



COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL

Por una Cultura Corporativa

INFORMANDO

UNIVERSIDAD DE LA SABANA

BOLETÍN DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL
PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO

AÑO 4 No. 148

CAFÉ CON EL RECTOR, UN NUEVO ESPACIO PARA LA COMUNICACIÓN



La comunicación fue el elemento central del primer Café con el Rector

Una excelente idea como canal de comunicación entre la Rectoría y la comunidad universitaria". Este fue quizá uno de los puntos de mayor consenso durante el primer *Café con el Rector*, que se llevó a cabo el pasado 27 de agosto en la Casa de Gobierno de la Universidad.

Al encuentro, que tuvo como tema *Las Inquietudes y Sugerencias acerca de los Procesos y Servicios en la Universidad*, acudieron Adriana Guzmán, del Departamento de Redacción de la Facultad de Comunicación Social, Hernán Darío Sierra, Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Mario Martínez, Director de la Especialización en Gerencia de Producción de Operaciones, Gilberto Vejarano, Subdirector del Postgrado en Gerencia de la Comunicación Organizacional, Gustavo Gómez, Director de la Especialización en Gestión para el Desarrollo Humano en la Organización, Juan Carlos Rodríguez, Director de la Oficina de Egresados, Hoover Restrepo, Administrador de Nómina, María Claudia González, Coordinadora de Publicaciones y Eventos del Instituto de Humanidades, Cecilia Ordóñez de Perico, Directora de Imagen Corporativa y Sandra Patricia Orjuela, Directora de Comunicación Organizacional.

El doctor Álvaro Mendoza Ramírez mostró su satisfacción por este espacio, que realmente consiguió ser una charla en la que se expusieron las inquietudes respecto al tema tratado, a las que se les hará un seguimiento, con el fin de dar soluciones reales a los puntos analizados en la conversación.

Agradecemos a las personas que participaron y apoyaron este *Primer Café*, e invitamos a todos los miembros de la comunidad universitaria a que hagan parte de esta propuesta.

EL ATENEO DE LA SANTA CRUZ SE CONVIERTE EN UNIVERSIDAD PONTIFICIA



El Papa Juan Pablo II concedió el título de "Universidad" al Pontificio Ateneo de la Santa Cruz, que se convierte así en la sexta Universidad Pontificia de Roma.

Al conocer la noticia, el Rector de la nueva Universidad, Monseñor Luis Clavell, realizó una breve declaración en la que afirmó: "En este momento, mi pensamiento es de gratitud al Papa y a la Santa Sede. Gratitud porque este título constituye un acto de fe: en los ateneos romanos estudian personas de todo el mundo que llegan a Roma con el deseo de adquirir una preparación científica y cultural que les permita servir lo mejor posible a la Iglesia y a la sociedad. En este contexto, las instituciones universitarias desarrollan un papel muy significativo".

"Haciéndose eco de un pensamiento recurrente del Beato Josemaría, fundador del Opus Dei -añadió Monseñor Clavell- diría que la Universidad desea comenzar esta nueva etapa aprendiendo, como ya lo hacía, de los otros ateneos de la urbe, colaborando con ellos en esta importante misión evangelizadora. A este propósito, mi pensamiento agradecido va a todos los ateneos que nos han ayudado a poner las bases de nuestro trabajo. De modo especial, un agradecimiento va a la Universidad de Navarra que nos ha ayudado generosamente desde los inicios".

Roma, agosto 9 de 1998

PERSONAJES

LA UNIVERSIDAD SIGUE ADELANTE, CON LA COLABORACIÓN DE TODOS

La Universidad no ha escapado a la realidad económica del país y es así como las expectativas de liquidez que teníamos para sacar adelante los proyectos de inversión no se han podido cumplir plenamente hasta ahora, a pesar de las gestiones que, de manera ininterrumpida, se han realizado para allegar los recursos que demanda el crecimiento de la Universidad". Estas palabras hacen parte del memorando que el pasado 21 de agosto el doctor Javier Mojica Sánchez, Secretario General de la Universidad, hizo llegar a las diferentes dependencias, solicitando la participación de cada uno de los miembros de la comunidad universitaria en un esfuerzo por valorar rigurosamente cada uno de los gastos y por la búsqueda de recursos extraordinarios para la Universidad.

Austeridad se convirtió entonces en la palabra que con gran frecuencia empezó a pronunciarse en la Institución, creando en algunas personas inquietudes respecto a la situación financiera que atraviesa la Universidad, la manera como ésta afectará sus actuales condiciones laborales y el tiempo que esta situación se prolongará, entre otros. Para dar respuesta a estos interrogantes *Informando* quiso entrevistar al doctor Javier Mojica Sánchez, quién amablemente aceptó nuestra invitación:

¿Qué tan crítica es la situación de la Universidad?

La Universidad veía con preocupación, desde mediados del primer semestre, el desarrollo económico del año; las dificultades en las matrículas que experimentaban otras universidades, unidas a la lenta liquidación de los bienes donados, hacían prever esta situación. Al convertirse estos temores en realidades, especialmente lo relativo a la baja de la población universitaria frente a lo esperado, fenómeno general en el sistema, se suspendieron las inversiones, como se tenía previsto. Sin embargo, en la medida en que vendamos los bienes, que personas naturales y jurídicas generosamente nos han querido donar, la Universidad seguirá adelante con sus proyectos de inversión.

La ejecución de presupuesto estará muy condicionada a la realización o venta de esos bienes, al comportamiento de las matrículas de pregrado y postgrado y a la consecución de los recursos extraordinarios que se obtengan de las gestiones que todos realicemos.

¿De qué forma la actual situación financiera de la Universidad modificará el presupuesto de operación e inversiones aprobado para 1998 a cada unidad?

El solo hecho de suspender los nombramientos de personal nuevo y todas las inversiones, ya de por sí implica un cambio en el presupuesto. Los ajustes que debe hacer cada dependencia los dará a conocer la Dirección Financiera.

¿Con la restricción se detendrá el proceso de escalafón de los docentes?

En ningún momento. La Administración General está enviando una comunicación a todas las facultades, acerca de la categoría, nivel y grado que corresponde a cada docente, teniendo en cuenta los criterios del nuevo escalafón, lo que se traduce, para la mayoría de los profesores, en un incremento en su



Dr. Javier Mojica Sánchez, Secretario General de la Universidad

remuneración.

Además, en parte, las medidas que se han tomado responden a la necesidad de "preservar los recursos que la Universidad tiene destinados para los ajustes de los sueldos que contempla el nuevo escalafón docente", como se cita en el memorando dado a conocer a las diferentes dependencias.

¿Por cuánto tiempo cree usted que se prolongue esta situación?

Eso es algo que no se puede determinar con exactitud. Seguimos haciendo lo posible por vender los bienes que tenemos y por conseguir que se formalicen algunas de las gestiones de obtención de donativos que estamos adelantando. Por lo demás, estamos trabajando en mecanismos para incentivar las inscripciones en la Universidad y para facilitar el pago de matrículas.

¿De qué manera cada miembro de la comunidad universitaria puede contribuir al mejoramiento de la actual situación financiera?

Todos estamos en posibilidades de buscar recursos extraordinarios, aspecto en el que la Asociación de Amigos está dispuesta, como ha sido habitual, a dar todo el apoyo que se requiera en cada caso concreto. Ninguno de nosotros ha de detenerse en consideraciones sobre el monto de una donación que pueda obtener. Interesan tanto las grandes ayudas como las que aparentemente puedan parecer pequeñas. Lo verdaderamente importante es que todos nos pongamos en movimiento de alguna manera.

De otra parte, es necesario pensar muy bien la necesidad de cualquier tipo de erogación, antes de efectuar un gasto: cafetería, viajes, papel, detalles de decoración. Todos los pequeños detalles de ahorro que se pueden tener son significativos, interesan mucho porque crean una disposición permanente frente al ahorro, que si bien en un día pueden parecer poco relevantes, sumados en el tiempo representan una cantidad importante

Informando invita a toda la comunidad universitaria a unir esfuerzos ante la situación actual, para salir todos adelante, porque la Universidad somos nosotros.

MERCADEO Y COMUNICACIÓN

IMAGEN CORPORATIVA

Mc Cann - Erickson apoya a la Universidad



De izquierda a derecha:
Roberto Ordóñez Ibañez,
Paul Mejía Adams,
Ana Mercedes Vivas Vieira y
Cecilia Ordóñez de Perico.

El doctor Paul Mejía Adams, Presidente de Mc Cann-Erickson para Colombia, visitó la Universidad, en el marco del Plan de Relaciones Interinstitucionales del Departamento de Imagen Corporativa, orientado a asesorar los procesos del área de comunicaciones de la Universidad.

Es satisfactorio para nuestra Institución contar con el apoyo de una de las mejores agencias de publicidad a nivel mundial y recibir su asesoría para el desarrollo del Plan de Mercadeo y Comunicación, puesto en marcha recientemente.

En la visita también nos acompañó Ana Mercedes Vivas Vieira, Egresada de la Universidad de La Sabana, quien se desempeña como Directora de Comunicación Corporativa de Mac Cann-Erickson para Colombia.

PROMOCIÓN

Primer Encuentro Nacional de la Educación Superior

La Universidad de La Sabana, a través del Departamento de Promoción, participó en el *Primer Encuentro Nacional de la Educación Superior, Formación de Capital Humano*, que tuvo lugar en el Centro de Convencio-

nes Alfonso López Pumarejo de la Universidad Nacional. Hacer parte de este evento fue para la Universidad una oportunidad para dar a conocer su proyección y programas académicos, al tiempo que le permitió reiterar la invitación a su Sexto Encuentro Universidad - Colegio.

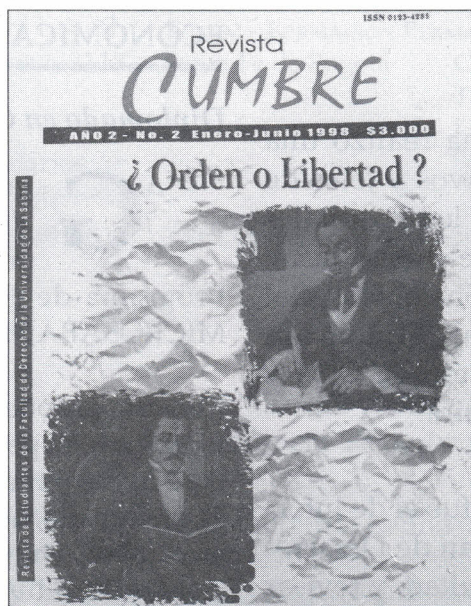
PUBLICACIONES

"CUMBRE"

La Facultad de Derecho presenta el segundo número de su revista *Cumbre*, "publicación que representa un espacio de investigación, información y análisis de los diversos temas que constituyen el universo social, político, cultural y jurídico del estudiante universitario".

En este número se han incluido temas como: poder local, liderazgo, sustentabilidad económica de los recursos naturales, servicios públicos domiciliarios, universidad y municipio, y teatro, entre otros. Todos enfocados con una óptica común: la responsabilidad del estudiante universitario en los tiempos actuales.

"Tomás Moro, jurista y persona de invalorables calidades humanas, en



quien se inspiró esta revista, ha servido también para orientar este número, que por su contenido denota un tratamiento especial hacia lo político, lo ambiental, lo cultural, lo social y lo espiritual, que sin lugar a dudas son las grandes preocupaciones de fin de siglo".

La publicación está bajo la dirección de Paulo Aranguren Riaño y cuenta con el apoyo del Doctor Eduardo Devis - Morales, Decano de la Facultad de Derecho y Director Honorario de *Cumbre*. Tiene además, un equipo de coordinadores de sección conformado por estudiantes: Juan Carlos Portilla, Política; Martha Lucía Diazgranados, Diálogo; Alberto Baquero Rodríguez, Medio Ambiente; Adriana Cubides Acosta, Facultad; Paola Akl Monack, Arte y Cultura y Alejandra Alvarez Dueñas, Rincón del Poeta.

MUNDO ACADÉMICO

FACULTAD DE COMUNICACIÓN

Periodismo: mucho más que intuición y pura práctica

Con la caída de la Ley 51 de 1975 lo que quedó en el ambiente fue la sensación de que cualquiera puede ser Periodista, por el simple hecho de trabajar en un medio de comunicación. Pero la realidad es, definitivamente, distinta.

Así quedó comprobado, luego del debate promovido por la Facultad de Comunicación Social y Periodismo de la Universidad, Andianos y la Universidad de Antioquia, denominado *El Futuro de la Enseñanza del Periodismo y su Relación con los Medios*, del que tomaron parte no sólo miembros de las facultades nacionales, sino académicos de talla internacional y los representantes de los medios de comunicación más destacados del país. Un evento que volvió a encender la polémica sobre el tema y a hacer un llamado particular a las facultades para enfrentar los nuevos retos de la sociedad de la información.

Si bien son muchas las opiniones acerca de la mejor forma de ejercer lo que muchos consideran un arte u oficio, quedó claramente establecido -por unanimidad- que el periodismo, como cualquiera de las profesiones más rigurosas del quehacer científico, se enseña y por ende, se aprende en una universidad, aún con todo y la vocación que indiscutiblemente vive con cada persona. Eso quedó en evidencia en un debate en el que, por primera vez se reunieron todas las fuerzas involucradas en el asunto: medios, academia y estudiantes.

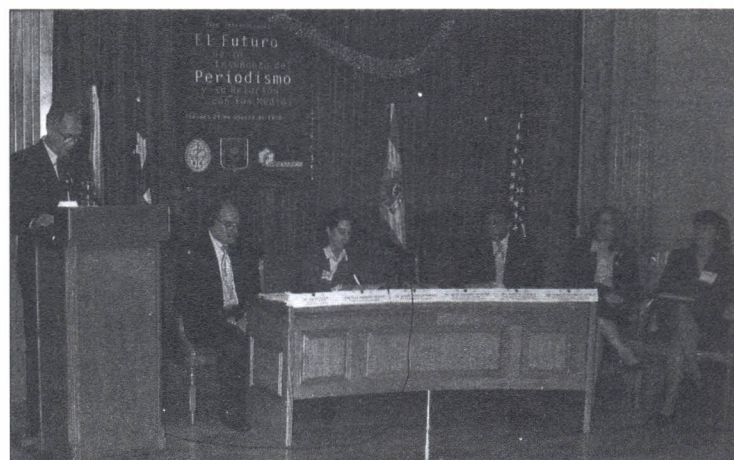
FACULTAD DE MEDICINA

Convenio docente – asistencial

La Facultad de Medicina realizó una reunión con los Directivos y Jefes de Educación Médica, de los hospitales con los que tiene convenio docente – asistencial: Hospital de La Samaritana, Clínica Shaio, Hospital Simón Bolívar, Clínica Montserrat, Fundación Cardíolo Infantil, Hospital San Antonio de Chía y Hospital San Juan de Dios de Zipaquirá.

El objetivo primordial de la reunión fue el de informar a los participantes acerca del Plan de Desarrollo que tiene la Universidad y la Facultad, y revisar los avances, logros y el convenio marco de relación entre dichas Instituciones.

El Periodismo, por su naturaleza, requiere de un trato especial en materia de formación, dijo la Decana de la Facultad de Comunicación de la Universidad Católica de Chile, Silvia Pelligrini. "En las aulas y donde se ofrezca al estudiante teoría, pero también, mucha experimentalidad", dijo Javier Fernández del Moral, Decano de la Facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense de Madrid. ¿Y cómo lograrlo? A través de un sabio consejo de Thomas Goldstein, Decano de Columbia University Graduate School of Journalism, New York, Estados Unidos: "reconociendo que el Periodismo, así como la Medicina y la Abogacía, es una gran profesión". Luego, tratando de hacer algo mucho mejor "que construir una información a golpes de inmediatez", como aseguró Diana Sofía Giraldo, Decana de la Facultad de Comunicación Social y Periodismo de nuestra Universidad.



Por primera vez se reunieron las fuerzas involucradas en el asunto: medios, academia y estudiantes

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

Diplomado en Gerencia Prospectiva

Gerencia Prospectiva para la Pequeña y Mediana Empresa, es el nombre del diplomado que próximamente iniciará el Programa de Fomento y Desarrollo Empresarial, MICROSABANA.

Con esta propuesta, MICROSABANA busca capacitar a gerentes de pequeñas y medianas empresas sobre la base de las últimas tendencias de manejo empresarial. El diplomado, que está programado para que se inicie en octubre, tendrá una duración de 140 horas distribuidas en 12 módulos y contará con un grupo de docentes adscritos a la Universidad. Mayor información Tels. 6760377 Exts. 1823, 1807 y 1805 o Cel. 033 066828.

NOTAS UNIVERSITARIAS

FONDO DE ESTUDIANTES

La Universidad cumple 19 años

Bajo el lema "el 19 celebramos 19", el Fondo de Estudiantes invita a la comunidad universitaria a participar el próximo viernes 18 y sábado 19 de septiembre, en la fiesta de aniversario de nuestra Universidad.

La celebración iniciará con un desfile de comparsas y carrozas elaboradas por los estudiantes en unión con las directivas de cada Facultad. De esta actividad, se elegirán tres ganadores que recibirán del Fondo de Estudiantes sus respectivos premios. Además, los asistentes podrán disfrutar de música, deportes y un delicioso almuerzo en compañía de su familia.



Imágenes de la fiesta de la Universidad, organizada en septiembre del año pasado

MATRÍCULAS

La Oficina de Matrículas informa a todos los funcionarios de planta de la Universidad, que están estudiando o tengan hijos o cónyuges cursando alguno de los programas de educación formal en la Universidad, bien sea de pregrado, postgrado o distancia; que tienen derecho a solicitar una beca correspondiente al 50% en el valor de los derechos de matrícula.

Para tal efecto se pueden dirigir a la Sala de Servicio al Cliente de la Oficina de Matrículas, para reclamar y diligenciar el formato que los hará beneficiarios de este derecho. Mayores informes ext. 3113 a 3118.

Además se informa que la venta de formularios de admisión para el primer período académico de 1999 ya comenzó. El formulario se puede conseguir en:

RELACIONES INTERNACIONALES

Colfuturo en la Universidad

Si usted ha pensado en viajar al exterior con el ánimo de conseguir una formación personal y profesional que le permita enfrentar los retos de un mundo globalizado, el próximo 24 de septiembre tiene una cita en el Auditorio de 10:00 a.m. a 12:30 p.m., para participar en la

SEDE ASOCIACIÓN DE AMIGOS:

Santa Fe de Bogotá Trans. 14 # 117- 65
(hasta el 15 de octubre) Tels. 6193088 - 2138377
Horario: Lunes a viernes de 8:30 a.m. - 1:00 p.m.
y de 2:00 p.m. - 5:30 p.m.

CAMPUS UNIVERSITARIO PUENTE DEL COMÚN:

Oficina de Matrículas **Plaza de los Balcones**
Tels. 6761616 - 6761600
ext. 3113 -3118
E-mail Jmatrio@unisabana.edu.co
Horario: Lunes a viernes de 8:30 a.m. - 5:30 p.m.
Sábados 9:00 a.m. - 12:30 p.m.

FORUM - FORMACIÓN PERMANENTE:

Santa Fe de Bogotá Carrera 62 # 81-45 piso 5
Tels. 6305382 - 6305929
Horario: Lunes a viernes de 8:30 a.m. - 5:30 p.m.
Sábados 9:00 a.m. - 12:30 p.m.

El cierre de las inscripciones será la tercera semana de octubre.

conferencia *Programas de Colfuturo, para Estudios en el Exterior.*

La conferencia es una invitación de la Oficina de Relaciones Internacionales y estará bajo la coordinación de Colfuturo, entidad que expondrá los procesos, facilidades y posibilidades de fortalecer la formación académica en el exterior.

NUEVOS MIEMBROS

INFORMANDO quiere desearles éxitos en sus nuevas gestiones, los siguientes miembros de la Comunidad Universitaria.

Nuevo Administrador General

En el cargo de Administrador General fue designado el Doctor Mauricio Rojas Pérez, Administrador de Empresas de la Universidad de los Andes y Magister en Integración Económica por el Instituto Internacional IESA, de Venezuela. Actualmente es miembro de nuestro Consejo Superior. Además fue catedrático por once años, del Programa de Administración de Empresas en la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de nuestra Universidad.

Nuevo Secretario General

En el cargo de Secretario General fue nombrado el doctor Javier Mojica Sánchez, quien venía desempeñando el cargo de Administrador General.

Coopsabana

Coopsabana cuenta con nuevo Gerente. Se trata de la doctora Rocío Goyeche, Administradora de Empresas de la Universidad de La Sabana, quien desde el 17 de julio se encuentra en este cargo. Actualmente adelanta sus estudios de Finanzas Internacionales en la Universidad.

Facultad de Medicina

El Consejo Superior nombró a la doctora María Helena Restrepo Restrepo como Vicedecana de la Facultad de Medicina.

La doctora Restrepo se encuentra vinculada a la Universidad de La Sabana desde hace algún tiempo como Asistente de la Vicerrectoría de Servicios Institucionales.

Instituto de Humanidades

Desde el primero de agosto, se vinculó al Instituto de Humanidades, como Coordinadora de Eventos y Publicaciones, la doctora María Claudia González Lozano, abogada de la Universidad Externado de Colombia, especializada en Derecho Público Comparado en el Instituto Universitario de Estudios Europeos de Torino y en traducción del inglés al español en la Universidad de Los Andes.

Facultad de Ingeniería

El doctor Evaristo Ayuso Martínez, quien hasta hace poco se desempeñó como Decano de la Facultad de Ingeniería, ha sido nombrado Director de Investigación y Docencia, en desarrollo de la Resolución No. 424 del 28 de mayo de 1998, por la cual se establece una nueva estructura organizacional para la Vicerrectoría Académica.

En atención a esto, la doctora Gloria Mariño, actual Vicedecana de la Facultad de Ingeniería, asume como Decana Encargada y el doctor Carlos Jordana Buttica, como Vicedecano Encargado de la Facultad de Ingeniería.

Facultad de Derecho

El doctor Hernán Alejandro Olano García, ha sido nombrado Secretario Académico de la Facultad de Derecho. El doctor Olano se desempeñó como Asistente de la Vicerrectoría Académica.

El doctor Juan Carlos Gallego, quien se desempeña como Secretario Académico de la Facultad de Derecho, pasó a ocupar el cargo de profesor de planta y Coordinador de Estudiantes en esa misma Facultad.

Biblioteca

En consideración a que la nueva Biblioteca de la Universidad requiere de la preparación de un proyecto que le de una dimensión académica, administrativa y tecnológica adecuada al desarrollo de la Institución, la Comisión Permanente del Consejo Superior designó como directora Académica de la Biblioteca a la doctora Nelly Vélez Sierra, con el fin de que con dedicación exclusiva a este asunto prepare el citado proyecto.

La doctora Vélez es Comunicadora Social-Periodista de la Universidad de La Sabana y Doctora en comunicación Pública de la Universidad de Navarra. En la Facultad de Comunicación Social ocupó los cargos de Directora de Investigaciones, Profesora de Teoría Narrativa y Directora de la revista "Palabra Clave".

La doctora Alix Rincón de Duque, ampliamente conocida por toda la comunidad universitaria, continuará desempeñando las funciones correspondientes a la Dirección Técnica de la Biblioteca.



DIRECCIÓN GENERAL
Sandra Patricia Orjuela Córdoba.

DIAGRAMACIÓN IMAGEN CORPORATIVA
Cecilia Ordóñez de Perico.

PERIODISTAS
María del Pilar Fajardo Jaramillo.
Andrea Cristancho Cuesta.

IMPRESIÓN
Domardhi Ltda.