

UNIVERSIDAD DE LA SABANA
 INSTITUTO DE POSTGRADOS- FORUM
RESUMEN ANALÍTICO DE INVESTIGACIÓN (R.A.I)

ORIENTACIONES PARA SU ELABORACIÓN:

El Resumen Analítico de Investigación (RAI) debe ser elaborado en Excel según el siguiente formato registrando la información exigida de acuerdo la descripción de cada variable. Debe ser revisado por el asesor(a) del proyecto. EL RAI se presenta (quema) en el mismo CD-Room del proyecto.

No.	VARIABLES	DESCRIPCIÓN DE LA VARIABLE
1	NOMBRE DEL POSTGRADO	ESPECIALIZACION EN FINANZAS Y NEGOCIOS INTERNACIONALES
2	TÍTULO DEL PROYECTO	PLAN DE ACCION DE LA EMPRESA "LA GRAN SEÑORA" APARTIR DEL ANÁLISIS Y DIAGNOSTICO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
3	AUTOR(es)	SANJUAN SANGUINO MARLY YULIANA
4	AÑO Y MES	AGOSTO DE 2014
5	NOMBRE DEL ASESOR(a)	JAIRO LOZADA RODRIGUEZ
6	DESCRIPCIÓN O ABSTRACT	<ul style="list-style-type: none"> • La Gran Señora S.A.S. es una empresa dedicada al tratamiento y empaque de Agua potable. • Hace dos años Gran Señora cambió de dueño y la empresa siguió operando, pero las ganancias no se percibían y los socios no saben que puede estar ocurriendo al interior de la planta. • Se revisará la liquidez, el endeudamiento, la rentabilidad y la actividad, con base a estos definir la estructura óptima de la empresa y poder generar diferentes alternativas que mejoraran su actividad y conseguir un funcionamiento satisfactorio. • Después de esto se realizara un diagnóstico que permitirá identificar la problemática actual y finalmente poder plantear las estrategias que serán las que ayudaran a mejorar los procesos de Gran Señora. ABSTRACT • La Gran Señora S.A.S. is an company dedicated to the treatment and packaging of drinking water. • Two years ago La Gran Señora changed hands and the new partners and the company followed operating normally, but the gains were not perceived and partners do not know that may be occurring inside the plant. • The following factors will be reviewed, liquidity, debt, profitability and activity, and based on these define the optimal structure of the company and generate alternatives that improve their business and achieve satisfactory performance. • After this, a diagnosis that will identify the current problems and finally to raise the strategies that will help improve processes La Gran Señora was made.
7	PALABRAS CLAVES	Analisis Financiero, Diagnostico Financiero, Estados Financieros, Indicadores y Razones Financieras.
8	SECTOR ECONÓMICO AL QUE PERTENECE EL PROYECTO	Comercio
9	TIPO DE ESTUDIO	Trabajo Aplicado
10	OBJETIVO GENERAL	Formular acciones y soluciones, que debe implementar la empresa "La Gran Señora" a partir del análisis y diagnóstico financiero.
11	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	<ul style="list-style-type: none"> • Hacer un análisis de fuentes y usos de los estados financieros para determinar fortalezas y debilidades de la empresa. • Realizar un análisis vertical y horizontal de la empresa para ver su comportamiento y cuentas más significativas. • Analizar indicadores financieros y variables macroeconómicas que permitan comprender mejor la situación de la empresa y su actividad. • Elaborar un análisis y diagnóstico financiero con el fin de identificar la problemática de la empresa según su información. • Formular estrategias y acciones para el mejoramiento de la estructura y funcionamiento de la empresa. • Realizar un Benchmarking con los indicadores financieros de las empresas del subsector con el fin de comparar a Gran Señora con las demás fábricas de la región. • Analizar aspectos administrativos, técnicos y de mercado de Gran Señora para completar y justificar los resultados de los indicadores financieros.

12	RESUMEN GENERAL	<p>La Gran Señora S.A.S. es una empresa Ocañera (Norte de Santander) dedicada al tratamiento y empaque de Agua potable para consumo humano, también a la fabricación de jugos y gelatinas multisabor.</p> <p>Esta es una empresa con un gran trayecto de más de 15 años dándose a conocer en la ciudad y en los municipios de alrededor: La Hermita, Aguas Claras, Rio de Oro, La Playa, Abrego, entre otros.</p> <p>Hace dos años Gran Señora cambió de dueño y los nuevos socios tuvieron la expectativa de generar mayores utilidades a partir de un mejor posicionamiento de la marca y productos que comercializa. Pero con el tiempo esto no fue ocurriendo de esta forma, la empresa operaba pero las ganancias no se percibían y los socios no saben que puede estar ocurriendo al interior de la planta.</p> <p>Con el fin de mejorar la problemática de la empresa, el desarrollo de este proyecto tendrá la finalidad de proponer un plan de acción a partir de estrategias que ayudaran a controlar los procesos y a mejorar los ingresos de los socios. Para llevar a cabo esto, se realizara un análisis financiero que permitirá conocer la situación de la empresa, su funcionamiento y la condición en la que se encuentra. Es importante resaltar que por medio de este análisis se pueden proyectar soluciones, acciones o alternativas para enfrentar los problemas identificados en la fábrica. Se revisará la liquidez, el endeudamiento, la rentabilidad y la actividad, con base a estos definir la estructura óptima de la empresa y poder generar diferentes alternativas que mejoraran su actividad y conseguir un funcionamiento satisfactorio.</p> <p>Después de esto se realizara un diagnóstico que permitirá identificar la problemática actual y finalmente poder plantear las estrategias que serán las que ayudaran a mejorar los procesos de Gran Señora.</p>
13	CONCLUSIONES.	<ul style="list-style-type: none"> • Gran Señora es una empresa dedicada al tratamiento y empaque de Agua y elaboración de Refrescos, Jugos y Gelatinas, con una gran trayectoria en la región lo que le permitirá crecer y conseguir un mayor número de clientes al momento de que sus socios se lo propongan. Gracias a que la empresa comenzó a presentar comportamientos y resultados no deseables para los socios esto permitió que ellos comenzaran a buscar las razones de lo que ocurría y por esa razón se llevó a cabo el desarrollo de este análisis y diagnóstico para Gran Señora. • En el análisis de los diferentes indicadores y razones financieras, a parte del análisis de los diferentes estados como lo fue el de fuentes y usos, permitió conocer la situación actual de la empresa e identificar qué estaba ocurriendo con la rentabilidad de la empresa, el manejo de los costos y gastos y la administración de la liquidez, permitiendo de esta manera poder plantear estrategias y acciones que harán que la empresa tenga un mejor manejo de todos sus procesos. • Las estrategias planteadas se enfocan a cada una de las variables o áreas en donde se detectaron deficiencias, con el fin de que los socios puedan identificar la problemática y llevar a cabo la solución para el buen manejo. • Contar con un recurso propio en la empresa que administre todos los movimientos (información) que se llevan a cabo en la fábrica y que estos a su vez sean proporcionados actualizados y regularmente a la contadora para su consolidación, pues al momento de realizar este análisis se logró identificar que la información de los estados financieros se consolida mucho tiempo después de generada, esta es la razón por la que el análisis de su información se realizó hasta el año 2013. • Realizar periódicamente análisis de toda la información empleada para el desarrollo de este proceso, es importante ya que permitirá a los socios tener una mejor visión de lo que ocurre con la empresa y de esta manera poder todas decisiones estrategias para su crecimiento. • Implementar las estrategias planteadas en este trabajo para que se apliquen a los procesos de la empresa, pues de esta manera se podrá ir mejorando cada uno de los procesos en donde se evidenciaron fallas y poder administrarlos de una forma más acorde al objeto del negocio.

14	FUENTES BIBLIOGRÁFICAS	<p>Amirón, E. El agua como elemento vital en el desarrollo del hombre. Recuperado el 30 de Agosto de 2013, de http://www.observatoriomercosur.org.uy/libro/el_agua_como_elemento_vital_en_el desarrollo_del_hombre_17.php</p> <p>Banco de la Republica. Índice de Precios del Consumidor (IPC). Recuperado el 2 de Mayo de 2014, de http://www.banrep.gov.co/es/ipc</p> <p>Banco de la Republica. Índice de Precios del Productor (IPP). Recuperado el 2 de Mayo de 2014, de http://www.banrep.gov.co/es/ipp</p> <p>DANE (2014). IPC por Ciudades. Recuperado el 30 de Junio de 2014, https://www.dane.gov.co/index.php/indices-de-precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc</p> <p>DANE (2014). Producto Interno Bruto Sector Real. Recuperado el 30 de Junio de 2014, https://www.dane.gov.co/index.php?option=com_content&view=article&id=128&Itemid=85</p> <p>El Tiempo (2012). Invierno y Desastres. Recuperado el 1 de Septiembre de 2013, de http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-11691482</p> <p>La F.m. (2013). Alcaldes de provincia de Ocaña claman ayuda urgente para atender crisis. Recuperado el 3 de Septiembre de 2013, de http://www.lafm.com.co/noticias/alcaldes-de-provincia-de-ocana-140241</p> <p>León García, O. (1999). Administración Financiera Fundamentos y Aplicaciones (3° Ed.). Cali, Colombia.</p> <p>Ortiz Anaya, H. (2011). Análisis Financiero Aplicado y Principios de Administración Financiera (14° Ed.). Bogotá, Colombia.</p> <p>Serrano, J., Villareal, J. (1993). Fundamentos de Finanzas (2° Ed.). Santafé de Bogotá, Colombia: Mc Graw Hill.</p> <p>Superintendencia Financiera de Colombia (2013). Tasa de Usura Trimestral. Recuperado el 31 de Diciembre de 2013, de https://www.superfinanciera.gov.co/jsp/index.jsf</p> <p>¿Qué es el Agua Potable? Recuperado el 1 de septiembre de 2013, de</p>
----	------------------------	--