratistas del carrusel	perteneciente a concesión	POSITIVA										
934												concesión	demanda al estado por sobrecostos de proyecto	POSITIVA										
935																								
936																								
937																								
938																								
939																								
940																								
941	72	El gerente de la concesión de la autopista Bogotá-Girardot, Mario Arturo Dib de Castro, aseguró en declaraciones al diario La República que los										gerencia de consorcio argumente	apropiación de dineros por parte de contratistas del carrusel	POSITIVA										

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1010		con el negocio. El coronel (r) Alfonso Rueda Celis, director del Fondo Rotatorio, fue quien firmó el contrato con Ricardo Godoy Arteaga,												
1011		representante legal de la empresa de Julio Gómez. La oferta de Arkgo le ganó a otras 22 compañías que licitaron												
1012														
1013		http://www.semana.com/nacion/articulo/carrusel-de-contratos-implican-oficial-de-la-policia/381061-3												
1014														
1015	80	El ente investigador señala que tiene pruebas para determinar que tanto a Gómez como a Hidalgo les fue exigido dinero para acelerar el trámite de cesión del contrato y que la persona que lo habría hecho, fue el entonces coordinador del grupo de construcciones del Fondo Rotatorio de la Policía, mayor Edgar Moisés Riveros Moreno										aceleración de proceso de cesión de contrato	exigencias económicas de la policías a contratistas del carrusel	POSITIVA
1016														
1017														
1018														
1019		http://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/08-2016-caso-nule-segurexpo-causo-millonario-dano-al-estado												
1020														
1021	81	Como es sabido, el contrato mencionado tenía por objeto la adecuación de obras y mantenimiento de la malla vial de un tramo de la fase III de Transmilenio (troncal de la calle 26); y al incumplimiento de los contratistas, la firma aseguradora debió asumir el siniestro declarado por la administración distrital.										no asumió responsabilidad ante el incumplimiento	aseguradora de contrato por parte de los contratistas del carrusel	POSITIVA
1022														
1023														
1024														
1025		https://www.elespectador.com/noticias/judicial/cara-cara-entre-samuel-moreno-y-testigo-clave-del-carrusel-de-la-contratacion-articulo-689795												
1026														
1027	82	Para la Fiscalía General, existen pruebas fehacientes que en el año 2007 el entonces burgomaestre "lideró" el denominado 'carrusel', concertándose con un grupo de empresarios, contratistas y funcionarios públicos con el fin de entregar una serie de multimillonarios contratos viales a cambio de una comisión, defraudando así al Distrito										alcalde lidera el carrusel de la contratación	concertado con empresarios, contratistas, funcionarios	POSITIVA
1028														
1029														
1030														
1031		https://www.elespectador.com/noticias/judicial/los-sobornos-garantizar-entrega-del-contrato-de-fase-ii-articulo-634231												
1032														
1033	83	La Fiscalía General encontró que dichas facturas eran pagadas por Conalvias bajo el concepto de "transporte de material" esto con el fin de darle una apariencia de legalidad al pago de esas comisiones que tenían como único objetivo garantizar los convenios contractuales de la calle 26.										legalización de coimas de contratistas del carrusel	pago de facturas con terceros	POSITIVA
1034														
1035														
1036														
1037		http://www.semana.com/nacion/articulo/el-segundo-bogotazo/339828-3												
1038														
1039														
1040	84	Samuel Moreno sacó la más alta votación que hasta hoy ha tenido un alcalde en Bogotá y durante tres años demostró que, como en ese debate, no se detiene a reflexionar cuando de dilemas éticos se trata. Testimonios y documentos en poder de SEMANA, y las pesquisas de la Fiscalía, revelan que en los tres años que estuvo al frente del gobierno distrital se dio el saqueo a gran escala más impresionante que se haya visto en Colombia.										durante de gobierno de alcalde	hubo el mayor saqueo al gobierno distrital	POSITIVA
1041														
1042														
1043														
1044														
1045		¿Qué hace distinto este caso? Basta con decir que el saqueo fue de tal envergadura que tuvieron que montar un 'gobierno en la sombra' para poder mantener aceitada la maquinaria de los contratos y las mordidas. "Eso funcionaba como una empresa", ha dicho Emilio Tapia, el hombre										funcionamiento de empresa	con el fin de mantener los contratos y mordidas	POSITIVA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1081	88	"Es incomprensible. En el auto que me enviaron simplemente menciona que podríamos obstaculizar; nosotros hemos respondido 243 requerimientos este año, y en total, en mi administración, hemos respondido 1.914; también habíamos entregado toda la documentación que se nos ha requerido", sostuvo Ramírez. Así mismo, aseguró que "si hoy hay gente en la cárcel, es por toda la información que hemos entregado" y recordó que su dirección recuperó la plata del anticipo de la Fase 3 de Transmilenio por la Calle 26 y demandaron a los Nule por apropiarse de ese anticipo, a pesar de haberlo recuperado. Así mismo reiteró, como lo dijo este miércoles al ser notificado de su suspensión, que "ser funcionario público en el país es muy difícil y muy doloroso"										directivos del IDU de la administración anterior	ratifican compromiso con los entes de control	NEGATIVA
1082												ratifican compromiso con los entes de control	recuperación de dineros entregados a contratistas del carrusel	NEGATIVA
1083												suspendidos	directivos del IDU de la administración anterior	POSITIVA
1084														
1085														
1086														
1087														
1088		"El año pasado contratamos cerca de 35 nuevos profesionales por un proceso de meritocracia, y gran parte de ellos me han dicho que no quieren saber nada del sector público. Yo les he dicho que tiene que seguir trabajando con más ganas, la gente está alicaída. Yo me voy a defender y con los abogados interpondré los recursos", anunció										por meritocracia	contratación de personal profesional para empresa distrital	POSITIVA
1089												profesionales del organismo distrital	desilusión de procesos del sector publico	POSITIVA
1090														
1091														
1092	http://caracol.com.co/radio/2011/08/23/judicial/1314097620_536017.html													
1093														
1094	89	El ex socio de los Nule, Javier Hadad dijo que el proceso del carrusel de la contratación es una cortina de humo ya que hay personas que están declarando quieren desviar la atención										creación de desvió de atención	testigos de entes de control	NEGATIVA
1095												creación de desvió de atención	testigo proceso del carrusel de la contratación	NEGATIVA
1096														
1097	http://caracol.com.co/radio/2011/08/19/judicial/1313743560_534201.html													
1098														
1099														
1100	90	Al resolver una apelación interpuesta por la Procuraduría y los abogados del Grupo Nule, el Tribunal Superior de Bogotá determinó que un juez deberá decidir si la aseguradora Segurexpo, que respaldó a los detenidos empresarios en el contrato la Fase 3 de TM por la Calle 26 y pagó una deuda de 69 mil millones, puede ser víctima en el proceso penal contra ellos. A comienzos de este mes el mismo tribunal decidió que Segurexpo no podía participar del juicio que se sigue en contra del ex contralor de Bogotá, Miguel Ángel Moralesrussi; la ex directora del IDU, Liliana Pardo y el ex funcionario de esa misma entidad, Inocencio Meléndez										aseguradora responsable contratos de contratistas del carrusel	exenta de declaración de víctima del carrusel de la contratación	NEGATIVA
1101														
1102														
1103														
1104														
1105														
1106												Previamente, el juez 36 penal del circuito había considerado que los Nule no podían solicitar la exclusión de la aseguradora, durante una audiencia de acusación contra ellos por los delitos de cohecho, fraude procesal, falsedad en documento privado y concierto para delinquir. De esta manera quedan como únicas víctimas de los Nule, la Contraloría, el IDU, y la Veeduría, entidad que tampoco, según los abogados de los Nule, debería acreditar la condición de parte civil en el proceso.	determinación de entes de control	aseguradora queda por fuera de juicio en contra de contratistas del carrusel
1107														
1108														
1109														
1110														
1111	http://caracol.com.co/radio/2011/08/19/judicial/1313717700_533945.html													
1112														
1113														
1114														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1115														
1116	91	En el juicio que se le adelanta al ex contralor Distrital, Miguel Ángel Moralesrussi y la exdirectora del IDU, Liliana Pardo, la Fiscalía reveló nuevas pruebas que evidencian reuniones de los implicados en el escándalo de la contratación en Bogotá. Se trata de los registros de ingreso a la Contraloría Distrital por parte de varias personas, quienes se reunieron con el ex contralor Moralesrussi entre el año 2009 y 2010, cuando se adelantaban las investigaciones por las irregularidades en la contratación de obras. Un investigador del CTI de la Fiscalía, quien se presentó al juicio en calidad de testigo, fue el encargado de entregar estas evidencias, las cuales fueron aportadas por la ex concejal Ángela Benedetti y solicitadas a la Contraloría Distrital por el concejal Antonio Sanguino. Aseguró que en los tres libros de registros aparecen ingresos de la exdirectora del IDU, Liliana Pardo Gaona, al despacho del ex contralor Distrital con fechas del 20 y 27 de octubre del año 2009 y una más con fecha del 15 de junio del año 2010. Asimismo aparecen un ingreso del ex subdirector jurídico del IDU, Inocencio Meléndez, con fecha del 21 de octubre del 2009, dos ingresos de Álvaro Dávila, ex abogado de los Nule, con fechas del 6 de noviembre del año 2009 y 9 de febrero del 2010 y dos ingresos del contratista Julio Gómez con fechas del 5 de marzo y 19 de abril año 2010. De otra parte la Fiscalía investiga el ingreso del 13 de enero del año 2010 de una persona identificada como Jorge Mojica, quien se presume es un interventor de las cuestionadas obras del distrito. "Puede ser Jorge Armando Mojica, sin afirmar que sea la misma persona, porque solamente dice Jorge Mojica, quien es el interventor de los contratos del IDU", señaló el investigador										reuniones constantes en oficinas de entes de control	implicados en el carrusel de los contratos	NEGATIVA
1117														
1118														
1119														
1120														
1121														
1122														
1123														
1124														
1125														
1126														
1127														
1128		http://caracol.com.co/radio/2011/08/12/bogota/1313139900_530585.html												
1129														
1130	92	"Ni mi familia, ni yo comprendemos la injusticia y el trato por fuera del derecho que se le dio a mi libertad, no lo hemos podido comprender y nos negamos y no creemos que haya una mano por encima extraña de la justicia", sostuvo Moralesrussi										injusticias declaradas por el contralor	temas legales relacionadas con la libertad	NEGATIVA
1131		Asimismo, pidió que en el juicio no haya ninguna irregularidad y que todo se ajuste acorde a la ley, petición que la juez sustentó asegurando que tendrá todas las garantías procesales, pero que la libertad no es de su competencia												
1132														
1133														
1134														
1135														
1136		http://caracol.com.co/radio/2011/07/28/nacional/1311872280_517901.html												
1137														
1138	93	Celeridad en las investigaciones del 'Carrusel de contratos' en el distrito, pidió el candidato a la Alcaldía de Bogotá por el partido Cambio Radical, Carlos Fernando Galán. El candidato agregó que a la fecha son pocos los resultados en el tema "Se habla de concejales y contratistas involucrados en estos hechos de corrupción y es realmente preocupante la lentitud de los organismos judiciales y de control en estas investigaciones", aseguró Galán. El candidato manifestó su preocupación ante la solicitud del suspendido alcalde de Bogotá, Samuel Moreno Rojas, ante la solicitud de suspender la audiencia de imputación de cargos programada para hoy										demoras de organismos judiciales y de control	suspensión de imputación por alcalde	NEGATIVA
1139														
1140														
1141														
1142														
1143														
1144														
1145		https://www.elespectador.com/noticias/bogota/bombeo-del-deprimido-de-la-94-un-paso-de-su-automatizacion-articulo-697300												
1146														
1147	94	No hay de qué preocuparse: aunque llovió toda la noche, el deprimido de la 94 funciona de manera óptima. Ese fue el mensaje que emitió esta mañana el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), después de que varios ciudadanos y medios de comunicación preguntaran sobre el estado de la obra, teniendo en cuenta que hace un mes hubo una inundación, que dejó un vehículo afectado										afirmación de directivos actuales del IDU	de frente a proyecto afectado por el carrusel	POSITIVA
1148														
1149														
1150														
1151		https://www.elespectador.com/noticias/bogota/cuatro-delitos-denuncia-contra-tres-funcionarios-de-con-articulo-671758												
1152														
1153												subalternos de fiscalía	implicados en cobro de coimas	POSITIVA
1154		Ahora, Granados ha puesto en conocimiento de la Fiscalía y de los medios de comunicación que por lo menos tres de sus subalternos están inmersos en lo que parece ser una red interna de cobro de coimas a ciudadanos investigados por ese organismo de control, a cambio de										subalternos de fiscalía	favorecimiento a ciudadanos investigados	POSITIVA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
1155	95	favorecerlos en las indagaciones en su contra.													
1156															
1157		El detonante fue un audio de 45 minutos que recibió el pasado martes 20 de diciembre un asesor de su despacho, de manos de dos contratistas que al parecer eran víctimas de los empleados de la Contraloría. En concreto, en la grabación se escucha la conversación entre uno de los denunciantes y una funcionaria que Granados identifica como Hermelina Angulo. Ella le pide al contratista \$60 millones a cambio de favorecerlo en una investigación.											funcionaria de abogados pide coima	favorecimiento a ciudadanos investigados	POSITIVA
1158															
1159															
1160															
1161															
1162		Esto último es algo que se infiere de la grabación, como lo hizo notar Granados en su relato ante la Fiscalía. Allí hizo énfasis en que la señora Angulo advierte que “esto es una organización”, habla del “jefe mayor” y agrega: “el tema no es mío (...) yo soy tan solo una fichita aquí”.											funcionaria de abogados enfatiza	organización ofrece favorecimientos a investigados	POSITIVA
1163															
1164															
1165															
1166															
1167	https://www.elespectador.com/noticias/judicial/fiscalia-firmo-principio-de-oportunidad-pieza-clave-del-articulo-435193														
1168	96	El nombre se Sánchez salió a relucir en la investigación cuando se conoció su presunta participación en la financiación de la campaña para la Alcaldía, Samuel Moreno Rojas y su cercanía con su hermano, Iván Moreno Rojas.											intermediarios de los moreno	financiación de campaña a la alcaldía	NEGATIVA
1169															
1170															
1171															
1172		En dichas reuniones se comentó además la disputa que había entre los concejales Isaac Moreno y Darío Fernando Cepeda por el control de la gerencia del hospital San Blas. Efectivamente, por la construcción del hospital de Meissen se le dio un contrato a una firma de Julio Gómez, por un valor de \$33.000 millones, y la interventoría de dicho contrato al abogado Sánchez, quien participó en el proceso de selección de las propuestas.											intermediarios de los moreno	adjudicación de contratos de red hospitalaria	POSITIVA
1173															
1174															
1175															
1176															
1177	https://www.elespectador.com/noticias/politica/concejales-si-buscaron-emilio-tapia-financiar-revocator-articulo-421331														
1178	97	El polémico contratista Emilio Tapia, actualmente procesado por el carrusel de la contratación y a la espera de que la justicia acepte el principio de oportunidad firmado con la Fiscalía, dejó entrever este viernes que unos concejales de Bogotá se le acercaron a pedirle que financiara la revocatoria del alcalde de Bogotá, Gustavo Petro Urrego											aporte económico de intermediarios de los moreno	revocatoria alcalde administración anterior	POSITIVA
1179															
1180															
1181															
1182		Aunque este era un rumor que corrió en los medios hace varios meses, fue ahora el propio Tapia quien sugirió que los cabildantes le pidieron entregar dinero para dicho proceso.											solicitud de concejales	aporte económico de intermediarios de los moreno	POSITIVA
1183															
1184															
1185															
1186	En ese sentido, habló de concejales que eran parte de la coalición de gobierno de Samuel Moreno Rojas y que están implicados en el mismo carrusel de contratación.											concejales implicados en el carrusel	solicitud de concejales	POSITIVA	
1187															
1188															
1189	98	https://www.elespectador.com/noticias/judicial/fiscalia-imputara-cargos-concejal-jose-juan-rodriguez-c-articulo-409553													
1190															
1191															
1192		“Si ustedes quieren encontrar la raíz de cuál fue el primer acto que dio lugar a la adjudicación de los contratos de malla vial, los encontramos											concejales aprueban vigencias futuras	construcción de la malla vial	POSITIVA
1193															

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N		
1194		en el acuerdo aprobado por el Concejo de Bogotá que aprobó las vigencias futuras para la construcción de malla vial”, aseguró Meléndez.														
1195																
1196		https://www.elespectador.com/noticias/judicial/administracion-de-petro-se-estaria-fraguando-otro-carru-articulo-372908														
1197																
1198	99	En la apertura de la investigación preliminar contra Gustavo Petro para determinar si existe algún vínculo económico suyo con los controvertidos miembros del Grupo Nule, se llama la atención sobre una solicitud de un “grupo de ciudadanos bogotanos anónimos” hecha el pasado 17 de julio del presente año en la cual se indica que se en la capital de la República “se estaría fraguando otro carrusel de la contratación al estilo Samuel Moreno Rojas”.											denuncia de grupo anónimo de ciudadanos bogotano	inicio de investigación contra alcalde anterior	NEGATIVA	
1199																
1200																
1201																
1202																
1203														familiares de alcalde anterior	orquestando y manejando contratos de la ciudad	POSITIVA
1204			En la solicitud, que ya fue entregada a la Fiscalía General, se hace mención a varias personas entre las que se encuentran ‘El Flaco’ Carlos Alcorer, primo hermano de Verónica Alcorer, esposa del alcalde Mayor; Alex Vernoth, Miguel Merlano y Carlos Gutiérrez, “este último como la personas de confianza del doctor Gustavo Petro, quien orquesta y maneja los contratos de la ciudad”.													
1205																
1206																
1207																
1208		https://www.elespectador.com/content/los-argumentos-con-los-que-la-fiscal%C3%ADa-decidi%C3%B3-imputar-cargos-samuel-moreno														
1209																
1210		El Espectador conoció algunos de los argumentos con los que la Fiscalía decidió imputar cargos a Samuel Moreno. En principio, que si bien él no firmó ninguno de los contratos que hoy se cuestionan, sí habría permitido que éstos se concretaran sin cumplir con los requisitos de ley. Ante un detrimento en la ciudad, que resultaba evidente, el alcalde Moreno no podría argumentar que nada tiene que ver con lo sucedido. “Samuel Moreno era el alcalde, no un funcionario más y por su rango y cargo tiene responsabilidades ante la crisis”.											alcalde moreno no firmo ningún contrato	libre de responsabilidad	NEGATIVA	
1211													alcalde moreno si permitió la concentración de contratos	es responsable	NEGATIVA	
1212													alcalde moreno tiene responsabilidad	ante la crisis	NEGATIVA	
1213																
1214																
1215																
1216	100												alcalde moreno conocía las irregularidades	no se tomaron decisiones	NEGATIVA	
1217														no se tomaron decisiones	corregir el rumbo de los contratos	NEGATIVA
1218			En otras palabras, el escenario en el que se podría configurar la imputación contra el alcalde Moreno es que él conocía de las irregularidades de la contratación y no tomó decisiones para corregir el rumbo de los contratos en entredicho. Es decir, no adoptó las medidas de control que se requieren en estos casos, y así las normas digan que Bogotá cuenta con un régimen especial que descentraliza ciertas decisiones, el alcalde es el funcionario que decide las obras y el planeamiento y desarrollo de la ciudad.											régimen especial descentralización	no salva de la responsabilidad del alcalde moreno	NEGATIVA
1219																
1220																
1221																
1222																
1223			El analista Juan Carlos Flórez cree que la reciente decisión de la Fiscalía “pone en evidencia que la corruptocracia entró por la puerta principal del Palacio Liévano, el alcalde no jugaba del lado de los buenos. De ese acuerdo de impunidad formaron parte los partidos políticos, algunos concejales, el contralor y el personero. Se robaron la ciudad delante de ellos y no hicieron nada para evitarlo”.											acuerdo entre alcalde moreno, partidos políticos, concejales, el contralor y personero	se robaron de frente la ciudad	NEGATIVA
1224																
1225																
1226																
1227		https://www.elespectador.com/content/samuel-moreno-niega-haber-intervenido-en-adjudicaci%C3%B3n-de-contratos														
1228																
1229																
													alcalde moreno niega responsabilidad	adjudicación de contratos	NEGATIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N											
1230	101	Explicó que los tres cargos por los que es procesado son: presuntas omisiones en ejecución de obras, falta de estudios de la Fase III de Transmilenio y atrasos e incumplimientos en las mismas. Al respecto, dijo que durante su administración no se adjudicó ese contrato y que fue Lucho Garzón bajo su gobierno el encargado de otorgarla.										alcalde moreno niega responsabilidad	falta de estudios de la fase 3 de Transmilenio	POSITIVA											
1231												alcalde moreno niega responsabilidad	atrasos e incumplimiento del proyecto Transmilenio	NEGATIVA											
1232												alcalde moreno niega responsabilidad	responsabilidad de administración de Lucho Garzón	POSITIVA											
1233																									
1234												"Desde el día que me posesioné he trabajado sin descanso, la inversión en lo social no tiene antecedentes. El procurador me imputa cargos que no están comprendidos dentro de mis funciones como alcalde. Siempre hemos entregado la información que se nos ha pedido y nunca hemos sido un obstáculo", agregó.											justificación de trabajo del alcalde moreno	inversión social	NEGATIVA
1235																									
1236																									
1237																									
1238												Tras conocerse la decisión del Procurador y cuando Moreno llegó a la Alcaldía, procedente de un evento público, lo esperaban cientos de funcionarios que lo recibieron con aplausos y con arengas que decían: "Samuel amigo el pueblo está contigo". Algunos lloraron, lo abrazaron y le expresaron su solidaridad. Con pancartas pegadas a las banderas del Palacio Liévano le manifestaron su apoyo y le dijeron que trabajarán junto a él hasta el último día de su administración.											responsabilidad del alcalde moreno en el carrusel de los contratos	apoyo de funcionarios públicos con expresiones	POSITIVA
1239																									
1240																									
1241																									
1242																									
1243																									
1244																									
1245	102	Los empresarios tenían a su haber consorcios a los cuales se les adjudicaron contratos de adecuación vial de notable trascendencia para la capital como la Fase Tres de Transmilenio, el mantenimiento de la malla vial en varias zonas; allí, aparentemente, recibieron tratos preferenciales de los que no gozaban otros contratistas, como un aumento inusitado en los márgenes de los anticipos, modificaciones en las condiciones de los convenios, entre otros.										consorcios de contratistas del carrusel	adjudicación de contratos viales de notable trascendencia	POSITIVA											
1246												trato preferencial para contratistas del carrusel	adjudicación de contratos viales de notable trascendencia	POSITIVA											
1247												aumento de márgenes de anticipos para contratistas del carrusel	adjudicación de contratos viales de notable trascendencia	POSITIVA											
1248												codificaciones de convenios a favor de contratistas del carrusel	adjudicación de contratos viales de notable trascendencia	POSITIVA											
1249																									
1250																									
1251																									
1252	103	Indicó que fue él quien autorizó el aumento en el valor de los anticipos en la ejecución del contrato de la Fase Tres de Transmilenio y que en su										incumplimiento a su función del contralor de Bogotá	defensa del patrimonio publico	POSITIVA											
1253																									
1254																									
1255																									
1256												responsabilidad del contralor de Bogotá	aumento de valor en los anticipos	POSITIVA											
1257	aumento de valor en los anticipos	ejecución de fase 3 de Transmilenio	POSITIVA																						

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1258		actuación se hace evidente su interés en que la Administración girara los dineros al concesionario, a pesar de los atrasos. Indicó que el funcionario obtuvo un incremento patrimonial injustificado de más de 334 millones de pesos.										interés del contralor de Bogotá	administración moreno girar los dineros	POSITIVA
1259												administración moreno girar los dineros	a pesar de los retrasos	POSITIVA
1260												intento de su patrimonio	contralor de Bogotá	POSITIVA
1261														
1262		En el caso de Olano, señaló que a pesar de que éste gestionó inicialmente el reparto de prebendas para mantener a salvo la licitación, no parece haber evidencias de que, efectivamente, se las hayan suministrado. Sin embargo, sostuvo que también existe un incremento injustificado de su patrimonio por 123 millones de pesos.										representante al senado	reparto de preventas	POSITIVA
1263												reparto de preventas	salva guardar contratos	POSITIVA
1264												salva guardar contratos	no hay evidencia	POSITIVA
1265														
1266		https://www.elespectador.com/noticias/bogota/articulo-237119-denunciante-de-carrusel-de-contratacion-duce-persecucion-su-contra												
1267														
1268	104	El empresario Alejandro Botero pidió protección a las autoridades, luego de que su escolta y él fueran interceptados en el centro comercial Atlantis Plaza de la capital hace algunos días. Aunque desconoce de dónde vienen los hostigamientos, este tipo de acontecimientos se han venido presentando justo después de que empezara a develar las presuntas irregularidades que han rodeado las concesiones viales de parte del Distrito										subcontratista del carrusel de la contratación	hostigamientos debido a revelación de irregularidades	POSITIVA
1269														
1270														
1271														
1272														
1273		https://www.elespectador.com/noticias/bogota/articulo-231861-rechazan-investigacion-de-calle-26-sea-sustraída-de-contraloría-de-b												
1274														
1275														
1276	105	Luego de que se solicitara en la Comisión Primera de la Cámara de Representantes que el proceso de responsabilidad fiscal de la calle 26 de Bogotá debe ser sustraído de la Contraloría Distrital para ser asumido por la Contraloría General, utilizando la figura de control excepcional; el auditor General, Iván Darío Gómez Lee, rechazó la decisión.										diferencias entre organismos de control	investigación de responsabilidad fiscal de la calle 26	NEGATIVA
1277		El Auditor dijo que considera "supremamente inconveniente" la medida y argumentó que es "anti-económico e ineficiente en lo procesal"										diferencias entre organismos de control	supremamente inconveniente y anti-económico	NEGATIVA
1278														
1279														
1280														
1281														
1282														
1283		https://www.elespectador.com/noticias/bogota/articulo-230561-idu-y-acueducto-mas-cuestionadas-informe-de-petro												
1284														
1285	106	Según el documento, la administración distrital es parte del engranaje uribista que maneja la contratación pública en el país. De hecho, para los tres políticos lo que ocurre en Bogotá es un reflejo de lo que sucede en todo el país: un grupo pequeño de poderosos empresarios se llevan una gran tajada de la torta contractual. "La situación es grave, amerita no sólo actuaciones disciplinarias, sino penales, así como un gran debate nacional", le dijo ayer a este diario Petro.										grupo de contratistas del carrusel	gran parte de la contratación Bogotá	POSITIVA
1286														
1287														
1288														
1289														
1290		El informe, elaborado gracias a la investigación de un equipo de 10 profesionales que se dieron a la tarea de escudriñar, aproximadamente, el 80% de la contratación pública en la ciudad, presenta al Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), a la Secretaría de Integración Social y a la Empresa de Acueducto como las entidades más cuestionadas.										estudio de investigación a la contratación pública en la ciudad	entidades mas cuestionadas sin IDU, SIS, EAAB	NEGATIVA
1291														
1292														
1293														
1294		https://www.elespectador.com/noticias/bogota/articulo-230307-procuraduria-investiga-18-funcionarios-del-idu-carrusel-de-contratacion												
1295														
1296		La Procuraduría trata de determinar si los contratos efectuados entre el IDU, el contratista y la aseguradora se ajustan a las normas y no representan detrimento patrimonial.										revisión preventiva antes de control en IDU	marco de normatividad de contratistas y aseguradoras	NEGATIVA
1297														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1298														
	107											investigación de funcionarios IDU	faltas graves acción de destitución o inhabilidad	NEGATIVA
1299		De acuerdo a la Procuraduría, unos 15 funcionarios que están siendo investigados enfrentan graves faltas podrían ser destituidos o inhabilitados por varios años para ejercer cargos públicos.												
1300														
1301														
1302		Por el tema del carrusel de contrataciones, la Contraloría de Bogotá aseguró que la contratación en la capital se concentra en 25 grupos empresariales, los cuales han manejado 23 billones de pesos desde el año 2000.										sesgo de contratación de la capital	amañada en grupos empresariales	POSITIVA
1303														
1304														
1305											https://www.elespectador.com/noticias/bogota/articulo-226796-contraloria-de-bogota-revela-nombres-conforman-carrusel-de-contratac			
1306														
	108											contralor de Bogotá entrega informe	conformación de consorcios que ganan las licitaciones de la ciudad	POSITIVA
1307		El contralor de Bogotá, Miguel Ángel Moralesrussi, dio a conocer un informe realizado por el ente de control acerca de la contratación en la ciudad. El documento señala cómo se conforman los consorcios que ganan las licitaciones en la capital												
1308														
1309														
												contralor de Bogotá entrega informe	relación de intermediarios de los moreno con contratos de construcción	POSITIVA
1310		En el informe se relaciona al empresario Julio Gómez con el carrusel de contratación con empresas como Costco, Arko e Inca, entidades a las que se le ha adjudicado gran parte de la construcción de obras en la capital.												
1311														
1312														
1313		Textualmente el informe dice: "aunque el señor Héctor Julio Gómez González no se identifica como un grupo empresarial, se asocia en este estudio con algunas empresas en las que sus socios tienen un nexo de familiaridad con la esposa del señor Gómez, adicionalmente estas empresas se unen en consorcios y uniones temporales para la contratación en el Distrito Capital".										contralor de Bogotá entrega informe	relación de familiares de intermediarios de los moreno con consorcios	POSITIVA
1314														
1315														
1316														
1317											https://www.elespectador.com/noticias/bogota/vecinos-de-calle-94-nqs-no-permiten-adelantar-obra-articulo-550588			
1318														
	109											tropiezos en la construcción del deprimido de la 94	problemas con vecinos de la obra	POSITIVA
1319		Parece que una maldición rondara la obra de la calle 94 con NQS. La construcción para hacer una glorieta con paso deprimido sigue enfrentando serios tropiezos. Primero estuvo en manos de un grupo relacionado con el empresario Julio Gómez (vinculado al cartel de la contratación), luego el proyecto asumió sobrecostos de casi cuatro veces frente a su valor inicial de \$43 mil millones, ahora se han presentado incidentes entre los habitantes del edificio "Suite Crown Building" y el personal del contratista de obra.												
1320														
1321														
1322														
1323														
1324														
1325		De acuerdo con la documentación que reposa en el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), el tanque de reserva de agua potable del edificio fue construido sobre el espacio público y no al interior del inmueble como lo exigen los planos de construcción aprobados. Precisamente es en este sector en donde debe construirse la canalización de las redes de servicios públicos										problemas con vecinos de la obra	obras de vecinos interfieren con líneas de servicios públicos	POSITIVA
1326														
1327														
1328														
1329	Ante la situación presentada, el IDU inició desde el 22 de diciembre de 2009, mediante la Resolución No. 6048, el proceso de adquisición parcial de la zona de antejardín, para lo cual se formuló la respectiva oferta de compra.										compra de predio de vecinos	no hubo negociación entre IDU Y vecinos	POSITIVA	
1330														
1331														
1332											idu inicia proceso de expropiación	pago de indemnización a vecinos	POSITIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1368	111	Errores de liquidación: "por efectos de valorización, a 26.923 predios se les dejó de cobrar cerca de \$30 mil millones porque fueron clasificados como de 'conservación artística o arquitectónica'".										error en liquidación de valorización	clasificación como conservación artística o arquitectónica	POSITIVA
1369														
1370														
1371		Dos meses después de haberse iniciado la construcción, en diciembre de 2008, la Contraloría Distrital inició un proceso auditor a los cinco contratos de la fase III. En esa auditoría el ente de control le advirtió al IDU que los contratos se firmaron:										auditoria por la contraloría distrital evidencia desde inicio de construcción	no hay vigencias futuras para compromisos contractuales	POSITIVA
1372		1. Sin haberse titularizado por parte de Transmilenio S.A., en mayo 11 de 2009, las vigencias futuras para cumplir los compromisos contractuales.										auditoria por la contraloría distrital evidencia desde inicio de construcción	estudios y diseños incompletos sin aprobación	POSITIVA
1373		2. Con una planeación deficiente, con estudios y diseños incompletos y algunos sin la aprobación de las empresas de servicios públicos.												
1374		3. Apenas iniciándose la compra de predios.										auditoria por la contraloría distrital evidencia desde inicio de construcción	inicio tardío de compra de predios	POSITIVA
1375		4. Con cambios importantes en los presupuestos iniciales de obra, lo cual evidencia falencias en la estructuración técnica y financiera.										auditoria por la contraloría distrital evidencia desde inicio de construcción	deficiencia en alertas tempranas y fragilidad financiera del contratista	POSITIVA
1376	5. Con deficiencias en la estructura de los informes de interventoría para generar alertas tempranas. "Siendo evidente, además de la fragilidad financiera de las empresas contratistas originada en el hecho de que una misma empresa aparece contratando con el IDU en una, dos, o más obras al mismo tiempo, y estas mismas a su vez en otras entidades del Distrito".										deficiencia en alertas tempranas y fragilidad financiera del contratista	contratistas con mas obras en ejecución al mismo tiempo con entidades publicas	POSITIVA	
1377														
1378	https://www.elespectador.com/impreso/idu/articuloimpreso-204889-los-contratos-bajo-lupa													
1379														
1380	112	El carrusel de negocios que según denuncias de subcontratistas de la Alcaldía se estaría presentando con 10 de las más importantes obras de infraestructura de la ciudad prendió las alarmas acerca del futuro de más de \$280 mil millones que la administración distrital habría invertido en ellas.										afectación en obras del sector publico	adjudicas a el carrusel de lo contratos	POSITIVA
1381														
1382														
1383														
1384		La gran preocupación, más allá del debate sobre el supuesto tráfico de influencias para favorecer a un promotor de la campaña de Iván Moreno, hermano del alcalde, es qué va a pasar con las obras, cuánto terminarán costándoles a los bogotanos y cuándo serán por fin terminadas.										afectación en obras del sector publico	sobrecosto y demoras en entrega de proyectos	POSITIVA
1385												sobrecosto y demoras en entrega de proyectos	bolsillo de los Bogotanos	POSITIVA
1386														
1387														
1388	Mientras la Alcaldía Mayor guarda silencio sobre el tema y las denuncias de las revistas Dinero y Semana se toman el Concejo —en donde se reunieron ayer los cabildantes que desde hace dos años revelaron la existencia de un carrusel de contratos en el IDU— el contralor distrital, Miguel Ángel Moralesrussi, sorprendió con una respuesta que causó más inquietud que los mismos hechos denunciados: "Los carteles de contratación son una práctica de vieja data"										contralor distrital sorprende con respuesta	"carteles de contratación con una practica de vieja data"	POSITIVA	
1389														
1390														
1391														
1392														
1393	La lapidaria frase del funcionario que controla los recursos de la ciudad fue pronunciada minutos después de decir que su despacho no conoce las denuncias de Alejandro Botero, un subcontratista de obras como los andenes de la calle 15, quien aseguró que Emilio Tapia es el hombre que maneja los hilos de las obras y que lo hace amparado en su cercanía con el senador Iván Moreno, a quien le ayudó a conseguir un inusitado caudal electoral en Sahagún, Córdoba, en donde pasó de obtener un voto en 2006 a casi cuatro mil este año. Botero asegura que se										contratos del carrusel en manos de los intermediarios de los moreno	afectación a subcontratistas por retiro de contratos	POSITIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1394		atrevió a denunciar porque a sus empresas les quitaron los contratos inicialmente asignados y ni siquiera le reembolsaron los recursos invertidos, que ascienden a \$200 millones. Los contratistas que tienen a cargo los trabajos aseguran que Botero es un extorsionista y que ya los había amenazado con un escándalo si no le daban dinero.										afectación a subcontratistas por retiro de contratos	no pago de la inversión realizada	POSITIVA
1395		no pago de la inversión realizada	subcontratista denuncia ante antes de control	POSITIVA										
1396														
1397														
1398		https://www.elespectador.com/noticias/investigacion/el-enlace-entre-el-carrusel-y-odebrecht-articulo-681829												
1399														
1400	113	De forma adicional, los ingenieros Jorge Achury y Hernando Robles intentaron frenar la licitación a través de una acción popular, argumentando que el proyecto no correspondía a las necesidades del río Bogotá ni atendía las directrices del fallo del Tribunal Administrativo de Cundinamarca que en 2004 dio la orden perentoria de descontaminar el río Bogotá. Tanto las denuncias del zar anticorrupción Ortiz González como los reparos técnicos de los ingenieros Achury y Robles, fueron en su momento remitidos a la Procuraduría.										ingenieros intentan frenar licitación del interceptor Tunjuelo canoas	no cumplimiento de la necesidad del río Bogotá para su descontaminación	POSITIVA
1401														
1402														
1403														
1404														
1405														
1406	https://www.elespectador.com/noticias/bogota/articulo-236315-denuncian-contrataciones-irregulares-del-ex-gerente-del-acueducto-de													
1407														
1408	114	El concejal Antonio Sanguino en diálogo con Caracol Radio reveló que el ex gerente de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, Jorge Enrique Pizano, adjudicó un contrato por 240 mil millones de pesos, para la construcción del interceptor Tunjuelo - Canoas, a un consorcio en el cual ocupa un alto cargo actualmente.										concejales denuncian adjudicación de interceptor canoas Tunjuelo	directivos de EAAB pasan a laborar con contratista adjudicatario	NEGATIVA
1409														
1410														
1411														
1412														
1413		Según Sanguino, "es sospechoso que después de que Pizano siguiera adelante con la mencionada licitación, contra viento y marea, hubiera renunciado a su cargo y comenzara a trabajar como alto directivo de esa empresa, supervisando las obras que realiza para el tramo dos de la Ruta del Sol".										directivos de EAAB defienden proceso licitatorio hasta la adjudicación	directivos de EAAB pasan a laborar con contratista adjudicatario	POSITIVA
1414														
1415														
1416	https://www.elespectador.com/impreso/articuloimpreso179799-dudas-de-zar-anticorrupcion-licitacion-interceptor-tunjuelo-canoas													
1417														
1418	115	Para González, la licitación de construcción del interceptor Tunjuelo-Canoas debe suspenderse debido a presuntas irregularidades en la escogencia del constructor, Norberto Odebrecht y CASS Constructores & Cia. En carta al gerente de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, Jorge Pizano, Ortiz advirtió que "durante este proceso se dio un tratamiento desigual a dos de las propuestas presentadas, Consorcio ITC y Unión Temporal Cartellone-Arquitectura & Concreto".										suspensión de licitación de interceptor Tunjuelo canoas	irregularidades en la selección de consorcio de contratistas del carrusel	POSITIVA
1419														
1420														
1421														
1422														
1423	http://www.semana.com/nacion/articulo/capturan-a-andres-jaramillo-ex-presidente-de-conalvias/513906													
1424														
1425	116											empresa de contratistas del carrusel	entrega de millonaria suma de dinero	POSITIVA
1426		El ente acusador identificó un "modus operandi" en la celebración de este tipo de contratos. Según las pesquisas, en los otros procesos licitatorios de la UMV participó la firma Patria, que hace parte del grupo empresarial Conalvías, y ahí Andrés Jaramillo habría entregado la										entrega de millonaria suma de dinero	adjudicación de convenio	POSITIVA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
1569	133	http://www.semana.com/nacion/articulo/andres-camacho-casado-preacuerdo-con-la-fiscalia/358019-3													
1570															
1571		El exconcejal Hipólito Moreno, el exsecretario de Salud Héctor Zambrano, así como el controvertido empresario Manuel Sánchez lo han mencionado en sus procesos. Camacho, con su poder en la entidad, pudo hacer llegar desarrollo a los lugares donde tenía su fortín en Bogotá. ¿Cómo? En uno de los aspectos que más impacta en los barrios capitalino población: arreglo y mantenimiento de vías											concejales del carrusel	influenciaron el arreglo y mantenimiento de vías	POSITIVA
1572													influenciaron el arreglo y mantenimiento de vías	impacto en barrios	POSITIVA
1573													impacto en barrios	votos de la comunidad	POSITIVA
1574															
1575															
1576		A la vez, el concejal se habría lucrado de una empresa que contrató con esa entidad y que habría destinado entre 400 y 500 millones de pesos para la última campaña política que lo afianzó en el Concejo.											lucro de concejales del carrusel	empresas para la financiación de campañas	POSITIVA
1577													empresas para la financiación de campañas	afianza en el concejo de la capital	POSITIVA
1578															
1579		Camacho y su grupo político fue, a la luz de las pruebas, quien recomendó al exdirector de la Unidad Iván Hernández con quien logró su cometido. El cabildante está dispuesto a aceptar el delito ya mencionado porque también quiso manejar el contrato de las ambulancias que terminó por enredar a Moreno y Zambrano.											concejales del carrusel	implicados en contrato de ambulancias	NEGATIVA
1580															
1581															
1582															
1583	134	http://www.semana.com/nacion/articulo/carrusel-contratacion-justicia-falla/256387-3													
1584															
1585		La Justicia se pronunció y Bogotá lo lamentó. Ese es el resumen de lo ocurrido el martes cuando un juez leyó el fallo condenatorio contra Julio Gómez, uno de los protagonistas del escándalo del carrusel de la contratación del Distrito. La sentencia de cinco años de cárcel y 68 millones de pesos de multa frustró e indignó a los bogotanos. Entre otras cosas, porque la defensa del polémico contratista apeló en busca de que se le permita purgar su sentencia en su domicilio, y sigue en libertad hasta que el Tribunal se pronuncie.											pago mínimo de condena y remuneración económica	intermediarios de los moreno	NEGATIVA
1586													intermediarios de los moreno	pago de sentencia en su residencia	NEGATIVA
1587															
1588															
1589															
1590															
1591		Gómez logró que su sentencia se redujera a la mitad gracias a un preacuerdo con la Fiscalía, para lo cual aceptó anticipadamente los delitos de peculado, interés indebido y concierto para delinquir, irregularidades relacionadas con un subcontrato de obra para la fase III de Transmilenio en la calle 26, dos contratos para malla vial y seis más de valorización. El contratista entregó 297 millones de pesos, suma en la que el IDU calculó el detrimento ocasionado a la ciudad, y eventualmente deberá colaborar como testigo de cargo contra otros procesados. Gómez también devolvió 12.000 millones de pesos, pero eso no tiene nada que ver con reparación, pues los había recibido como anticipo de otro contrato que no ejecutó. "Es un error ponerme al nivel de los Nule, yo fui un subcontratista, nada tuve que ver con la licitación de la 26. Admito, sí, que obtuve contratos de valorización con comportamiento antiético y le pido perdón a la sociedad", le dijo a esta revista luego de conocer su sentencia.											pago mínimo de condena y remuneración económica	aceptación de delitos antes de control	NEGATIVA
1592													pago mínimo de condena y remuneración económica	entrega de dineros relacionados con los contratos del carrusel	POSITIVA
1593													pago mínimo de condena y remuneración económica	testigo en otros procesos en contra de mas miembros del carrusel	NEGATIVA
1594															
1595															
1596															
1597															
1598															
1599															
1600															
1601	Los instrumentos legales que redundan en beneficios (preacuerdos, suspensión de la acción penal, principio de oportunidad) se ponen en marcha para evitar el desgaste de la Justicia con procesos que se pueden extender por años y para obtener colaboración eficaz a fin de											agilidad en proceso de la justicia	aceptación de delitos antes de control	NEGATIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N										
1644		Más tarde, según conoció Semana.com, Tapia le ayudó con un nuevo nombramiento, esta vez en la Secretaría Privada del Acueducto de Bogotá, entidad de la cual, con el tiempo, habría de trascender que este contratista era amo y señor. Sandra se convirtió en la mano derecha del gerente de esa entidad, Luis Fernando Ulloa, y por eso ahora se indaga cuál era el verdadero papel de ella en esas organizaciones donde se cometieron las principales irregularidades del denominado 'carrusel de la contratación'.										amigos de intermediarios de los morenos infiltrados en organismos de control	aporte en el proceso de fraude a la capital desde las entidades del distrito	POSITIVA										
1645																								
1646																								
1647																								
1648																								
1649																								
1650	http://www.semana.com/nacion/articulo/el-concejal-incomodo-para-verdes/340126-3																							
1651																								
1652	137	"Como partido alternativo que invoca los recursos públicos como sagrados, no podemos mantener una actitud impasible ante hechos tan delicados como el desfalco a Bogotá. Nos corresponde tomar medidas éticas y políticas al respecto y me preocupa sobremanera el silencio y la inoperancia de la dirigencia verde al respecto", dijo Robledo-										el buen dirigente político	cuestionamientos de actitudes frente a la defraudación de la capital	POSITIVA										
1653																								
1654																								
1655																								
1656																								
1657																								
1658	http://www.semana.com/nacion/articulo/investigacion-exsecretario-juridico-gobierno-uribe-carrusel-contratacion/246320-3																							
1659	138	Uno de los testigos contra Edmundo del Castillo será Inocencio Meléndez, quien dentro del proceso contra el ex congresista Germán Alonso Olano en la Corte Suprema de Justicia aseguró, el 16 de agosto pasado, que el exsecretario jurídico, conocido como el 'Profe', participó en la estrategia de los hermanos Nule para conseguir el principio de oportunidad en la Fiscalía, "descabezando funcionarios del Distrito, pero encubriendo a los del gobierno pasado". Del Castillo habría contado con la colaboración del abogado de los Nule, Daniel Largacha.										funcionarios de la presidencia uribe	vinculados en el carrusel de los contratos	POSITIVA										
1660																								
1661																								
1662																								
1663																								
1664																								
1665																								
1666																								
1667																								
1668																								
1669																								
1670	http://www.semana.com/nacion/articulo/hipolito-moreno-hector-zambrano-responder/335529-3																							
1671																								
1672		Cabe destacar que Moreno fue uno de los más importantes cabildantes del Partido de la U. Pero también ha sido mencionado por varios contratistas distritales como la persona que recibió presuntamente comisiones de contratos de la malla vial que sumaron 200.000 millones de pesos. También, aparentemente, recibió, según las declaraciones, el 9 % del millonario contrato ya mencionado del suministro de ambulancias para la Secretaría de Salud.										concejales del carrusel	aportes económicos	POSITIVA										
1673																								
1674																								
1675																								
1676																								
1677																								
1677											Luego de esa acusación, Moreno optó por un bajo perfil y decidió no poner su nombre a consideración del electorado. Prefirió seguir adelante con una campaña silenciosa a favor de Felipe Mancera, quien heredó su curul en el Concejo. Fue elegido con cerca de 15.000 votos y fue el	concejales del carrusel	apoyo de siguientes curules	POSITIVA										

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1678	139	tercer puesto en votación por el Partido de la U, después de la periodista Martha Ordóñez										organismos de control denuncian apoyo de siguientes curules	investigaciones a candidatos	NEGATIVA
1679														
1680														
1681		Hipólito Moreno también habría compartido su capital político en la curul que ganó el representante a la Cámara por Bogotá Wilson Gómez. Tiene, según concejales, cerca de 15 ediles de Bogotá que trabajan para él en las 20 localidades de la capital.										organismos de control denuncian apoyo de siguientes curules	investigaciones a concejales retirados	NEGATIVA
1682														
1683														
1684														
1685														
1686	140	http://www.semana.com/nacion/articulo/la-esposa-ivan-moreno-ante-justicia/341080-3												
1687														
1688		Para la Fiscalía, la esposa del exsenador Moreno “realizó solicitudes, comisiones, dádivas consistentes en bienes distintos a dinero, en donde se configura uno de los eslabones del carrusel de la contratación, donde los compromisos se pagaron con construcciones, casas y apartamentos ubicados en Colombia y en el exterior”.										esposa del senador moreno realizo solicitudes, comisiones, dádivas consistentes en bienes distintos a dinero	realizo solicitudes, comisiones, dádivas consistentes en bienes distintos a dinero	POSITIVA
1689												realizo solicitudes, comisiones, dádivas consistentes en bienes distintos a dinero	ubicados en Colombia y en el exterior	POSITIVA
1690														
1691														
1692														
1693		Igualmente, el ente acusador precisa que “la señora Lucy Elvira Luna ejerció una presión indebida hacia los socios del grupo Nule, en compañía de su esposo, para que les cedieran dos tramos de la vía Bogotá-Girardot porque, de lo contrario, amenazaron con que las relaciones entre el Distrito y los socios del grupo Nule se verían afectadas”, indica el texto.										esposa del senador moreno presiones sobre socios de contratistas	presiones sobre socios de contratistas	POSITIVA
1694												presiones sobre socios de contratistas	beneficio propio	POSITIVA
1695														
1696														
1697	Una de las pruebas ‘reina’ de la Fiscalía para demostrar la responsabilidad de Lucy Elvira en los hechos es otra declaración de Miguel Nule ante los fiscales. Nule dijo que él había asistido a una reunión en la casa de Iván Moreno en la que participó Lucy Luna. Allí, según Nule, se habló sin ‘tapujos’ sobre el negocio de las gasolineras.										esposa del senador moreno	sin tapujos sobre intereses	POSITIVA	
1698														
1699														
1700														
1701	141	http://www.semana.com/nacion/articulo/el-turno-para-rodriguez-amo-senor-del-idu/343817-3												
1702														
1703		Para los investigadores es claro que el concejal era asiduo visitante de la dirección del IDU, donde, presuntamente, orquestaba la entrega de contratos. La Fiscalía tiene en su poder el informe de Policía Judicial 001, en el que se encuentran los videos y las minutas de entrada del cabildante al IDU durante los años en que, según ellos, se hicieron maniobras irregulares. Dentro de los informes registra que en el 2008 el concejal Rodríguez fue 47 veces a la entidad en épocas de la administración de Liliana Pardo										concejales del carrusel realizan visitas constantes al IDU	orquestar la entrega de contratos	POSITIVA
1704												orquestar la entrega de contratos	presión política	POSITIVA
1705														
1706														
1707														
1708	142	http://www.semana.com/nacion/articulo/carrusel-contratacion-imputan-cargos-dos-exfuncionarios-del-idu/255962-3												
1709														
1710		Durante la diligencia, el fiscal tercero delegado ante la Corte Suprema de Justicia Ricardo González señaló que Montenegro habría dado su visto bueno para que se dieran de forma irregular multimillonarios contratos a empresas que no cumplieran con los requisitos para obras en la capital.										funcionarios del IDU	permisivos en la evolución de propuestas	POSITIVA
1710														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
1858															
1859															
1860		http://www.semana.com/nacion/articulo/german-olano-condenado-ocho-anos-prision/265550-3													
1861															
1862	157	De acuerdo con el proceso, Olano aseguró ante el Consejo de Estado que Manuel Nule le contó que su grupo empresarial le entregó al senador Iván Moreno Rojas una suma cercana a los 4.000 millones de pesos para que los ayudara a beneficiarse con los contratos de la tercera fase de Transmilenio y la reparación de la malla vial de la capital de la República										senadores del carrusel	realiza delación contra miembros del carrusel de la contratación	NEGATIVA	
1863															
1864															
1865															
1866															
1867			De la grabación mencionada se dedujo que el ex congresista, desde entonces expulsado del Partido Liberal, pedía supuestamente comisiones a contratistas, entre ellos los Nule, con el fin de mediar ante el contralor de Bogotá la consecución y la adjudicación de millonarios contratos de obras de infraestructura.										senadores del carrusel	mediación ante el contralor de Bogotá	POSITIVA
1868															
1869															
1870															
1871		http://www.semana.com/nacion/articulo/por-que-procuraduria-pide-imputar-cargos-contra-esposa-ivan-moreno/253925-3													
1872															
1873	158	Para la Procuraduría Lucy podría ser una 'ficha' clave en este proceso y por eso le pidió a la Fiscalía se le inicie una investigación.													
1874		Hasta ahora la esposa de Moreno sólo había sido mencionada en todo el proceso. Con la imputación de cargos ella tendrá que responder judicialmente por este hecho.										esposa del senador moreno	ficha clave entre contratistas y los moreno	POSITIVA	
1875		Por el llamado 'carrusel' de la contratación en Bogotá, la Procuraduría pidió a la Fiscalía General investigar a Lucy, quien al parecer fue la persona que hizo el 'puente' entre los primos Nule e Iván Moreno. Falta saber si también los hizo con Samuel Moreno, por esa época alcalde de Bogotá.													
1876															
1877															
1878															
1879		http://www.semana.com/nacion/articulo/luz-zoraida-rozo-esposa-de-alvaro-cruz-sera-imputada-por-la-fiscalia/451668-3													
1880															
1881		Este lunes Luz Zoraida le reconoció al funcionario judicial haber participado de una trama de corrupción para retrasar el proceso judicial que adelantaba la Fiscalía contra su esposo.										esposa de gobernador cruz	participación en retraso de proceso judicial	NEGATIVA	
1882															
1883															
1884	159	La Fiscalía cree tener las evidencias suficientes para que un juez la procese por el delito de cohecho porque considera que ella orquestó un millonario soborno para que la Fiscalía no sacara adelante el proceso contra Cruz relacionado con irregularidades en la contratación en Bogotá en épocas del alcalde Samuel Moreno.										participación de millonario soborno a la fiscalía	no sacar adelante proceso de exgobernador de Cundinamarca	POSITIVA	
1885															
1886															
1887															
1888		Para la entidad, la esposa del exgobernador sirvió de intermediaria para hacer efectivo el pago de un soborno de 2.000 millones de pesos al										esposa de gobernador cruz	entorpecimiento de investigación por el carrusel de la contratación	NEGATIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1889		procurador Hernán Jovel -imputado y cobijado con medida de aseguramiento- para entorpecer la investigación por el carrusel de la												
1890		contratación.												
1891														
1892		http://www.semana.com/nacion/articulo/emilio-tapia-julio-gomez-los-dos-nuevos-testigos-carrusel-contratacion/247026-3												
1893														
1894		Meléndez señaló que en una oportunidad Miguel Nule le comentó que se había encontrado con Samuel Moreno acompañado de Emilio Tapia en la sala VIP del aeropuerto El Dorado de la capital. En esa oportunidad, dijo el exfuncionario en la diligencia, el suspendido alcalde supuestamente le pidió al miembro del Grupo Nule 5.000 millones de pesos para la entrega del contrato de la malla vial en Bogotá.										alcalde moreno	solicita dinero por adjudicación de contrato de la MV	POSITIVA
1895												solicita dinero por adjudicación de contrato de la MV	a contratistas del carrusel	POSITIVA
1896														
1897	160													
1898														
1899														
1900		"Miguel (Nule) me dijo que se encontró en el aeropuerto en la sala VIP con el alcalde (Samuel Moreno) y Emilio Tapia y me dijo que eran unos descarados porque viajaban juntos, ahí le comentaron sobre la entrega de unos 5.000 millones de pesos para la entrega de contratos, pero no tengo más detalles".										relaciones entre intermediarios de los moreno con ellos mismo	no hubo escrúpulos	POSITIVA
1901														
1902														
1903														
1904														
1905		http://www.semana.com/nacion/articulo/corte-suprema-justicia-nuevas-revelaciones-carrusel-contratacion/241747-3												
1906														
1907		"Los medios de prueba evidencian que en el segundo semestre del 2008 se llevó a cabo un acuerdo de voluntades entre los miembros del denominado grupo Nule, Miguel y Guido Nule, y servidores del orden Distrital como: el alcalde mayor de Bogotá, Samuel Moreno Rojas; el contralor, Miguel Angel Moralesrussi; la directora del IDU, Liliana Pardo; los subdirectores jurídico y de infraestructura, Inocencio Meléndez y Luis Eduardo Montenegro, y el empleado Jorge Armando Mojica , el senador Iván Moreno y el ex congresista Germán Olano", indica el documento.										acuerdos de voluntades entre los miembros de carrusel de la contratación	defraude de lar arcas de la capital	POSITIVA
1908														
1909														
1910														
1911														
1912	161													
1913														
1914												defraude de lar arcas de la capital	pago de comisiones por adjudicación de contrato de la MV	POSITIVA
1915		Según la emisora, el alto tribunal asegura que este acuerdo tenía como propósito el pago de "sendas comisiones equivalentes a un valor del 8 por ciento del precio total de cada uno de los contratos de obra relativos al mantenimiento de la malla vial de Bogotá, de producirse la adjudicación a las uniones temporales integradas con ese objetivo										pago de comisiones por adjudicación de contrato de la MV	uniones temporales integradas	POSITIVA
1916														
1917														
1918		http://www.semana.com/nacion/articulo/fiscalia-imputa-cargo-exgerente-transvial/249521-3												
1919														
1920		Según la Fiscalía, la empresa se presentó a la licitación con documentos falsos y Calderón sabía de esta irregularidad. "Se alteraron los balances, el patrimonio y la experiencia de la empresa, y usted señor Calderón sabía que estaba cometiendo un delito al participar de esta falsificación", dijo el fiscal del caso. El exgerente de Travía aceptó el cargo. La Fiscalía no pidió la medida de aseguramiento debido a la baja pena que contempla este delito y a que Calderón no tiene antecedentes penales.										contratistas del carrusel	cumplimiento de documentación	POSITIVA
1921	162											cumplimiento de documentación	presentación de balances, patrimonio y experiencia falsos	POSITIVA
1922														
1923														
1924														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N													
2034	173	La historia de cómo terminó Cruz involucrado en el denominado carrusel de la contratación de Bogotá es la siguiente: Según ha logrado establecer la justicia, entre diciembre del 2009 y febrero del 2010 (antes de ser gobernador), Cruz estaba al frente de una empresa de ingeniería llamada ICM.										gobernador de Cundinamarca	anteriormente a cargo de contratista del carrusel de la contratación	NEGATIVA													
2035																											
2036																											
2037																											
2038												La Fiscalía logró establecer que desde allí, él habría entregado hasta 800 millones de pesos en sobornos para que esa firma se ganara varias licitaciones, entre ellas la reparación de la calle 153 y el arreglo de otras vías. Estos dineros, aparentemente, habrían salido del anticipo de un contrato de 24.000 millones de pesos adjudicado a la Unión Temporal Asfaltos 2009, integrada por Incoasfaltos y la firma ICM Ingenieros. El exgobernador, durante todo el proceso, insistió en que no tiene ninguna participación en esta última empresa y que sólo le ha prestado servicios de asesorías.										anteriormente a cargo de contratista del carrusel de la contratación	entregó dineros de dadas para ganar licitación de reparación de vías	POSITIVA			
2039																											
2040																											
2041																											
2042																											
2043																											
2044	http://www.semana.com/nacion/articulo/el-factor-gomez/249267-3																										
2045	Estos preacuerdos a los que están llegando, si bien son instrumentos legales, tienen en el fondo gato encerrado. O mejor, son un as que tienen los abogados defensores de este trío para evitar que la investigación pase a mayores. Gracias a estos acuerdos, ninguno de los tres hombres tendrá que comparecer como acusado en un juicio oral. Y eso quiere decir, para efectos de la investigación del cartel de la contratación, que ya se hace más remota la posibilidad de que incriminen a otros de los protagonistas, sobre todo como el suspendido alcalde Samuel Moreno o su hermano, Iván, quienes hoy esperan, detenidos, el desenlace de este proceso.														abogados del carrusel	aplicación de la ley para evitar otras instancias	NEGATIVA										
2046																											
2047																											
2048																											
2049																											
2050	174	En otras palabras: Julio Gómez recibirá una condena con beneficios simplemente por aceptar los cargos y devolver un dinero, pero no tendrá que dar ningún tipo de información a la justicia. Y así se prevé que ocurra con Tapia y Dávila. De esa manera, los creadores del carrusel rompen la cadena de delaciones que venía tomando fuerza desde cuando los primos Nule encendieron su ventilador en 2010.										intermediarios de los moreno	beneficios en cargos y devolución de dineros	POSITIVA													
2051																											
2052																											
2053																											
2054																											
2055	http://www.semana.com/nacion/articulo/proximo-martes-imputaran-cohecho-samuel-moreno/250242-3																										
2056																											
2057																											
2058																											
2059																											
2060	175	Sobre el segundo cargo, el procurador dijo que se presentaron significativos atrasos en los contratos 071 del 2008 y 072 del 2008. "Se determinó que en ambos contratos existen atrasos que superan el 50 por ciento, lo que significaba tener que duplicar el trabajo para poder cumplir".										responsabilidades del alcalde moreno	atrasos considerables en obras del distrito	NEGATIVA													
2061																											
2062																											
2063																											
2064																											
2065	Y en tercer lugar mencionó la omisión en la falta de asegurar el cumplimiento de la construcción de obras en debida forma, "en seis contratos que estaban a cargo del IDU". "La circunstancia de omisión afecta gravemente el interés público", señaló entonces el jefe del Ministerio Público.										responsabilidades del alcalde moreno	construcción de obras en debida forma	NEGATIVA														
2066																											
2067																											
2068																											
2069											http://www.semana.com/nacion/articulo/alvaro-cruz-podria-pagar-10-anos-de-carcel/465359																
2069		Los hechos se registraron entre los meses de diciembre del 2009 y febrero del 2010. En ese tiempo, Cruz habría entregado dinero a funcionarios de la UMV y a concejales de la ciudad que manejaban la mencionada entidad.										gobernador de Cundinamarca	entrega de dinero a funcionarios	POSITIVA													

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
2070	176											entrega de dinero a funcionarios	favorecimiento en adjudicación de contratos	POSITIVA	
2071		La misión era clara: Todos debían favorecer la ejecución de los contratos de la Unión Temporal Asfaltos, la cual fue adjudicataria del Contrato 193 de 2009, por un valor total de 23.000 millones de pesos													
2072															
2073															
2074		Según el fiscal, la cantidad de dineros entregada ascendió a 800 millones de pesos. Dice la acusación que el exgobernador se apropió de mil millones de pesos.											gobernador de Cundinamarca	apropiación de dineros	POSITIVA
2075															
2076															
2077	http://www.semana.com/nacion/articulo/odebrecht-contraloria-embarga-bienes-de-ex-funcionarios-de-bogota/519534														
2078															
2079	177	Pero el asunto no termina ahí. Incluso si la obra se finaliza pronto, no le representaría ningún provecho a la ciudad. Los túneles tienen como fin conducir el agua del río Tunjuelo a la Planta de Tratamiento de Canoas, para que, una vez purificada, sea vaciada en el río Bogotá. Pero esa planta solo existe en el papel. Los 1.200 millones de dólares que vale su construcción, según las cuentas de la CAR, aún no están en el presupuesto del Distrito ni en el de la Nación, los entes que tienen que construirla, según el fallo del Consejo de Estado que ordenó la descontaminación del río Bogotá.											obras de interceptor de canoas a Tunjuelo	infuncionales por obra complementaria	POSITIVA
2080													obra complementaria	en estudios	POSITIVA
2081															
2082															
2083															
2084															
2085													obras de interceptor de canoas a Tunjuelo	elefante blanco	POSITIVA
2086		Ante ese panorama, la Contraloría no duda en calificar la obra como un "elefante blanco" por el que, asegura la Fiscalía, Odebrecht se embolsó miles de millones, a punta de la repartición de sobornos que llegaron hasta las cuentas de los hermanos Samuel e Iván Moreno Rojas.											elefante blanco	pago de sobornos por contratistas del carrusel	POSITIVA
2087												pago de sobornos por contratistas del carrusel	a manos de hermanos moreno	POSITIVA	
2088															
2089	http://www.semana.com/nacion/articulo/no-habra-perdon-ni-olvido-para-nule-vicefiscal-general-nacion/255342-3														
2090															
2091	178	Es cierto que Manuel, Miguel y Guido Nule, así como Mauricio Galofre podrían pagar tan solo siete años y cinco meses de cárcel por el delito de peculado (el único que aceptaron dentro de su participación en el 'carrusel de la contratación'). Sin embargo antes de que eso sea una realidad tendrá que pasar un año. Doce meses será el tiempo en que se suspenderán las acciones penales por los delitos (fraude procesal, falsedad en documento, concusión y concierto para delinquir) a los que no se allanaron.											contratistas del carrusel de la contratación	aceptan un solo cargo	NEGATIVA
2092													aceptan un solo cargo	técnica dilatoria de sentencia	NEGATIVA
2093															
2094															
2095															
2096		La decisión de la Fiscalía de solicitar la interrupción de la acción penal se conoce dos semanas después de que los Nule alzarán su voz en protesta por lo que ellos señalan ha sido un proceso parcial. "Nos sentimos atropellados, lo que estamos sintiendo es que hay una serie de acciones que generan una duda sobre la imparcialidad de este juicio", dijo Miguel en audiencia pública.											contratistas del carrusel de la contratación	protesta por imparcialidad en las acciones penales	NEGATIVA
2097															
2098															
2099															
2100	"El único beneficio por ahora será que la acusación no se hará", dijo el vice fiscal, quien además señaló que Miguel, Manuel, Guido y Mauricio deberán acudir en calidad de testigos a los juicios que se adelanten contra los otros involucrados en el 'carrusel de la contratación de Bogotá', entre los que está el exalcalde Samuel Moreno.											contratistas de carrusel	aportar testimonio contra demás miembros del carrusel	NEGATIVA	
2101															
2102															
2103															
2104	http://www.semana.com/nacion/articulo/consulta-anticorrupcion-alianza-verde-sale-a-recoger-5-millones-de-firmas/512449														
2105															
2106	La decisión de salir a las calles a emprender esta cruzada contra la corrupción fue motivada por los numerosos intentos de proyectos de ley y reformas constitucionales que pretenden acabar las viejas prácticas del ejercicio de la política y la contratación pública, estrechamente											iniciativas contra la corrupción	proyectos perdidos	POSITIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2145														
2146		http://www.dinero.com/pais/articulo/samuel-moreno-debe-pagar-cerca-de-175-mil-millones-por-el-carrusel-de-la-contratacion/239041												
2147														
2148	183	Urrego añadió que también tendrán que responder por este caso los exdirectores del IDU, Néstor Ramírez y Liliana Pardo; el ex subdirector jurídico de dicha entidad, Inocencio Meléndez; la firma Conalvias; el Grupo Nule y otras cinco firmas contratistas de la obra, además de las empresas Icein e Ingenieros Constructores E Interventores por realizar modificaciones en el contrato con el distrito.										Entrega de dineros robados	cumplimiento de condena y reparación económica	POSITIVA
2149												Entrega de dineros robados	cumplimiento de condena y reparación económica	POSITIVA
2150														
2151														
2152														
2153		La contralora delegada recordó que la investigación contra Samuel Moreno y los contratistas se inició por sobrecostos en las actualizaciones de estudios y diseños para la construcción de un puente vehicular en la Calle 26, sobre la Avenida Boyacá, como parte de las modificaciones que se llevaron a cabo en esta troncal y que tenía un valor inicial de \$1.000 millones, a los cuales se les añadieron en total \$107.514 millones.										investigación de miembros del carrusel	sobrecostos estudios y diseños para infraestructura	NEGATIVA
2154												estudios y diseños para infraestructura	aumento de presupuesto Transmilenio calle 26	NEGATIVA
2155														
2156														
2157														
2158		http://www.dinero.com/pais/articulo/bogota-esta-arriesgando-otro-carrusel-contratacion/161245												
2159														
2160	184	Para Simón Gaviria, el problema de fondo es que este “repesamiento de la inversión conlleva a que a última hora haya una maratón de contratos donde se corre un alto riesgo de que prevalezcan millonarios convenios para evadir licitaciones con la perfecta excusa de que ya no hay tiempo para esos procesos. En otras palabras, que se imponga la contratación a dedo, escenario ideal para “carruseles” de la contratación”.										administración petro represa inversión publica	repercusión en maratón de contratos	POSITIVA
2161												repercusión en maratón de contratos	riesgo elevado de millonarios convenios	POSITIVA
2162												riesgo elevado de millonarios convenios	evadir proceso normal de licitación	POSITIVA
2163												evadir proceso normal de licitación	no hay tiempo para el proceso	POSITIVA
2164												no hay tiempo para el proceso	escenario ideal para carruseles	POSITIVA
2165														
2166		http://www.dinero.com/pais/articulo/las-confesiones-del-carrusel-contratacion/188288												
2167														
2168		Después de tres años y medio sorprende el nivel de corrupción, deshonestidad y avaricia que puede encontrarse en los más altos funcionarios públicos del país o en los contratistas que ejecutan las grandes obras o proyectos.										funcionarios públicos y grandes contratistas	sorprendente nivel de corrupción, deshonestidad y avaricia	POSITIVA
2169														
2170														
2171														
2172		El Grupo Nule y el escándalo derivado del abandono de las obras y las denuncias de sobornos expuso al Estado colombiano a la pérdida de cerca de US\$806,9 millones como anticipo de contratos.										abandono de las obras por el contratista Nule	evidencia sobornos y perdidas económicas al estado	POSITIVA
2173														
2174														
2175		Según la firma contratista, recibió presiones y millonarias exigencias en dinero por parte de congresistas y funcionarios de la Alcaldía de Bogotá para resultar favorecidos con los contratos de obras públicas. En el escándalo estaban involucrados el ex controlador de Bogotá Miguel Angel Moralesrussi, así como la exdirectora del Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), Liliana Pardo.										contratista Nule recibió presiones y millonarias exigencias	beneficios con contratos de obra publica	POSITIVA
2176														
2177														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
2315	190	obras públicas que eran adjudicados con el favoritismo como único criterio.													
2316															
2317		Un abogado que denunció que Tapia había sido uno de los financiadores de la campaña al Senado de Iván Moreno Rojas (asunto que también está confirmado en documentos de la Organización Electoral), aseguró que Luisa Sierra lo visitó en su oficina para ofrecerle dinero a cambio de su silencio, no solo sobre este hecho, sino también sobre los negocios de Tapia con la administración distrital. El abogado exhibió el cheque girado por ella, pero la señora Sierra dijo en su momento que el pago hacía parte de la amortización de una deuda que su empresa tenía con un grupo de cooperativas asesoradas por el abogado.											familiares de intermediarios de los moreno	tramite de pagos por silencio de testigos	NEGATIVA
2318															
2319															
2320															
2321															
2322															
2323	http://www.dinero.com/pais/articulo/nuevas-revelaciones-dinero-sobre-carrusel-contratacion/107479														
2324	191	Así lo revela en la edición que circula este fin de semana la Revista Dinero, que preparó un artículo especial con las contradicciones en las que ha incurrido Tapia en las declaraciones que ha dado a su regreso de Miami. Uno de los principales argumentos de Tapia es que ni ha firmado contratos con el Distrito ni es dueño de ninguna de las empresas favorecidas con adjudicaciones hechas por entidades del gobierno de Samuel Moreno.											intermediarios de los moreno	negación de vínculos con empresas y contratos con el distrito capital	NEGATIVA
2325															
2326															
2327															
2328															
2329															
2330		La publicación ahondó en las relaciones entre Tapias y el senador Iván Moreno, hermano del alcalde y logró que el propio Tapia admitiera que su padre fue jefe de la campaña del parlamentario en Córdoba y que reconociera también que una foto en la que aparecen juntos en un escenario de campaña, fue tomada en la terraza de la piscina de la finca Rancho María, de propiedad de su familia en Sahagún, donde el hoy senador recibió un homenaje político el 19 de enero de este año.											intermediarios de los moreno	relación directa en campana política de senador moreno	NEGATIVA
2331												intermediarios de los moreno	homenaje político en propiedades de los intermediarios	NEGATIVA	
2332															
2333															
2334															
2335	http://www.dinero.com/pais/articulo/con-album-familiar-defiende-concejal/172120														
2336	192														
2337		Rodríguez le dijo a Dinero.com que el 30 abril, cuando le serán imputados cargos, demostrará que las declaraciones que en su contra han dado el ex congresista Germán Olanó y el ex subdirector del IDU, Inocencio Meléndez –ambos condenados- no son más versiones de oídas, sin fuerza probatoria alguna, que fueron concertadas tardíamente por ambos con el propósito de hacerse a beneficios judiciales.											desmiente acusaciones de congresista y contralor	concejales del carrusel de la contratación	NEGATIVA
2338													desmiente acusaciones de congresista y contralor	vinculación con el carrusel	NEGATIVA
2339															
2340															
2341															
2342	http://www.dinero.com/pais/articulo/asi-hizo-celebre-emilio-tapia-i/162711														
2343	193	Todo empezó el 10 marzo de 2010. Periodistas de la revista Dinero le seguían los pasos a giros que de manera clandestina habría hecho el gobierno venezolano para financiar algunas campañas de candidatos al Congreso. De confirmarse, la noticia sería grande. No solo porque en ese momento los gobiernos de Hugo Chávez y de Álvaro Uribe libraban una pugna relacionada con el amparo que Caracas le estaría dando a grupos extremistas colombianos, sino porque la Constitución y la ley colombianas prohíben que los aspirantes a cargos de elección popular reciban financiación de gobiernos extranjeros											investigaciones de inversión de gobierno extranjero	campana para congreso	POSITIVA
2344															
2345															
2346															
2347															
2348															
2349															
2350	Una fuente de la Escuela Superior de Guerra –de aquella que difícilmente consultaría un reportero de un medio de economía y negocios- guio a los periodistas hasta el despacho de un abogado que, en privado, decía que tenía documentos para respaldar la pesquisa. El litigante, sin embargo, fue franco y dio una primera respuesta desestimulante: él sabía cómo operaba el sistema de la supuesta financiación, pero no tenía											abogado venezolano	pruebas sobre el sistema de financiación	POSITIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
2351	193	una sola prueba que fuera incontestable.													
2352															
2353															
2354															
2355															
2356		"Yo les puedo sugerir que hablen con gente que conoce el mercado cambiario y que, a lo mejor, les pueden dar los nombres de algunas casas situadas en punto de frontera por donde ingresó la plata... pero hoy no es el día adecuado", dijo la fuente.											financiación	opero en algunas casas de cambio de la frontera con Venezuela	POSITIVA
2357															
2358															
2359															
2360		El abogado se quejó de que por esos días estaba concentrado una misión que parecía imposible: recuperar para clientes suyos más de \$5.000 millones que un tal Emilio Tapia, joven cordobés que decía tener contactos clave en el mundo de la contratación pública, les debía por concepto de la ejecución de unas obras en varios municipios de tres departamentos. Luego, al calor de un tinto, soltó en tono anecdótico algo que terminaría convertido en una bomba: "Ese Emilio, un nuevo rico presumido, dice que nos pagará cuando el Alcalde de Bogotá y su hermano, el senador Iván Moreno, le paguen con comisiones el aporte que él les hizo para sus campañas".											abogado venezolano	encargado de recuperar inversión de venezolanos a intermediarios de los moreno	POSITIVA
2361													encargado de recuperar inversión de venezolanos a intermediarios de los moreno	debían por concepto de ejecución de obras	POSITIVA
2362													intermediarios de los moreno	pago una vez alcalde y senador moreno cancelen comisiones	POSITIVA
2363													pago una vez alcalde y senador moreno cancelen comisiones	aporte a campana	NEGATIVA
2364															
2365															
2366		Cuando uno de los interlocutores rió con desparpajo y escepticismo ante lo que ese momento parecía un chiste, el abogado se apresuró a decir que tenía pruebas: "lo tengo todo grabado". La historia de la supuesta financiación venezolana quedó en ese momento en un segundo plano.											grabaciones de los hechos	testigo abogado venezolano	NEGATIVA
2367		Los reporteros solo querían saber de Tapia e iniciarían, a partir de ese momento, una paciente labor que tomaría varios días para que la fuente les dejara oír las grabaciones.													
2368															
2369															
2370															
2371	Pocas horas más tarde llegó a un correo electrónico de la redacción la foto prometida. Un hombre alto y algo robusto, que la diligente colega identificaba como Emilio Tapia, estaba junto al senador Iván Moreno en la que parecía ser una tarima de campaña. La escena encajaba de manera perfecta en la historia narrada por el abogado. Los reporteros enviaron la foto a la fuente y esta no tuvo duda: "Es él, aunque hoy día luce delgado porque hace poco se mandó poner en Miami un balón gástrico".											intermediarios de los moreno	aparecen en fotografías con senador moreno en campana política	NEGATIVA	
2372															
2373															
2374															
2375															
2376															
2377	Con grabaciones y fotografía en mano, el equipo de Investigación buscó al senador Moreno. Por esos días, el parlamentario se encontraba aquejado de una neumonía y convalecía en una clínica. Pero dada la urgencia del tema, en momentos en que el Grupo Nule se declaraba en quiebra y la prensa y la justicia aguzaban su olfato para saber qué se escondía detrás del contrato de Transmilenio en la calle 26, un asesor de Moreno pidió un cuestionario por escrito											aparecen en fotografías con senador moreno en campana política	verificación de nexos con el senador	NEGATIVA	
2378															
2379															
2380															
2381															
2382	"¿Cuál es su relación con el señor Tapia, con quien algunas fotografías lo muestran efectivamente en tarimas de campaña en Sahagún?", rezaba la primera pregunta del cuestionario. "¿Qué consideraciones le merece las afirmaciones de Tapias en el sentido de que su supuesta											verificación de nexos con el senador	mediante cuestionario	NEGATIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2383		estrecha relación con él le permitió conseguir contratos en Bogotá y lo llevó a apoyarlo económicamente para que su caudal electoral creciera en Córdoba?", inquiría otra.												
2384														
2385														
2386														
2387		El senador ocultó mal un cierto tono agresivo en su primera respuesta: "Como quiera –escribió Moreno- que su comunicación contiene graves acusaciones de naturaleza penal contra particulares y servidores públicos distritales, toda vez que las conductas que Ud les atribuye y respecto de las cuales, asegura tener las pruebas, podrían tipificar los delitos de tráfico de influencias (art 411 del CP), interés ilícito en la celebración de contratos (art 415 del CP) y corrupción de sufragantes (art 390 del CP), le recuerdo que su deber legal y ciudadano es el de poner en conocimiento de las autoridades judiciales competentes las evidencias correspondientes, so pena de que si no lo hace, usted mismo pueda estar incurriendo en el delito de omisión del deber de impedir delitos (art 450 del CP)".										mediante cuestionario	repuesta de senador frente a señalamientos	NEGATIVA
2388														
2389														
2390														
2391														
2392														
2393														
2394		Sin embargo, no negó su relación con la familia Tapia, si bien hizo un esfuerzo por moderar su interpretación: "La relación de la familia Moreno Rojas y la familia Tapia se remonta a tres generaciones. El General Rojas Pinilla profesaba por Don Ezequiel Otero (abuelo de Nilda y Lida Aldana Otero) una amistad entrañable. Las siguientes generaciones han mantenido esas mismas relaciones al punto que desde hace 35 años, y aun en la actualidad, son vecinas en una propiedad rural en el Departamento de Córdoba, en un predio que conserva mi tío Carlos Rojas. La relación social ha incluido la participación conjunta de miembros de ambas familias en proyectos políticos en el pasado y en el presente. Las fotografías en tarima, de la reciente campaña electoral al Senado, a las que Ud hace referencia, deben ser del Dr. Emilio Tapia Moreno, Ex Gobernador, Ex Contralor Departamental, Ex Gerente de Empresas Publicas y Director de Institutos y Departamentos Administrativos en Córdoba y Sucre, quien me acompañó en dicha contienda como coordinador político en esos dos departamentos".										relación de familia moreno rojas con tapia	data de anos atrás	NEGATIVA
2395												evidencia de tapia con senador moreno	relación tapia exgobernador	NEGATIVA
2396														
2397														
2398														
2399														
2400														
2401														
2402														
2403														
2404		Su respuesta no era del todo cierta. Poco después quedó comprobado que el Tapia que aparecía en Tarima no era el ex gobernador, sino su hijo Emilio. La primera publicación desató un fenómeno de bola de nieve y, de ahí en adelante, nadie discutió que Tapia era de las piezas principales del carrusel.										relación tapia exgobernador	respuesta incierta	NEGATIVA
2405												relación tapia hijo	respuesta cierta	NEGATIVA
2406		(Mañana: la caja de pandora de Tapia)												
2407														
2408														
2409		http://www.dinero.com/edicion-impresa/investigacion/articulo/el-crimen-si-paga/149492												
2410														
2411		No pocos asistentes se mostraron sorprendidos. La joven abogada cordobesa María Carmenza Valverde y su novio no lo podían creer. ¿Acaso no era aquel Emilio Tapia el mismo que había hecho un preacuerdo con la Fiscalía para someterse a la justicia y colaborar eficazmente en el esclarecimiento de los casos más importantes del carrusel de la contratación? Se preguntaban.										identificación de intermediario de los moreno	en lugares públicos posterior a preacuerdos con la fiscalía	NEGATIVA
2412														
2413														
2414														
2415		Valverde pensó en irse de allí, pero no quiso hacerles un desplante a sus amigos. Sin embargo, no pudo dejar de pensar en que aquel espectáculo bien podría ser una burla a la administración de justicia. La litigante asesora jurídicamente a Astrid Hoyos, esposa de Tapia, en el proceso de divorcio.										en lugares públicos posterior a preacuerdos con la fiscalía	burla a la administración publica	NEGATIVA
2416														
2417														
2418														
2419		Recientemente, El Espectador reveló que las pruebas allegadas al expediente del divorcio son de mayor calidad que las obtenidas por la Fiscalía en la acción penal, pues revelan varios de los secretos mejor guardados de Tapia respecto al real volumen de sus bienes, que deberían servir para reparar el daño fiscal causado a Bogotá por los entuertos de la contratación.										expediente de divorcio	volumen real de bienes para reparación fiscal	NEGATIVA
2420														
2421														
2422														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
2423															
2424	194	Una cuenta cifrada en el Crédito Suisse, el criadero Rancho Sofía S.A.S –que pasó a llamarse Rancho de la Fe cuando Tapia se separó de su esposa– vehículos de alta gama e inversiones en Panamá, Nueva Escocia, Zúrich y algunos paraísos fiscales de ultramar, hacen parte de un inventario probado (ver facsímile) que, aparentemente, no ha tenido impacto en el proceso fiscal.													
2425												cuentas en el exterior y bienes	sin incidencia dentro de las investigaciones contra intermediarios de los moreno	NEGATIVA	
2426															
2427															
2428															
2429			Pocos días después, el 10 de abril, la justicia que aquella noche redactaba la sentencia la hizo pública: cinco años de cárcel para Julio Gómez, que podría purgar en su casa, y el pago de una multa de \$70 millones. A la abogada Valverde, a varios periodistas de opinión y al propio fiscal General, Eduardo Montealegre, la pena les pareció irrisoria frente a la magnitud de los delitos imputados al contratista.										condena irrisorias	intermediarios de los moreno	NEGATIVA
2430															
2431															
2432		En realidad, el mensaje enviado por la sentencia sugiere una respuesta afirmativa. “Corruptos de distintos pelambres pueden imitar ese ejemplo y llegar a una conclusión fácil: me enriquezco a expensas del fisco y dejo una reserva para la poca reparación que me exigen”, concluye Juan Antonio Valcárcel, profesor de derecho procesal.										condena irrisorias	me enriquezco a expensas del fisco y dejo un reserva para la poca reparación que me exigen	NEGATIVA	
2433															
2434															
2435															
2436															
2437		http://www.dinero.com/empresas/articulo/andres-jaramillo-renuncia-conalvias/214655													
2438															
2439	195											proceso de reorganización por pérdidas en el sector privado y publico	deficiencia económica contratista	POSITIVA	
2440		Cabe recordar que Conalvias se encuentra en un proceso de reorganización empresarial, ya aprobado por la Superintendencia de Sociedades, dada la falta de liquidez de la compañía y su crisis económica causada por “pérdidas con el sector privado, contingencias con el sector público, márgenes reducidos y contratos de construcción más riesgosos para el constructor”, como lo indicó la compañía a la Superintendencia de Sociedades hace unos días.										proceso de reorganización por márgenes reducidos y contratos de construcción con alto riesgo	deficiencia económica contratista	POSITIVA	
2441															
2442															
2443															
2444		http://www.dinero.com/edicion-impres/investigacion/articulo/los-10-secreto-del-carrusel/136308													
2445															
2446	196	Agentes de un organismo de control están indagando de manera reservada sobre los viajes que los primos Nule hicieron a Dubái en vuelos privados durante los últimos años. Quieren establecer si es cierto que entre sus invitados estaría un dirigente político, aspirante a un alto cargo de elección popular, que figura entre los principales denunciados del carrusel. El dirigente, cuyo nombre es mantenido en reserva, habría ido en compañía de su esposa y su cuñada.										intermediarios de los moreno	viajes al exterior con dirigente político	NEGATIVA	
2447												viajes al exterior con dirigente político	aspirante a alto cargo publico	NEGATIVA	
2448															
2449															
2450															
2451		Uno de los primeros abogados que entablaron denuncias por la supuesta financiación ilegal de la campaña del senador Iván Moreno terminó convertido en testigo en el caso del carrusel por casualidad. Resulta que el litigante indagaba hace dos años sobre un supuesto flujo de ayuda financiera del gobierno venezolano a congresistas de la izquierda y terminó encontrándose con unas grabaciones en las que un contratista anunciaba a sus acreedores que les pagaría tan pronto le llegara una jugosa comisión de la Alcaldía. Sin embargo, por razones desconocidas, el										financiación ilegal de campana del senador moreno	abogados denunciante	NEGATIVA	
2452												abogados denunciante	convertido en testigo	NEGATIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2453		abogado desistió de sus denuncias.										supuesto flujo de ayuda financiera del gobierno venezolano	convertido en testigo	NEGATIVA
2454												supuesto flujo de ayuda financiera del gobierno venezolano	a congresistas de la izquierda	NEGATIVA
2455														
2456														
2457		http://www.dinero.com/edicion-impres/opinion/articulo/hartos-con-la-corrupcion-por-juan-ricardo-ortega/238770												
2458														
2459	197	Colombia la corrupción en las administraciones locales es grave. El país ganaría mucho si desregula masivamente las actividades empresariales en todos los municipios que no sean grandes y reforma los trámites de zonificación, estratificación y licenciamientos. No son pocos los funcionarios locales que usan su poder sancionatorio para extorsionar empresarios y ciudadanos. El costo de las campañas políticas en los municipios que circundan a Bogotá: Cajicá, La Calera, Mosquera o Chía es escandaloso; solo negocios muy corruptos pueden justificar semejantes fortunas dilapidadas en una elección. Igualmente, si hablan con constructores de Pereira o Barranquilla, la percepción de que sin pagar sobornos es muy difícil trabajar es generalizada. La impunidad sobre los miles de corruptos que controlan o financian la política local es crónica. Cada par de meses a algún corrupto le dan cárcel, pero lo robado nunca se recupera, los contratistas salen impunes y los funcionarios quedan ricos en cabeza de un sobrino o un cuñado. Hipólito Moreno, Ernesto Salamanca, Juan José Rodríguez o cualquier otro de los del carrusel de la contratación son prueba viva de cómo opera el sistema, aceptan cargos por corrupción en algo mínimo. Y milagrosamente ahí paran todas las investigaciones que podrían demostrar la verdadera dimensión de sus enriquecimientos ilícitos.										constructores de algunas zonas del país	sin pago de sobornos impedimento para trabajar	POSITIVA
2460		impunidad en la corrupción	genera mas corrupción	POSITIVA										
2461		genera mas corrupción	corruptos quedan ricos en manos de sobrinos o cunados	POSITIVA										
2462		genera mas corrupción	corruptos pagan una cuantía mínima del ilícito	NEGATIVA										
2463		corruptos pagan una cuantía mínima del ilícito	nunca se recupera el detrimento al patrimonio del estado	POSITIVA										
2464														
2465														
2466														
2467														
2468														
2469														
2470														
2471														
2472		http://www.dinero.com/pais/articulo/ex-concejal-wilson-duarte-responder/194310												
2473														
2474	198	Por su parte el vice fiscal general, Jorge Perdomo, aseguró que las pesquisas en contra de Duarte han avanzado gracias a las comprometedoras declaraciones del exsecretario de Salud Distrital Héctor Zambrano. Este último, habría afirmado que al ex concejal le fueron entregados \$80 millones para que evitara hacer debates de control político relacionados con temas viales.										concejales del carrusel	reciben pagos de dinero por no ejercer control político	POSITIVA
2475														
2476														
2477														
2478														
2479		Finalmente, el ente de control también dice tener en su poder diversas pruebas en contra de Duarte y algunos de sus familiares por la contratación y el funcionamiento de la Terminal de Transporte de Bogotá.	concejales del carrusel	familiares implicados en la contratación del funcionamiento de terminal de transportes de Bogotá	POSITIVA									
2480														
2481														
2482		http://www.dinero.com/pais/articulo/abren-investigacion-disciplinaria-contra-alcalde-bogota/107491												
2483														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2518	200													
2519														
2520														
2521		Aunque no descarta que Olano y Nule solo quieran hacer eco de "infamias" del ex contratista Alejandro Botero, declarado enemigo suyo, Tapia acepta que conoce al ex alcalde Ramírez desde la época en que este se desempeñó como director de la Empresa de Renovación Urbana (Eru). Confirma incluso que se reunió con él en un restaurante del norte de Bogotá cuando la Eru hizo el anuncio oficial de que buscaría ejecutar proyectos con privados. La reunión resulta por lo menos inusual, ya que en este tipo de casos los gerentes de entidades públicas incorporan las citas a sus agendas y las atienden en sus despachos y no en ámbitos privados.	atención de gerentes de entidades publicas	deben ser atendidas en sus despachos	POSITIVA									
2522			deben ser atendidas en sus despachos	no en ámbitos privados	POSITIVA									
2523														
2524														
2525														
2526														
2527														
2528		Varios ex empleados de Indecón, empresa de Julián Gómez Naranjo, amigo de Tapia, se han declarado dispuestos a declarar bajo juramento ante las autoridades, que Ramírez visitaba con frecuencia las oficinas de aquella firma privada, ahora a cargo del proyecto "Cielos Abiertos de San Victorino". Gómez Naranjo y Tapia han sido socios en Geos e incluso el primero le prestó al segundo sus oficinas para realizar allí reuniones con sus amigos contratistas. "En realidad no me las prestó, sino que se las arrendó a Geos", dice Tapia	intermediarios de los moreno y contratistas del carrusel	reuniones clandestinas en oficinas de contratistas del carrusel	NEGATIVA									
2529														
2530														
2531														
2532														
2533														
2534		Es cierto que Geos ha hecho parte de consorcios. Sin embargo, el 63% de su contratación con el Distrito es autónoma y, de este porcentaje, de acuerdo con contratos en poder de la Revista, 30% han sido producto de adjudicaciones directas o 'a dedo'.	mayoría de la contratación del distrito	empresas de contratistas del carrusel	POSITIVA									
2535														
2536														
2537														
2538		"Hay que aclarar -le explicó Ulloa a Dinero- que muchas firmas están constituidas como sociedades anónimas, lo que dificulta a las empresas contratantes determinar los nexos con otras firmas o personas naturales".	empresas constituidas como sociedades anónimas	divulgad de verificación de nexos con otras	POSITIVA									
2539														
2540														
2541														
2542														
2543		Adicionalmente se puede deducir que dichas empresas y fundaciones con el fin de alcanzar su objetivo económico se presentaban como proponentes aparentemente independientes lo cual presuntamente podría ser una estrategia para acondicionar las ofertas presentadas dentro del proceso de selección	empresas y fundaciones	aparente independencia	POSITIVA									
2544														
2545														
2546														
2547														
2548	201	Así como los resultados de la misma buscando aumentar las probabilidades de que alguna de las empresas o fundaciones pertenecientes al mismo grupo familiar saliera favorecida, en detrimento de la competencia que debe presentarse dentro de un proceso de selección objetiva así como en detrimento de las probabilidades de ganar de los demás proponentes participes de dicho proceso de selección.	empresas y fundaciones pertenecientes al mismo grupo familiar	pertenecientes al mismo grupo familiar	NEGATIVA									
2549			se favorecen entre ellas		NEGATIVA									
2550			detrimento de la libre competencia		NEGATIVA									
2551			detrimento frente a posibilidades de otros proponentes		NEGATIVA									
2552														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N											
2585		Pero más allá de comprobarse la familiaridad de estos dos personajes, queda claro algo: que las autoridades deberán concentrarse en descifrar si los intereses comunes de Emilio Tapia y Martínez Rache en el proyecto Cielos Abiertos son el principio de un nuevo episodio de narcotráfico dentro del tristemente célebre carrusel de contratos en Bogotá.										posibles nexos del narcotráfico	proyectos afectados por el carrusel de la contratación	POSITIVA											
2586																									
2587																									
2588																									
2589																									
2590		http://www.dinero.com/pais/articulo/el-ranking-confesiones-del-zar/162789																							
2591	204	La importancia de Geos en esta historia radica no solo en que, al amparo de su razón social, se movieron contratos y pagos de comisiones con cargo a los negocios de la administración distrital, sino porque uno de sus satélites, abierto en Miami por Tapia en persona, podría haber jugado un papel clave en el trasiego de los dineros saqueados al fisco bogotano.										empresas de los intermediarios de los moreno	realizan trasiegos de dineros del saqueo al fisco Bogotano hacia el exterior	POSITIVA											
2592																									
2593																									
2594																									
2595		http://www.dinero.com/pais/articulo/espere-manana-nuevas-revelaciones-caso-del-cartel-contratacion-bogota/106368																							
2596	205	Dinero publicará nuevos detalles sobre la relación del congresista con quién se considera uno de los ejes del carrusel de la contratación de la ciudad, Emilio Tapia. Geos Investmet, una empresa representada por Tapia en Miami, queda en el foco de investigadores que le siguen la pista al dinero que habría sido pagado por comisiones y favores.										sacan del país mediante sus empresas	intermediarios de los morenos	POSITIVA											
2597																									
2598																									
2599																									
2600																									
2601		http://www.dinero.com/empresas/articulo/los-nule-no-quebraron-solos/160306																							
2602	206	Para la muestra, dos botones: Megaproyectos y HyH Arquitectura, socias del Grupo Nule para las obras de Transmilenio por la 26. Ambas se acogieron hace algunos meses a ley de insolvencia y reorganización ante la Superintendencia de Sociedades.										sometimiento a ley de insolvencia y reorganización	deficiencia económica contratista	POSITIVA											
2603																									
2604																									
2605																									
2606																									
2607		Hay empresas que eran muy buenas y de mucha trayectoria que tenían consorcios o uniones temporales con ellos, pero se vieron en quiebra cuando tuvieron que responder por lo que los Nule no les pagaron", dijo una fuente de la Supersociedades.										sometimiento a ley de insolvencia y reorganización	debido a quiebra de contratistas del carrusel	POSITIVA											
2608																									
2609		http://www.dinero.com/pais/articulo/nuevos-actores-escandalo-contratacion-bogota/135799																							
2610	207	Uno de esos eslabones es Michael Gallo, un hombre de origen colombiano pero de nacionalidad estadounidense, que según varios testigos ayudó a la familia del suspendido Alcalde con el manejo de inversiones inmobiliarias y registros notariales en Miami.										intermediarios colombianos en el exterior	facilitado compra de bienes y registro del alcalde moreno	POSITIVA											
2611																									
2612																									
2613																									
2614													Ambos, Gallo y Cárdenas, hacen parte de la cuerda de amigos más cercanos a Emilio Tapia, considerado el 'zar' de la intermediación de los contratos en Bogotá.										amigos de intermediarios colombianos en el exterior	grupo cercano a intermediarios de los moreno	POSITIVA
2615																									
2616																									
2617		El contratista Luis Cárdenas Gerlein, (de bigote) y Michael Gallo, primero a la derecha, son dos de los principales contactos de Emilio Tapia en Miami. Ellos serían los depositarios del gran secreto: en qué se han invertido los dineros del Carrusel de la Contratación.										amigos de intermediarios colombianos en el exterior	conocimiento del dinero del carrusel de la contratación	POSITIVA											

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2618														
2619														
2620														
2621														
2622														
2623														
2624														
2625														
2626														
2627														
2628														
2629														
2630														
2631														
2632														
2633	208													
2634														
2635														
2636														
2637														
2638														
2639														
2640														
2641														
2642														
2643														

<http://www.dinero.com/edicion-impresa/investigacion/articulo/testigo-mentiras/161674>

Pero, como ha ocurrido en otras ocasiones (ver recuadro), acaban de surgir nuevos elementos que lo obligarán a reconfigurar el perfil de sí mismo. Dinero obtuvo un documento que demuestra que Tapia escogió los socios, estructuró la financiación y definió las comisiones en uno de los principales proyectos de la Empresa de Renovación Urbana (ERU): la construcción del centro comercial San Victorino Cielos Abiertos, que iría de la mano con el Centro Internacional de Comercio Popular de Bogotá.

intermediarios de los morenos

estructuran, financian y definen comisiones de proyectos de la empresa de renovación urbana

NEGATIVA

estructuran, financian y definen comisiones de proyectos de la empresa de renovación urbana

centro comercial san Victorino cielos abiertos

NEGATIVA

El documento, firmado el 31 de agosto de 2007, está titulado como "Acuerdo de contratación y confidencialidad" y está suscrito por Tapia, su coterráneo de Sahagún y socio de negocios, Manuel Fernando Pastrana Sagre, por los hermanos Luis Hernando y Luis Ángel Villalobos Sabogal, Henry Medina Rache y Blanca Nayibe Herreño Téllez.

intermediarios de los morenos

suscriben documento de acuerdo de contratación y confidencialidad

NEGATIVA

suscriben documento de acuerdo de contratación y confidencialidad

clausula del documento establece quien divulgue a terceros la existencia del acuerdo

NEGATIVA

Una de sus cláusulas establece que quien divulgue a terceros la existencia del acuerdo tendrá que pagar una multa equivalente al cincuenta por ciento de las comisiones de venta de los locales pagadas por el contratante. En ese momento las comisiones estaban tasadas en \$300 millones.

clausula del documento establece quien divulgue a terceros la existencia del acuerdo

pago de multa equivalente al cincuenta por ciento de las comisiones de venta

NEGATIVA

En aquella época la Empresa de Renovación Urbana era dirigida por el exalcalde de Manizales Néstor Eugenio Ramírez, quien figura en la lista de exfuncionarios que acaban de ser denunciados penal, disciplinaria y fiscalmente por Pablo Bustos, coordinador internacional de Veedores sin Fronteras y presidente de la Red de Veedurías Ciudadanas de Colombia.

ERU dirigida por exalcalde de Manizales

denuncia penal, disciplinaria y fiscal por veedores y veedurías

NEGATIVA

Las mismas acciones judiciales abrirán para Tapia nuevos escenarios de responsabilidad. Bustos presentó documentos según los cuales el testigo estelar de la Fiscalía tuvo también marcada injerencia en contratos del Invias y, a través de cooperativas, en entidades territoriales como los municipios de Chitaraque, Saboyá, Chiquinquirá, La Dorada, La Calera, Guasca y Gachetá.

contratos con otros entes estatales como el INVIAS en municipios del país

injerencia de intermediarios de los moreno

POSITIVA

contratos con otros entes estatales como el INVIAS en municipios del país

mediante cooperativas

POSITIVA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2672														
2673	210	3 El negocio de las cooperativas: como creador de un modelo de intervención de las cooperativas en la contratación para eludir las exigencias legales, también conocería al dedillo qué papel jugó el sector solidario en el control de las adjudicaciones en caso de las alcaldías menores de la ciudad, con la de Kennedy a la cabeza.										intermediarios de los moreno	creadores de modelo de intervención de cooperativas en la contratación	POSITIVA
2674		creadores de modelo de intervención de cooperativas en la contratación	eludir exigencias legales	POSITIVA										
2675		intermediarios de los moreno	papel importante que jugaron las alcaldías locales en el control de las adjudicaciones	POSITIVA										
2676														
2677														
2678		4 El Alcalde y su hermano: es un hecho que hasta hoy la justicia no tiene una sola prueba documental de que el suspendido alcalde, Samuel Moreno, y su hermano, el senador Iván Rojas, hayan recibido dinero de comisiones. Por su cercanía a ambos, Gómez podría ayudar a confirmarlo o a descartarlo.										intermediarios de los moreno	confirmarían paga de comisiones al alcalde y senador moreno	NEGATIVA
2679														
2680														
2681														
2682	5 Paraísos fiscales: también él conocería las razones sociales y las cuentas de empresas off shore a través de las cuales habrían sido manejados dineros de los sobornos pagados con recursos que se incorporaron a las corrientes financieras de paraísos fiscales.	intermediarios de los moreno	conocimiento de inversiones en empresas off shore de coimas	POSITIVA										
2683														
2684														
2685														
2686		http://www.dinero.com/edicion-impresa/investigacion/articulo/el-hombre-del-carrusel/143802												
2687														
2688														
2689	Esta vez, sin embargo, su imagen comienza a verse empañada. La madrugada del viernes 27 de enero, mientras revisaba las piezas del "carrusel" de la contratación en la salud, el secretario de esta cartera en Bogotá, Guillermo Jaramillo, le dijo a Dinero: "los negocios turbios lo hacen los mismos aunque con diferente ropaje". Uno de ellos es Sánchez quien, detrás de bambalinas, fue el encargado de redactar los términos de referencia y de calificar a los contratistas cuyas propuestas eran escogidas para la construcción de hospitales públicos.	abogados del carrusel	detrás de la contratación de construcción de hospitales del distrito	POSITIVA										
2690		abogados del carrusel	redacción de términos de referencia y escogencia de propuestas	POSITIVA										
2691														
2692														
2693														
2694	Los documentos que lo prueban se encuentran ya en manos del contralor distrital, Mario Solano. En un informe enviado por Solano al alcalde Gustavo Petro se lee: "(...) Se puede observar que tanto el hospital de Meissen como el de Centro Oriente, para celebrar los contratos 177 de 2006 y 26 de 2007, respectivamente, fue contratada la firma Manuel Sánchez Abogados Consultores, encargada de preparar los términos de referencia y de evaluar las propuestas presentadas".	abogados del carrusel	contratados para preparación de términos de referencia y evaluación de propuestas presentadas	POSITIVA										
2695														
2696														
2697														
2698														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2728														
2729		Las investigaciones judiciales sobre el tema parecen concentradas exclusivamente en el contrato de construcción de un tramo de la red de Transmilenio por la calle 26 que marcó el declive del grupo Nule. Sin embargo, la memoria de las reuniones en Miami indica que el espectro de negocios que giraron dentro del carrusel es mucho más amplio: el centro comercial Cielos Abiertos de San Victorino, Manzana 5 y el Parque de la Hoja, a cargo de la Empresa de Renovación Urbana (ERU), además de 27 proyectos dirigidos por el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU) y la Secretaría de Movilidad.										espectro de negocios	amplia a proyectos centro comercial cielos abiertos de san Victorino, manzana 5 y el parque de la hoja de la ERU,	NEGATIVA
2730												espectro de negocios	amplia a proyectos del IDU y secretaria de movilidad	NEGATIVA
2731														
2732														
2733														
2734														
2735		http://www.dinero.com/pais/articulo/crecen-controversias-contratacion-bogota/109979												
2736														
2737		En menos de seis meses, la consultora privada Gloria Aristizábal cambió su condición de contratista de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá por la gerente corporativa del Servicio al Cliente de la misma entidad, cargo desde el cual habría favorecido a sus antiguos socios de negocios con la adjudicación de por lo menos un millonario contrato.										contratista de la EAAB	cambio de condición para pertenecer a la nomina de la EAAB	NEGATIVA
2738												cambio de condición para pertenecer a la nomina de la EAAB	cargo de gerente del servicio al cliente	NEGATIVA
2739	213											cargo de gerente del servicio al cliente	habría favorecimiento de antiguas socios con contratos	NEGATIVA
2740														
2741														
2742		Según una investigación de los concejales Antonio Sanguino y Carlos Vicente de Roux –dos de los principales críticos del famoso de “carrusel de la contratación en la ciudad- la funcionaria traspuso así una famosa “puerta giratoria”, que describe uno de los vicios más comunes en la administración pública: que los cargos públicos y el rol de contratistas se alternan entre quienes manejan información privilegiada sobre determinados sectores										vicio mas común dentro de la administración publica	cargos públicos y rol de contratista se alternan	NEGATIVA
2743												cargos públicos y rol de contratista se alternan	manejo de información privilegiada	NEGATIVA
2744														
2745														
2746														
2747		http://www.dinero.com/edicion-impresa/investigacion/articulo/crece-escandalo/109319												
2748														
2749		Pero la oferta de los dos espontáneos no es la única que despertará del letargo en que comenzaba a caer uno de los más escandalosos episodios de 2010. A finales de noviembre, mientras Miguel Nule se reunía en Panamá con emisarios de la Procuraduría a quienes les ofrecía destapar la caja de Pandora del asunto, Dinero estableció la existencia en Miami de un grupo de empresas que a través de sus cuentas corporativas habrían estado moviendo los recursos que se fugaron por la vía de las comisiones.										empresa en el exterior	en cuentas corporativas habrían movido recursos fugados por la vía de las comisiones	POSITIVA
2750														
2751														
2752														
2753														
2754		Una de ellas -quizá la principal por el volumen de sus operaciones- es Overseas Equity Advisors Inc., que funciona en el 2265 de South Bayshore Drive. Su representante es Saúl Campanella, un empresario de origen colombiano que logró levantar cabeza financieramente después de haber estado en prisión en 2006 por un asunto ligado al narcotráfico. A juzgar por la información que reposa en los bancos de datos de la División de Corporaciones de la Florida y en las oficinas de instrumentos de Miami Dade, Campanella es el mismo hombre que acompaña en sus frecuentes vuelos fletados entre Miami y Bogotá a Emilio Tapia, uno de los ejes del carrusel de la contratación.										empresarios en el exterior	ligados a intermediarios de los moreno	POSITIVA
2755														
2756														
2757														
2758														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2759	214													
2760														
2761		Overseas Equity Advisors Inc. tiene firmados contratos de intercambios financieros y de servicios de corretaje de dinero con 14 empresas, operadas en su mayoría por colombianos y venezolanos. Son compañías del tipo de las llamadas limited liability companies, entre las que se encuentran Geos Investmen LLC, representada por Tapia. Uno de esos contratos la vincula a Arkgo Corporation, presidida por la también colombiana Jannett Arévalo, esposa del contratista del distrito Julio Gómez.	firma de contratos para intercambios financieros y servicios de corretaje de dinero	empresas representada por intermediarios de los moreno y familiares	POSITIVA									
2762														
2763														
2764														
2765														
2766		Manuel Alejandro Botero, un subcontratista que salió de pelea con Tapia y con Gómez cuando estos comenzaron a incumplirle los pagos por las ejecuciones de obras menores, declaró en octubre pasado a los miembros de la Comisión de Seguimiento de la Contratación de Bogotá, integrada por dirigentes del Polo Democrático, que por boca de sus antiguos aliados se enteró de que otro colombiano residente en Miami, Luis Cárdenas Gerlein, aportaba dinero para conseguir cesiones de contratos en Bogotá	intermediarios colombianos en el exterior aportaron dinero para conseguir cesiones de contratos en Bogotá	testigo subcontratista del carrusel denuncia	NEGATIVA									
2767														
2768														
2769														
2770														
2771		Botero refrendó luego su declaración bajo juramento ante las autoridades judiciales, a las que dijo que Cárdenas Gerlein -empresario barranquillero, ex socio de la Triple A- estuvo ofreciendo entre US\$2 y US\$3 millones para convencer al Grupo Nule de ceder sus negocios viales en Bogotá. Cárdenas, al igual que Campanella, es uno de los viajeros frecuentes del jet ejecutivo que utiliza Tapia.	intermediarios colombianos en el exterior	ofreció grandes sumas de dinero a contratista Nule por la cesión de negocios viales de Bogotá	POSITIVA									
2772														
2773														
2774														
2775														
2776														
2777	En medio de la maraña de los expedientes se ocultaba una nueva sorpresa. Botero, un testigo venido a menos por la revelación que La FM hizo de una conversación suya con el pariente de un contratista que le había prometido participación de las comisiones, juraba a pie juntillas que la ficha clave de Tapia y de Julio Gómez en el IDU era Luis Eduardo Montenegro, subdirector de infraestructura que se ocultaba tras un bajo perfil, pero que llevaba la voz cantante en las decisiones.	ficha clave de intermediarios de los moreno en el IDU	director de infraestructura del IDU	POSITIVA										
2778														
2779														
2780														
2781														
2782														
2783														
2784	Pues bien, en el pliego de cargos aparece efectivamente el nombre de Montenegro, un hombre llevado al cargo por decisión directa del alcalde Samuel Moreno. Montenegro deberá ahora responder en juicio disciplinario por haber acudido varias veces a la socorrida figura de adicionar los contratos para incluir en ellos nuevas obras y eludir así la obligación de abrir licitación en su contra.	director de infraestructura del IDU	responder por adiciones a contratos sin licitación	NEGATIVA										
2785														
2786														
2787														
2788														
2789														
2790	Las investigaciones por los escándalos que rodean la contratación pública en Bogotá están a punto de trascender las fronteras. El Estado colombiano apelará a los mecanismos de cooperación judicial con Estados Unidos para conocer de primera mano las operaciones de la firma Geos Investmen LLC., con la intención de descartar o confirmar evidencias según las cuales allí han ido a parar recursos por más de US\$30	entes de control	interés en movimientos financieros de empresas en el exterior	POSITIVA										

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2857														
2858		http://www.dinero.com/pais/articulo/el-22-de-marzo-se-entrego-a-bogota-el-deprimido-de-la-calle-94/243171												
2859														
2860	218	La obra fue adjudicada en el 2009 a una firma de Julio Gómez, condenado por el 'carrusel' de la contratación. "Durante los últimos ocho años, ese fue el común denominador en las obras del deprimido de la calle 94, que se convirtió en uno de los símbolos del 'carrusel' de la contratación y la falta de gobierno en la ciudad", señaló la Alcaldía de Bogotá.										adjudicado a empresa contratista del carrusel	perteneciente a intermediario de los moreno	POSITIVA
2861												adjudicado a empresa contratista del carrusel	perteneciente a intermediario de los moreno	NEGATIVA
2862												proyecto del deprimido de la 94	símbolo a la falta de gobierno en la ciudad	POSITIVA
2863														
2864		En ese momento, hacían falta por terminar: el puente peatonal de la calle 94 costado sur, las redes de alcantarillado en la parte occidental y la estación de bombeo, la cual permite que en caso de una lluvia no se inunde el deprimido.										entrega de proyecto	obras faltantes	POSITIVA
2865														
2866														
2867		http://www.dinero.com/edicion-impresa/investigacion/articulo/el-concejal-del-carrusel/117396												
2868														
2869	219	Sin embargo, la responsabilidad de otros agentes del sector público y privado en este entuerto no ha sido pérdida de vista. De manera sigilosa, las autoridades comienzan a escudriñar, por ejemplo, qué papel han jugado algunos concejales de Bogotá en el manejo de contratos que se han convertido para algunos en fuente de enriquecimiento personal y fortalecimiento de feudos políticos.										concejales del carrusel	fortalecimiento de finanzas personales y feudos políticos	POSITIVA
2870														
2871														
2872														
2873		Uno de los primeros nombres que ha llamado la atención es el de Rolando Andrés Camacho Casado, concejal del Partido de la U, considerado uno de los principales pupilos del contratista Julio Gómez. El crecimiento de su patrimonio personal -que no guarda relación con el nivel de sus ingresos como concejal- es hoy el caldo de cultivo para muchas dudas. En 2008 compró una casa para su madre, doña Leyda Rosa Casado de Camacho, en el exclusivo condominio sabanero Aposentos de Sopó, en Cundinamarca. Allí, según la firma Banca Constructora S.A., los precios de las casas con vista a espléndidos campos de golf oscilan entre \$1.500 millones y \$3.500 millones.										concejales del carrusel	crecimiento desproporcional de patrimonio personal sin relación con nivel de ingresos	POSITIVA
2874														
2875														
2876														
2877														
2878														
2879														
2880	219	Gloria Oramas Bautista, edil de Teusaquillo, le dijo a Dinero que la conexión de Camacho con la contratación pública viene de tiempo atrás. Documentos en mano, Oramas aseguró que Camacho, orientado por el "señor del maletín" -como llama a Julio Gómez, uno de los zares de la contratación en la ciudad- ha manejado detrás de bambalinas cinco empresas que comenzaron explotando contratos interadministrativos hechos por las juntas administradoras locales con Alma Máter (red de universidades públicas del Eje Cafetero y con la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (Unad).										concejales del carrusel	orientados por intermediarios de los moreno	POSITIVA
2881												orientados por intermediarios de los moreno	explotación de contratos interadministrativos con empresas contratistas del carrusel	POSITIVA
2882												explotación de contratos interadministrativos con empresas contratistas del carrusel	universidades publicas del eje cafetero, universidad nacional abierta y a distancia	POSITIVA
2883														
2884														
2885														
2886		Las empresas comenzaron a operar en 2004 con las razones sociales de Unuma, Coalde, Cordeci, Corcreo y GES, entre ese año y 2008, manejaron entre 40% y 50% de la contratación durante la gestión de Sandra Jaramillo González como alcaldesa de Teusaquillo. Cuando										concejales del carrusel	conocimiento de red de empresas	POSITIVA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
2919	221													
2920														
2921														
2922														
2923		Dinero comprobó que antes de partir hacia el Istmo, Botero hizo contactos con funcionarios de los entes de control y con dirigentes políticos a los que les entregó información tipo dossier sobre la manera como, según él, operaban los negocios espurios de contratación en la rehabilitación de plantas del acueductos y alcantarillado, la construcción de paraderos para el Sistema Integrado de Transporte Público y el desarrollo de proyectos de tecnología informática para la Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá. Todos los proyectos, de acuerdo con el dossier, pasaban previamente por el cedazo del concañado del Alcalde y de Juan Carlos Alcocer, hermano de la esposa de Petro, y de otros de sus cuñados.	subcontratistas del carrusel	información de negocios falsos en al rehabilitación de plantas del EAAB	NEGATIVA									
2924			subcontratistas del carrusel	información de negocios falsos construcción de paraderos para SITP	NEGATIVA									
2925			subcontratistas del carrusel	información de negocios falsos en el desarrollo de tecnología informática para la empresa de telecomunicaciones de Bogotá	POSITIVA									
2926			proyectos pasaban previamente	manos de familiares de administración petro	POSITIVA									
2927														
2928														
2929														
2930														
2931			subcontratista del carrusel	relación directa con familiares de petro	POSITIVA									
2932			subcontratista del carrusel	sacar contratistas del carrusel	POSITIVA									
2933		Botero se precia de conocer como pocos los secretos mejor guardados de la administración en Bogotá, pues dice que desde el comienzo el Alcalde, que luego le pidió entenderse con sus cuñados, le solicitó que le ayudara a sacar a los viejos contratistas de Samuel Moreno para identificar unos nuevos “no contaminados”. Asegura incluso que por sus servicios le ofrecían unas “primas de éxito” sobre la ejecución de los contratos, aunque a juzgar por el curso que tomarían los negocios esa expresión resultó siendo no más que un eufemismo para referirse a las comisiones. “El Alcalde afirma que mis denuncias son un chantaje”, dice Botero. “Lo mismo decía de mí Julio Gómez y mírelo, está en la cárcel”.	subcontratista del carrusel	nuevos negocios con contratistas no contaminados	POSITIVA									
2934			subcontratista del carrusel	prima de éxito sobre la ejecución de contratos	POSITIVA									
2935														
2936														
2937		En su dossier en construcción, Botero asegura que uno de los contratos estructurados en el apartamento de Carlos Gutiérrez en Bogotá, con la presencia del propio Petro, fue precisamente el de los paraderos. Se atribuye el ‘mérito’ de haber evitado que el negocio fuera sacado a licitación pública por el Instituto de Desarrollo Urbano y dice haber conseguido que se prorrogara por un término de cinco años y siete meses el contrato para la construcción de 500 de ellos. El negocio valdría cerca de \$330.000 millones.	camisones por adjudicación sin licitación	construcción de paraderos	POSITIVA									
2938														
2939														
2940														
2941														
2942														
2943														
2944		http://www.dinero.com/pais/articulo/samuel-moreno-no-renuncia-apelara-suspension/118517												
2945														
2946	“Estamos muy comprometidos con sacar adelante nuestro plan de desarrollo. Asumimos esta suspensión temporal con unos argumentos que, por lo que me dicen las personas que han escuchado y revisado la jurisprudencia, es una decisión o suspensión que dice que la falta es grave, pues obviamente no puede tener el título de dolo, es decir, no habría desde ningún punto de vista la justificación de la suspensión y eso es un poco también el argumento que vamos a esgrimir en la elaboración de la acción de tutela”, dijo el suspendido alcalde de Bogotá.	alcalde moreno	no hay argumento para su destitución	NEGATIVA										
2947														
2948														
2949														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N											
2987																									
2988																									
2989	225	En el caso de obras de mantenimiento de la malla vial, por ejemplo, el IDU dividió en seis pedazos a Bogotá y curiosamente dos empresas 'satélite' de Julio Gómez (pues una es propiedad de dos sobrinos y otra de dos sobrinas de su esposa) se ganaron dos de los seis pedazos, por un valor total de 187.400 millones de pesos. Gómez dice que se ganaron la licitación en franca lid y que ellos apenas tienen una porción del contrato porque iban en consorcio. Sin embargo, no deja de ser muy llamativo que dos de sus sobrinos, menores de 30 años, les hayan ganado la licitación a pesos pesados de la ingeniería nacional, como Mario Huertas.										intermediarios de los moreno	división del mantenimiento de la malla vial de Bogotá	POSITIVA											
2990												intermediarios de los moreno	medio de empresas ganaron dos de los seis pedazos	POSITIVA											
2991												medio de empresas ganaron dos de los seis pedazos	ganaron en medio de grandes contratistas	POSITIVA											
2992																									
2993																									
2994																									
2995																									
2996													en manos de empresas de intermediarios de los moreno	construcción del deprimido de la 94	POSITIVA										
2997												226	Y en otro frente, el de las obras de valorización, Gómez estaría, de manera directa o indirecta, en consorcios que ganaron contratos. En manos de Gómez, por ejemplo, estaba el contrato para construir el puente deprimido para resolver el trancón de la 94 con 9. Una obra de 45.000 millones que debía haber comenzado en noviembre del año pasado pero que nunca arrancó y la semana pasada el IDU la suspendió. El IDU le echa la culpa a Julio Gómez, pues, según informó El Tiempo, el contratista no entregó un presupuesto razonable y pedía una adición de 17.000 millones de pesos. Pero Gómez se defiende diciendo que el Acueducto es el culpable de la demora, pues le pidió un cambio de diseños. Más allá de quién tiene la razón, ¿cómo es posible que una obra adjudicada en licitación no tenga planos ni presupuesto definitivo?										construcción del deprimido de la 94	retrasos y demoras a razón de deficiencia en los diseños y presupuestos incoherente	POSITIVA
2998																									
2999																									
3000																									
3001																									
3002																									
3003																									
3004		http://www.semana.com/nacion/articulo/caos-total/126111-3																							
3005																									
3006	226	La falta de liderazgo del alcalde Samuel Moreno lo tiene en la mira como el gran responsable del infarto vial. Uno de los mayores problemas es la enorme cantidad de obras que se comenzaron a hacer al mismo tiempo. La construcción de la troncal de Transmilenio de la calle 26 y la carrera 10, que fue contratada por Lucho Garzón un día antes de dejar el cargo como alcalde, se juntó con el ambicioso plan de repavimentación de la administración Moreno y el comienzo de las 38 obras de valorización. En total, 142 frentes de obra que tienen a la capital como un queso gruyer a merced del incapaz Instituto de Desarrollo Urbano (IDU) y su directora, Liliana Pardo. Las obras tardaron en contratarse; cuando se contrataron, lo hicieron sin diseños definitivos; incluso hoy hay obras todavía embolatadas, como el puente de la calle 94 con NQS, que está en manos del polémico contratista Julio Gómez.										falta de liderazgo del alcalde moreno	repercusión en el infarto vial de Bogotá	POSITIVA											
3007												repercusión en el infarto vial de Bogotá	construcción de TM CLL26 y CRA 10	POSITIVA											
3008												repercusión en el infarto vial de Bogotá	plan de repavimentación	POSITIVA											
3009												repercusión en el infarto vial de Bogotá	obras de valorización	POSITIVA											
3010												incapacidad del IDU	repercusión en el infarto vial de Bogotá	POSITIVA											
3011																									
3012																									
3013																									
3014													repercusión en el infarto vial de Bogotá	implementación de pico y placa a dos días	POSITIVA										
3015													implementación de pico y placa a dos días	estimulo la entrada de mas vehículos particulares	POSITIVA										
3016		implementación de pico y placa a dos días	incremento de motos	POSITIVA																					
3017		incremento de motos	mayor fuente de accidentes	POSITIVA																					

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N										
3082	233	"Se gestionó desde el Concejo de la ciudad montar un contralor y un personero contrarios a los planes de gobierno del alcalde para poder entorpecer todo. Una cosa iba ligada por la otra y la presión que se ejercía de parte de la Contraloría para atravesarse en los planes de gobierno del alcalde Petro. La Contraloría presionaba y la Personería hacía lo mismo", manifestó.										intermediarios de los moreno	montaron contralor y personero contrario a la línea política del alcalde	POSITIVA										
3083												montaron contralor y personero contrario a la línea política del alcalde	ejerger presión	POSITIVA										
3084																								
3085																								
3086																								
3087																								
3088													http://www.semana.com/nacion/articulo/en-entranas-del-monstruo/236419-3											
3089																								
3090	234	Yo a usted le voy a contar lo que he visto y he vivido en veinte años en el mundo de la contratación. Y la primera cosa que quiero que le quede clara es que hoy hay dos clases de contratistas: los corruptos buenos y los corruptos malos. Los corruptos malos son los que se meten a contratar las obras para hacer lavado de activos y las terminan. Y los corruptos buenos son los que tratan de ser honrados, pero necesitan el anticipo que les dan para hacer empresa. Algo parecido al caso de los Nule. Al final se gastan el anticipo y no terminan la obra. Es decir, los malos, que son los que mueven plata del narcotráfico, son los buenos en el fondo.										contratista con experiencia en contratación	existencia de dos tipos de contratistas	POSITIVA										
3091												existencia de dos tipos de contratistas	corruptos buenos	POSITIVA										
3092												existencia de dos tipos de contratistas	corruptos malos	POSITIVA										
3093												corruptos malos	lavado de activos y terminan las obras	POSITIVA										
3094												corruptos buenos	tratan de ser honrados	POSITIVA										
3095												corruptos buenos	requieren del anticipo para hacer empresa	POSITIVA										
3096																								
3097																								
3098												¿Cómo empieza todo?	origen de toda corrupción	campana electoral	POSITIVA									
3099												El origen de toda la corrupción está en la campaña electoral. Hay unos contratistas que dan plata a los candidatos y hay otros contratistas que dan plata y votos. Al final los contratistas terminan sometiendo al elegido. Es sencillo.	contratista aportan dinero	campana electoral	POSITIVA									
3100	La corrupción llega a ser tan sofisticada que hay contratistas que tienen más votos que los congresistas. Un duro, por ejemplo, puede tener 150.000 votos. Son ellos los que saben del negocio y cultivan la clientela. Para ponérselo de otra manera, hoy en Colombia hay ciudades en las que pueden estar reunidos tres candidatos a la Alcaldía en algún evento y llega el contratista y los asistentes se amontonan es alrededor del contratista.	contratistas aportan dinero y votos	campana electoral	POSITIVA																				
3101		contratista termina comprometiendo	candidato electo	POSITIVA																				
3102																								
3103																								
3104																								
3105																								
3106																								
3107																								
3108	234	El contratista es la mano amiga: da para recibir. Si yo le doy 100 millones al candidato, él me revierte como alcalde con un contrato de 1.000 millones. Y de ahí uno se puede quedar hasta con el 40 por ciento o más.										contratista	mano amiga	POSITIVA										
3109												contratista	da para recibir	POSITIVA										
3110																								
3111																								
3112																								
3113	234	Cuando el candidato es elegido, ya la contratación la tiene empeñada con el contratista. Ya después ganar los contratos es fácil. El alcalde pone al secretario a disposición de los contratistas. Muchas veces los pliegos de licitación los diseña el contratista en su misma casa. Y los diseña de tal forma que así venga la multinacional más verraca se lo gana. Un Perico de los palotes le puede ganar a Odebrecht. Basta con poner que se necesita que sea una fundación de la localidad y ya quedó descalificada la mejor empresa del mundo.										candidato elegido	contratación empeñada con el contratista	POSITIVA										
3114																								
3115																								
3116																								
3117																								

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N								
3118	235	Hay contratos de contratos. Un contrato de un billón de pesos deja 300.000 millones. Pero esos son muy escasos. El bilingüismo, por ejemplo, también es, en su medida, rentable. Al chino se le da un CD, un libro, y queda el 80 u 85 por ciento para el contratista. Pero el sueño de todo contratista es aguas, porque la interventoría no puede abrir para ver el tubo. Ahora, el interventor suele ir amarrado al contrato, pero si no va, se lleva el 5 por ciento. Nadie o pocos quieren contratar en carreteras, porque los precios tienden a ser estándar. Por ejemplo, el contrato del túnel de La Línea: ¡averigüe cuántas veces estuvo desierto!										hay contratos	de contratos	POSITIVA								
3119																						
3120																						
3121																						
3122																						
3123																						
3124			Del contrato que uno recibe, por 'ley', el 10 por ciento va para el alcalde. Hubo una época en que los contratistas fueron víctimas de los funcionarios públicos... los extorsionaban. Y los contratistas elevaron los costos de los votos y les dejaron claro a los políticos que si quieren ganar, se tienen que someter. Es que al contratista no le quedó alternativa										del contrato que un contratista recibe	por ley hay que dar un porcentaje al alcalde	POSITIVA							
3125																						
3126																						
3127																						
3128			Y después de esto se arma una red de conexiones. Entonces hay mafias dentro de los organismos de control articulados a los contratistas. Y uno llama al alcalde y le dice: "Tiene siete procesos en la Procuraduría y le vale tanto la vuelta". Todo suma.										organismos de control	articulados a contratistas	POSITIVA							
3129																						
3130																						
3131			Ahora es más rentable ser corrupto que ser narcotraficante. Hay unos 50 combos de contratistas. Hay unos combos que son más ricos que los narcos. Hay otros que tienen contratos en todo el país, pero no se meten en los contratos grandes para no hacerse visibles. Ahora los contratistas arrodillaron a los políticos.										baja rentabilidad del narcotráfico	alta rentabilidad de la corrupción	POSITIVA							
3132																						
3133																						
3134																						
3135		http://www.semana.com/nacion/articulo/se-estan-robando-pais/236420-3																				
3136																						
3137		¿Qué está pasando ahora? ¿Qué lo hace distinto a lo que ocurría antes? Tal vez la gran diferencia es que mientras antes en Colombia se hablaba de personas o funcionarios corruptos, hoy la corrupción dejó de ser un asunto de individuos y parece estar convirtiéndose en una institución endémica y de cubrimiento nacional. En Colombia descubrieron la fórmula para saquear de manera sistemática al Estado, y lo más preocupante es que este no parece haber encontrado la fórmula para contener el desangre.										corrupción en persona o funcionarios	corrupción como institución endémica y cubrimiento nacional	POSITIVA								
3138																						
3139																						
3140																						
3141																						
3142		Si el caso de Bogotá se pudiera poner bajo un microscopio, sería el espécimen más interesante para entender cómo se ha incrustado en el Estado esta nueva ola de carteles. De un lado están contratistas, como los primos Nule, que se han convertido en el paradigma del descalabro.																				
3143		El país descubrió estupefacto cómo estos tres jóvenes llegaron a acumular más de 160 contratos en todo el territorio nacional, por más de dos billones de pesos, en un aparente emporio que era, en realidad, apenas una frágil pirámide. Pero hay de muchos otros estilos, como Julio Gómez y Emilio Tapia, que pasaron en un abrir y cerrar de ojos de andar rebuscándose la vida en los barrios de Bogotá o en pueblos como Sahagún a ser parte del exclusivo club de los que viajan en jet privado.																				
3144																						
3145																						
3146																						
3147																						
3148																						
3149		Hay quienes consideran que todo empezó gracias a dos cambios en la arquitectura del Estado: la elección popular de alcaldes y la reforma a las regalías. Por un lado, se abrió la puerta para crear cientos de feudos autónomos, en los cuales el alcalde funge como rey, sin tener que responder a gobernador y presidente como antes; y por el otro lado, se les llenaron las arcas con recursos de regalías, salud y educación, por los cuales tampoco, en la práctica, dan cuentas a nadie.										cambio en la arquitectura del estado	elección popular de alcaldes	POSITIVA								
3150																						
3151																						
3152																						
3153																						
3154		En un foro sobre transparencia en la contratación en una de las ciudades del Caribe, un señor, ya entrado en años, pidió la palabra y dijo:										corrupción nace, se reproduce y no muere se transforma	y se sofisticada	POSITIVA								

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
3155		"Doctor, es que la corrupción es un mal que nace, se reproduce, pero no muere... se transforma". Y el auditor contestó: "Y se sofisticó". Aquí la discusión no es si hay corrupción o no. Es más bien si el país está dispuesto a seguir tolerando ese tsunami de podredumbre. O dicho de otra forma, si el anhelo que tenía el ex presidente Turbay se convierte hoy en un sueño nacional.												
3156														
3157														
3158														
3159		http://www.semana.com/nacion/articulo/carrusel-de-la-contratacion-de-bogota/365853-3												
3160														
3161		Los dos contaron un detalle hasta ahora desconocido en el controvertido tramo del Transmilenio de la avenida 26. Según ellos, cuando comenzaron a presionarlos para que cedieran el contrato se enteraron por su abogado que tenían que cederlo porque la Alcaldía iba a "repotenciarlo", es decir, iba a inyectarle más dinero y quien lo recibiera debía entonces pagar "30.000 millones de pesos" a los hermanos Moreno.										contratista Nule obligados a cesión de contrato	alcaldía inyectó mas dinero	POSITIVA
3162														
3163														
3164														
3165														
3166	236	"La persona que estaba interesada en el negocio era Samuel Moreno", dijo Miguel Nule ante el juez. Y su hermano Manuel complementó: "En Miami, Emilio Tapia y Julio Gómez nos comentaron que los Moreno no querían entregarnos la repotenciación porque no estábamos pagando las exigencias de dinero".										alcalde moreno reacio a la entrega de contrato con adición de dinero	contratista Nule no cumplió con compromiso económico	POSITIVA
3167														
3168														
3169														
3170		El contrato, cabe anotar, fue cedido a Conalvías y la Alcaldía le hizo una adición de 190.000 millones de pesos. A eso se refirió Miguel Nule cuando dijo: "Una cosa fueron los hechos de las coimas y las comisiones que salieron del dinero de los contratistas y otra los 100 millones de dólares que se perdieron en el contrato de la 26 como producto única y exclusivamente de las modificaciones ilegales a un contrato".										contrato cedido a contratista Conalvías	adición de recursos a contrato cedido	POSITIVA
3171														
3172														
3173														
3174														
3175		http://www.eltiempo.com/justicia/delitos/relacion-entre-carrusel-de-bogota-y-escandalo-odebrecht-61791												
3176														
3177		En el 2009, antes de la adjudicación, un grupo de subcontratistas, que durante todos estos años ha seguido en el mercado, viajó a México para ofrecerle el negocio a una empresa de ese país. Su plan era ser subcontratados por la firma, que llegaría al país con la garantía de que iba a quedarse con la licitación. Pero el plan no se concretó y entonces, dice el expediente, Cardona Laverde planteó un nombre de primera línea en el mundo de las mega construcciones: Odebrecht. La propuesta fue autorizada por el exsenador Iván Moreno Rojas, con una advertencia clara: "Siempre y cuando paguen". El pago para los hermanos, dijo la Fiscalía esta semana en las audiencias contra el ingeniero, fue de mil millones de pesos.										contratistas del carrusel viajaron al exterior	traer al país contratista que se quedara con mega contratos	POSITIVA
3178	237													
3179														
3180														
3181														
3182														
3183														
3184		http://www.eltiempo.com/justicia/delitos/representante-legal-de-odebrecht-explicara-vinculos-con-carrusel-de-contratos-64914												
3185														
3186		"El señor (Jorge Enrique) Pizano era el gerente de la empresa (de Acueducto), pero existía una persona que era el responsable de todos los contratos y de las recomendaciones para los cargos, para poder dar cumplimiento a la orientación de la adjudicación de los contratos, esa persona era Andrés Cardona. Él era la verdadera persona a cargo del acueducto", señaló el cuestionado contratista Emilio Tapia a la Fiscalía.										intermediarios de los moreno	responsables de todos los contratos, recomendaciones para cargos	NEGATIVA
3187														
3188														
3189														
3190	238													

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
3231	241	Los cargos a los que Cruz se allanó son interés indebido en la celebración de contratos, cohecho y abuso de confianza calificado, luego de que la Fiscalía señalara que el exgobernador pagó un soborno de 800 millones de pesos para poder obtener un contrato en la Unidad de Mantenimiento Vial, en el 2009, durante la alcaldía de Samuel Moreno, a través de su firma ICM. Se trata del contrato 193 del 2009, por unos 24.000 millones de pesos, para el suministro de asfalto.										governador de Cundinamarca	pago de aporte económico por adjudicación de contrato	POSITIVA
3232												pago de aporte económico por adjudicación de contrato	a través de su firma contratista	POSITIVA
3233														
3234														
3235														
3236														
3237	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-15735035													
3238	242	Para la Fiscalía, ya está claro que el hoy Gobernador fue más que un simple asesor de ICM, como él insiste en presentarse. Está probado que varios de sus cuñados y su esposa, Luz Zoraida Rozo, han figurado como accionistas de esa empresa, controlando hasta el 50 por ciento. Además, que Cruz fue asesor financiero, jefe de obra de ICM y representante legal de Inversiones en Infraestructura, firma a través de la cual su familia política controla las acciones en ICM. "Ahora, hay informaciones de supuestas reuniones entre Cruz y directivos de ICM en el despacho de la Gobernación que el tendría que aclarar", aseguró una fuente de la Fiscalía. Además, hay evidencia de que Cruz y su esposa participaron activamente en la venta del 50 por ciento de las acciones de ICM. Estas pasaron de manos de su concuñada Claudia Marcela López a las de su cuñado Jorge Iván Rozo Barragán. Lo que llama la atención de los investigadores es que la transacción no superó los 4.000 millones de pesos, monto irrisorio si se tiene en cuenta que ICM reporta ingresos por más de 120.000 millones de pesos. Asimismo, los investigadores establecieron que Claudia Marcela López, la dueña del 50 por ciento de la poderosa firma, es una odontóloga que contrata con algunos municipios. Cuando EL TIEMPO preguntó por qué se llevaron los computadores de Cruz y de sus colaboradores, en la Fiscalía explicaron que se buscan contratos entre la Gobernación y la empresa ICM. Por ahora aparecen tres, por 18.000 millones de pesos, suscritos en el 2011, poco antes de que Cruz se posesionara.										governador de Cundinamarca	ligado directamente e indirectamente a empresa contratista del carrusel	NEGATIVA
3239														
3240														
3241														
3242														
3243														
3244														
3245														
3246														
3247														
3248														
3249														
3250														
3251														
3252														
3253														
3254														
3255														
3256	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-16098935													
3257	243	"Lo que se hacía era que se presentaba una oferta, se suministraba la información privilegiada y a través de los funcionarios del IDU se manipulaban los pliegos de condiciones y así se lograba la adjudicación y se favorecía a los contratistas", señaló Tapia.										presentación de oferta	información privilegiada	POSITIVA
3258												información privilegiada	a través de funcionarios del IDU	POSITIVA
3259												a través de funcionarios del IDU	manipulación de pliego de condiciones	POSITIVA
3260												manipulación de pliego de condiciones	adjudicación y favorecimiento a contratistas del carrusel	POSITIVA
3261														
3262														
3263														
3264	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-15803895													
3265	246	Tras la decisión, el defensor de Birry interpuso un recurso de casación con el que pretendía que la justicia no tuviera en cuenta el fallo del Tribunal, pero sí el del Juzgado. Es decir, que la sentencia se mantuviera en cinco años.										recibimiento de coimas por personero Birry	omisión de funciones de vigilancia y control	NEGATIVA
3266														
3267		La pena se dio por el delito de cohecho, pues se comprobó que el entonces personero recibió dos coimas: una de manos del contratista Julio												

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
3268	244	Gómez por 150 millones de pesos y otra de Héctor Zambrano, secretario de Salud de la época, por 350 millones.													
3269															
3270		Ese dinero fue pagado para que Rojas Birry omitiera las funciones de vigilancia y control que debía ejercer sobre los contratos de malla vial en la ciudad y el de la prestación de servicio de ambulancias en Bogotá.													
3271															
3272															
3273															
3274															
3275															
3276															
3277	245	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-15695836													
3278															
3279		Tras el anuncio sobre el tiempo que deberá permanecer privado de la libertad, las partes manifestaron su descontento. El fiscal del caso, Jaime Alonso Zetién, dijo que esperaba que fuera “más severa” por la gravedad del delito cometido y que “hay que esperar las otras condenas frente a los delitos que tienen una pena mayor”.											gravedad de los delitos por intermediarios de los moreno	rebaja de pena por delación y devolución mínima de dineros	POSITIVA
3280															
3281															
3282															
3283	246	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-14370095													
3284															
3285															
3286		El exconcejal Orlando Parada, preso por el escándalo y en juicio por los delitos de tráfico de influencias y cohecho impropio, tendrá que explicar cómo compró ocho carros, ocho inmuebles y dos locales por 5.599 millones de pesos.											concejales del carrusel	incremento desproporcional de patrimonio con dineros de coimas	POSITIVA
3287		Igualmente, el exconcejal Jorge Ernesto Salamanca, citado a imputación de cargos, deberá justificar la compra de 57 bienes, evaluados en casi 2.000 millones de pesos.											incremento desproporcional de patrimonio con dineros de coimas	explicación de proveniencia de los dineros	POSITIVA
3288															
3289															
3290		Y el concejal Omar Mejía Báez, citado a imputación por cohecho, tendrá que documentar la compra de siete inmuebles, evaluados en 250 millones de pesos.													
3291															
3292															
3293	También aparecen varios reconocidos políticos que han sido mencionados en el escándalo, pero que hasta ahora se han salvado de responder ante la justicia.														
3294															
3295															
3296	En esa lista está el concejal Édgar Alfonso Torrado, que aparece con 15 inmuebles, 9 vehículos y 6 locales, evaluados en 7.000 millones de pesos.														
3297															
3298															
3299	También figura Julio César Acosta, con bienes por 1.200 millones; Fernando López, con propiedades por 800 millones; Javier Palacio, con bienes por 1.300 millones de pesos; Rafael Alberto Escruera, con cinco bienes por 1.000 millones de pesos; y José Fernando Rojas, con 3 bienes por 180 millones de pesos.														
3300															
3301															
3302															
3303	247	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-14229976													
3304															
3305		El contrato para hacer la avenida Santa Lucía (el 071 del 2008) fue adjudicado en el 2008 al consorcio Unión Temporal GTM, compuesto por las firmas Inca Ltda., H&H Arquitectura S. A., Grupo Franco Obras y Proyectos y Grandi Lavori Fincosit SPA.											adjudicación contrato de a avenida santa lucia a contratista del carrusel	irregularidades en la contratación	POSITIVA
3306													retrasos, sobrecostos	irregularidades en la contratación	POSITIVA
3307															
3308															
3309		Una de ellas, Inca Ltda., estaba ligada a los familiares de Julio Gómez, contratista preso e investigado por su participación en el ‘carrusel’ de la													

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
3310	247	contratación.													
3311															
3312		A ese contrato se le declaró la caducidad por incumplimiento, y por esa razón fue liquidado en el 2011, cuando la construcción apenas													
3313		presentaba un avance del 64 por ciento.													
3314															
3315		Además, tampoco tenía el cupo de crédito que se solicitó en los pliegos de la licitación, desfinanciamiento que produjo los atrasos del													
3316		proyecto.													
3317															
3318		El IDU tuvo que hacer efectiva la póliza suscrita con Segurexpo para recuperar 5.850 millones de pesos, pues se los había entregado como													
3319		anticipo.													
3320															
3321		Solo en el 2013 fue adjudicada de nuevo, a la firma B y R Construcciones S. A. S., para poder terminar los trabajos.													
3322		La adjudicación a la firma GTM fue parte de las cuestionadas adiciones al Distrito de Conservación Zona Sur Occidente, por el cual la													
3323		exdirectora del IDU Liliana Pardo Gaona es investigada.													
3324															
3325		En días pasados, la Fiscalía recapturó a la exfuncionaria por no haber aparecido en las audiencias de imputación de cargos a las que había sido													
3326		citada varias veces. Pardo ya había estado presa, pero fue liberada en el 2011 por vencimiento de términos.													
3327															
3328															
3329	En ese Distrito de Conservación también se incluían obras para mantenimiento y rehabilitación de la malla vial de las localidades de Santa Fe,														
3330	Candelaria, San Cristóbal y Rafael Uribe, por 93.386 millones de pesos. En total, ocho frentes de obra se quedaron sin terminar.														
3331															
3332															
3333															
	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13594055														
3334	248	El juez 24 penal con funciones de conocimiento confirmó la medida de aseguramiento impuesta a Orlando Parada, decisión que tomó la jueza 49 de garantías, el pasado 24 de enero.											concejales del carrusel influyeron	licitaciones pre acordadas según intereses políticos	POSITIVA
3335		El funcionario judicial explicó que la apelación de la defensa no tenía lugar ya que la medida resulta necesaria, adecuada y proporcional. La defensa alegó que no se puede dar veracidad a lo que dijo el abogado Manuel Sánchez, cuyas declaraciones involucran seriamente al ex cabildante en el desfalco a la ciudad.											licitaciones pre acordadas según intereses políticos	en la UMV	POSITIVA
3336		Sin embargo, el juez argumentó que para el momento del proceso no es necesaria una comprobación de las pruebas, por lo que la imputación y la detención preventiva son válidas.													
3337		Parada está imputado de los delitos de tráfico de influencias y cohecho impropio; conductas que se cometieron alrededor de la Unidad de													
3338		Malla Vial, en la que también hubo licitaciones pre acordadas según intereses políticos, afirmó el juez en su intervención.													
3339		Según la Fiscalía, Orlando Parada "influyó" para que el entonces director de la Unidad de Mantenimiento Vial (UMV) Iván Alberto Hernández													
3340		(también procesado), recibiera 400 millones de pesos a cambio de conceder un contrato a la empresa Patria S.A.													
3341		El pago del dinero, señaló la Fiscalía, se habría hecho a través de la firma de abogados MSC (Manuel Sánchez Castro).													
3342		Debido a la decisión judicial, Orlando Parada permanecerá en la escuela de carabineros, donde se encuentra recluso desde el mes pasado													
3343															
3344															
3345															
3346															
3347															
3348															
3349															
3350															
3351															
	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13580023														
3352	249	EL TIEMPO rastreó los bienes de Sierra Aldana y estableció que, en el 2010 –cuando Tapia iba a iniciar su colaboración con la Fiscalía–, su patrimonio se triplicó. Sólo entre enero y marzo de ese año aparece recibiendo cheques por 500 millones de pesos de dos cuentas de Geos											intermediarios de los moreno triplicaron su patrimonio en poco tiempo	recepción de comisiones por medio de sus empresas contratistas del carrusel	POSITIVA
3353		Construcciones, firma usada por Tapia para mover los sobornos que recibió durante la administración de Samuel Moreno, por la asignación de													
3354		millonarios contratos del Distrito.													
3355															

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
3356														
3357		Las autoridades tienen información según la cual Emilio Tapia alcanzó a enviar al exterior al menos 2 mil millones de pesos esquilados a las arcas del Distrito. Una de las pistas que se tiene sobre el tema son varios envíos de divisas que empezó a hacer desde mediados de 2010 a través de un sujeto identificado como Tony Ávila. En la contabilidad secreta que llevaba el contratista, y que fue revelada el año pasado por este diario, se habla de envíos superiores a los mil millones de pesos. También hay un "préstamo al exterior", por 99'550.000 millones. Fuentes extraoficiales aseguran que la plata fue a parar a cuentas en Suiza y en Ciudad de Panamá.										intermediarios de los moreno	lograron enviar a paraísos fiscales dineros de coimas	POSITIVA
3358														
3359														
3360														
3361														
3362														
3363		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13393249												
3364														
3365		Uno de los episodios que indagan las autoridades es una supuesta reunión en el 2009, en las oficinas de la UMV, a la que asistió Parada en compañía de Sánchez. En ese encuentro, presuntamente, Parada le manifestó al entonces director de la UMV, Iván Hernández, que Sánchez era su "representante" ante la entidad. Hoy, Hernández está vinculado al 'carrusel' por estos hechos y colabora con la justicia.										concejales del carrusel manifestaron ante la entidad asignada burocráticamente	representante para el trámite de comisiones por medio de abogados de carrusel	POSITIVA
3366														
3367														
3368														
3369														
3370		El martes, el concejal Parada anunció que no aceptará los cargos. "No hemos cometido ningún delito y vamos a ir a juicio", le reveló a este diario. Manifestó que a su campaña solo entraron 50 millones de pesos y que esos recursos no salieron de ningún contrato de malla vial, sino de "relaciones comerciales entre mi familia y la de Manuel Sánchez, que son de vieja data y que giran alrededor de temas de desarrollo de software".										concejales del carrusel no ingresaron dineros de contratos a sus campañas	dineros de relaciones comerciales	POSITIVA
3371	250													
3372														
3373														
3374														
3375		Sobre el tráfico de influencias que se le endilga, por haber recomendado a personas para siete cargos en la entidad, afirmó: "Me van a criminalizar y voy a ser el primer político que puede terminar preso por haber presentado hojas de vida".										concejales del carrusel realizaron recomendación	personas para cargos públicos en la entidad	POSITIVA
3376														
3377														
3378														
3379		El caso de Parada en la UMV no es el único. El exconcejal Andrés Camacho Casado ya se declaró culpable del delito de tráfico de influencias, pues Iván Hernández llegó a dirigir dicha entidad por sugerencia suya a la administración de Samuel Moreno. Además, aceptó el delito de cohecho impropio, porque a su campaña ingresaron 300 millones de pesos provenientes de Hernández. Camacho Casado aceptó devolver esos dineros.										concejales del carrusel acepta devolución de dineros	por pago de coimas	NEGATIVA
3380												por pago de coimas	reparación de las arcas del distrito	POSITIVA
3381														
3382														
3383														
3384		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13246196												
3385														
3386												intermediarios de los moreno exigió a contratistas del carrusel	el pago económico para la adjudicación de contratos	POSITIVA
3387		"A Julio Gómez se le pagaron a través de un empresa 1.750 millones de pesos que nos dijo que eran para la directora Liliana Pardo", manifestó el integrante del grupo Nule.										si contratistas del carrusel no accedían al pago	pedida del contrato	POSITIVA
3388														
3389	251	El ex contratista Mauricio Galofre señaló que para la adjudicación del contrato, les pidieron un 3.500 millones de pesos, de los cuales el seis por ciento supuestamente era para los Moreno Rojas y el dos por ciento restante para el ex contralor distrital.												
3390														
3391														
3392														
3393		Según Galofre, "Álvaro Dávila fue el que primero nos habló de exigencias monetarias, luego vinieron Julio Gómez y Emilio Tapia quienes nos dijeron que el 6 por ciento era para Iván y Samuel Moreno y otro dos por ciento para el contralor".												
3394														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
3395														
3396														
3397		"Se estaban exigiendo 3.500 millones de pesos (...) o perdíamos el trabajo o accedíamos al cobro", dijo Galofre.												
3398														
3399		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13241218												
3400														
3401		El detonante estuvo en la crisis empresarial del Grupo Nule, cuyos integrantes no pudieron cumplir con la construcción de la troncal de Transmilenio por la calle 26.										crisis empresarial de contratistas del carrusel	evidencia de incumplimiento de la construcción de TM CLL 26	POSITIVA
3402														
3403														
3404		En octubre de ese año, el hoy alcalde Gustavo Petro, en compañía del concejal Carlos Vicente de Roux y el senador Luis Carlos Avellaneda, revelaron un informe sobre el modus operandi del llamado cartel de la contratación. Luego, en noviembre, EL TIEMPO dio a conocer otras grabaciones entre Nule y Olano, en las que hablaban puntualmente de "los Moreno" e "Iván" y "Samuel", en referencia al entonces alcalde de Bogotá y su hermano, el exsenador del Polo. Esos diálogos giraban en torno a presuntos pagos de comisiones.										comisión de ética del partido del alcalde moreno	presentación de pruebas de diálogos donde se exigían pagos de comisiones	POSITIVA
3405														
3406	252													
3407														
3408														
3409														
3410														
3411		El entonces concejal Carlos Fernando Galán, hoy director del partido Cambio Radical, también contribuyó de manera decisiva en la denuncia del 'carrusel', pues en marzo del 2009 fue el primero en advertir los problemas de diseños de la fase III de Transmilenio (calle 26 y carrera 10a.), que terminaron generando graves retrasos y sobrecostos. Igualmente, Galán denunció por esa época unos cambios en los requisitos para la entrega de los anticipos de esas obras, y que se usaron para pagar comisiones a funcionarios públicos.										concejales advierte de problemas en diseños de TM CLL26 y CRA 10	generaron graves retrasos y sobrecostos	POSITIVA
3412														
3413														
3414														
3415														
3416														
3417														
3418		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13204275												
3419														
3420		"Julio Gómez nos buscó porque necesitaba de la experiencia de nosotros y nosotros de Julio por la cercanía que tenía con el IDU", afirmó Nule.										contratista del carrusel se agruparon para consorcios	poco cumplimiento de la ley de contratación	POSITIVA
3421														
3422														
3423		Además, en su declaración afirmó que el 8 por ciento de las coimas que entregaron para obtener la licitación de los contratos de malla vial en Bogotá fueron para el exalcalde (6 por ciento) y para el ex contralor distrital (2 por ciento).										intermediarios advirtieron de los costos por adjudicación de contratos	coimas para alcalde y contralor	POSITIVA
3424	253													
3425														
3426														
3427		Ante las preguntas de Iván Cancino, abogado del ex contralor, Nule dijo que nunca se reunió con Moralesrussi y que tampoco giró algún cheque a favor del ex contralor, pero dijo saber que a través de terceros Moralesrussi recibía dinero producto de los contratos.										contratistas realizaron pagos de comisiones	camiones llegarían a manos de los funcionarios por medio de terceros	POSITIVA
3428														
3429														
3430														
3431		http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12840028												

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
3504	260													
3505														
3506														
3507												administración Peñalosa busca blindar el proceso de contratación	estandarización de las distintas etapas del proceso	POSITIVA
3508												pliego tipo	estructurado para cada proceso	POSITIVA
3509														
3510														
3511														
3512														
3513												manipulación de los procesos	anida la corrupción	POSITIVA
3514														
3515														
3516														
3517														
3518														
3519														
3520														
3521														
3522														
3523														
3524														
3525														
3526														
3527	261													
3528														
3529														
3530														
3531														
3532														
3533														
3534														
3535														
3536														
3537														
3538														
3539														
3540														
3541														
3542														
3543														

Para que esa historia no se repita, una de las estrategias claves ha sido la estandarización de las distintas etapas del proceso de contratación, para evitar que sea manipulado a punta de sobornos y se adjudique a dedo. Se estructuró, entonces, un pliego tipo, es decir, estándar, para cada proceso: consultoría, interventoría y obra. Asimismo se unificaron los criterios de los comités que califican a los proponentes. Es decir, las propuestas de las obras se evaluarán con el mismo rasero

Es una estrategia clave. La corrupción anida en la manipulación de los procesos. Una encuesta sobre la percepción de la contratación pública en Colombia, financiada en 2015 por la Cámara Colombiana de la Infraestructura y que hizo sondeos entre constructores, consultores y concesionarios, reveló que el 50 % de los miembros de estos grupos creen que los procesos de contratación suelen terminar con un solo proponente habilitado para quedarse con el contrato. (Lea: Tras nexos entre Odebrecht y el carrusel de la contratación)

<https://www.elespectador.com/noticias/bogota/carrusel-de-contratacion-vuelve-y-juega-articulo-503248>

Sin embargo, la nueva investigación de la Fiscalía (que se basó en testimonios de varios involucrados que hoy colaboran con la justicia), apunta a que Pardo tuvo un papel de mayor magnitud, al haber participado en reuniones con contratistas como Emilio Tapia, Julio Gómez y los primos Nule, supuestamente para hacer arreglos alrededor de la adjudicación de varias obras.

Un testimonio clave en esta investigación fue el de Julio Gómez, quien declaró que la exdirectora asistió al menos a seis reuniones entre 2008 y 2009, en las que la exfuncionaria supuestamente se comprometió a arreglar licitaciones a cambio de coimas. De acuerdo con el ente acusador, Pardo Gaona habría accedido a entregar información reservada de las licitaciones o a cambiar algunas exigencias de los pliegos, para beneficiar a los contratistas a cambio de una comisión del 1% por cada contrato que ganaran para reparación de la malla vial (2008) o para obras por valorización (2009). Aunque esta información fue suministrada por testigos que están colaborando con la investigación, la Fiscalía reconoció que aún no tiene evidencias de que Pardo Gaona hubiera recibido dinero de los contratistas.

Según el Ministerio Público, la cesión del contrato, al parecer, se realizó con maniobras de amenazas y engaños al cedente (los Nule), a través de la directora del IDU. "Esto demuestra, hasta este momento procesal, el interés ilegítimo tanto del alcalde mayor de Bogotá Samuel Moreno Rojas (quien estuvo presente además en el acto de cesión) como de la directora del IDU Liliana Pardo, en que se cediera el contrato a quienes ellos habían previsto con anterioridad", señala el ente de control en el pliego de cargos contra Pardo y Moreno.

<http://www.wradio.com.co/noticias/judicial/imputan-nuevos-cargos-a-andres-jaramillo-por-carrusel-de-contratos/20170904/nota/3569119.aspx>

la Fiscalía General de la Nación imputó cinco nuevos cargos a Andrés Jaramillo, exdirector de Conalvías, por las irregularidades tras los contratos de las obras de la fase III de Transmilenio y las influencias que supuestamente ejerció en el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU).

Según la Fiscalía, Jaramillo logró que se realizaran 78 modificaciones en la licitación pública para la fase III del Transmilenio, que terminaron favoreciendo a su empresa Sociedad Futura.

Además, Jaramillo celebró la adición de un contrato por un valor de \$35.118'891.945 sin cumplir los requisitos de "selección objetiva"

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
3544	262	Al expresidente de Conalvías ya lo habían señalado por los delitos de cohecho e interés indebido en la celebración de contratos, por su presunta participación en las irregularidades que rodearon la adjudicación de la reparación de la malla vial, transacción que estaba en manos de la Unidad de Mantenimiento Vial (UMV).													
3545															
3546															
3547															
3548															
3549															
3550															
3551															
3552															
3553															
3554															
3555		http://www.semana.com/nacion/articulo/remueven-a-juan-vicente-valbuena-del-carrusel-de-contratos/522339													
3556		"Dando alcance a la solicitud de traslado del lugar de reclusión presentada ante esa institución por el señor Jaime Granados, defensor de Andrés Jaramillo, me permito informar que una vez revisada la petición de la defensa y analizada la documentación adjunta, esta delegada no encuentra objeción alguna para el que Jaramillo sea trasladado con las debidas medidas de seguridad a alguno de los dos sitios propuestos por el defensor en esta ciudad".											aprobación de traslado a contratista del carrusel	calabozos del bunker de la fiscalía	NEGATIVA
3557															
3558															
3559															
3560															
3561		Al ser las salas del búnker de la Fiscalía de carácter transitorio y no permanentes, el juez 65 penal municipal de control de garantías había ordenado que fuera llevado a la cárcel La Picota. Jaramillo actualmente es procesado por el 'carrusel' de contratos de Bogotá, pero además recientemente su nombre apareció vinculado a la investigación por la supuesta colusión en la adjudicación del tercer carril Bogotá-Girardot.											calabozos del bunker de la fiscalía	juez ordena el traslado del contratista del carrusel a la picote	NEGATIVA
3562	263														
3563															
3564															
3565															
3566															
3567															
3568															
3569		La decisión de removerlo del caso siembra un manto de duda sobre el futuro de las investigaciones que se adelantaron en este despacho. Y más teniendo en cuenta que por fin comenzaba a moverse para la justicia, después de varios años de estar engavetado, el caso por la millonaria adjudicación del interceptor Tunjuelo-Canoas, obra que hoy en día no funciona.											aprobación de traslado a contratista del carrusel	remoción del cargo a fiscal	POSITIVA
3570															
3571															
3572															
3573															
3574		http://www.semana.com/nacion/articulo/carrusel-de-contratos-archivan-un-delito-contra-el-exgobernador-alvaro-cruz/492038													
3575	264	Y la misión era clara: Todos debían favorecer la ejecución de los contratos de la Unión Temporal Asfaltos, la cual fue adjudicataria del Contrato 193 de 2009, por un valor total de 23.000 millones de pesos.											favorecimiento en proceso licitatorio	empresa contratistas de gobernador de Cundinamarca	POSITIVA
3576															
3577															
3578															
3579															
3580		Sin embargo, el abogado del exmandatario, Camilo Guerrero, había solicitado que se archivara el cargo de abuso de confianza calificado argumentando que Cruz había devuelto 1.600 millones de pesos a la Unidad de Mantenimiento Vial de Bogotá (UVM), quien fue víctima en el proceso.											gobernador de Cundinamarca realiza reparación	entrega de dinero de contrato dado en anticipo	POSITIVA
3581															
3582															
3583		http://www.semana.com/nacion/articulo/samuel-e-ivan-moreno-condenados-por-el-carrusel-de-contratacion/467352													

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
3766														
3767														
3768														
3769														
3770												contratista del carrusel ofreció dinero	asegurar el éxito de la licitación	POSITIVA
3771														
3772														
3773														
3774														
3775														
3776												a razón de acuerdo entre miembros del carrusel	entrega de contrato a oferta mas costosa	POSITIVA
3777														
3778														
3779														
3780														
3781														
3782														
3783												contratista del carrusel transfirió ilegalmente el anticipo	pruebas de pago por transferencia a un corredor de bolsa	POSITIVA
3784														
3785														
3786														
3787												consorcio de la obra canoas autorizó a uno de los socios	transferencia del anticipo a corredor de bolsa	POSITIVA
3788														
3789														
3790														
3791														
3792												transferencia del anticipo a corredor de bolsa	riesgo de pérdida de los dineros por la inestabilidad bursátil	POSITIVA
3793												transferencia del anticipo a corredor de bolsa	evasión de controles de interventorías internas y externas	POSITIVA
3794														
3795														
3796														
3797														
3798												imputación de cargos a contratistas del carrusel de la contratación	participación de la estructuración ilegal del proyecto	NEGATIVA
3799														
3800														
3801														
3802														
3803														

278

<http://www.semana.com/nacion/articulo/imputacion-de-cargos-a-orlando-fajardo-y-los-lios-de-solarte/543015>

La Fiscalía lo señala de ser el artífice -junto con Andrés Cardona Laverde, hoy cobijado por un preacuerdo- de una red de sobornos destinados a asegurar el éxito de la licitación. De manera indirecta, Fajardo habría entregado cerca de \$ 1.000 millones al alcalde Samuel Moreno y a su hermano, el senador Iván Moreno Rojas, en 4 pagos de 250 millones. Estos desembolsos se habrían realizado entre principios de abril y finales de diciembre de 2010 en las oficinas de Confani y en el parqueadero del restaurante Archie's de la 116, a través de los intermediarios Andrés Cardona y Emilio Tapia.

Esta maraña de acuerdos habría sido la razón por la que el contrato de \$ 244.000 millones de pesos se entregó a la más cara de la ofertas disponibles. Hasta allí, la versión presentada sería a grandes rasgos parecida a la que mostró el fiscal retirado Juan Vicente Valbuena durante la imputación de Andrés Cardona Laverde. En ese entonces, Cardona le dijo al Espectador que tenía la sensación de ser un pez nadando en una piscina llena de tiburones y las últimas actuaciones demostrarían que fueron muchos los escualos a la hora de defraudar al Distrito.

En el segundo tiempo del proceso, se suma al dossier contra Fajardo la transferencia ilegal del anticipo de 48.000 millones de pesos desde una cuenta autorizada Davivienda del acueducto a la corredora de bolsa Correval, hoy Credicorp Capital.

Según la Fiscalía, Fajardo fue representante de los intereses de CASS constructores en el Consorcio Canoas, de cuya junta directiva hizo parte. Habría realizado este movimiento de dinero con el aval de Paola Solarte, además de los directivos de Odebrecht. Ello quedó soportado, entre otras, con la firma de un contrato de mandato en el que el Consorcio Canoas cedió gran parte de sus facultades a CASS Constructores.

Además de ser ilegal y peligrosa por la inestabilidad del mundo bursátil, la transferencia del dinero a una corredora de bolsa habría permitido evadir los controles de las interventorías internas y externas del proyecto, que eran dirigidas por el supervisor Carlos Alberto Acero Arango y por Jaime Buenaventura Sagre, en nombre de la empresa Contelac. Lo cual a su vez facilitó la realización de operaciones opacas de subcontratación que en varias ocasiones culminaron con detrimento patrimonial para el Estado.

Durante la audiencia, Orlando Fajardo Castillo lució apabullado por las revelaciones del fiscal. El hombre acusado de ser el cerebro de la operación, junto con Cardona Laverde, llegó a Paloquemao con una máscara de oxígeno y acompañado del abogado Daniel Peña. Por su participación en la estructuración presuntamente ilegal del contrato Tunjuelo-Canoas, Fajardo podría enfrentar una larga pena de prisión, pero rechazó aceptar cargos durante la audiencia de imputación.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1	ORDEN	Anexo POLICIA METROPOLITANA DE BOGOTA(B) DIRECCION DEL ARTICULO / PARRAFOS										VARIABLE DE CAUSA	CARIABLE DE EFECTO	POLARIDAD
2														
3		http://caracol.com.co/emisora/2017/03/06/bogota/1488818440_649797.html												
4	1													
5		Uno de los proyectos que se encuentran, actualmente, en el limbo jurídico es la construcción de la sede de la Policía Metropolitana de Bogotá. La obra está paralizada desde diciembre de 2012 y ni el constructor ni el interventor responden por los daños estructurales, por el abandono de la obra. La obra en su momento costo \$30.000 millones, hoy cuesta \$42.000 millones.										obra de policía metropolitana en abandono	sobrecostos y retrasos en	POSITIVA
6												obra de policía metropolitana en abandono	danos estructurales	POSITIVA
7														
8														
9	2	http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-14293340												
10														
11												problemas financieros y dificultades	reorganización y solvencia	POSITIVA
12		La firma constructora Castell Camel –a cargo de la obra desde del 2010– presenta graves problemas financieros y dificultades para cancelar sus deudas, además se encuentra inmersa en un proceso de reorganización ante la Superintendencia de Sociedades, debido a su insolvencia.												
13														
14														
15		Pese a este crudo panorama financiero, el Fondo de Vigilancia y Seguridad (FVS) llegó a un acuerdo el pasado 14 de junio con Castell Camel para reactivar los trabajos del comando, que se encontraban suspendidos desde diciembre del 2012 ante la falta de interventoría y fallas detectadas en la construcción de la obra										obras detenidas por contratista de la sede metropolitana de la policía	falta de interventoría y fallas detectadas de la obra	POSITIVA
16														
17														
18		Pero el debate en el Concejo fue más allá y la concejal Vargas también denunció presuntas irregularidades en la adjudicación de esta obra, en noviembre del 2010, en la alcaldía de Samuel Moreno, por el entonces gerente del FVS Mauricio Solano										gerente del FVS involucrado en irregularidades	adjudicación de obra de la policía metropolitana de	POSITIVA
19														
20														
21														
22											gerente del FVS involucrado en irregularidades	siguió un modus operandi similar al del carrusel de la contratación	POSITIVA	
23	Se siguió un modus operandi similar al detectado en otras entidades del Distrito en relación con el ‘carrusel’ de la contratación”, sostuvo Vargas. El exgerente Solano está en la mira de la Fiscalía por posibles irregularidades en la contratación durante su gestión en la entidad.													
24														
25														
26											contratistas de la sede metropolitana de Bogotá niega favorecimiento en la adjudicación	demora y sobre costos radican en problemas financieros y falta de información técnica	POSITIVA	
27	Por su parte, Jaime Castellanos, representante legal de los constructores, negó que hayan sido favorecidos en la adjudicación del contrato. Igualmente, ante los problemas financieros, Castellanos dijo que “no van a tener un impacto en la construcción del nuevo comando de la Policía”. Sin embargo, evitó comprometerse a una fecha de entrega porque manifestó que “falta información técnica” sobre la obra.													
28														
29														
30														
31	3	http://www.eltiempo.com/justicia/investigacion/primer-imputado-por-obra-inconclusa-del-comando-de-policia-de-bogota-86796												
32														
33												irregularidades que tiene paralizada la construcción de la sede de la policía	responsabilidad del gerente del FVS	POSITIVA
34		Este miércoles, la Fiscalía le imputó cargos al exfuncionario –designado en el gobierno de Samuel Moreno– por su presunta responsabilidad en las irregularidades que tienen paralizada la construcción del edificio, ubicado en un costoso sector del occidente de Bogotá. Según la investigación de la Fiscalía el detrimento patrimonial para el Distrito ya va en 28.000 millones de pesos.												
35														
36														
37														
38		Durante la audiencia, que se realizó en la casa del exfuncionario –por problemas de salud–, se le imputaron cargos por contrato sin cumplimiento de requisitos legales, prevaricato por omisión y peculado por apropiación en favor de terceros, los cuales él no aceptó.										irregularidades que tiene paralizada la construcción de la sede de la policía	incumplimiento de requisitos legales de contratista	NEGATIVA
39														
40														
41														
42	En concepto de la Fiscalía, el exgerente del FVS tenía que vigilar su cumplimiento. No obstante esto, la obra lleva tres años sin que se le aplique una palada de cemento.										obligación del gerente del FVS	vigilar el cumplimiento del marco legal precontractual y contractual	POSITIVA	
43														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
44														
45												procesos asociados a gerente	no tomar medidas para evitar	POSITIVA
46														
47														
48														
49														
50														
51														
52												problemas a nivel estructural estación metropolitana de policía	suspensión de proyecto	POSITIVA
53														
54														
55														
56														
57														
58												evaluación estructural de la estación de policía metropolitana	costo del estudio	POSITIVA
59												evaluación estructural de la estación de policía metropolitana	estructura actual funciona pero con reforzamiento	POSITIVA
60														
61														
62														
63														
64												exceso en la entrega del porcentaje de anticipo	la mitad del valor en anticipo	POSITIVA
65														
66														
67														
68	4													
69												autorización del distrito para subcontratar	subcontratista realizan reclamo por incumplimiento de la constructora	POSITIVA
70														
71														
72														
73												interventoría no recibió obras	calidad	POSITIVA
74												interventoría no recibió obras	obras inconclusas	POSITIVA
75												interventoría no recibió obras	obras no previstas no autorizadas	POSITIVA
76												interventoría no recibió obras	no se hicieron	POSITIVA
77														
78														
79												administración distrital	termina de girar todo el valor	POSITIVA
80														
81														
82												resultados de la revisión	estructura cumple condiciones mínimas de seguridad	POSITIVA
83														
84														
85														
86														
87														
88														
89												sobrecostos de la obra	parálisis de la obra	POSITIVA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
90	5	de muerte rodean hoy la polémica construcción del nuevo comando para la Policía Metropolitana de Bogotá (Mebog), una obra que completa										quejas de los residentes	parálisis de la obra	POSITIVA
91		cuatro meses de parálisis y que ya luce como un 'elefante blanco'.										conflictos de los contratistas	parálisis de la obra	POSITIVA
92														
93		La obra también se ha visto afectada por las tensas relaciones entre los interventores y los constructores. En una reunión en el FVS, en										diferencia entre interventoría y constructor	amenazas de contratista a interventoría	POSITIVA
94		septiembre del año pasado, los primeros aseguraron que fueron amenazados de muerte por los segundos, según fuentes consultadas. Todo por										diferencia entre interventoría y constructor	no acata instrucción de interventor	POSITIVA
95		supuestas diferencias en el desarrollo de los trabajos. "Es un tema complicado, la relación no se tornó amigable. Hubo inconvenientes bastante												
96		serios", admitió este martes Javier Carrillo, representante legal de Intersecom, quien sostuvo que Castell Camel Ltda. no acataba las												
97		instrucciones. La representante legal de esa firma, Nelly Castellanos, no respondió las llamadas ni los mensajes de este medio.												
98														
99														
100														
101											http://www.rcnradio.com/locales/bogota/comando-policia-bogota-efefante-47-mil-millones-2/			
102														
103	6	Acosta advirtió que una discrepancia sobre los diseños iniciales comenzó a empujar el Comando, pero el asunto no solo fue estético sino										discrepancia en los diseños	estructura torcida	POSITIVA
104		que la integridad de la obra, ubicada en uno de los terrenos más caros del país está seriamente comprometida. "Se puede uno pecar que la										discrepancia en los diseños	vigas dobladas	POSITIVA
105		estructura está torcida, las vigas están dobladas, las planchas están pandeadas", señaló Acosta.										discrepancia en los diseños	placas pandeadas	POSITIVA
106														
107														
108		El 31 de diciembre de 2015, último día de la administración del exalcalde Gustavo Petro, se decretó el incumplimiento del contrato, pero la										administración petro	decreta incumplimiento del contrato	POSITIVA
109	actual suspendió la decisión mientras el especialista generaba un diagnóstico técnico.										administración Peñalosa	suspensión de decreto de incumplimiento	POSITIVA	
110											suspensión de decreto de incumplimiento	diagnostico técnico	POSITIVA	
111											http://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/3-2016-vence-contrato-para-sede-de-la-mebog			
112	7													
113		A pesar de una inversión superior a los 30 mil millones de pesos, la administración de Gustavo Petro no hizo nada a tiempo, según Acosta, para										administración petro	vencimiento de contrato de interventoría	POSITIVA
114		superar los inconvenientes que se presentaron. "Primero dejaron vencer el contrato de la firma interventora y tardaron más de dos años en										administración petro	vencimiento de la licencia de construcción	POSITIVA
115		renovar y segundo dejaron vencer el año pasado la licencia de construcción, tardando casi seis meses para su renovación. Desde diciembre de										abandono de la obra	daños estructurales	POSITIVA
116		2012 la obra está paralizada, el abandono ha ocasionado daños estructurales graves, ni el constructor ni el interventor quieren asumir su												
117		responsabilidad y mucho menos su reparación".										abandono de la obra	ni el constructor e interventor asumen responsabilidad y reparación	POSITIVA
118														
119											http://www.elespacio.net.co/index.php/rss-el-espacio-colombia/item/7807-nuevo-comando-de-policia-tendra-que-ser-demolido-el-espacio			
120	8													
121		Según el concepto la edificación no cumple con la norma de sismo resistencia NSR 10 ni la NSR 98, es decir no cumple de los parámetros de										edificio no cumple con la norma sismo resistentes del 10 y 98	parámetros de sismo resistencia que se exigen en el país	POSITIVA
122		Sismo resistencia que se exigen en el país.												
123														
124		Adicionalmente el concepto recomienda demoler totalmente muros y paredes divisorias en toda la estructura, levantar la placa del piso por su										producto de los años de abandono que lleva la obra	recomendación de demoler muros fachada y divisorios	POSITIVA
125		baja densidad y los daños que tiene, debido a la exposición a la intemperie producto a los años de abandono que lleva la obra.										producto de los años de abandono que lleva la obra	levantamiento de placa de piso	POSITIVA
126														
127														
128											http://caracol.com.co/programa/2013/10/07/6am_hoy_por_hoy/1381123740_989559.html			
129														
130											inoperancia de la administración distrital	retrasos en la obra	POSITIVA	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1														
2	ORDEN	Anexo ALCALDIAS LOCALES (C) DIRECCION DEL ARTICULO / PARRAFOS										VARIABLE DE CAUSA	CARIABLE DE EFECTO	POLARIDAD
3		https://www.elespectador.com/noticias/bogota/contratacion-indebida-el-mal-de-las-alcaldias-locales-articulo-689362												
4														
5		Bogotá tiene 20 localidades y cada una tiene un alcalde menor, elegido entre una terna presentada por los ediles al alcalde mayor de la ciudad. Y aunque el proceso tiene un componente técnico, ya que los aspirantes presentan un examen de selección, al final siempre se imponen los intereses políticos, en el que influyen partidos, concejales y funcionarios.										intereses políticos	influencia selección de alcalde locales	POSITIVA
6														
7														
8														
9		La labor de los elegidos no es simple. Tienen más de 150 funciones, con poco personal, y el Concejo les asigna más, cada vez que aprueba un nuevo plan para "salvar" la ciudad. Los alcaldes son los primeros responsables de lo que sucede en su localidad y deben gestionar un presupuesto anual a través del Fondo de Desarrollo Local, que para todas las localidades suma alrededor de \$800.000 millones. Este último punto es su mayor prueba y, en muchos casos, su manejo es la razón del declive de su carrera.										mayor reto de alcaldes locales es el presupuesto anual	mayor razón del declive de sus carreras	POSITIVA
10														
11														
12														
13														
14		No importa el Gobierno, si ha sido de izquierda, centro o derecha, estas alcaldías han estado históricamente salpicadas por la polémica y por contrataciones indebidas que les han costado miles de millones de pesos a los bogotanos. Contraloría, Personería y Veeduría han intentado hacerle frente a la corrupción, pero luego de la renuncia o destitución de algún funcionario aparece otro que le sigue los pasos. El trabajo nunca termina.										alcaldías locales siempre envueltas en polémicas y contrataciones indebidas	costo al patrimonio de los Bogotano	POSITIVA
15												costo al patrimonio de los Bogotano	incremento en tiempo y costo de proyectos	POSITIVA
16												organismos de control de la ciudad	funcionarios tras funcionario corruptos	POSITIVA
17														
18														
19	1	La administración del alcalde Enrique Peñalosa, que ha presumido de buscar funcionarios técnicos y de tener una política fuerte contra la corrupción, no ha sido ajena al eterno mal del modelo autónomo de las alcaldías locales. Actualmente, la Personería tiene los ojos puestos en las administraciones de las localidades de Usaquén, Barrios Unidos, Fontibón, Suba, Teusaquillo y Los Mártires (los alcaldes de estas dos últimas renunciaron el 27 de marzo, aludiendo razones personales). El ente de control informó que se han evidenciado serias irregularidades en algunos contratos, en especial los de mantenimiento y mejoramiento vial, donde hay comprometidos \$34.450 millones.										administración Peñalosa	trabaja en la búsqueda de funcionarios técnicos y políticas fuertes anti-corrupción	POSITIVA
20												modelo autónomo	mal manejo alcaldía locales	POSITIVA
21												alcaldías locales	irregularidades en contratos de mantenimiento y mejoramiento de vías	POSITIVA
22														
23														
24														
25														
26		Respecto a la corrupción y las malas prácticas en las localidades, el secretario Miguel Uribe indicó que, a principios de este año, el alcalde Peñalosa les ordenó a los alcaldes locales el uso obligatorio de pliegos establecidos por la Secretaría de Gobierno y el IDU, para garantizar una mayor pluralidad de oferentes. Además, asegura, les exigió poner en práctica nuevas estrategias de divulgación de las licitaciones a través de la plataforma Colombia Compra Eficiente.										uso de pliegos establecidos por la secretaria de gobierno	alcalde mayor de Bogotá ordena a alcaldías locales	POSITIVA
27														
28														
29														
30												adjudicación mediante licitación	mejoramiento de la contratación	POSITIVA
31												eliminación de convenios de asociación	modalidad de contratación directa con	POSITIVA
32		"Los alcaldes locales son autónomos en la ordenación del gasto y responden individualmente por las faltas disciplinarias en las que puedan incurrir. Se han hecho grandes esfuerzos y se han obtenido resultados destacables como, por ejemplo, que el 49,4 % de los contratos adjudicados por las alcaldías locales durante el 2016 se hicieron mediante licitación pública. El año pasado también se eliminaron los convenios de asociación, modalidad de contratación directa con organizaciones sin ánimo de lucro que fue muy cuestionada en el pasado", dijo Uribe.												
33														
34														
35														
36														
37		http://www.eltiempo.com/bogota/alcaldes-locales-de-bogota-en-investigacion-por-corrupcion-75024												
38														
39	2	En Barrios Unidos, por ejemplo, la Personería advierte que se adjudicó un contrato por más de 14.402 millones de pesos para malla vial y espacio público, pero se encontró que al contratista se le adelantó, 40 días antes del inicio del contrato, la suma de 7.201 millones de pesos, cuando en la licitación dice que el pago era de acuerdo con los tramos viales reparados.										adjudicación de contrato en alcaldías locales	adelanto de dinero antes de inicio de contrato	POSITIVA
40												adelanto de dinero antes de inicio de contrato	en contra de acuerdo de pago del contrato	POSITIVA
41														
42														
43		En las alcaldías de Usaquén y Fontibón, señala el ente de vigilancia y control, se detectó que a la misma entidad se le entregó de forma directa un convenio para administrar los recursos para el mantenimiento de la malla vial por 10.461 millones de pesos y 9.594 millones, respectivamente.										alcaldías locales	entrega de recursos para mantenimiento vial	POSITIVA
44														
45														
46														
47		http://www.semana.com/nacion/articulo/alcaldias-locales-investigadas-por-la-personeria-por-corrupcion/524168												
48														
49		Los líos de corrupción en las alcaldías locales de Bogotá no son tema nuevo. Lo que sí es inédito es que el problema haya escalado hasta el punto de que el alcalde mayor, Enrique Peñalosa, les haya pedido la renuncia a todos los alcaldes menores, como sucedió la semana pasada. Pero, ¿qué hay en el fondo de los problemas de esas gerencias de las localidades?. Hay consenso en que el principal pecado es el diseño mismo de la figura: la forma de elección, que abre puertas al clientelismo, y el exceso de funciones, que les impide cumplir con todas sus obligaciones.										diseño de la figura de alcalde local	elección de alcalde local	POSITIVA
50												elección de alcalde local	clientelismo	POSITIVA
51												elección de alcalde local	exceso de funciones	POSITIVA
52														
53														
54														
55														
56		"Al alcalde le meten un gancho ciego, porque tiene que elegir entre lo que le presentan los ediles, y los ediles saben de la incidencia de los												

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N											
57	3	alcaldes locales en el presupuesto". Para el concejal Flórez, allí surge la alianza donde anida el clientelismo. Los candidatos ternados por los																							
58		ediles están dispuestos a devolver el favor a punta de contratos, pues para el cabildante, en las alcaldías locales se replica el modelo nacional																							
59																									
60		Un funcionario de un ente de control del Distrito, que pidió la reserva de su nombre, aseguró que los alcaldes locales tienen demasiadas presiones encima. Los ediles que los ternaron se sienten con la potestad de exigirles, al igual que los concejales y hasta los representantes a la											exceso de presiones sobre alcaldes locales	gran marco de vulnerabilidad	POSITIVA										
61													exigencia de ediles, concejales,	gran marco de vulnerabilidad	POSITIVA										
62													representantes a la cámara	gran marco de vulnerabilidad	POSITIVA										
63													Cámara que dominan las localidades. Así mismo, la Alcaldía Mayor les da directrices y les pide resultados. "Los alcaldes locales tienen un gran marco de vulnerabilidad", sostuvo.												
64																									
65		A las presiones que cargan detrás se suma que los alcaldes locales tienen demasiadas obligaciones y un equipo limitado para llevarlas a cabo. Sus funciones son más de 160, y contemplan desde coordinar la contratación local hasta organizar capacitaciones, ordenar el espacio público, realizar operativos en establecimientos nocturnos y vigilar que las pesas de las tiendas y los supermercados no estén alteradas. Para eso, explican en la Secretaría de Gobierno, puede tener una planta de entre 25 y 50 empleados, dependiendo del tamaño de la localidad.											exceso de obligaciones y equipo limitado	gran marco de vulnerabilidad	POSITIVA										
66																									
67																									
68																									
69																									
70																									
71	https://www.elespectador.com/noticias/bogota/advierten-graves-irregularidades-de-contratacion-en-tres-alcaldias-locales-de-bogota-articulo-687825																								
72																									
73	La Personería Distrital investiga contratos que suman casi \$34.450 millones en Barrios Unidos, Fontibón y Usaquén, algunos de los cuales se habrían firmado en tiempo récord, sin estudios previos o amañados. Celebración de contratos sin estudios previos o amañados; suscripción de convenios para eludir licitaciones públicas e incluso, la concesión de millonarios anticipos sin aparente justificación. Con este panorama se encontró la Personería de Bogotá en tres las alcaldías locales de la ciudad –Barrios Unidos, Fontibón y Usaquén– a las que acaba de abrirles seis indagaciones preliminares por “graves irregularidades” en materia de contratación.											investigación de contratos en alcaldías locales	firma en tiempo récord, sin estudios previos o amañados	POSITIVA											
74												investigación de contratos en alcaldías locales	suscripción de convenios para eludir licitaciones públicas	POSITIVA											
75												investigación de contratos en alcaldías locales	concesión de millonarios anticipos sin aparente justificación	POSITIVA											
76																									
77																									
78																									
79																									
80	Según el ente de control –que adelanta investigaciones por anomalías similares en las alcaldías de Suba, Teusaquillo y Los Mártires– se trata de irregularidades que comprometen recursos por el orden de los \$34.450 millones, relacionadas con procesos en los que las administraciones suscribieron contratos directos, por convenio, con anticipos o adiciones millonarias, al parecer, sin sustento.											suscripción de contratos directos, por convenio, con anticipos o adiciones millonarias; sin sustento	irregularidades de alcaldías locales	POSITIVA											
81																									
82																									
83																									
84																									
85	"Iniciamos investigaciones disciplinarias en contra de los alcaldes locales por posibles irregularidades en la contratación. Hemos verificado contratos en los que detectamos graves irregularidades, en las que –al parecer– incurrieron los mandatarios locales (...) Entre otros, detectamos contrataciones relámpago, obviándose los procesos de selección objetiva y de planeación. Hay contratos que se suscribieron en diciembre del año pasado, a toda marcha y corriendo", denunció la personera Distrital, Carmen Teresa Castañeda.											contratación de alcaldías locales	obviaron procesos de selección objetiva	POSITIVA											
86																									
87																									
88																									
89																									
90																									
91	https://www.elespectador.com/noticias/bogota/que-hacer-con-las-alcaldias-locales-de-bogota-articulo-691694																								
92																									
93	El testimonio de un exalcalde local, quien hoy rinde cuentas ante la justicia, es dicente respecto al panorama que tienen que enfrentar en el ejercicio de sus funciones. Aseguró que detrás de las elecciones de los mandatarios locales hay muchos intereses políticos y económicos, que en oportunidades desbordan los límites de la legalidad. Algunos ediles o concejales -dice- han impuesto lógicas contractuales para sacar provecho y favorecer a sus "amigos".											alcaldes locales manifiestan imposición de lógicas contractuales por parte de ediles	sacar provecho y favorecimiento a sus amigos	POSITIVA											
94																									
95																									
96																									
97																									
98	Negarse a la influencia de estos políticos no es fácil. Por un lado, muchos alcaldes locales, desde que deciden participar en el proceso de elección ya deben favores políticos. Y una vez en el cargo, según afirma, quienes quieren desmarcarse para administrar con transparencia, en algunos caos, terminan enfrentando una guerra legal que paradójicamente se traduce en quejas ante los entes de control o investigaciones penales, que impulsan a través de sus contactos. Todo esto con el fin de que mantenga la presión y conservar el manejo de la contratación.											alcaldes locales deben favores políticos por decidir postularse	demarcación para administrar con transparencia	POSITIVA											
99												guerra legal traducida a denuncias ante entes de control, investigaciones penales	demarcación para administrar con transparencia	NEGATIVA											
100												guerra legal traducida a denuncias ante entes de control, investigaciones penales	impulsado por políticos	POSITIVA											
101																									
102																									
103																									
104												se evidencian temas urgentes en alcaldías locales	critero meritocrático del proceso de selección	POSITIVA											
105												se evidencian temas urgentes en alcaldías locales	intento de elección por medio de voto popular	POSITIVA											

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
258		En esa oportunidad el contralor reveló una grabación en la que se escucha a la subdirectora de capacitación y cooperación técnica de la entidad pidiéndole \$60 millones al interventor de una obra para evitar que un proceso pasara a la Fiscalía. En el audio se escucha cuando la exfuncionaria señala que ella es apenas una ficha de una gran organización										funcionaria publica extorsiona a	evitar proceso en contra de contratista	POSITIVA
259												contratista de interventoría	interventor por caso carrusel	
260														
261														
262														
263	https://www.elespectador.com/noticias/bogota/dudas-contratacion-de-alcaldias-locales-articulo-505096													
264	11	Según el documento, al año las 20 alcaldías manejan un presupuesto cercano a los \$500.000 millones y en ese lapso se firman casi 4.000 contratos o convenios, de los cuales, un gran porcentaje son con fundaciones y corporaciones, muchas de ellas sin experiencia. De estos, siete de cada 10 se asignan a través de contratación directa. El resto, con convenios. Estas modalidades no exigen un proceso riguroso de selección y, facilita la contratación a dedo.										alcaldía locales realizar convenios con	empresas sin experiencia eximidas de proceso	POSITIVA
265												fundaciones y corporación	riguroso de contratación y facilita la	
266													contratación a dedo	
267														
268														
269														
270														
271														
272	11	Detrás de esta contratación, según concejales como William Moreno, se han identificado fundaciones o corporaciones que son como las "navajas suizas", las cuales en su objeto social dicen que hacen de todo, desde capacitaciones, pasando por organización de eventos, actividades culturales e, incluso obras de ingeniería. Con esto pueden aplicar y ejecutar cualquier contrato. Por ejemplo, la fundación social y cultura Piedra, Papel y Tijera, que en Puente Aranda la contrataron para realizar una fiesta navideña y en Rafael Uribe, para planes de derechos humanos. O la Fundación Fudescu, que en Ciudad Bolívar brinda alimentos y en la Candelaria, asuntos de tecnologías										"navajas suizas" dentro de su objeto social	alcaldía locales realizar convenios con	POSITIVA
273												dicen que hacen de todo	fundaciones y corporación	
274														
275														
276														
277														
278	12	Según la investigación de la Fiscalía se indagan las razones por las que la obra fue contratada por \$201'936.090, pero la administración local incurrido en un sobrecosto de \$338' 321.997, sin una justificación aparentemente razonable.										sobrecostos de alcaldía local en contrato	sin justificación alguna	POSITIVA
279														
280														
281														
282		De acuerdo con el organismo de control, también fue detenida la contratista Ivonne Andrea Bohórquez Guzmán, por presunta corrupción a la hora de realizar la obra civil.										contratista detenido por organismo de control	presunta corrupción	NEGATIVA

Mapa sistémico completo

